

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	74
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	75
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	76
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.269.683
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.269.683</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	20.321
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>20.321</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	887.388	852.385
1.01	Ativo Circulante	369.630	324.955
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	283.387	245.062
1.01.03	Contas a Receber	60.363	59.365
1.01.03.01	Clientes	60.363	59.365
1.01.04	Estoques	393	469
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.082	7.945
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.082	7.945
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.405	12.114
1.01.08.03	Outros	16.405	12.114
1.01.08.03.01	Adiantamentos	5.303	6.701
1.01.08.03.02	Outros ativos	11.102	5.413
1.02	Ativo Não Circulante	517.758	527.430
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.551	5.839
1.02.01.04	Contas a Receber	513	619
1.02.01.04.01	Clientes	513	619
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.086	2.897
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.086	2.897
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.952	2.323
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.931	2.312
1.02.01.10.04	Outros Ativos	21	11
1.02.02	Investimentos	47.426	231.004
1.02.02.01	Participações Societárias	47.426	231.004
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	47.426	231.004
1.02.03	Imobilizado	45.986	48.196
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	25.885	26.961
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	20.101	21.235
1.02.04	Intangível	420.795	242.391
1.02.04.01	Intangíveis	420.795	242.391
1.02.04.01.02	Intangíveis	420.795	242.391

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	887.388	852.385
2.01	Passivo Circulante	173.862	144.008
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	72.046	73.137
2.01.01.01	Obrigações Sociais	72.046	73.137
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	72.046	73.137
2.01.02	Fornecedores	7.948	9.077
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.948	9.077
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.411	16.231
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.299	13.998
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.835	4.370
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	9.464	9.628
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.112	2.233
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.180	5.234
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.180	5.234
2.01.05	Outras Obrigações	75.277	40.329
2.01.05.02	Outros	75.277	40.329
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	50.459	4.463
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	14.411	24.665
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	10.407	11.201
2.02	Passivo Não Circulante	167.220	167.721
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	19.010	19.782
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	19.010	19.782
2.02.02	Outras Obrigações	112.430	114.482
2.02.02.02	Outros	112.430	114.482
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	111.484	113.424
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	946	1.058
2.02.03	Tributos Diferidos	30.172	25.242
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	30.172	25.242
2.02.04	Provisões	5.608	8.215
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.608	6.749
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.486	2.622
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17	736
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.105	3.391
2.02.04.02	Outras Provisões	0	1.466
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	0	1.466
2.03	Patrimônio Líquido	546.306	540.656
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	7.372	2.593
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.938	1.533
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.672	-5.256
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	3.106	6.316
2.03.04	Reservas de Lucros	112.862	285.822
2.03.04.01	Reserva Legal	9.645	44.334
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	103.217	195.490
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	45.998

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	47.465	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.298	-1.696

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	255.721	206.010
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-84.230	-65.482
3.03	Resultado Bruto	171.491	140.528
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-112.514	-87.114
3.04.01	Despesas com Vendas	-40.703	-30.480
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.862	-25.018
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-43.224	-32.856
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-40.288	-31.025
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-2.936	-1.831
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	275	1.240
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	58.977	53.414
3.06	Resultado Financeiro	5.372	4.764
3.06.01	Receitas Financeiras	9.998	8.181
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.626	-3.417
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	64.349	58.178
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.884	-14.660
3.08.01	Corrente	-11.954	-11.143
3.08.02	Diferido	-4.930	-3.517
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	47.465	43.518
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	47.465	43.518
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	38,01	34,9
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	37,5	34,44

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	47.465	43.518
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-602	12
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	-602	12
4.03	Resultado Abrangente do Período	46.863	43.530

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	59.691	45.044
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	83.761	73.040
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	64.349	58.178
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	12.561	10.481
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	1.223	146
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	802	859
6.01.01.06	Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	2.980	1.726
6.01.01.07	Provisão para perdas	943	858
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	-1.141	55
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	2.319	1.977
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	-275	-1.240
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.070	-27.996
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	1.416	6.648
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	76	120
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-197	254
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-2.644	-1.144
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	-1.377	3.409
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	-2.250	-11.636
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-5.224	-4.565
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	3.662	-8.157
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-14.489	-11.785
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-3.043	-1.140
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.583	-26.994
6.02.02	Aquisição de Investimentos	-12.131	-22.664
6.02.03	Aquisições de imobilizado	-1.387	-1.125
6.02.04	Aquisições do intangível	-6.272	-4.186
6.02.05	Aplicações financeiras	0	-3
6.02.06	Dividendos recebidos	1.114	984
6.02.07	Caixa incorporado / adquirido	93	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.783	-24.585
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-1.783	-2.073
6.03.03	Pagamentos de dividendos	0	-22.457
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.000	-55
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	38.325	-6.535
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	245.062	239.927
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	283.387	233.392

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	4.779	-172.960	0	0	-41.213
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.000	0	0	0	-1.000
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	2.179	0	0	0	2.179
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	47.465	-602	46.863
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	47.465	0	47.465
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-602	-602
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-602	-602
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	7.372	112.862	47.465	-2.298	546.306

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-85	0	0	0	-85
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-55	0	0	0	-55
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	460	0	0	0	460
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.732	0	0	0	3.732
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-4.192	0	0	0	-4.192
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	-30	0	0	0	-30
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.518	12	43.530
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.518	0	43.518
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12	12
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	12	12
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	6.172	185.435	43.518	-1.029	488.033

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	290.619	236.005
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	286.518	233.441
7.01.02	Outras Receitas	5.611	3.685
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.510	-1.121
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-62.698	-52.706
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-17.934	-13.893
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-41.638	-37.433
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.060	-1.390
7.02.04	Outros	-66	10
7.03	Valor Adicionado Bruto	227.921	183.299
7.04	Retenções	-12.561	-10.481
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.561	-10.481
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	215.360	172.818
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.273	9.421
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	275	1.240
7.06.02	Receitas Financeiras	9.998	8.181
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	225.633	182.239
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	225.633	182.239
7.08.01	Pessoal	125.802	93.594
7.08.01.01	Remuneração Direta	91.855	71.830
7.08.01.02	Benefícios	27.355	16.315
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.592	5.449
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	44.402	39.571
7.08.02.01	Federais	38.080	34.506
7.08.02.02	Estaduais	82	151
7.08.02.03	Municipais	6.240	4.914
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.964	5.556
7.08.03.01	Juros	4.238	3.146
7.08.03.02	Aluguéis	318	163
7.08.03.03	Outras	3.408	2.247
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	47.465	43.518
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	47.465	43.518

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	908.007	874.409
1.01	Ativo Circulante	412.898	375.257
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	314.226	278.242
1.01.03	Contas a Receber	65.818	69.058
1.01.03.01	Clientes	65.818	69.058
1.01.04	Estoques	393	469
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.950	9.663
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.950	9.663
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	22.511	17.825
1.01.08.03	Outros	22.511	17.825
1.01.08.03.01	Adiantamentos	10.838	11.999
1.01.08.03.02	Outros ativos	11.673	5.826
1.02	Ativo Não Circulante	495.109	499.152
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.477	2.954
1.02.01.04	Contas a Receber	513	619
1.02.01.04.01	Clientes	513	619
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.964	2.335
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.931	2.312
1.02.01.10.04	Outros ativos	33	23
1.02.02	Investimentos	6.065	2.970
1.02.02.01	Participações Societárias	6.065	2.970
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.065	2.970
1.02.03	Imobilizado	47.973	51.099
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	27.254	29.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	20.719	21.903
1.02.04	Intangível	438.594	442.129
1.02.04.01	Intangíveis	438.594	442.129
1.02.04.01.02	Intangíveis	438.594	442.129

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	908.007	874.409
2.01	Passivo Circulante	187.175	159.451
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	76.518	78.805
2.01.01.01	Obrigações Sociais	76.518	78.805
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	76.518	78.805
2.01.02	Fornecedores	8.675	10.254
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.675	10.254
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.492	19.777
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.308	17.415
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.895	6.884
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	10.413	10.531
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.184	2.362
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.965	6.228
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	154
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.965	6.074
2.01.05	Outras Obrigações	79.525	44.387
2.01.05.02	Outros	79.525	44.387
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	50.459	4.463
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	15.011	25.265
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	14.055	14.659
2.02	Passivo Não Circulante	170.490	170.129
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	21.825	23.297
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.815	3.515
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	19.010	19.782
2.02.02	Outras Obrigações	112.586	114.503
2.02.02.02	Outros	112.586	114.503
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	111.484	113.424
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	1.102	1.079
2.02.03	Tributos Diferidos	30.360	25.543
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	30.360	25.543
2.02.04	Provisões	5.719	6.786
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.608	6.749
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.486	2.622
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17	736
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.105	3.391
2.02.04.02	Outras Provisões	111	37
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	111	37
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	550.342	544.829
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	4.266	-3.723
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.938	1.533
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.672	-5.256
2.03.04	Reservas de Lucros	115.968	292.138
2.03.04.01	Reserva Legal	9.645	44.334
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	103.217	195.490

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	45.998
2.03.04.10	Reserva para pagamento baseado em ações	3.106	6.316
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	47.465	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.298	-1.696
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.036	4.173

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	271.801	223.451
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-90.872	-73.995
3.03	Resultado Bruto	180.929	149.456
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-120.919	-95.048
3.04.01	Despesas com Vendas	-43.372	-32.710
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.899	-28.366
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-44.453	-33.936
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-41.383	-32.764
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-3.070	-1.172
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-195	-36
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	60.010	54.408
3.06	Resultado Financeiro	5.860	5.165
3.06.01	Receitas Financeiras	10.843	8.717
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.983	-3.552
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	65.870	59.573
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-18.057	-15.600
3.08.01	Corrente	-13.240	-11.668
3.08.02	Diferido	-4.817	-3.932
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	47.813	43.973
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	47.813	43.973
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	47.465	43.518
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	348	455
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	38,01	34,9
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	37,5	34,44

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	47.813	43.973
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-602	12
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	-602	12
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	47.211	43.985
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	46.863	43.530
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	348	455

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	60.384	57.219
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	87.095	76.159
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	65.870	59.573
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	13.256	10.794
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	1.668	105
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	802	859
6.01.01.06	Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	2.980	1.726
6.01.01.07	Provisão para perdas	1.146	1.034
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	-1.141	55
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	2.319	1.977
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	195	36
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-26.711	-18.940
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	2.200	6.572
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	76	120
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-287	-218
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-4.315	-1.523
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	-1.579	4.843
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	-2.287	-11.913
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-5.113	-6.926
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	3.882	4.321
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.229	-13.076
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-3.059	-1.140
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.661	-29.713
6.02.01	Mútuos com partes relacionadas	0	-39
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	0	783
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-1.402	-1.302
6.02.05	Aquisições do intangível	-19.259	-29.152
6.02.06	Aplicações financeiras	0	-3
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.739	-24.658
6.03.01	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-838	0
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-1.901	-2.146
6.03.03	Pagamentos de dividendos	0	-22.457
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.000	-55
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	35.984	2.848
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	278.242	257.483
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	314.226	260.331

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	4.779	-172.960	0	0	-41.213	-485	-41.698
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.000	0	0	0	-1.000	0	-1.000
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	2.179	0	0	0	2.179	0	2.179
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600	-485	3.115
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	47.465	-602	46.863	0	46.863
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	47.465	0	47.465	0	47.465
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-602	-602	0	-602
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	7.372	112.862	47.465	-2.298	546.306	3.688	549.994

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-85	0	0	0	-85	239	154
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-55	0	0	0	-55	0	-55
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	460	0	0	0	460	0	460
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.732	0	0	0	3.732	0	3.732
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-4.192	0	0	0	-4.192	0	-4.192
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	-30	0	0	0	-30	0	-30
5.04.13	Transações com sócios	0	0	0	0	0	0	239	239
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	43.518	12	43.530	0	43.530
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	43.518	0	43.518	0	43.518
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12	12	0	12
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	12	12	0	12
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	6.172	185.435	43.518	-1.029	488.033	5.176	493.209

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
7.01	Receitas	307.420	255.253
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	303.402	252.005
7.01.02	Outras Receitas	5.928	4.545
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.910	-1.297
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-65.936	-56.999
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-18.561	-15.068
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-43.729	-40.268
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.269	-1.552
7.02.04	Outros	-377	-111
7.03	Valor Adicionado Bruto	241.484	198.254
7.04	Retenções	-13.256	-10.794
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.256	-10.794
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	228.228	187.460
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.648	8.681
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-195	-36
7.06.02	Receitas Financeiras	10.843	8.717
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	238.876	196.141
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	238.876	196.141
7.08.01	Pessoal	136.271	104.794
7.08.01.01	Remuneração Direta	96.202	77.844
7.08.01.02	Benefícios	33.303	21.179
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.766	5.771
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	46.383	41.642
7.08.02.01	Federais	39.838	36.325
7.08.02.02	Estaduais	82	151
7.08.02.03	Municipais	6.463	5.166
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.409	5.732
7.08.03.01	Juros	4.317	3.162
7.08.03.02	Aluguéis	443	255
7.08.03.03	Outras	3.649	2.315
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	47.813	43.973
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	47.465	43.518
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	348	455

Comentário do Desempenho

# RELEASE DE RESULTADOS 1T25

**VIDEOCONFERÊNCIA**

07 de maio de 2025 às 11h00 (BRT)

**Transmissão ao vivo:**

[Clique aqui](#) ou no website [ri.senior.com.br](http://ri.senior.com.br)

# RELEASE DE RESULTADOS

Blumenau (SC), 6 de maio de 2025 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Primeiro Trimestre de 2025** (“1T25”). As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as normas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

## Receita Líquida atinge R\$ 271,8 MM com crescimento de 26,5% na Receita Cloud no 1T25



Receita Recorrente cresce 20,9% no 1T25 e alcança 80,9% de participação da ROB

Receita Cloud atinge R\$ 142,1 MM com crescimento de 26,5% vs 1T24

Receita Recorrente Anualizada (ARR) cresceu 23,7% nos últimos 12 meses

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

# Mensagem da Administração

Iniciamos 2025 com bom desempenho, reafirmando a consistência em nossa trajetória de crescimento, combinando resultados financeiros sólidos, evolução contínua do portfólio e avanços importantes na execução da nossa estratégia de longo prazo.

### Desempenho Financeiro no Trimestre

A Receita Líquida cresceu 21,6%, totalizando R\$ 271,8 milhões no 1T25. A Receita Recorrente atingiu R\$ 245,5 milhões, um aumento de 20,9% em relação ao 1T24, passando a representar 80,9% da Receita Bruta. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu 26,5% encerrando o trimestre em R\$ 142,1 milhões, representando 57,9% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O EBITDA totalizou R\$ 73,2 milhões com Margem EBITDA de 27,0%. O Lucro Líquido foi de R\$ 47,8 milhões e Margem Líquida de 17,6%.

### É mais que tecnologia. É AI-Centric.

Mais do que acompanhar a tendência da Inteligência Artificial, buscamos liderar esse movimento no mercado de software de gestão na América Latina e por isso investimos no uso de IA embarcada em nosso portfólio de soluções de gestão.

Ser AI-Centric significa para a Senior colocar a inteligência artificial no centro da nossa estratégia de produto, com o compromisso de integrar capacidades de IA Generativa e outras tecnologias emergentes em todos os nossos produtos.

Como parte dessa transformação, a Senior é pioneira no lançamento de **agentes de IA** para apoiar nossos clientes em diversas áreas de gestão:

- **Recursos Humanos:** automação inteligente de processos de recrutamento, treinamento, clima organizacional e apoio à liderança.
- **Finanças:** copilotos para análise preditiva de fluxo de caixa, conciliações automáticas e recomendações financeiras.
- **Gestão da Reforma Tributária:** assistentes atualizados com a nova legislação, ajudando empresas na transição e conformidade.
- **Gestão de Risco e Segurança:** identificação de padrões de risco e incidentes com apoio de visão computacional e machine learning.
- **Logística e Supply Chain:** agentes que otimizam rotas, estoques e previsão de demanda em tempo real.
- **Agro:** suporte inteligente à tomada de decisão com base em dados de campo, clima e produtividade.

**Wiipo:** No 1T25 nossa fintech de serviços financeiros e benefícios para pessoas alcançou a marca de 3,5 milhões de colaboradores conectados ao app, com crescimento de 70% nos benefícios flexíveis e 20% em crédito consignado concedidos, totalizando R\$ 142 milhões em transações realizadas. Este desempenho refletiu em um aumento de 99% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior.

**Senior Capital:** Lançada ao mercado em fevereiro deste ano em parceria com o BTG Pactual, a Senior Capital já conta com um portfólio robusto de soluções financeiras desenvolvidas para impulsionar o crescimento

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

dos negócios de nossos clientes. Atuamos com diversas linhas de crédito, incluindo gestão de recebíveis, risco sacado, desconto de duplicatas, antecipação de cartão e capital de giro, sempre com foco em apoiar as empresas de maneira estratégica e eficiente.

Complementando nossas ofertas de crédito, integramos a parte transacional do banking com o BTG, permitindo que os clientes realizem cobranças, pagamentos e consultem informações de saldo e extrato diretamente nos ERPs da Senior. Essa integração reforça nossa proposta de valor, unindo acesso a capital, eficiência operacional e tecnologia de ponta em um único ecossistema.

Por meio dessa combinação de produtos financeiros e inovação, a Senior Capital fortalece sua posição como parceira estratégica das empresas em sua jornada de crescimento e geração de valor.

### Guga Kuerten agora é Senior!

Com orgulho anunciamos que Gustavo Kuerten, o maior tenista do Brasil, agora joga no time Senior como embaixador da nossa marca.

Assim como no esporte, a liderança nos negócios exige preparo, estratégia e as ferramentas certas para alcançar excelentes resultados. Nossa parceria com o Guga representa essa mentalidade de alta performance, inovação e o compromisso com o sucesso dos nossos clientes.

Esta iniciativa representa o início da segunda fase da Campanha Institucional que iniciou no segundo semestre de 2024, e tem como objetivo fortalecer a marca e consolidar a Senior como uma das maiores referências em software de gestão para médias e grandes empresas no Brasil.

Acreditamos que o futuro será liderado pelas empresas que colocam a inovação no centro da sua estratégia. Com uma visão clara de longo prazo, um portfólio inovador e uma base sólida de clientes, seguimos comprometidos em impulsionar a transformação digital dos negócios com tecnologia, construindo, desde agora, a Senior do futuro.

## A Administração

## Eventos Recentes



### ERP Summit

Nos dias 24 e 25 de março a Senior Sistemas marcou presença no ERP Summit 2025 em São Paulo, o maior evento global do setor. Como patrocinadora Diamond, a empresa apresentou um portfólio robusto de soluções para gestão empresarial, destacando inovações no uso de Inteligência Artificial em seu ERP. A Senior reforçou seu posicionamento como referência em soluções integradas para médias e grandes empresas, evidenciando os impactos em eficiência, redução de custos e produtividade. Com atuação em setores como Indústria, Agronegócio, Construção e Logística, a companhia demonstrou como suas soluções, baseadas em *analytics* preditivos e relatórios inteligentes, impulsionam a competitividade dos negócios.



### Senior Summit

Em março a Senior promoveu a 17ª edição do Senior Summit, um encontro que reuniu lideranças e a força de vendas para alinhar a estratégia e os desafios da companhia para 2025, além de celebrar as conquistas alcançadas no ano anterior.



Capital Social da Companhia.

Para acessar a Ata da Assembleia [clique aqui](#).

### Assembleia Geral Ordinário e Extraordinária

Realizadas em 28/03/2025, a AGO/E contou com a participação de 90% do capital votante da Companhia que aprovou todas as matérias propostas, entre elas: o relatório da administração e as demonstrações financeiras, destinação do lucro líquido referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, remuneração global da Administração para 2025 e o aumento do

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

## Destaques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
<b>Receita Bruta</b>	<b>303.402</b>	<b>252.005</b>	<b>20,4%</b>
Receita Recorrente	245.497	203.076	20,9%
Receita Não Recorrente	57.905	48.929	18,3%
% Receita Recorrente	80,9%	80,6%	0,3 p.p.
% Receita Não Recorrente	19,1%	19,4%	-0,3 p.p.
<b>Receita Líquida</b>	<b>271.801</b>	<b>223.451</b>	<b>21,6%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>180.929</b>	<b>149.456</b>	<b>21,1%</b>
Margem Bruta	66,6%	66,9%	-0,3 p.p.
<b>Lucro Líquido</b>	<b>47.813</b>	<b>43.973</b>	<b>8,7%</b>
Margem Líquida	17,6%	19,7%	-2,1 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>73.266</b>	<b>65.202</b>	<b>12,4%</b>
Margem EBITDA	27,0%	29,2%	-2,2 p.p.

## Desempenho de Vendas

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
<b>Receita Recorrente</b>	<b>245.497</b>	<b>203.076</b>	<b>20,9%</b>
<b>Receita Não Recorrente</b>	<b>57.905</b>	<b>48.929</b>	<b>18,3%</b>
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>303.402</b>	<b>252.005</b>	<b>20,4%</b>
Deduções Sobre Vendas	(31.601)	(28.554)	10,7%
<b>Total Receita Líquida</b>	<b>271.801</b>	<b>223.451</b>	<b>21,6%</b>

## Comentário do Desempenho

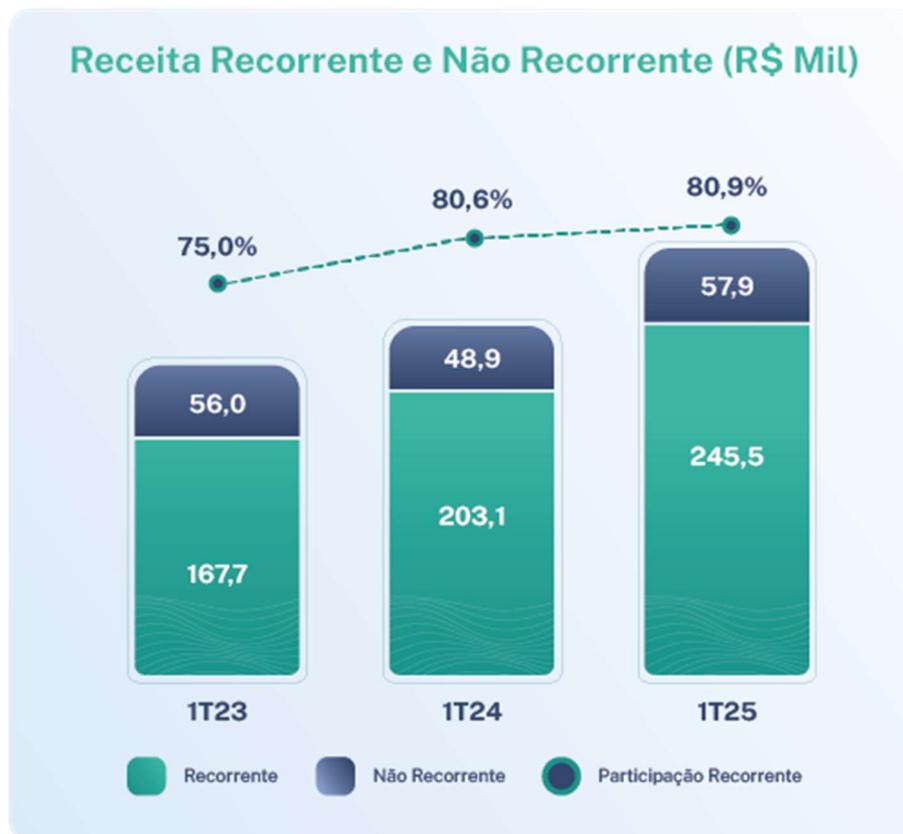
RELEASE DE RESULTADOS

1T25

## Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta atingiu R\$ 303,4 milhões no 1T25, crescimento de R\$ 51,4 milhões ou 20,4% frente ao 1T24. A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 20,9%, representando 80,9% da Receita Bruta Total, uma expansão de 0,3 p.p. na comparação com o mesmo período de 2024.

A Receita Líquida totalizou R\$ 271,8 milhões no trimestre, incremento de R\$ 48,4 milhões ou 21,6% em relação ao 1T24, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM e ERP.



## Comentário do Desempenho

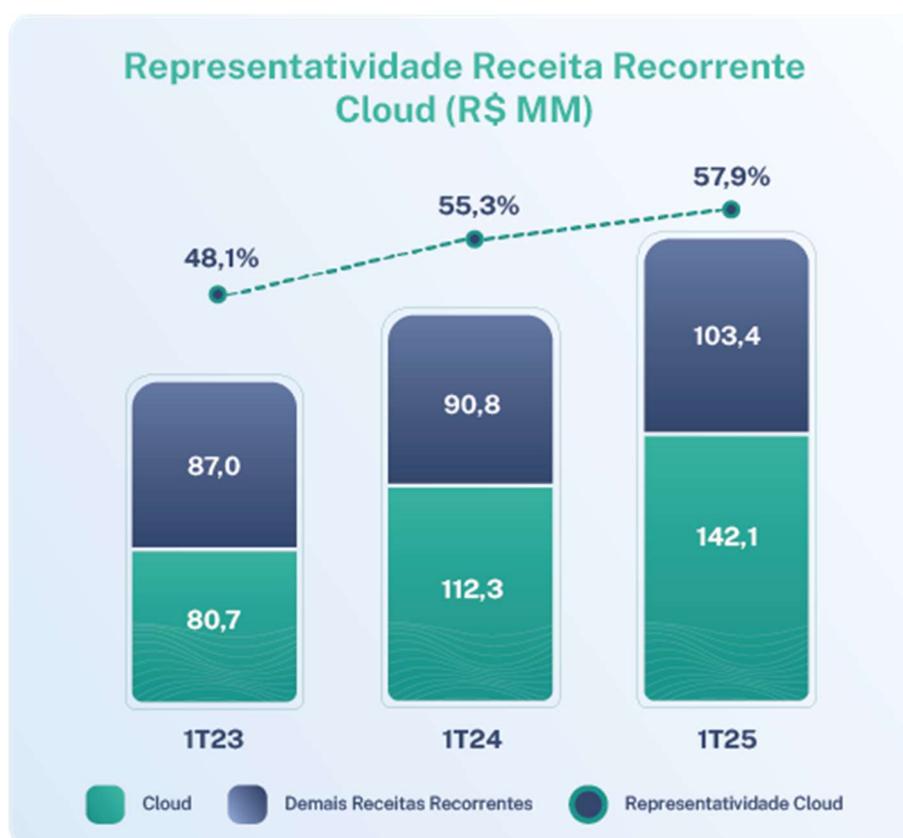
RELEASE DE RESULTADOS

1T25

## Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta alcançou R\$ 245,5 milhões no 1T25, crescimento de 20,9% ou R\$ 42,4 milhões em relação ao 1T24. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que cresceu R\$ 29,8 milhões registrando alta de 26,5%, passando a representar 57,9% da Receita Recorrente Bruta do trimestre, versus 55,3% no 1T24.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de cross-sell, upsell e aquisição de novos clientes.



## Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R\$ 1.006,2 milhões no 1T25, com acréscimo de R\$ 192,7 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 23,7%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas, migração de contratos *on-premises* para *cloud* e reajustes contratuais, este último com menor impacto em razão da desaceleração dos índices inflacionários.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25



## Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R\$ 9,0 milhões no 1T25, alta de 18,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. Este desempenho foi impulsionado pelo aumento no volume de receitas provenientes de licenças e serviços relativos à entrega de grandes projetos.

## Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
<b>Receita Líquida</b>	<b>271.801</b>	<b>223.451</b>	<b>21,6%</b>
Custo dos Serviços Prestados	(90.872)	(73.995)	22,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>180.929</b>	<b>149.456</b>	<b>21,1%</b>
Margem Bruta	66,6%	66,9%	-0,3% p.p.

No 1T25, o Lucro Bruto totalizou R\$ 180,9 milhões, um aumento de R\$ 31,4 milhões em relação ao 1T24, representando um crescimento de 21,1%. A Margem Bruta alcançou 66,6% no período.

Esse desempenho reflete principalmente: (i) o crescimento da receita, (ii) o crescimento dos custos relacionados aos serviços em ambiente cloud devido ao aumento da receita dessa modalidade e pela variação cambial, e (iii) o aumento dos custos com pessoal, decorrente do reajuste de benefícios realizado no segundo semestre de 2024 e da reoneração da folha de pagamento iniciada em janeiro de 2025. Além disso, as aquisições realizadas ao longo de 2024 também contribuíram para a expansão da receita e dos custos.

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

## Despesas Operacionais

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
<b>Despesas Operacionais</b>			
Despesas com Vendas	(43.372)	(32.710)	32,6%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(41.383)	(32.764)	26,3%
Despesas Administrativas	(32.899)	(28.366)	16,0%
Equivalência Patrimonial	(195)	(36)	441,7%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(3.070)	(1.172)	161,9%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(120.919)</b>	<b>(95.048)</b>	<b>27,2%</b>

## Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 43,4 milhões no 1T25, um aumento de R\$ 10,6 milhões ou 32,6% em relação ao 1T24, passando a representar 16,0% da Receita Líquida, versus 14,6% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelos investimentos na segunda fase da campanha “É mais que tecnologia. É Senior”, que tem como embaixador o maior tenista do Brasil, Gustavo Kuerten. Com objetivo de reforçar o posicionamento da marca como referência nos segmentos em que atua, a campanha está sendo veiculada nos principais meios de comunicação de negócios, além de portais especializados, canais de TV por assinatura, rádios e mídias DOOH (Digital Out Of Home).

## Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 41,4 no 1T25, um aumento de R\$ 8,6 milhões ou 26,3% em relação ao 1T24, passando a representar 15,2% da Receita Líquida, versus 14,7% no mesmo período do ano anterior. Este crescimento é decorrente do investimento em P&D, reforçando o compromisso da Senior na evolução contínua das plataformas tecnológicas e na adoção de *generative AI* ao portfólio de produtos de gestão, gerando mais especialização, produtividade e insights para a tomada de decisão dos nossos clientes. No período também foi realizada ampliação do quadro de colaboradores como resultado da integração dos negócios adquiridos, além da ação de reajuste de benefícios no segundo semestre de 2024 e o impacto da reoneração sobre a folha de pagamento iniciado em janeiro deste ano.

## Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 32,9 milhões no 1T25, um aumento de R\$ 4,5 milhões ou 16,0% em relação ao 1T24, representando 12,1% da Receita Líquida no trimestre, versus 12,7% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pelas amortizações de aquisições realizadas em 2024 e pelo reajuste de benefícios de pessoal. Esses efeitos foram parcialmente compensados por reversões de contingências decorrentes de decisões favoráveis à Companhia.

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

### Outras Receitas e Despesas Operacionais

No 1T25, a linha de Outras Receitas e Despesas apresentou crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente o aumento no custo do plano de ILP, pela ampliação no número de participantes. Adicionalmente, o comparativo trimestral foi impactado por eventos não recorrentes registrados no 1T24, incluindo: (i) receita de R\$ 344 mil referente a ajuste de preço na venda de participação societária de controlada; e (ii) receita de R\$ 343 mil proveniente de indenização relacionada a operação de M&A.

### EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 73,3 milhões no 1T25, com Margem EBITDA de 27,0%. O desempenho foi impactado pelo aumento dos investimentos em (i) marketing e propaganda com objetivo de fortalecer a marca Senior no mercado, (ii) pesquisa e desenvolvimento (P&D) com foco na expansão do portfólio de produtos, (iii) variação dos reajustes de benefícios realizados no segundo semestre de 2024 e o impacto da reoneração da folha de pagamento a partir de janeiro de 2025. A consolidação dos resultados das empresas adquiridas no último ano também influenciou o EBITDA e a Margem EBITDA, impactos previstos pela Companhia nas teses de aquisição.

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>271.801</b>	<b>223.451</b>	<b>21,6%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>47.813</b>	<b>43.973</b>	<b>8,7%</b>
(-/+ Receitas e Despesas financeiras	(5.860)	(5.165)	13,5%
(+) Depreciações e Amortizações	13.256	10.794	22,8%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	18.057	15.600	15,8%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>73.266</b>	<b>65.202</b>	<b>12,4%</b>
Margem EBITDA	27,0%	29,2%	-2,2 p.p.

### Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 1T25 totalizou R\$ 47,8 milhões e Margem Líquida de 17,6%. O resultado reflete o desempenho do EBITDA no período, impactado pelo maior valor de depreciação e amortização relativos às aquisições realizadas em 2024. A Companhia segue com saldo relevante de caixa e equivalentes de caixa, evidenciando a gestão sólida do caixa.

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>271.801</b>	<b>223.451</b>	<b>21,6%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>47.813</b>	<b>43.973</b>	<b>8,7%</b>
Margem Líquida	17,6%	19,7%	-2.1 p.p.

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

## Posição de Caixa e Caixa Líquido

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 314,2 milhões, frente a R\$ 278,2 milhões em 31 de dezembro de 2024. O Caixa Líquido totalizou R\$ 159,9 milhões, comparado a R\$ 110,0 milhões em 31 de dezembro de 2024.

R\$ MIL	31/03/25	31/12/24	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	314.226	278.242	12,9%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(2.815)	(3.669)	-23,3%
(-) Passivo de Arrendamento	(24.975)	(25.856)	-3,4%
(-) Participações Societárias a Pagar	(126.495)	(138.689)	-8,8%
<b>Caixa Líquido<sup>1</sup></b>	<b>159.941</b>	<b>110.028</b>	<b>45,4%</b>

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A variação no Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no 1T25 reflete, principalmente, o crescimento da Receita no período, deduzido dos pagamentos das parcelas relativas às aquisições de empresas. A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para investir em sua estratégia de crescimento.



A geração de caixa operacional no 1T25 foi de R\$ 60,4 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão diretamente relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas realizadas em 2024. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento de dividendos e contratos vinculados ao IFRS 16.

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

### Auditoria externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pela Administração da Senior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no exercício encerrado em 31 de março de 2025, não foram contratados junto à Ernst & Young serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A Ernst & Young adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

## Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

1T25

### Sobre a Senior

*A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite [www.senior.com.br](http://www.senior.com.br).*

### Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado



## Notas Explicativas

### 1. Informações sobre a Companhia

A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, de capital aberto, com sede à Rua São Paulo, nº 825, Bairro Victor Konder, na cidade de Blumenau, Estado de Santa Catarina.

Em 25 de abril de 2022, a Companhia recebeu ofício de deferimento da B3, referente pedido de listagem e admissão a negociações de ações de sua emissão no Novo Mercado. Referida listagem e início dos negócios no Novo Mercado estão condicionados (i) à obtenção do registro de Companhia aberta junto a CVM e (ii) à realização de oferta pública de distribuição de ações, nos termos da Instrução CVM 400/03 ou 476/09.

Em 12 de maio de 2022 a Companhia obteve junto à CVM, o registro de emissor de valores mobiliários na categoria “A”. A Companhia não realizou oferta pública de distribuição de ações e permanece aguardando momento oportuno.

A Senior tem por objetivo o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, análise e desenvolvimento de sistemas, programação de sistemas, licenciamento ou cessão de direito de uso de programa de computação, suporte técnico em informática, comércio varejista de programas de computador, terceirização de serviços “outsourcing”, consultoria em TI e treinamento em informática. Os principais softwares desenvolvidos e comercializados pela Senior são aplicativos tipo Enterprise Resource Planning (ERP) e possuem a finalidade de integrar sistematicamente os níveis estratégico e operacional de uma empresa usuária (cliente), permitindo a criação de fluxos e rotinas de informação que contemplem as necessidades operacionais e de informações gerenciais das diferentes áreas da empresa usuária (cliente) do software. As principais áreas contempladas pelo ERP da Senior são: recursos humanos, finanças, contábil/fiscal, administração, operações industriais e educação.

### 2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

#### 2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Todos os valores apresentados nestas informações trimestrais estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Senior foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração, realizada em 6 de maio de 2025.

## Notas Explicativas

### 2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

#### 2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação -Continuação

As informações trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações da Controladora, aqui denominadas informações financeiras intermediárias individuais, estão sendo divulgadas em conjunto com as informações financeiras intermediárias consolidadas e apresentadas em um único conjunto de informações financeiras intermediárias.

Conforme permitido pelo CPC 21 R1 (IAS 34) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia

#### 2.2. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as operações da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025. O controle é obtido quando a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: (i) poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); (ii) exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A Senior avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle.

Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações trimestrais consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações trimestrais das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são

## Notas Explicativas

### 2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

#### 2.2 Base de consolidação -Continuação

totalmente eliminados na consolidação. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido. Nas informações trimestrais individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As informações trimestrais consolidadas da Companhia incluem:

Nome	País sede	% participação			
		31/03/2025		31/12/2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Senior Participações Ltda <sup>[1]</sup>	Brasil	100,0	-	100,00	-
Novasoft S.A.S. <sup>[2]</sup>	Colômbia	90,00	-	90,00	-
Zero One Tecnologia da Informação Ltda <sup>[2]</sup>	Brasil	68,36	-	68,36	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda <sup>[3]</sup>	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda <sup>[2]</sup>	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Instituição Pagamentos Ltda <sup>[3]</sup>	Brasil	-	100,00	-	100,00
Ilog Tecnologia Ltda <sup>[2]</sup>	Brasil	-	-	100	-
Via6 S.A. <sup>[2]</sup>	Brasil	-	-	100	-
GAtec S.A. <sup>[2]</sup>	Brasil	-	-	100	-
GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda <sup>[2]</sup>	Brasil	-	-	100	-
Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda <sup>[2]</sup>	Brasil	-	-	100	-

[1] Holding não operacional

[2] Desenvolvimento, licenciamento de software e plataforma de educação

[3] Fintech

#### Reestruturações societárias

Em 25 de fevereiro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a incorporação da empresa Ilog Tecnologia Ltda, Via6 S.A., GAtec S.A. e Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda. As incorporações foram realizadas a valores de livros, reconhecida com base em laudo de avaliação do acervo líquido.

## Notas Explicativas

### 2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

#### 2.2 Base de consolidação -Continuação

O patrimônio líquido das Companhias foi avaliado em 31 de dezembro de 2024, com base no valor contábil, conforme Laudo de Avaliação para Fins de Incorporação, emitida por empresa independente especializada. O acervo líquido contábil avaliado está apresentado como segue:

	Ilog Ltda	Via6 S.A.	Gatec S.A.	GA Soluções Ltda	Hypnobox Ltda
Caixas e equivalentes de caixa	376	327	914	226	831
Contas a receber	110	14	290	129	1.234
Outros Ativos	96	13	1.288	3.049	459
Investimentos	48	-	-	-	-
Imobilizado, intangível, direito uso	1.504	29	397	2	147
Salários, obrigações sociais e trabalhistas	(2)	(119)	(635)	(134)	(372)
Obrigações tributárias	(34)	(1)	-	-	(191)
Outros passivos	(913)	(213)	(3.957)	(5)	(368)
<b>Total do acervo líquido incorporado</b>	<b>1.185</b>	<b>50</b>	<b>(1.703)</b>	<b>3.267</b>	<b>1.740</b>

#### 2.3. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional na movimentação das reservas pós-aquisição é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. A Companhia possui participação nas seguintes coligadas:

Nome	Principal atividade	País sede	31/03/2025		31/12/2024	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Intelup Software e Serviços Ltda.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	15,00	-	15,00
Iterup Tecnologia Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	50,00	-	50,00	-
Toctec Assessoria Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	-	-	-
VC-X Solution Tecnologia S.A.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	16,88	-	16,88
JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A.	Holding	Brasil	-	50,00	-	50,00

Constituição de Join Venture ("JV"), denominada Senior Capital.

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 19 de julho de 2023, a Senior firmou contrato para a criação de uma Join Venture ("JV") com o BTG Pactual S.A. A JV é a combinação de esforços entre a empresa referência em tecnologia para gestão no Brasil e o maior banco de investimentos da América Latina. Senior e BTG deterão, cada um, 50% (cinquenta por cento) de participação na JV. Para o desenvolvimento das atividades, Senior

## Notas Explicativas

### 2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

#### 2.3. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto --Continuação

e BTG contribuirão com suas expertises e assumirão, em especial, as seguintes obrigações: a Senior contribuirá com sua expertise em tecnologia, os ativos das suas capacidades de negócios Gestão e Fintech e a comercialização dos serviços e produtos financeiros; e o BTG Pactual agregará com sua expertise no desenvolvimento de produtos financeiros digitais, gestão de riscos e *funding*.

A Autorização do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) foi realizada em 09 de outubro de 2023 e a Autorização do BACEN foi emitida em 09 de janeiro de 2025, com isso todas as aprovações regulatórias foram obtidas, estando a empresa apta para iniciar as operações.

#### 2.4 Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Na preparação dessas demonstrações financeiras trimestrais, as decisões tomadas pela Companhia na aplicação de políticas contábeis e sobre as principais fontes de incertezas nas estimativas e julgamentos contábeis críticos foram as mesmas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 3 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

#### 2.5 Práticas contábeis materiais

As políticas contábeis utilizadas na preparação das informações financeiras intermediárias referentes ao período findo de 31 de março de 2025 são consistentes com aquelas que foram aplicadas e divulgadas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

## Notas Explicativas

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	27	18	30	21
Bancos conta corrente	212	410	11.660	4.124
Aplicações financeiras de liquidez imediata	283.148	244.634	302.536	274.097
	<b>283.387</b>	<b>245.062</b>	<b>314.226</b>	<b>278.242</b>

Companhia possui políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliário de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). A remuneração das aplicações varia entre 80% e 103% do CDI.

### 4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cientes	73.478	71.591	79.710	81.923
Provisão para perdas de créditos esperadas	(11.886)	(10.878)	(12.663)	(11.517)
Ajuste a valor presente	(716)	(729)	(716)	(729)
	<b>60.876</b>	<b>59.984</b>	<b>66.331</b>	<b>69.677</b>
Circulante	60.363	59.365	65.818	69.058
Não circulante	513	619	513	619

Não incidem juros sobre os saldos de contas a receber, que por idade de vencimento é assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/25	31/12/2024
A vencer	36.006	42.214	39.810	45.951
Vencidos até 30 dias	17.40	15.381	18.943	19.386
Vencidos entre 31 há 60 dias	6.014	2.535	6.396	3.324
Vencidos 61 há 90 dias	1.491	894	1.687	1.271
Vencidos 91 há 180 dias	2.392	1.620	2.699	1.968
Vencidos 181 há 360 dias	2.505	2.164	2.594	2.627
Vencidos há mais de 360 dias	7.330	6.783	7.581	7.396
	<b>73.478</b>	<b>71.591</b>	<b>79.710</b>	<b>81.923</b>

A movimentação da provisão para perdas esperadas foi realizada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Saldo no início do período</b>	(10.878)	(8.153)	(11.517)	(8.576)
Constituição de provisão	(1.510)	(4.998)	(1.910)	(5.402)
Baixas e reversões de provisão	567	2.273	764	2.485
Saldo de controladas incorporadas e adquiridas	(65)	-	-	(24)
<b>Saldos no final do período</b>	<b>(11.886)</b>	<b>(10.878)</b>	<b>(12.663)</b>	<b>(11.517)</b>

## Notas Explicativas

### 6. Outros ativos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Propaganda a apropriar	6.579	1.844	6.578	1.844
Software a apropriar	3.266	2.052	3.288	2.084
Outros Ativos	1.278	1.528	1.840	1.921
	<b>11.123</b>	<b>5.424</b>	<b>11.706</b>	<b>5.849</b>
Circulante	11.102	5.413	11.673	5.826
Não Circulante	21	11	33	23

A Companhia tem contratos de prestação de serviço que serão executados no decorrer no exercício. A parcela da prestação de serviço que a competência não seja dentro do período findo de 31 de março de 2025 é mantida no ativo para ser apropriado no resultado na competência correta da despesa.

### 7. Partes relacionadas

#### 7.1 Remuneração da administração

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Salários, honorários e encargos sociais	1.826	1.728	1.826	1.897
Benefícios diretos e indiretos	159	152	159	152
Bônus variáveis	916	753	916	753
Plano com base em ações	1.699	966	1.726	993
	<b>4.600</b>	<b>3.599</b>	<b>4.627</b>	<b>3.795</b>

Os montantes apresentados na tabela referem-se aos valores reconhecidos como despesa no período relacionadas com os membros-chave da Administração.

#### 7.2 Contrato de aluguel

Em outubro de 2021, a Companhia celebrou contrato de aluguel do imóvel da sua sede administrativa pelo prazo contratual de 120 meses. Atualmente, o valor mensal é de R\$ 356. Esse contrato foi celebrado com a Senior Imóveis Ltda, atual proprietária do imóvel, após a Cisão realizada em 2021. A Administração da Companhia tomou as devidas diligências quanto a celebração do contrato, num ambiente de transações entre partes relacionadas, prevalecendo as condições usuais e praticadas no mercado, entre empresas independentes.

Com a incorporação da Globaltec em fevereiro de 2023, a Companhia absorveu contrato de locação das salas comerciais localizadas em Aparecida de Goiânia-GO, pelo valor mensal de R\$ 3, onde encontra-se a operação da unidade adquirida. Com início em janeiro de 2023, o contrato possui prazo de 60 meses, com renovação automática com as mesmas condições, cujo proprietário do imóvel é parte relacionada com a Companhia. Durante o período findo em 31 de março de 2025 a Companhia realizou pagamento de R\$ 100 ao fornecedor Marcelo Xavier de Oliveira EIRELI ME e Matri Empreendimentos Imobiliários Ltda (R\$ 93 no período findo em 31 de março de 2024).

## Notas Explicativas

### 7. Partes relacionadas --Continuação

#### 7.3 Remuneração baseada em ações

Como mencionado na nota 16.4 os executivos da Companhia são participantes de plano de benefícios de longo prazo, representado por um plano de entrega de ações mediante atingimento de metas estabelecidas no plano.

#### 7.4 Outras transações

As receitas com vendas intragrupo representaram R\$ 850 em 31 de março de 2025 (R\$ 566 em 31 de março de 2024). Não houve outras operações, incluindo juros e despesas, com impacto relevante no resultado de 2025.

No período findo de 31 de março de 2025 a Companhia realizou pagamento de R\$ 54 ao fornecedor Handit Sistemas Ltda, cujo sócio é acionista minoritário da Controladora.

#### 7.5 Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas

No período findo de 31 de março de 2025 a Companhia não possuía adiantamento com controlada (em 31 de dezembro de 2024 havia R\$ 1.637 com a controlada Ilog e R\$ 174 com a controlada Via6)

Em 31 de março de 2025 a Companhia possuía a receber R\$ 1.086 de dividendos de sua controlada Novasoft S.A.S. (R\$ 1.086 em 31 de dezembro de 2024).

## 8. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas e coligadas	34.469	37.775	6.065	2.970
Ágio aquisição societária	7.860	116.538	-	-
Ativos intangíveis advindos de combinação de negócios	5.097	76.691	-	-
	<b>47.426</b>	<b>231.004</b>	<b>6.065</b>	<b>2.970</b>

Os ativos intangíveis advindos de combinação de negócios são amortizados de acordo com as vidas úteis estimadas por especialistas quando da elaboração de laudo de alocação do preço de compra, sendo a amortização registrada em despesas administrativas. No período findo de 31 de março de 2025 o valor amortizado totalizou R\$ 1.918 (R\$ 7.493 em 31 de dezembro de 2024). No consolidado os valores de ágio e intangíveis são apresentados no grupo do ativo intangível.

## Notas Explicativas

## 8. Investimentos—Continuação

## 8.1. Investimentos em controladas e coligadas

Nome	Invest.	% participação				Patrimônio Líquido	Resultado do período	Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
		31/03/2025		31/12/2024				31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/12/2024
		Direta	Indireta	Direta	Indireta						
Senior Participações Ltda	Controlada	100,00	-	100,00	-	16.468	(453)	(453)	(480)	16.648	13.503
Ilog Tecnologia Ltda (a)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(95)	(95)	292	-	1.222
Via6 S.A. (c)	Controlada	-	-	100,00	-	-	27	27	-	-	40
GAtec S.A (d)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(239)	(239)	-	-	(1.466)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (d)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(4)	(4)	-	-	3.268
Hypnobox Consult. Licenc. Sistemas Ltda (e)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(448)	(448)	-	-	1.741
Novasoft SAS (b)	Controlada	90,00	-	90,00	-	14.534	951	856	901	13.081	12.827
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	68,36	-	68,36	-	6.754	919	628	546	4.617	5.087
Toctec Assessoria Ltda (f)	Coligada	-	-	-	-	-	-	-	(32)	-	-
Iterup Tecnologia Ltda	Coligada	50,00	-	50,00	-	150	8	4	13	75	87
Senior Serviços de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Intelup Software e Serviços Ltda	Coligada	-	15,00	-	15,00	1.296	-	-	-	-	-
VC-X Solutions Tecnologia S.A.	Coligada	-	16,88	-	16,88	641	-	-	-	-	-
Senior Instituição de Pagamentos Ltda	Controlada	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-	-	-
Cotas e capital em cooperativas de crédito		-	-	-	-	-	-	-	-	48	-
<b>Total</b>								<b>275</b>	<b>1.240</b>	<b>34.469</b>	<b>36.309</b>
<b>Investimento – Ativo não circulante</b>										<b>34.469</b>	<b>37.775</b>
<b>Provisão investimento em controladas – Passivo não circulante</b>										-	<b>(1.466)</b>

(a) A controlada Ilog Tecnologia foi adquirida em 02 de janeiro de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.

(b) Em 01 de abril foi adquirido 15,1% a controlada Novasoft, tornando a participação total em 90%.

(c) A controlada Via6 S.A. foi adquirida em 06 de maio de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.

(d) As controladas GAtec S.A e GA Soluções Ltda foram adquiridas em 02 de julho de 2024 e incorporadas em 25 de fevereiro de 2025.

(e) A controlada Hypnobox Ltda foi adquirida em 02 de agosto de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.

(f) Em 31 de dezembro de 2024 a investida Toctec foi baixada por extinção voluntária.

## Notas Explicativas

### 8.2. Controladora (Controladas diretas)

#### Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de março de 2025

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	6.575	12.196	20	2.103	16.648	-	(453)
Ilog Tecnologia Ltda	-	-	-	-	-	33	(95)
Via6 S.A.	-	-	-	-	-	36	27
GAtec S.A	-	-	-	-	-	-	(239)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	-	-	-	-	-	-	(4)
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	-	-	-	-	-	43	(448)
Novasoft S.A.S.	19.549	2.930	6.453	1.492	14.534	9.868	951
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	7.887	1.758	2.299	592	6.754	3.976	919

#### Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2024

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	6.652	8.214	22	1.341	13.503	-	1.362
Ilog Tecnologia Ltda	582	1.552	169	743	1.222	5.591	(44)
Via6 S.A.	345	29	39	295	40	880	85
GAtec S.A	2.492	634	209	4.383	(1.466)	5.951	(1.713)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	356	3.051	5	134	3.268	2.244	1.125
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	2.525	147	931	-	1.741	6.166	1.280
Novasoft S.A.S.	19.818	2.974	7.034	1.506	14.252	36.318	5.173
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	8.592	1.833	2.369	614	7.442	14.406	3.213

## Notas Explicativas

## 8. Investimentos--Continuação

## 8.3. Movimentação dos investimentos

Nome	31/12/2024	Resultado de Equivalência	Baixa por Incorporação / Baixa investimento	Amortização	Incorporação	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	31/03/2025
Senior Participações Ltda	13.503	(454)	-	-	-	3.599	-	16.648
Ilog Konviva	1.222	(95)	-	-	(1.127)	-	-	-
Via6 S/A	40	27	-	-	(67)	-	-	-
GAttec S.A	(1.466)	(239)	-	-	1.705	-	-	-
GA Soluções Tec. Ltda	3.268	(4)	-	-	(3.264)	-	-	-
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda	1.741	(448)	-	-	(1.293)	-	-	-
Novasoft S.A.S	12.827	856	-	-	-	(602)	-	13.081
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.087	628	-	-	-	-	(1.098)	4.617
Iterup Tecnologia Ltda	87	4	-	-	-	-	(16)	75
Cotas de capital em cooperativas de crédito	-	-	-	-	48	-	-	48
Ágio advindo de aquisição de negócios	116.538	-	(108.678)	-	-	-	-	7.860
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	76.691	-	(69.676)	(1.918)	-	-	-	5.097
<b>Total</b>	<b>229.538</b>	<b>275</b>	<b>(178.354)</b>	<b>(1.918)</b>	<b>3.998</b>	<b>2.997</b>	<b>(1.114)</b>	<b>47.426</b>

<b>Investimento - Ativo não circulante</b>	231.004							47.426
<b>Passivo a descoberto - Passivo não circulante</b>	(1.466)							-

Nome	31/12/2023	Resultado de Equivalência	Adição por Aquisição	Aumento de capital c/ mútuo	Adiantamento	Baixa por Incorporação / Baixa investimento	Amortização	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	31/12/2024
Senior Participações Ltda	11.241	1.362	-	-	-	-	-	900	-	13.503
Ilog Konviva	3.209	(44)	(4.454)	5.720	(3.209)	-	-	-	-	1.222
Via6 S/A	-	85	(223)	-	-	-	-	178	-	40
GAttec S.A	-	(1.713)	302	-	-	(55)	-	-	-	(1.466)
GA Soluções Tec. Ltda	-	1.125	2.182	-	-	(39)	-	-	-	3.268
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda	-	1.280	461	-	-	-	-	-	-	1.741
Novasoft S.A.S	8.890	4.474	1.976	-	-	-	-	(530)	(1.983)	12.827
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	3.511	2.197	-	-	-	-	-	-	(621)	5.087
Sicoob Engecred	692	96	-	-	-	(788)	-	-	-	-
Toctec Assessoria Ltda	(102)	(47)	-	257	-	(108)	-	-	-	-
Iterup Tecnologia Ltda	20	105	-	-	-	(38)	-	-	-	87
Ágio advindo de aquisição de negócios	8.616	-	114.399	(5.720)	-	(757)	-	-	-	116.538
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	6.839	-	77.384	-	-	(39)	(7.493)	-	-	76.691
<b>Total</b>	<b>42.916</b>	<b>8.920</b>	<b>192.027</b>	<b>257</b>	<b>(3.209)</b>	<b>(1.824)</b>	<b>(7.493)</b>	<b>548</b>	<b>(2.604)</b>	<b>229.538</b>
<b>Investimento - Ativo não circulante</b>	43.018									231.004
<b>Passivo a descoberto - Passivo não circulante</b>	(102)									(1.466)

## Notas Explicativas

## 9. Imobilizado

Demonstrativo de custo de aquisição, Depreciação acumulada e valor líquido.

Controladora	Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	31/03/2025	31/12/2024
				Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	8.750	(3.753)	4.997	4.114
Móveis e utensílios	10-20%	6.405	(4.203)	2.202	2.305
Veículos	20%	1.808	(329)	1.479	1.568
Equipamentos de processamento de dados	20%	39.506	(23.451)	16.055	16.560
Instalações	4-25%	2.598	(1.446)	1.152	1.178
Imobilizações em andamento		-	-	-	1.236
		<b>59.067</b>	<b>(33.182)</b>	<b>25.885</b>	<b>26.961</b>

Consolidado	Taxa de Depreciação	Custo	Deprec. acum.	31/03/2025	31/12/2024
				Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	8.750	(3.753)	4.997	4.164
Móveis e utensílios	10-20%	6.412	(4.205)	2.207	2.386
Veículos	20%	1.808	(329)	1.479	1.608
Equipamentos de processamento de dados	20%	43.323	(24.904)	17.419	18.624
Instalações	4-25%	2.598	(1.446)	1.152	1.178
Imobilizações em andamento		-	-	-	1.236
		<b>61.891</b>	<b>(34.637)</b>	<b>27.254</b>	<b>29.196</b>

## Notas Explicativas

## 9. Imobilizado--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas líquidas</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Transferência</b>	<b>Incorporado</b>	<b>Saldos em 31/03/2025</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.114	5	(5)	(321)	1.204	-	<b>4.997</b>
Móveis e utensílios	2.305	20	(22)	(115)	-	14	<b>2.202</b>
Veículos	1.568	-	-	(89)	-	-	<b>1.479</b>
Equipamentos de processamento de dados	16.560	1.359	(1.137)	(1.328)	-	601	<b>16.055</b>
Instalações	1.178	-	-	(26)	-	-	<b>1.152</b>
Imobilizações em andamento	1.236	3	(35)	-	(1.204)	-	-
	<b>26.961</b>	<b>1.387</b>	<b>(1.199)</b>	<b>(1.879)</b>	<b>-</b>	<b>615</b>	<b>25.885</b>

	<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas líquidas</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Transferência</b>	<b>Saldos em 31/12/2024</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	5	(252)	(762)	3.153	4.114
Móveis e utensílios	2.291	535	(101)	(431)	11	2.305
Veículos	440	1.295	(61)	(106)	-	1.568
Equipamentos de processamento de dados	14.674	7.466	(1.346)	(4.223)	(11)	16.560
Instalações	1.253	58	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	(34)	-	(3.153)	1.236
	<b>22.050</b>	<b>12.360</b>	<b>(1.823)</b>	<b>(5.626)</b>	<b>-</b>	<b>26.961</b>

## Notas Explicativas

## 9. Imobilizado--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/03/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.164	5	(55)	(321)	1.204	<b>4.997</b>
Móveis e utensílios	2.386	20	(82)	(117)	-	<b>2.207</b>
Veículos	1.608	-	-	(129)	-	<b>1.479</b>
Equipamento de processamento de dados	18.624	1.374	(1.153)	(1.426)	-	<b>17.419</b>
Instalações	1.178	-	-	(26)	-	<b>1.152</b>
Imobilizações em andamento	1.236	3	(35)	-	(1.204)	-
	<b>29.196</b>	<b>1.402</b>	<b>(1.325)</b>	<b>(2.019)</b>	-	<b>27.254</b>

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/12/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	190	52	(252)	(949)	3.153	4.164
Móveis e utensílios	2.295	537	86	(101)	(442)	11	2.386
Veículos	440	1.295	41	(61)	(107)	-	1.608
Equipamento de processamento de dados	16.022	8.002	910	(1.377)	(4.922)	(11)	18.624
Imóveis	185	23	-	(208)	-	-	-
Instalações	1.253	58	-	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	-	(34)	-	(3.153)	1.236
	<b>23.587</b>	<b>13.106</b>	<b>1.089</b>	<b>(2.062)</b>	<b>(6.524)</b>	-	<b>29.196</b>

## Notas Explicativas

## 10. Intangível

Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido

Controladora	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	31/03/2025	31/12/2024
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	84.632	(48.104)	36.528	17.326
Ágio aquisição societária	-	251.562	-	251.562	142.768
Marca	33%	17.235	(4.993)	12.242	892
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	84.388	(19.964)	64.424	28.985
Software desenvolvido internamente	20%	83.668	(27.629)	56.039	52.420
		<b>521.485</b>	<b>(100.690)</b>	<b>420.795</b>	<b>242.391</b>

Consolidado	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	31/03/2025	31/12/2024
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	91.194	(53.084)	38.410	41.519
Ágio aquisição societária	-	261.607	-	261.607	261.492
Marca	33%	20.604	(5.567)	15.037	15.408
Tecnologia	20%	112	(112)	-	-
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	89.460	(23.287)	66.173	68.705
Software desenvolvido internamente	20%	85.499	(28.132)	57.367	55.005
		<b>548.776</b>	<b>(110.182)</b>	<b>438.594</b>	<b>442.129</b>

**Notas Explicativas****10. Intangível--Continuação**Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas Líquidas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Incorporado</b>	<b>Saldos em 31/03/2025</b>
Softwares	17.326	739	-	(2.727)	21.190	<b>36.528</b>
Ágio aquisição societária	142.768	-	-	-	108.794	<b>251.562</b>
Marca	892	10	-	(205)	11.545	<b>12.242</b>
Carteira de clientes adquirida	28.985	17	(67)	(1.514)	37.003	<b>64.424</b>
Software desenvolvido internamente	52.420	5.506	-	(3.080)	1.193	<b>56.039</b>
	<b>242.391</b>	<b>6.272</b>	<b>(67)</b>	<b>(7.526)</b>	179.725	<b>420.795</b>

	<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas Líquidas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Saldos em 31/12/2024</b>
Softwares	22.699	3.968	(69)	(9.272)	17.326
Ágio aquisição societária	142.768	-	-	-	142.768
Marca	1.840	-	-	(948)	892
Tecnologia	45	-	-	(45)	-
Carteira de clientes adquirida	33.813	-	(67)	(4.761)	28.985
Software desenvolvido internamente	44.620	18.354	-	(10.554)	52.420
	<b>245.785</b>	<b>22.322</b>	<b>(136)</b>	<b>(25.580)</b>	<b>242.391</b>

**Notas Explicativas****10. Intangível--Continuação**Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Adição por aquisição de empresa</b>	<b>Baixas Líquidas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferência</b>	<b>Saldos em 31/03/2025</b>
Softwares	41.519	767	-	(248)	(3.628)	-	<b>38.410</b>
Ágio aquisição societária	261.492	-	115	-	-	-	<b>261.607</b>
Marca	15.408	10	-	-	(381)	-	<b>15.037</b>
Carteira de clientes adquirida	68.705	17	-	-	(2.549)	-	<b>66.173</b>
Software desenvolvido internamente	55.005	5.734	-	(44)	(3.328)	-	<b>57.367</b>
	<b>442.129</b>	<b>6.528</b>	<b>115</b>	<b>(292)</b>	<b>(9.886)</b>	-	<b>438.594</b>

	<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Adição por aquisição de empresa</b>	<b>Baixas Líquidas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferência</b>	<b>Saldos em 31/12/2024</b>
Softwares	24.800	4.210	25.486	(581)	(13.661)	1.265	41.519
Ágio aquisição societária	153.571	-	108.678	(757)	-	-	261.492
Marca	4.789	3	12.305	(102)	(1.587)	-	15.408
Tecnologia	45	-	-	-	(45)	-	-
Carteira de clientes adquirida	36.302	85	41.005	(1.033)	(7.654)	-	68.705
Software desenvolvido internamente	47.158	19.602	-	-	(10.490)	(1.265)	55.005
	<b>266.665</b>	<b>23.900</b>	<b>187.474</b>	<b>(2.473)</b>	<b>(33.437)</b>	-	<b>442.129</b>

## Notas Explicativas

### 10. Intangível--Continuação

#### Avaliação para redução ao valor recuperável de ativos

##### Ativos com vida útil definida e indefinida

A taxa de desconto aplicada nas projeções de fluxo de caixa é de 13,7% composta pela média ponderada de capital, denominada WACC e representa aproximadamente uma taxa de 20,2% antes dos impostos (13,7% e 20,4% em 2024 e 13,5 e 19,5 em 2023). Para a operação no exterior (Novasoft), a taxa de desconto aplicada para a projeção de fluxo de caixa é de 14,0%.

Com base nos testes efetuados a Companhia concluiu que o *carrying amount* destes ativos quando comparado ao valor em uso estimado pelas principais premissas citadas acima, são inferiores ao valor em uso da unidade geradora de caixa, não gerando necessidade de constituição para provisão de recuperabilidade.

##### Demonstrativo do ágio adquirido.

#### **Controladora**

<b>Negócio adquirido (a)</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Mega	69.304	69.304
Globaltec	47.340	47.340
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Softran	3.098	3.098
GAtec AS	38.859	-
Ilog – Konviva	31.301	-
Via6 – JobConvo	6.502	-
GAtec LTDA	13.246	-
Hypnobox	18.886	-
	<b>251.562</b>	<b>142.768</b>

#### **Consolidado**

<b>Negócio adquirido (a)</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Mega	69.304	69.304
Softran	3.098	3.098
Zero One	399	399
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Novasoft	6.539	6.539
VC-X Solution	214	214
Convenix	1.320	1.320
Obra Play	651	651
Globaltec	48.263	48.263
Ilog (b)	31.301	31.301
Via6 (c)	6.502	6.502
GAtec SA(d)	38.859	38.859
GAtec LTDA (d)	13.246	13.246
Hypnobox (e)	18.885	18.770
	<b>261.607</b>	<b>261.492</b>

(a) Cada negócio adquirido representa uma Unidade Geradora de Caixa (UGC), sendo caracterizado por uma linha de soluções específicas para atendimento ao mercado, ou região, no caso específico da Novasoft, baseada na Colômbia. Para cada UGC há controles detalhados sobre a geração de caixa individual por ativo. Não houve mudanças no conjunto de ativos utilizado para identificar a unidade geradora de caixa desde a estimativa anterior.

(b) Em 02 de janeiro de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Ilog Tecnologia Ltda., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(c) Em 06 de maio de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Via6 S.A., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(d) Em 02 de julho de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas das empresas GA Soluções Ltda e Gatec S.A., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(e) Em 02 de agosto de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Hypnobox Ltda., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

## Notas Explicativas

### 11. Arrendamentos

#### 11.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)

##### Controladora

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	31/03/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	33.856	(13.755)	20.101	21.235
		33.856	(13.755)	20.101	21.235

##### Consolidado

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização Acumulada	31/03/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	34.474	(13.755)	20.719	21.903
		34.474	(13.755)	20.719	21.903

Movimentação dos saldos:

##### Controladora

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/03/2025
Ativo de direito de uso	21.235	-	-	(1.238)	104	20.101
	21.235	-	-	(1.238)	104	20.101

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2024
Ativo de direito de uso	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235
	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235

##### Consolidado

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/03/2025
Ativo de direito de uso	21.903	-	-	(1.351)	167	20.719
	21.903	-	-	(1.351)	167	20.719

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2024
Ativo de direito de uso	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903
	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903

## Notas Explicativas

## 11. Arrendamentos-Continuação

## 11.2. Passivo de arrendamentos

**Controladora**

<u>Descrição</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa de desconto nominal</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	<b>24.190</b>	25.016
			<b>24.190</b>	<b>25.016</b>
		Circulante	<b>5.180</b>	5.234
		Não circulante	<b>19.010</b>	19.782

**Consolidado**

<u>Descrição</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa de desconto nominal</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	<b>24.975</b>	25.856
			<b>24.975</b>	<b>25.856</b>
		Circulante	<b>5.965</b>	6.074
		Não circulante	<b>19.010</b>	19.782

<u>Cronograma de amortização</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
2025	<b>3.984</b>	5.234	<b>4.769</b>	6.074
2026	<b>4.568</b>	4.448	<b>4.568</b>	4.448
2027	<b>3.913</b>	3.810	<b>3.913</b>	3.810
2028	<b>3.656</b>	3.559	<b>3.656</b>	3.559
A partir de 2029	<b>8.069</b>	7.965	<b>8.069</b>	7.965
	<b>24.190</b>	25.016	<b>24.975</b>	25.856

## Movimentação dos saldos:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Saldo no início do período</b>	<b>25.016</b>	25.151	<b>25.856</b>	26.220
Adições de novos contratos	-	4.003	-	4.393
Acréscimo de juros	<b>802</b>	3.420	<b>802</b>	3.432
Remensuração	<b>104</b>	270	<b>167</b>	312
Pagamentos	<b>(1.783)</b>	(7.932)	<b>(1.901)</b>	(8.605)
Baixas de contratos	<b>51</b>	104	<b>51</b>	104
<b>Saldos no final do período</b>	<b>24.190</b>	25.016	<b>24.975</b>	25.856

## Notas Explicativas

### 12. Participações societárias a pagar

Empresa	% de encargos	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Gatec	100% CDI	57.513	57.663	57.513	57.663
Ilog	INPC	33.691	33.586	33.691	33.586
Hypnobox	100% CDI	19.512	19.493	19.512	19.493
Globaltec	100% CDI	5.597	17.942	5.597	17.942
GKO	IPCA	5.278	5.035	5.278	5.035
Via6	100% CDI	3.663	3.612	3.663	3.612
Carteira WK	INPC	641	682	641	682
Obra Play		-	-	600	600
Zero One	95% CDI	-	76	-	76
		<b>125.895</b>	<b>138.089</b>	<b>126.495</b>	<b>138.689</b>
	Circulante	14.411	24.665	15.011	25.265
	Não circulante	111.484	113.424	111.484	113.424

#### Cronograma de pagamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	11.474	24.665	12.074	25.265
2026	15.815	15.095	15.815	15.095
2027	84.748	84.771	84.748	84.771
2028	9.362	9.123	9.362	9.123
A partir de 2029	4.496	4.435	4.496	4.435
	<b>125.895</b>	<b>138.089</b>	<b>126.495</b>	<b>138.689</b>

#### Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Saldo no início do período</b>	138.089	41.606	138.689	44.206
Novos compromissos assumidos	-	199.966	-	199.966
Provisão de juros	2.980	9.042	2.980	9.042
Pagamentos de juros	(3.043)	(4.044)	(3.043)	(4.044)
Pagamentos de principal – em caixa	(12.131)	(108.481)	(12.131)	(108.481)
Reversão	-	-	-	(2.000)
<b>Saldos no final do período</b>	<b>125.895</b>	<b>138.089</b>	<b>126.495</b>	<b>138.689</b>

Os investimentos adquiridos nos períodos anteriores não foram totalmente liquidados. O saldo a pagar está registrado o passivo circulante e não circulante, e correspondem ao valor da obrigação com os vendedores.

## Notas Explicativas

### 13. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários e encargos	25.144	22.062	26.638	25.023
PLR (participação nos lucros)	10.656	23.716	10.845	24.144
Provisão de férias e encargos	36.246	27.359	39.035	29.638
	<b>72.046</b>	<b>73.137</b>	<b>76.518</b>	<b>78.805</b>

### 14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Impostos retidos	8.980	8.907	9.177	9.231
Imposto de renda e contribuição social a pagar	1.835	4.370	3.895	6.884
PIS e COFINS a pagar	484	602	547	856
ISS a pagar	2.112	2.233	2.184	2.362
Parcelamentos tributários	-	-	75	75
Outros	-	119	614	369
	<b>13.411</b>	<b>16.231</b>	<b>16.492</b>	<b>19.777</b>

### 15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia no curso normal de suas operações está envolvida em ações judiciais sobre questões previdenciárias, trabalhistas, cíveis e comerciais, registrando provisões para litígios conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias	2.486	2.622
Cíveis e Comerciais	3.105	3.391
Trabalhistas	17	736
	<b>5.608</b>	<b>6.749</b>

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	6.749	8.011
Constituição de provisão	654	2.018
Atualização de provisão	105	654
Reversões e baixas de provisão	(1.900)	(3.934)
Saldo no final do período	<b>5.608</b>	<b>6.749</b>

## Notas Explicativas

### 15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas - Continuação

Para os valores considerados como perdas possíveis pela administração da Companhia, amparada na opinião dos assessores jurídicos, não constituiu provisões e estão assim distribuídas:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Tributárias (a)	<b>4.577</b>	2.760
Cível (b)	<b>18.951</b>	17.975
Trabalhista (c)	<b>2.536</b>	2.981
	<b>26.064</b>	23.716

#### a) Tributárias

Refere-se a comunicação expedida pela Receita Federal do Brasil - RFB, informando a não homologação de pedidos de compensação efetuados com saldo negativo de IRPJ e CSLL. A Companhia apresentou impugnação alegando que as retenções sofridas pela Companhia compõem a totalidade do saldo negativo do período, que é suficiente para a quitação dos débitos. Os autos estão aguardando julgamento.

#### b) Cíveis

A Companhia figura como ré em ações indenizatórias ajuizadas por clientes para rescisão de contrato, cumuladas com indenização por perdas e danos, assim como, de ações indenizatórias ajuizadas por agentes de negócios, relativamente a rescisões contratuais cumuladas com cobrança de pedido de indenização.

A Companhia figura como ré em processo movido por prestador de serviço que entende ser devida a cobrança de determinados honorários em função de serviços efetuados por este à Companhia, bem como a realização de protesto indevido.

#### c) Trabalhistas

A Companhia figura como ré em processos movidos por ex-empregados e de empresas prestadoras de serviços, onde se alega redução horas extras e equiparação salarial e outras verbas trabalhistas.

#### 15.1. Depósitos judiciais

Alguns dos processos judiciais em curso podem ter determinação de bloqueios judiciais de contas corrente ou por depósitos em juízo. Em 31 de março de 2025 havia R\$ 1.931 de saldos de depósitos judiciais (R\$ 2.312 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### 16. Patrimônio líquido

#### 16.1. Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 380.905 (R\$ 253.937 em dezembro de 2024) dividido em 1.269.683 ações ordinárias (1.269.683 em 2024), sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R\$ 1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. Em 28 de março de 2025 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia para R\$ 380.905 mediante utilização de recursos das contas de Reservas de Lucro e Reservas de Capital.

#### 16.1.1 Ações em tesouraria

A Companhia mantém ações em tesouraria que podem ser utilizadas para fazer frentes ao plano que pagamento baseado em ações ou como parte de pagamento de aquisição de empresas. A movimentação das ações em tesouraria está assim demonstrada:

	<u>Quantidade de ações (unidades)</u>	<u>Valor (R\$ mil)</u>	<u>Preço médio por ação (em reais)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	24.511	4.663	190,24
Utilização	(2.488)	(476)	191,32
Compras	434	1.069	2.463,13
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>22.457</b>	<b>5.256</b>	<b>234,05</b>
Utilização	(2.493)	(584)	234,26
Compras	357	1.000	2.801,12
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>20.321</b>	<b>5.672</b>	<b>279,12</b>

Em fevereiro de 2025 a Companhia utilizou 2.493 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 5.389, gerando um ágio de R\$ 4.805 mantidos em reserva de capital. Em março de 2025 foram adquiridas 357 ações ofertadas por acionistas minoritários, que serão mantidas em tesouraria.

Em março de 2024 a Companhia utilizou 2.417 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 4.191, gerando um ágio de R\$ 3.731 mantido em reservas de capital. Em junho do mesmo ano utilizou mais 28 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R\$ 63, gerando um ágio de R\$ R\$ 57. Em dezembro do mesmo ano utilizou mais 43 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R\$ 96, gerando um ágio de R\$ R\$ 86.

#### 16.2 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

## Notas Explicativas

### 16. Patrimônio líquido --Continuação

#### 16.3 Juros sobre capital próprio e dividendos

##### Juros sobre capital próprio

A Companhia calcula juros sobre o capital próprio de acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95.

##### Dividendos

O estatuto social determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 195-A e art. 202 da Lei 6.404/76.

Na Assembleia Geral Extraordinária (AGE) e Ordinária (AGO) realizada em 28 de março de 2025, foi aprovado o montante de R\$ 50.461 correspondente aos dividendos adicionais proposto pela administração e aprovados naquela data, para pagamento em 04 de abril de 2025.

#### 16.4 Reserva para pagamento baseado em ações

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total das ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Total do valor justo do plano	Total provisionado em 31/03/2025
2º Plano	30/06/2020	31/12/2024	Black-Scholes-Merton	2.498	1.036,50	2.589	285
3º Plano	31/03/2020	31/12/2025	Black-Scholes-Merton	2.707	1.665,54	4.509	23
4º Plano	01/06/2022	31/12/2026	Black-Scholes-Merton	3.460	2.248,87	7.760	497
5º Plano	25/09/2023	31/12/2027	Black-Scholes-Merton	4.783	2.190,50	10.376	895
6º Plano	19/06/2024	31/12/2028	Black-Scholes-Merton	4.662	2.551,43	11.695	848
7º Plano	-	-	Black-Scholes-Merton	-	-	-	558
Saldo em 31/03/2025							<u>3.106</u>

	2º Plano	3º Plano	4º Plano	5º Plano	6º Plano	7º Plano	Total
Saldo provisionado em 31/12/2024	285	984	1.580	1.631	1.836	-	6.316
Ações entregues	-	(961)	(1.510)	(1.443)	(1.475)	-	(5.389)
Provisões	-	-	523	707	531	558	2.319
Pagamento impostos e outro	-	-	(96)	-	(44)	-	(140)
Saldo provisionado em 31/03/2025	285	23	497	895	848	558	3.106

## Notas Explicativas

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

Em 23 de abril de 2019, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas para o Programa 2019-2023. O Programa consiste na concessão, por parte da Companhia, de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia ("Ações Restritas"), de forma gratuita ao beneficiário.

O Programa emitido pela Companhia é classificado como *Restricted Stock Units (RSUs)*, pois representa uma promessa de entrega de ações ao participante, numa data futura se certas condições de aquisição forem atendidas. Os participantes do plano são definidos anualmente pelo presidente, validados pelo conselho de administração conforme critérios do programa vigente no ano. O limite de participantes do programa considera o valor aprovado e número máximo pessoas aprovadas pelo Conselho de Administração. Atualmente há 35 executivos participantes do programa.

**Metas de desempenho (*performance condition*):** O acionamento do programa é realizado quando o atingimento das metas for superior a 90%. As metas estabelecidas são baseadas na margem EBITDA (representa uma ponderação de 50% no peso) e receita (representa uma ponderação de 50% no peso) do resultado consolidado da Companhia em 31 de dezembro de cada ano. As condições de desempenho (*performance*) foram classificadas como condição de "Não Mercado".

**Vesting:** inicia a partir do 2<sup>a</sup> ano com pagamento no mês de abril. Prazo final: O prazo máximo para transferência das ações é de 5 anos. Período de aquisição de direito (*vesting period*): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 20% a partir do 2<sup>a</sup> ano, com transferência até o mês de abril; (ii) 20% a partir do 3<sup>a</sup> ano, com transferência até o mês de abril; (iii) 30% a partir do 4<sup>a</sup> ano, com transferência até o mês de abril; (iv) 30% a partir do 5<sup>a</sup> ano, com transferência até o mês de abril.

Considerando que: (i) não foram identificadas opções semelhantes negociadas no mercado; (ii) o plano não permite o exercício antecipado do direito de receber a ação; (iii) a transferência da ação ocorre dentro de um período curto de tempo (de até 4 meses) entre a data da aquisição e a data da transferência (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B5); (iv) as taxas de rescisões contratuais históricas são baixas, o que também poderia caracterizar exercício antecipado (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B17); (v) os participantes do plano possuem cargos executivos, o que tende a fazer menos uso de um possível exercício antecipado; (vi) as opções foram outorgadas para um único grupo de funcionários, todos eles com pouca propensão ao exercício antecipado, foi selecionado o Black-Scholes-Merton é considerando como modelo apropriado para a respectiva avaliação. Devido a homogeneidade dos participantes, foi realizado uma única avaliação/modelo.

**As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton**

***Preço de exercício da opção:*** O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Senior não requer que o participante pague pela ação, transferindo-os de forma gratuita a ação ao final do plano, se atingidas as condições de desempenho (*performance condition*) e o período de aquisição de direito (*vesting period*). Desta forma o

## Notas Explicativas

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

preço de exercício é equivalente a zero, e simbolicamente representado por R\$0,0001 para efeitos de cálculo.

*Vida da opção:* A carência foi modelada para observar quatro “tranches” de opções, sendo ano 2 e 3 com 20% do total e o ano 4 e 5 com 30% do total. As opções de cada tranchem não podem ser exercidas antes do término do respectivo período de carência.

*Preço corrente das ações subjacentes:* A Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores. O valor da ação foi determinado como um participante de mercado determinaria, sendo utilizado a abordagem de Market approach, pelo método de Múltiplos de mercado. A abordagem de empresas comparáveis estima o valor de uma entidade, através de múltiplos de avaliação observados em empresas comparáveis. Este método consiste em: (i) Identificar empresas comparáveis; (ii) Calcular os múltiplos econômico-financeiros para as empresas selecionadas; (iii) Selecionar os múltiplos apropriados para que a empresa seja estudada, e (v) aplicá-los aos ganhos da entidade a ser estudada. Nossos estudos consideraram que o múltiplo apropriado para a avaliação da Companhia é de 12 vezes.

Após obter o valor da empresa (*BEV Business Enterprise Value*), foi identificado a dívida líquida e os ativos e passivos não operacionais para identifica o valor justo do Patrimônio Líquido (*Equity Value*). Posteriormente foi dividido o *Equity Value* pela quantidade de ações emitida pela Companhia.

*Volatilidade esperada do preço da ação:* Para o cálculo da volatilidade esperada, considerando que a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores, utilizamos a volatilidade apurada por empresas comparáveis

*Dividendos:* Como a opção não é protegida contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi de 1,7% na média dos últimos 5 anos.

*Taxa de juros livre de risco:* Foi utilizado a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo da opção foi obtida da curva publicada pela B3 na data de outorga.

*Diluição:* Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de opções e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das opções levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

*Taxa de desligamento da Companhia:* A Companhia nos informou que não há expectativa de perda de vínculo (“exit rate”) de seus executivos. Destaca-se que a taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 99,04%, taxa que utilizamos em nosso cálculo.

## Notas Explicativas

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

##### Plano de Entrega de Ações Restritas

Em 30 de setembro de 2021 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Entrega de Ações Restritas da Companhia, que entrará em vigor quando da efetiva realização da oferta pública inicial de ações da Companhia e permanecerá vigente pelos 4 anos subsequentes, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Dois programas foram aprovados no âmbito do referido plano de ações, sendo: (i) Programa Partnership, em que poderão ser entregues aos participantes ações representativas de, no máximo, 1,25% do capital social total da Companhia, com período de *vesting* iniciando a partir do 2º ano da realização do IPO com pagamentos realizados no mês de abril, sendo 20% no 2º e no 3º ano, e 30% no 4º e no 5º ano. Não houve outorga desse programa e, portanto, não atende aos requisitos de mensuração do valor justo; (ii) Programa Discricionário, em que poderão ser entregues ações representativas de 0,75% do capital social total da Companhia com período de *vesting* iniciando a partir do 1º ano após realização da oferta pública, com pagamentos realizados 20% após a data do IPO e 20% nos próximos 4 aniversários do IPO.

A Companhia estimou que o valor justo deste plano de opções (programa partnership e discricionário) totaliza R\$ 15.033, e afetará o resultado de acordo com o período de *vesting*.

Considerando que: (i) existem diversos eventos protocolares a serem endereçados para o evento de IPO, (ii) a decisão de abertura de capital caberá exclusivamente ao acionista e não a administração, e (iii) a decisão do acionista em seguir dependerá da janela de oportunidade e precificação; a Companhia avaliou que a probabilidade do evento de IPO, na data da emissão destas demonstrações financeiras, é considerada como possível e não provável, e desta forma, compreende que não cumpre os requerimentos para que a provisão seja constituída entre patrimônio líquido e demonstração do resultado. A probabilidade será revisada a cada fechamento de balanço e a provisão será reconhecida à medida que o evento de IPO se torne provável.

#### 16.5 Reserva estatutária para investimentos

Em 28 de março de 2025 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia utilizando a reserva de investimentos no valor de R\$ 92.279.

Em 31 de dezembro de 2024, após constituição da reserva legal, destinação de dividendos e juros sobre capital próprio e dividendos adicionais propostos, foi destinado para reserva de lucros retidos o montante de R\$ 87.239, totalizando saldo de reserva de R\$ 195.490.

## Notas Explicativas

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.6 Outros resultados abrangentes

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais (R\$) pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultadas da referida conversão são contabilizadas em outros resultados abrangentes, como ajuste acumulado de conversão no patrimônio líquido. No período findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu como resultado abrangente o valor de R\$ 602.

#### 16.7 Transações com acionistas

Em fevereiro de 2025, a Companhia concluiu a formação da Join Venture denominada Senior Capital, em parceria com o BTG Pactual S.A., onde as empresas detêm cada uma 50% de participação. A formação desta Join Venture resultou em um reconhecimento de R\$ 3.600 para a Companhia na forma de transações com acionistas reconhecido no Patrimônio Líquido.

### 17. Receita

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
<b>Receita de serviços recorrente</b>	<b>232.829</b>	188.204	<b>245.497</b>	203.076
<i>Cloud</i>	<b>131.341</b>	99.200	<b>142.110</b>	112.313
Manutenção	<b>81.094</b>	72.397	<b>83.015</b>	74.200
Licenças	<b>10.772</b>	10.553	<b>10.750</b>	10.526
Serviços	<b>8.020</b>	6.054	<b>8.020</b>	6.037
Outros	<b>1.602</b>	-	<b>1.602</b>	-
<b>Receita de serviços não recorrente</b>	<b>53.689</b>	45.237	<b>57.905</b>	48.929
Serviços	<b>43.966</b>	35.847	<b>45.243</b>	38.122
Licenças	<b>9.087</b>	7.591	<b>9.491</b>	7.828
Hardware	<b>550</b>	1.294	<b>550</b>	1.294
Outros	<b>86</b>	505	<b>2.621</b>	1.685
<b>Receita bruta total</b>	<b>286.518</b>	233.441	<b>303.402</b>	252.005
ISS	<b>(6.322)</b>	(5.065)	<b>(6.545)</b>	(5.316)
PIS e COFINS	<b>(10.800)</b>	(9.403)	<b>(11.196)</b>	(9.832)
INSS desoneração	<b>(10.396)</b>	(10.443)	<b>(10.582)</b>	(10.884)
Ajustes a valor presente – AVP e outras deduções	<b>(1.769)</b>	(1.339)	<b>(1.368)</b>	(1.225)
Perdas estimadas com vendas	<b>(1.510)</b>	(1.121)	<b>(1.910)</b>	(1.297)
<b>Deduções sobre vendas</b>	<b>(30.797)</b>	(27.431)	<b>(31.601)</b>	(28.554)
<b>Total receita líquida</b>	<b>255.721</b>	206.010	<b>271.801</b>	223.451

A natureza das receitas está descrita na nota 2.20 na DF referente a 31 de dezembro de 2024.

## Notas Explicativas

## 18. Custos e despesas por natureza e função

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
Custo dos produtos e serviços	(84.230)	(65.482)	(90.872)	(73.995)
Despesas com vendas	(40.703)	(30.480)	(43.732)	(32.710)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(40.288)	(31.025)	(41.383)	(32.764)
Despesas gerais e administrativas	(28.862)	(25.018)	(32.899)	(28.366)
<b>Total custos e despesas por natureza</b>	<b>(194.083)</b>	<b>(152.005)</b>	<b>(208.526)</b>	<b>(167.835)</b>

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
Salários e encargos	(120.342)	(90.045)	(130.811)	(101.245)
Custo dos softwares, hardware, cloud e participações	(29.901)	(25.051)	(31.192)	(26.532)
Serviços de terceiros	(16.472)	(14.801)	(16.277)	(15.937)
Depreciação e amortização	(12.561)	(10.481)	(13.256)	(10.794)
Marketing e eventos	(5.911)	(3.791)	(6.531)	(4.260)
Contratos de tecnologia e manutenção	(3.341)	(2.856)	(3.885)	(3.299)
Despesas com viagens	(1.901)	(1.482)	(1.975)	(1.528)
Recuperação/(Perda por inadimplência)	(1.291)	9	(1.615)	(238)
Outras	(2.363)	(3.507)	(2.984)	(4.002)
<b>Total custos e despesas por função</b>	<b>(194.083)</b>	<b>(152.005)</b>	<b>(208.526)</b>	<b>(167.835)</b>

## 19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
Rendimento sobre aplicações	7.995	6.257	8.222	6.357
Receita financeira de AVP	1.782	1.774	1.782	1.774
Juros recebidos e outras	221	150	839	586
<b>Total receitas financeiras</b>	<b>9.998</b>	<b>8.181</b>	<b>10.843</b>	<b>8.717</b>
Juros sobre financiamentos e participações societárias a pagar	(3.436)	(2.287)	(3.515)	(2.303)
Juros sobre arrendamento	(802)	(859)	(802)	(859)
Descontos concedidos	(214)	(35)	(222)	(40)
Despesas bancárias, IOF e outros	(174)	(236)	(444)	(350)
<b>Total despesas financeiras</b>	<b>(4.626)</b>	<b>(3.417)</b>	<b>(4.983)</b>	<b>(3.552)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>5.372</b>	<b>4.764</b>	<b>5.860</b>	<b>5.165</b>

## Notas Explicativas

### 20. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

#### 20.1. Ativo e passivo fiscal diferido

Composição dos impostos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - ativo	<b>20.837</b>	24.075	<b>20.972</b>	24.119
- Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	<b>1.750</b>	2.138	<b>1.750</b>	2.138
- Receitas antecipadas	<b>12.661</b>	13.031	<b>12.661</b>	13.031
- Ajuste a valor presente (CPC 12)	<b>244</b>	248	<b>244</b>	248
- Direito de uso (CPC 06 R2)	<b>1.390</b>	1.286	<b>1.390</b>	1.286
- Pagamento baseado em ações (CPC 10)	<b>1.182</b>	2.711	<b>1.182</b>	2.711
- Outros	<b>3.610</b>	4.661	<b>3.745</b>	4.705
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - passivo	<b>(51.009)</b>	(49.317)	<b>(51.332)</b>	(49.662)
- Software desenvolvido internamente	<b>(18.303)</b>	(17.433)	<b>(18.626)</b>	(17.778)
- Amortização ágio fiscal	<b>(32.706)</b>	(31.884)	<b>(32.706)</b>	(31.884)
Tributos diferidos líquidos (Passivo)/Ativo	<b>(30.172)</b>	(25.242)	<b>(30.360)</b>	(25.543)

#### 20.2. Reconciliação da alíquota efetiva

Reconciliação da alíquota efetiva	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
Resultado antes dos tributos	<b>64.349</b>	58.178	<b>65.870</b>	59.573
Alíquota nominal de IR & CS	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
Tributos	<b>(21.879)</b>	(19.781)	<b>(22.396)</b>	(20.255)
Diferenças permanentes				
- Exclusão incentivo fiscal lei do bem (a)	<b>4.985</b>	3.774	<b>5.173</b>	3.929
- Equivalência patrimonial	<b>94</b>	422	<b>(66)</b>	(12)
- PAT - Lei nº 6.321/76	<b>355</b>	323	<b>355</b>	323
- Outros	<b>(439)</b>	602	<b>(1.123)</b>	415
Total IR e CS	<b>(16.884)</b>	(14.660)	<b>(18.057)</b>	(15.600)
Impostos correntes	<b>(11.954)</b>	(11.143)	<b>(13.240)</b>	(11.668)
Impostos diferidos	<b>(4.930)</b>	(3.517)	<b>(4.817)</b>	(3.932)
Alíquota efetiva	<b>26%</b>	25%	<b>27%</b>	26%

- (a) Incentivo Fiscal Lei do Bem: A Companhia usufruiu do benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

## Notas Explicativas

### 21. Resultado por ação

O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período. O cálculo do lucro por ação diluído é efetuado o por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias potenciais (plano de ações restritas). Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	Controladora	
	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
<b>Resultado básico por ação</b>		
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	47.465	43.518
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações *)	1.249	1.247
Lucro básico por ação - R\$	<b>38,01</b>	34,90

	Controladora	
	01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
<b>Resultado diluído por ação</b>		
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	47.465	43.518
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações *)	1.249	1.247
Média ponderada de número de opções de ações/ações restritas (em milhares de ações)	17	17
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.266	1.264
Lucro diluído por ação - R\$	<b>37,50</b>	34,44

(\*) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o exercício.

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

#### 22.1 Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 2025 e 2024 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

## Notas Explicativas

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### 22.1 Gerenciamento de riscos -- Continuação

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Risco de mercado;

##### a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, tanto na controladora quanto no consolidado, como demonstrado na nota explicativa 4, para fazer face ao risco de crédito.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito, atuando de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado de primeira linha.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	283.387	245.062	314.226	278.242
Contas a receber de clientes	73.478	71.591	79.710	81.923
	<b>356.865</b>	316.653	<b>393.936</b>	360.165

#### **Garantias**

A Companhia não mantém nenhuma garantia para os títulos em atraso.

## Notas Explicativas

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### b) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros (nota explicativa 3) escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Nas datas dos balanços os equivalentes de caixa mantido pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A seguir demonstramos o cronograma de amortização dos passivos financeiros não derivativos no Consolidado conforme as condições contratuais. O fluxo apresentado não foi descontado e inclui os juros e atualização pelos indexadores contratuais com base nas respectivas taxas projetadas na data do balanço, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil:

	<b>Consolidado</b>			
	<b>31/03/2025</b>			
	<b>Até um ano</b>	<b>De um a três anos</b>	<b>Mais de 3 anos</b>	<b>Total</b>
Fornecedores	8.675	-	-	8.675
Empréstimos e financiamentos	-	933	2.438	3.371
Participações societárias a pagar	15.116	126.932	17.199	159.247
Passivos de arrendamento	7.242	12.875	19.965	40.082
	<b>31.033</b>	<b>140.740</b>	<b>39.602</b>	<b>211.375</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>31/12/2024</b>			
	<b>Até um ano</b>	<b>De um a três anos</b>	<b>Mais de 3 anos</b>	<b>Total</b>
Fornecedores	10.254	-	-	10.254
Empréstimos e financiamentos	293	1.343	2.589	4.225
Participações societárias a pagar	27.323	123.199	16.568	167.090
Passivos de arrendamento	7.339	12.788	21.061	41.188
	<b>45.209</b>	<b>137.330</b>	<b>40.218</b>	<b>222.757</b>

## Notas Explicativas

## 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado*Risco de taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2025, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no boletim FOCUS de março de 2025 foi extraído a projeção do indexador IPCA / CDI / TR para o ano de 2025 e este definido como o cenário provável; a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta e a despesa financeira bruta, respectivamente, não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações e fluxo de vencimentos de contrato programado os próximos 12 meses.

Operação	Risco	Controladora					
		31/03/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	283.148	20.033	30.049	40.065	50.082	60.098
Participações societárias a pagar	CDI	(125.895)	(8.907)	(13.361)	(17.814)	(22.268)	(26.721)
		<b>157.253</b>	<b>11.126</b>	<b>16.688</b>	<b>22.251</b>	<b>27.814</b>	<b>33.377</b>
Exposição líquida		<b>157.253</b>	<b>11.126</b>	<b>16.688</b>	<b>22.251</b>	<b>27.814</b>	<b>33.377</b>
Indexador	CDI		7,08	10,61	14,15	17,69	21,23
Operação	Risco	Consolidado					
		31/03/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	302.536	21.404	32.107	42.809	53.511	64.213
Participações societárias a pagar	CDI	(126.495)	(8.950)	(13.424)	(17.899)	(22.374)	(26.849)
		<b>176.041</b>	<b>12.455</b>	<b>18.682</b>	<b>24.910</b>	<b>31.137</b>	<b>37.365</b>
Empréstimos e financiamentos TR		(2.815)	(173)	(182)	(190)	(198)	(206)
<b>Exposição líquida</b>		<b>173.226</b>	<b>12.281</b>	<b>18.501</b>	<b>24.720</b>	<b>30.939</b>	<b>37.158</b>
Indexador	CDI		7,08	10,61	14,15	17,69	21,23
	TR + 5,575 a.a.		6,16	6,45	6,75	7,04	7,33

## Notas Explicativas

## 22. Instrumentos financeiros e gestão de riscos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação*Risco de taxa de juros*—Continuação

		Controladora					
Operação	Risco	31/12/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	244.634	14.862	22.292	29.723	37.154	44.585
Participações societárias a pagar	CDI	(138.089)	(8.389)	(12.583)	(16.778)	(20.972)	(25.167)
		<b>106.545</b>	<b>6.473</b>	<b>9.709</b>	<b>12.945</b>	<b>16.182</b>	<b>19.418</b>
Exposição líquida		<b>106.545</b>	<b>6.473</b>	<b>9.709</b>	<b>12.945</b>	<b>16.182</b>	<b>19.418</b>
Indexador	CDI		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23
		Consolidado					
Operação	Risco	31/12/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	267.332	16.240	24.361	32.481	40.601	48.721
Participações societárias a pagar	CDI	(138.689)	(8.425)	(12.638)	(16.851)	(21.063)	(25.276)
		<b>128.643</b>	<b>7.815</b>	<b>11.723</b>	<b>15.630</b>	<b>19.538</b>	<b>23.445</b>
Empréstimos e financiamentos IPCA	IPCA + 4,79 a.a.	(854)	(62)	(72)	(82)	(92)	(103)
Empréstimos e financiamentos TR		(2.815)	(12)	(237)	(25)	(32)	(38)
<b>Exposição líquida</b>		<b>124.974</b>	<b>7.741</b>	<b>11.414</b>	<b>15.523</b>	<b>19.414</b>	<b>23.304</b>
Indexador	CDI		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23
	IPCA + 4,79 a.a.		7,21	8,41	9,62	10,83	12,04

A Companhia entende que sua exposição líquida é mantida a um nível aceitável e que considerado que os saldos ativos e passivos estão expostos à mesma moeda de conversão da taxa de câmbio não implicará em uma exposição líquida material. Os saldos dos ativos são superiores aos saldos negativos expostos conforme demonstrado abaixo:

## Notas Explicativas

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### c) Risco de Mercado--Continuação

##### *Risco operacional*

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

#### d) Instrumentos financeiros - valor justo

O quadro a seguir apresenta as principais operações de instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia.

Para fins de divulgação, os valores justos dos passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Controladora				Nível
	31/03/2025		31/12/2024		
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
<b>Ativo</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	283.387	283.387	245.062	245.062	Nível 1
Contas a receber	60.876	60.876	59.984	59.984	Nível 2
<b>Passivo</b>					
Fornecedores	7.948	7.948	9.077	9.077	Nível 2
Participações societárias a pagar	125.895	125.895	138.089	138.089	Nível 2
Passivos de arrendamento	24.190	24.190	25.016	25.016	Nível 2
	Consolidado				Nível
	31/03/2025		31/12/2024		
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
<b>Ativo</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	314.226	314.226	278.242	278.242	Nível 1
Contas a receber	66.331	66.331	69.677	69.677	Nível 2
<b>Passivo</b>					
Fornecedores	8.675	8.675	10.254	10.254	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	2.815	2.815	3.699	3.669	Nível 2
Participações societárias a pagar	126.495	126.495	138.689	138.689	Nível 2
Passivos de arrendamento	24.975	24.975	25.856	25.856	Nível 2

## Notas Explicativas

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

#### d) Instrumentos financeiros - valor justo --Continuação

##### Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados nas datas dos balanços.

##### *Disponibilidades e aplicações financeiras*

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a custo amortizado baseado no valor provável de realização.

##### *Contas a receber e fornecedores*

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

##### *Financiamentos e empréstimos - incluem encargos*

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento.

##### *Limitações*

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

#### e) Gestão de capital

A Companhia administra seu capital com o objetivo de suportar os negócios, garantir continuidade do retorno aos seus acionistas e beneficiar às demais partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para investir em seu crescimento.

Os indicadores de gestão de dívida líquida (ou caixa líquido) estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	-	-	2.815	3.669
Participações societárias a pagar	125.895	138.089	126.495	138.689
Passivos de arrendamento	24.190	25.016	24.975	25.856
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(283.387)	(245.062)	(314.226)	(278.242)
<b>Dívida líquida</b>	<b>(133.302)</b>	<b>(81.957)</b>	<b>(159.941)</b>	<b>(110.028)</b>

## Notas Explicativas

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

#### e) Gestão de capital --Continuação

Para atingir este objetivo geral, a gestão de capital da Companhia, entre outras coisas, visa assegurar que cumpra com os compromissos financeiros associados aos financiamentos e empréstimos que definem os requisitos de estrutura de capital. Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

A Companhia não mantém, na data dos balanços, operações com derivativos em seus contratos com as instituições financeiras.

### 23. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de cobertura de seguros em montantes considerados suficientes para a salvaguarda de seus ativos, com base em levantamentos especializados, considerando a natureza e grau de risco para cobrir eventuais sinistros. A cobertura de seguros abrange riscos diversos sobre edificações, maquinários, móveis e equipamentos, danos pessoais, responsabilidade civil, veículos e lucros cessantes.

Em 31 de março de 2025 a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$ 115.486 para danos materiais, R\$ 15.000 para responsabilidade cível e R\$ 3.000 para proteção de dados.

## Notas Explicativas

### 24. Transações que não afetam caixa relacionados a incorporação e aquisição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-
Contas a receber incorporado	3.251	-	-	5.858
Impostos a recuperar	940	-	-	1.587
Outros ativos	393	-	-	4.076
Investimentos	48	-	-	129
Imobilizado	615	-	-	1.088
Intangível	1.241	-	-	1.412
Empréstimos	(928)	-	-	(9.131)
Fornecedores	(248)	-	-	(2.763)
Obrigações trabalhistas	(1.159)	-	-	(3.216)
Obrigações tributárias	(9)	-	-	(3.319)
Outras obrigações	(227)	-	-	(4.202)
<b>Total de transações que não afetam caixa</b>	<b>3.917</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.481)</b>
Adição de contratos de arrendamento	-	(4.003)	-	(4.393)
Remensuração de contratos de arrendamento	(104)	(270)	(167)	(312)

### 25. Eventos subsequentes

Em 04 de abril de 2025 a Companhia realizou o pagamento de dividendos no montante de R\$ 50.461 aprovados na Assembleia Geral Ordinária realizada em 28 de março de 2025.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas da  
Senior Sistemas S.A.  
Blumenau – SC

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Sistemas S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP-034519/O

Lazaro Angelim Serruya  
Contador CRC-DF015801/O

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2025, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 06 de maio de 2025.

Carlênio B. Castelo Branco  
CEO

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores da Senior Sistemas S/A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2025, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 06 de maio de 2025.

Carlênio B. Castelo Branco  
CEO