



RELEASE DE RESULTADOS

**2T25**

**VIDEOCONFERÊNCIA**

12 de agosto de 2025 às 11h30 (BRT)

**Transmissão ao vivo:**

[Clique aqui](#) ou no website [ri.senior.com.br](http://ri.senior.com.br)

# Release de Resultados

Blumenau (SC), 11 de agosto de 2025 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Segundo Trimestre de 2025** (“2T25”).

## Destaques Financeiros 2T25



### Receita Líquida

**R\$ 287,7 MM** + 21,7% vs 2T24

**Receita Recorrente**  
**R\$ 258,5 MM** + 22,8% vs 2T24



### Receita Cloud

**R\$ 150,2 MM** + 27,0% vs 2T24

### EBITDA

**R\$ 86,1 MM** + 23,2% vs 2T24 | **29,9% de Margem EBITDA**



### Lucro Líquido

**R\$ 66,2 MM** + 28,4% vs 2T24 | **23,0% de Margem Líquida**



**Receita Recorrente** cresce 22,8% no 2T25 e alcança 80,5% de participação da ROB



**Receita Cloud** cresce 27,0% no 2T25, representando 58,1% da Receita Recorrente



**Receita Recorrente Anualizada (ARR)** cresceu 23,1% nos últimos 12 meses

## Mensagem da Administração

O desempenho do segundo trimestre de 2025 confirma a resiliência e a capacidade da Senior de entregar resultados consistentes, apoiada em um portfólio robusto de soluções e em uma agenda permanente de inovação que expandem o potencial de crescimento de longo prazo e abrem novas frentes de receita.

No período, registramos melhora dos indicadores de receita e rentabilidade, resultado direto da maturidade dos investimentos realizados nos últimos trimestres e da evolução contínua em produtividade e eficiência.

### Desempenho Financeiro no Trimestre

A Receita Líquida cresceu 21,7%, totalizando R\$ 287,7 milhões no 2T25. A Receita Recorrente atingiu R\$ 258,5 milhões, um aumento de 22,8% em relação ao 2T24, passando a representar 80,5% da Receita Bruta.

Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu 27,0%, encerrando o trimestre em R\$ 150,2 milhões, representando 58,1% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O EBITDA cresceu 23,2% versus 2T24, totalizando R\$ 86,1 milhões e Margem EBITDA de 29,9%. O Lucro Líquido foi de R\$ 66,2 milhões, crescimento de 28,4% comparado ao mesmo período de 2024 e Margem Líquida de 23,0%.

**É mais que tecnologia. É o futuro da gestão empresarial com a Senior.**

Acreditamos que a Inteligência Artificial não é apenas uma evolução tecnológica, mas uma revolução na forma como as empresas irão gerenciar seus negócios. Por isso, para a Senior, adotar uma visão AI-Centric significa muito mais do que incorporar novos recursos em nosso

portfólio de soluções: é **preparar nossos clientes para uma nova era da gestão empresarial.**

Guiados por essa visão, neste trimestre lançamos novas soluções impulsionadas por IA, capazes de transformar dados em decisões estratégicas, aumentar a eficiência e a produtividade e fortalecer a competitividade dos negócios de nossos clientes.

#### ▪ **Inteligência Tributária com IA no ERP Senior**

O ERP Senior já está preparado para as novas regras da Reforma Tributária, que entram em vigor em janeiro de 2026, permitindo aos nossos clientes uma transição antecipada. Como parte desse movimento, lançamos o **Simulador da Reforma Tributária** integrado ao **Agente de IA**.

Essa combinação entrega uma solução completa para o planejamento tributário das empresas: enquanto o Simulador indica as alterações tributárias de produtos e serviços, o Agente de IA analisa cenários, recomenda ações e apoia de forma estratégica os gestores na tomada de decisões alinhadas às novas regras.

#### ▪ **HCM Senior: Evolução da suíte de Talent Acquisition com Onboarding inteligente e integrado**

Estamos ampliando nossa presença no mercado de gestão de talentos com a evolução da suíte de **Talent Acquisition**, fortalecendo o ecossistema de Recursos Humanos ao oferecer uma jornada totalmente integrada, da admissão ao desenvolvimento de carreira e sucessão.

O lançamento da nova solução de **Onboarding** reforça essa evolução ao acelera a integração de novos colaboradores e garantir o alinhamento à cultura organizacional desde o primeiro dia. Com o apoio de Inteligência Artificial Generativa, a solução cria trilhas de aprendizagem

personalizadas em poucos cliques, ajustando os conteúdos conforme cada etapa da jornada do colaborador, acelerando sua curva de aprendizado e engajamento ao longo do tempo.

- **Logística: Senior e WEG juntas para democratizar o uso de robôs**

Firmamos uma parceria no mercado de logística integrando o Sistema de Gestão de Armazém (WMS) da Senior aos Robôs Móveis Autônomos (AMR) da WEG, criando uma solução 100% nacional para otimizar processos intra-logísticos. A tecnologia permite o transporte autônomo de cargas de até 1,5 tonelada com operação contínua de até 10 horas. Os primeiros resultados apontam ROI em até 18 meses.

A solução é direcionada a indústrias de diversos segmentos, centros de distribuição e operações com movimentação intra-logística repetitiva, oferecendo melhoria de performance operacional, redução de custos e democratização do uso de robótica inteligente no ambiente corporativo.

#### Avenidas de Crescimento

- **Wiipo amplia escalabilidade com Crédito do Trabalhador**

No 2T25 nossa fintech de serviços financeiros e benefícios para pessoas já soma mais de 3,6 milhões de colaboradores conectados ao app, com crescimento de 72% nos benefícios flexíveis, totalizando R\$ 146 milhões em transações realizadas. Este desempenho refletiu em um aumento de 79% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior.

Além do excelente resultado entregue no trimestre, a Wiipo deu um passo importante de crescimento com a implementação do **Crédito do Trabalhador**, um modelo inovador que amplia o acesso, aumenta a transparência e garante a portabilidade do crédito consignado privado. Com

essa solução, passamos a atender toda a base de trabalhadores, e não apenas os colaboradores de empresas conveniadas, ampliando significativamente a capacidade de escalar o produto e gerar impacto no mercado.

Agora o colaborador também pode escolher entre diferentes opções de crédito, de forma simples e autônoma, com análise e aprovação diretamente no sistema. Isso torna os processos mais ágeis, acelera a liberação do crédito e oferece uma experiência mais segura e conveniente para todos os envolvidos.

- **Senior Capital: nova integração com BTG potencializa experiência de crédito no ERP Senior**

A Senior Capital aprimora a experiência de crédito ao integrar a jornada de Risco Sacado (antecipação a fornecedor) do banco BTG ao ERP Senior. Com essa evolução, os clientes realizam todas as etapas da operação para seus fornecedores de forma nativa: da indicação dos fornecedores à atualização automática no ERP.

Além da emissão, conciliação e pagamentos já integrados, agora também é possível, em parceria com o BTG, descontar duplicatas e recebíveis direto no sistema da Senior, ampliando as alternativas de capital de giro e fortalecendo a eficiência financeira das empresas, dentro de uma jornada de crédito mais ágil, segura e estratégica.

Encerramos o segundo trimestre de 2025 com resultados que reforçam a capacidade da Companhia de ampliar investimentos em inovação e na construção da Senior do futuro, mantendo crescimento consistente no longo prazo. Seguimos acreditando que há espaço relevante para crescer, apoiados em um portfólio de soluções de gestão orientado pela visão AI-Centric e no potencial de escala das soluções da fintech Wiipo e da Senior Capital

## A Administração

## Destaques

### Senior Live & Senior Roadshow: conectando clientes à inovação e tecnologia

No primeiro semestre a Senior ampliou sua agenda de eventos estratégicos, presenciais e online, preparando o mercado para o Senior Experience 2025.

O **Senior Roadshow** é uma série de eventos presenciais e itinerantes criado para levar inovações tecnológicas e insights estratégicos aos clientes da Senior. Com um formato dinâmico, promove networking e troca de experiências, conectando empresas locais às tendências globais. O evento já reuniu mais de 700 pessoas em suas edições, no Paraná e Rio Grande do Sul.

Já o **Senior Live** é realizado de forma 100% online e gratuita e promove debates sobre tecnologia, negócios e tendências de mercado nos segmentos de atuação da Senior. A *live* facilita a troca de experiências com conteúdo exclusivo. O evento já contou com mais de 6 mil participantes nas duas primeiras edições.

### Senior & Exame: Prêmio Negócios em Expansão

A Senior Sistemas foi patrocinadora oficial do **Prêmio EXAME Negócios em Expansão 2025**, considerado a maior premiação de empreendedorismo e PMEs do Brasil. O ranking promovido pela EXAME, em parceria com o BTG Pactual, reconhece empresas que mais cresceram em receita líquida em 2024.

Nesta 4ª edição a premiação trouxe uma novidade: **a criação de uma categoria especial dedicada exclusivamente a clientes da Senior**. Cinco empresas, com faturamento entre R\$ 30 milhões e R\$ 600 milhões, foram reconhecidas pela sua performance no último ano: AXS Energia S/A (Serviços), Construtora Elevação (Construção), Scancom do Brasil LTDA (Indústria), Zilli Armazéns Gerais S.A (Logística) e KParts Comercial Importadora e Exportadora LTDA (Varejo).

### Pagamento de Juros sobre Capital Próprio

Em 17 de junho de 2025 o Conselho de Administração aprovou a distribuição de Juros sobre Capital Próprio (JCP) no montante de R\$ 21,3 milhões, correspondentes a R\$ 17,11 por ação, cujo pagamento ocorreu em 27 de junho de 2025. Para mais informações, [clique aqui](#).

Chegou a hora  
de premiar  
quem coloca  
cliente no topo.

SAVE THE DATE  
07 DE AGOSTO





## ASG – Ambiental, Social e Governança

### Compromisso com a Responsabilidade Social e a Integridade nas Relações

No 1º semestre de 2025, a Senior fortaleceu sua atuação em Responsabilidade Social Corporativa, com iniciativas voltadas à educação, inclusão e valorização de pessoas. Recebemos cerca de 300 estudantes em visitas técnicas (1), promovendo aproximação com o mercado de tecnologia e caminhos de carreira.

Como empresa-âncora, apoiamos mais de 900 jovens matriculados nos programas de formação Entra21 e +Devs2Blu (2), com foco em capacitação na área de tecnologia. No apoio à comunidade, realizamos doações para uma escola local, beneficiando mais de 360 alunos e sua equipe educacional.

Destacamos ainda, o apoio da Senior ao Programa Meninas Digitais do Vale do Itajaí (3), que busca tornar o mercado de computação mais inclusivo e igualitário entre os gêneros, através de oficina prática, com a participação de estudantes dos cursos de computação e sistemas e meninas em situação de vulnerabilidade, que são atendidas pelos Centros de Referência de Assistência Social de Blumenau.



1



2



3

Senior



**Desempenho  
Financeiro**



## Destques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Receita Bruta</b>	<b>320.983</b>	<b>266.280</b>	<b>20,5%</b>	<b>624.385</b>	<b>518.285</b>	<b>20,5%</b>
Receita Recorrente	258.547	210.556	22,8%	504.044	413.632	21,9%
Receita Não Recorrente	62.436	55.724	12,0%	120.341	104.653	15,0%
% Receita Recorrente	80,5%	79,1%	1,5 p.p.	80,7%	79,8%	0,9 p.p.
% Receita Não Recorrente	19,5%	20,9%	-1,5 p.p.	19,3%	20,2%	-0,9 p.p.
<b>Receita Líquida</b>	<b>287.763</b>	<b>236.401</b>	<b>21,7%</b>	<b>559.564</b>	<b>459.852</b>	<b>21,7%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>195.452</b>	<b>158.455</b>	<b>23,3%</b>	<b>376.381</b>	<b>307.911</b>	<b>22,2%</b>
Margem Bruta	67,9%	67,0%	0,9 p.p.	67,3%	67,0%	0,3 p.p.
<b>Lucro Líquido</b>	<b>66.200</b>	<b>51.575</b>	<b>28,4%</b>	<b>114.013</b>	<b>95.548</b>	<b>19,3%</b>
Margem Líquida	23,0%	21,8%	1,2 p.p.	20,4%	20,8%	-0,4 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>86.091</b>	<b>69.854</b>	<b>23,2%</b>	<b>159.357</b>	<b>135.056</b>	<b>18,0%</b>
Margem EBITDA	29,9%	29,5%	0,4 p.p.	28,5%	29,4%	-0,9 p.p.



## Desempenho de Vendas

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Receita Recorrente</b>	<b>258.547</b>	<b>210.556</b>	<b>22,8%</b>	<b>504.044</b>	<b>413.632</b>	<b>21,9%</b>
<b>Receita Não Recorrente</b>	<b>62.436</b>	<b>55.724</b>	<b>12,0%</b>	<b>120.341</b>	<b>104.653</b>	<b>15,0%</b>
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>320.983</b>	<b>266.280</b>	<b>20,5%</b>	<b>624.385</b>	<b>518.285</b>	<b>20,5%</b>
Deduções Sobre Vendas	(33.220)	(29.879)	11,2%	(64.821)	(58.433)	10,9%
<b>Total Receita Líquida</b>	<b>287.763</b>	<b>236.401</b>	<b>21,7%</b>	<b>559.564</b>	<b>459.852</b>	<b>21,7%</b>



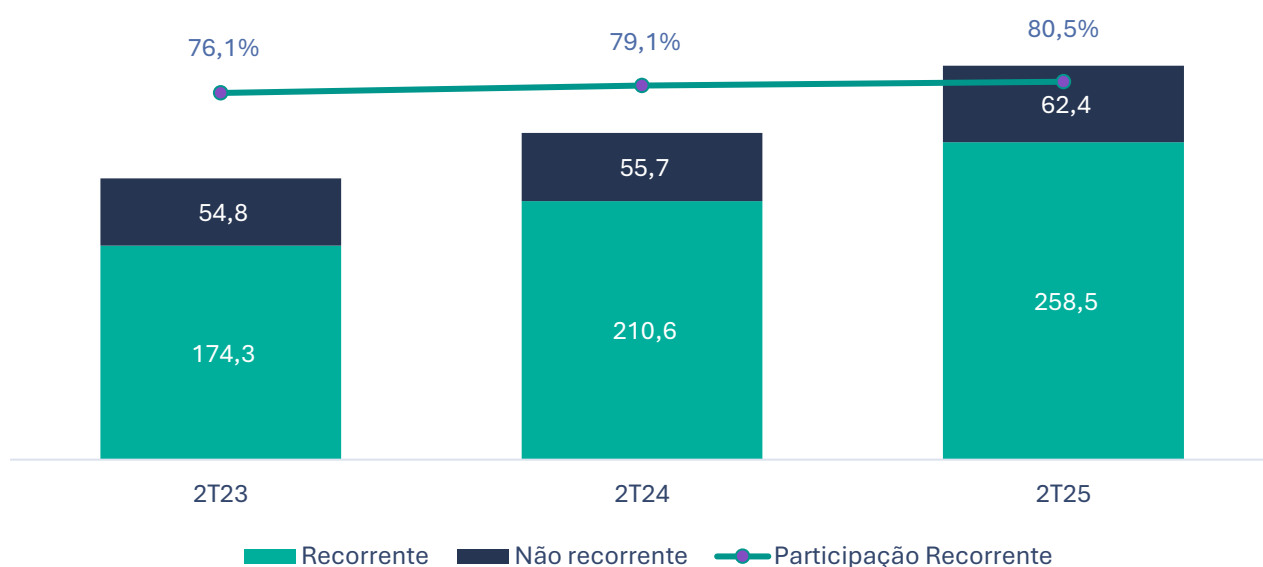


## Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta atingiu R\$ 320,9 milhões no 2T25, crescimento de R\$ 54,7 milhões ou 20,5% frente ao 2T24. A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 22,8%, representando 80,5% da Receita Bruta Total, uma expansão de 1,5 p.p. na comparação com o mesmo período de 2024.

A Receita Líquida totalizou R\$ 287,7 milhões no trimestre, incremento de R\$ 51,4 milhões ou 21,7% em relação ao 2T24, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM e ERP.

### Receita Recorrente e Não Recorrente (R\$ Mil)

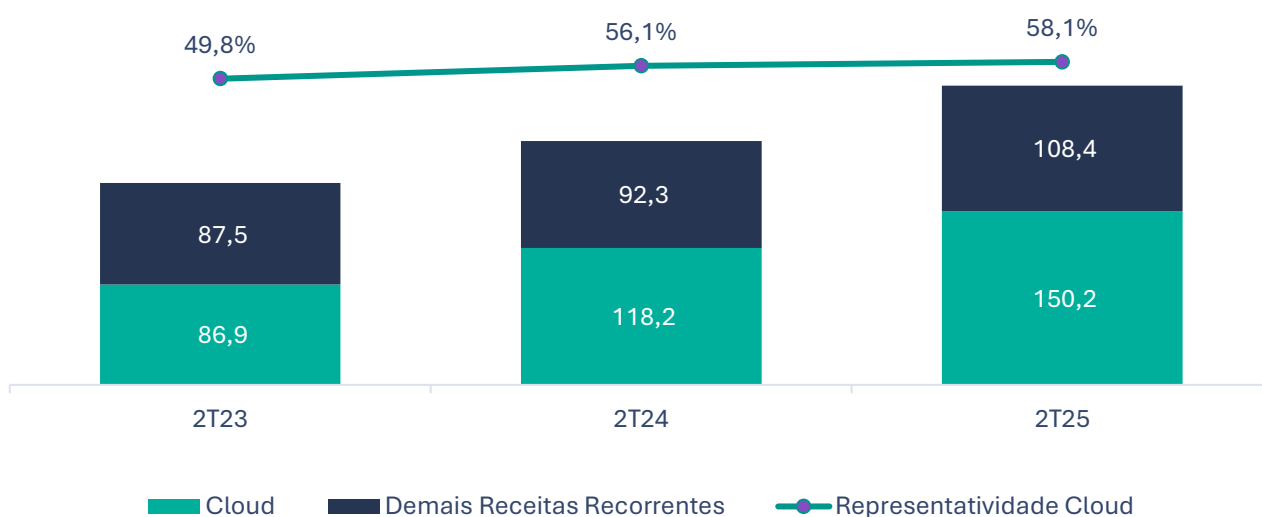


## Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta alcançou R\$ 258,5 milhões no 2T25, crescimento de 22,8% ou R\$ 47,9 milhões em relação ao 2T24. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que cresceu R\$ 31,9 milhões registrando alta de 27,0%, passando a representar 58,1% da Receita Recorrente Bruta do trimestre, versus 56,1% no 2T24.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de cross-sell, upsell e vendas para novos clientes.

### Representatividade Receita Recorrente Cloud (R\$ MM)

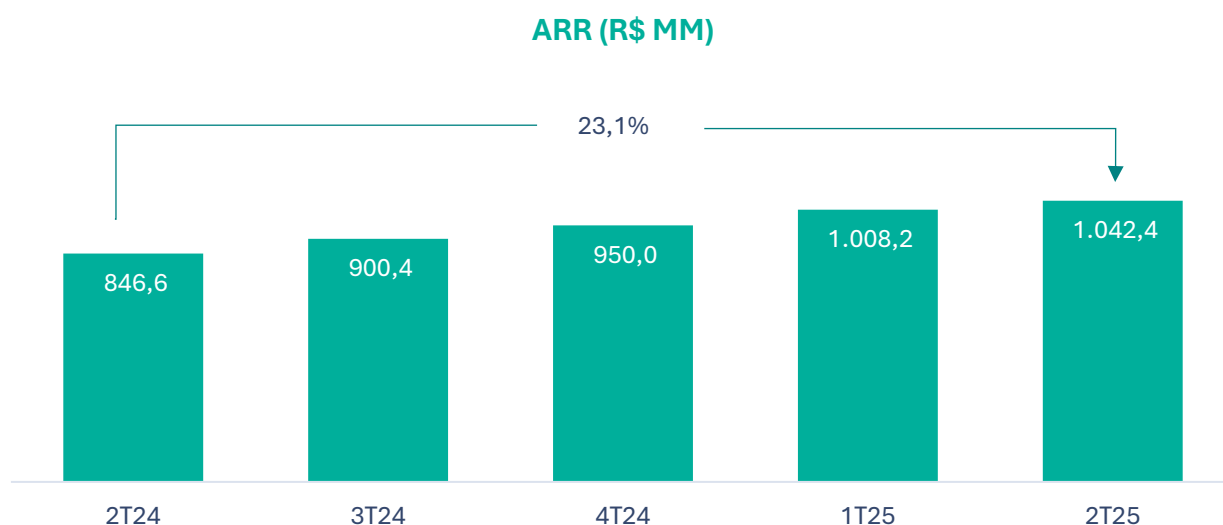




## Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R\$ 1.042,4 milhões no 2T25, com acréscimo de R\$ 195,8 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 23,1%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas, migração de contratos *on-premises* para *cloud* e reajustes contratuais, este último com menor impacto em razão da desaceleração dos índices inflacionários.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.



## Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R\$ 6,7 milhões no 2T25, alta de 12,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. Este desempenho foi impulsionado pelo aumento no volume de receitas provenientes de licenças e serviços relativos à entrega de projetos.



## Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Receita Líquida</b>	<b>287.763</b>	<b>236.401</b>	<b>21,7%</b>	<b>559.564</b>	<b>459.852</b>	<b>21,7%</b>
Custo dos Serviços Prestados	(92.311)	(77.946)	18,4%	(183.183)	(151.941)	20,6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>195.452</b>	<b>158.455</b>	<b>23,3%</b>	<b>376.381</b>	<b>307.911</b>	<b>22,2%</b>
Margem Bruta	67,9%	67,0%	0,9% p.p.	67,3%	67,0%	0,3% p.p.

No 2T25 o Lucro Bruto totalizou R\$ 195,5 milhões, um aumento de R\$ 36,9 milhões em relação ao 2T24, representando um crescimento de 23,3%. A Margem Bruta alcançou 67,9% no período.

Esse desempenho reflete principalmente: (i) o crescimento da receita recorrente, (ii) o crescimento dos custos relacionados aos serviços em ambiente cloud devido ao aumento da receita dessa modalidade, e (iii) o aumento dos custos com pessoal, decorrente da reoneração da folha de pagamento iniciada em janeiro de 2025. Além disso, as aquisições realizadas ao longo de 2024 também contribuíram para a expansão da receita e dos custos.



## Despesas Operacionais

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Despesas Operacionais</b>						
Despesas com Vendas	(44.644)	(32.960)	35,4%	(88.016)	(65.670)	34,0%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(39.779)	(32.317)	23,1%	(81.162)	(65.081)	24,7%
Despesas Administrativas	(36.034)	(31.665)	13,8%	(68.933)	(60.031)	14,8%
Equivalência Patrimonial	(158)	94	(268,1%)	(353)	58	(708,6%)
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(1.974)	(1.830)	7,9%	(5.044)	(3.002)	68,0%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(122.589)</b>	<b>(98.678)</b>	<b>24,2%</b>	<b>(243.508)</b>	<b>(193.726)</b>	<b>25,7%</b>

### Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 44,7 milhões no 2T25, um aumento de R\$ 11,7 milhões ou 35,4% em relação ao 2T24, passando a representar 15,5% da Receita Líquida, versus 13,9% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi planejado e é impactado principalmente pelos investimentos na campanha institucional “É mais que tecnologia. É Senior”, que tem por objetivo reforçar o posicionamento da marca como referência nos segmentos em que atua. A campanha está sendo veiculada nos principais meios de comunicação de negócios, além de portais especializados, canais de TV por assinatura, rádios e mídias DOOH (Digital Out Of Home).

### Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 39,8 no 2T25, um aumento de R\$ 7,4 milhões ou 23,1% em relação ao 2T24, passando a representar 13,8% da Receita Líquida, versus 13,7% no mesmo período do ano anterior. Este crescimento é decorrente do investimento em P&D, reforçando o compromisso da Senior na evolução contínua das plataformas tecnológicas e na adoção de *generative AI* ao portfólio de

produtos de gestão, gerando mais especialização, produtividade e insights para a tomada de decisão dos nossos clientes. No período também foi realizada ampliação do quadro de colaboradores como resultado da integração dos negócios adquiridos, além do impacto da reoneração sobre a folha de pagamento iniciado em janeiro deste ano.

### **Despesas Gerais e Administrativas**

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 36,03 milhões no 2T25, um aumento de R\$ 4,4 milhões ou 13,8% em relação ao 2T24, representando 12,5% da Receita Líquida no trimestre, versus 13,4% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pelas amortizações de aquisições realizadas em 2024 e pelo impacto da reoneração sobre a folha de pagamento iniciado em janeiro deste ano.

### **Outras Receitas e Despesas Operacionais**

No 2T25, a linha de Outras Receitas e Despesas apresentou crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente o aumento no custo do plano de ILP, pela ampliação no número de participantes. Adicionalmente, houve o efeito positivo de R\$ 355 mil referente ao resultado da venda de participação societária de controlada.





## EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 86,1 milhões no 2T25, crescimento de 23,2% comparado ao 2T24, com Margem EBITDA de 29,9%. Esse resultado reflete o crescimento consistente da receita recorrente, mantendo os importantes investimentos planejados pela Companhia em (i) marketing com objetivo de fortalecer a marca Senior no mercado e (ii) pesquisa e desenvolvimento (P&D) com foco na expansão do portfólio de produtos. A consolidação dos resultados das empresas adquiridas em 2024 também influenciou o EBITDA e a Margem EBITDA, impactos previstos pela Companhia nas teses de aquisição e que apresentam evolução positiva a cada trimestre.

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>287.763</b>	<b>236.401</b>	<b>21,7%</b>	<b>559.564</b>	<b>459.852</b>	<b>21,7%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>66.200</b>	<b>51.575</b>	<b>28,4%</b>	<b>114.013</b>	<b>95.548</b>	<b>19,3%</b>
(-/+ Receitas e Despesas financeiras)	(6.267)	(4.430)	41,5%	(12.127)	(9.595)	26,4%
(+) Depreciações e Amortizações	13.228	10.078	31,3%	26.484	20.872	26,9%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	12.930	12.632	2,4%	30.987	28.232	9,8%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>86.091</b>	<b>69.854</b>	<b>23,2%</b>	<b>159.357</b>	<b>135.056</b>	<b>18,0%</b>
Margem EBITDA	29,9%	29,5%	0,4p.p.	28,5%	29,4%	-0,9p.p.



## Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 2T25 totalizou R\$ 66,2 milhões, crescimento de 28,4% comparado ao 2T24, atingindo margem líquida de 23,0% com expansão de 1,2 p.p. O crescimento no lucro líquido acompanha o crescimento da Companhia, demonstrado pelo desempenho do EBITDA, e adicionalmente é impactado pelo maior rendimento das aplicações financeiras e a menor evolução do Imposto de Renda e Contribuição Social, decorrente do pagamento de Juros sobre Capital Próprio. A Companhia mantém um saldo relevante de caixa e equivalentes de caixa, evidenciando a solidez da gestão financeira e a capacidade de geração de caixa.

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>287.763</b>	<b>236.401</b>	<b>21,7%</b>	<b>559.564</b>	<b>459.852</b>	<b>21,7%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>66.200</b>	<b>51.575</b>	<b>28,4%</b>	<b>114.013</b>	<b>95.548</b>	<b>19,3%</b>
Margem Líquida	23,0%	21,8%	1,2 p.p.	20,4%	20,8%	-0,4 p.p.



## Posição de Caixa e Caixa Líquido

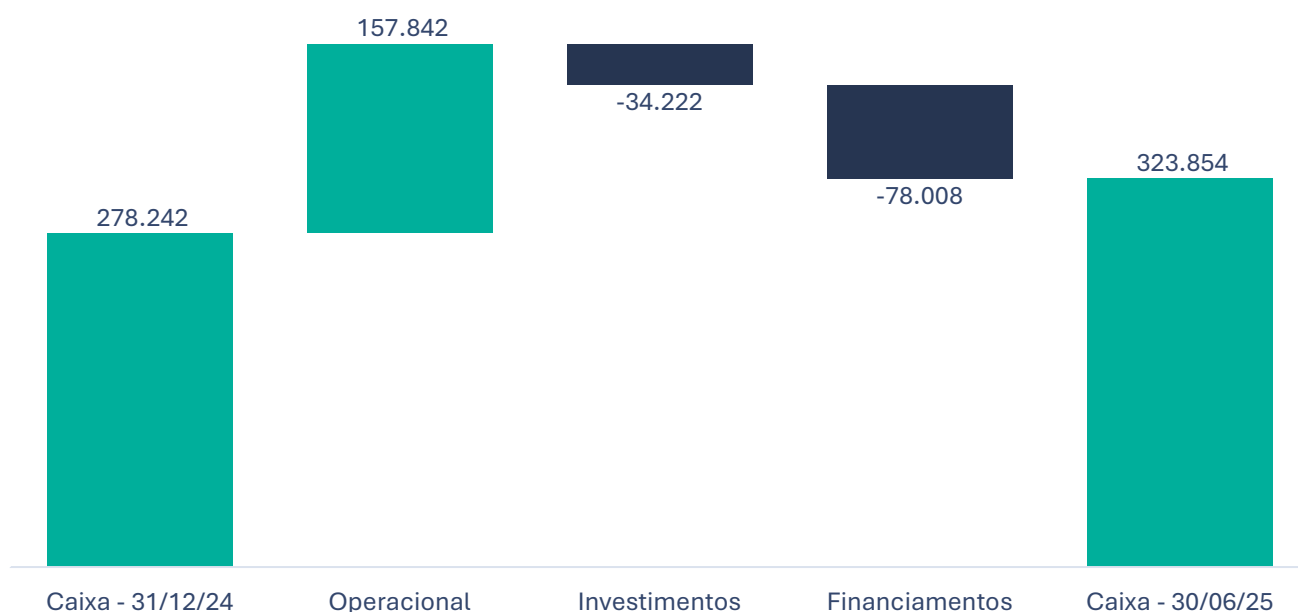
A Companhia encerrou o primeiro semestre de 2025 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 323,8 milhões, frente a R\$ 278,2 milhões em 31 de dezembro de 2024. O Caixa Líquido totalizou R\$ 168,6 milhões, comparado a R\$ 110,0 milhões em 31 de dezembro de 2024.

R\$ MIL	30/06/25	31/12/24	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	323.854	278.242	16,4%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(2.815)	(3.669)	-23,3%
(-) Passivo de Arrendamento	(25.889)	(25.856)	0,4%
(-) Participações Societárias a Pagar	(126.451)	(138.689)	-8,8%
<b>Caixa Líquido<sup>1</sup></b>	<b>168.699</b>	<b>110.028</b>	<b>53,3%</b>

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A variação no Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no período reflete, principalmente, o crescimento da geração de caixa operacional, deduzido dos pagamentos das parcelas relativas às aquisições de empresas e pagamentos de dividendos e juros sobre capital próprio. A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para investir em sua estratégia de crescimento.

### Variação Caixa 2024 x 2025



A geração de caixa operacional no primeiro semestre de 2025 foi de R\$ 157,8 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão diretamente relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas realizadas em 2024. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio e contratos vinculados ao IFRS 16.





## Auditoria Externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pelo Conselho de Administração da Senior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no exercício encerrado em 30 de junho de 2025, não foram contratados junto à Ernst & Young serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A Ernst & Young adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

## Sobre a Senior

A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite [www.senior.com.br](http://www.senior.com.br).

## Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado.



Senior



Anexos



## Anexo I – Demonstração de Resultados

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Receita líquida</b>	<b>287.763</b>	<b>236.401</b>	<b>21,7%</b>	<b>559.564</b>	<b>459.852</b>	<b>21,7%</b>
Custo dos serviços prestados	(92.311)	(77.946)	18,4%	(183.183)	(151.941)	20,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>195.452</b>	<b>158.455</b>	<b>23,3%</b>	<b>376.381</b>	<b>307.911</b>	<b>22,2%</b>
Despesas operacionais	(122.589)	(98.678)	24,2%	(243.508)	(193.726)	25,7%
Despesas com vendas	(44.644)	(32.960)	35,4%	(88.016)	(65.670)	34,0%
Despesas pesquisa e desenvolvimento	(39.779)	(32.317)	23,1%	(81.162)	(65.081)	24,7%
Despesas administrativas	(36.034)	(31.665)	13,8%	(68.933)	(60.031)	14,8%
Equivalência patrimonial	(158)	94	-268,1%	(353)	58	-708,6%
Outras receitas operacionais	(1.974)	(1.830)	7,9%	(5.044)	(3.002)	68,0%
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>72.863</b>	<b>59.777</b>	<b>21,9%</b>	<b>132.873</b>	<b>114.185</b>	<b>16,4%</b>
Resultado financeiro	6.267	4.430	41,5%	12.127	9.595	26,4%
Receita financeira	11.857	7.937	49,4%	22.700	16.654	36,3%
Despesa financeira	(5.590)	(3.507)	59,4%	(10.573)	(7.059)	49,8%
<b>Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>79.130</b>	<b>64.207</b>	<b>23,2%</b>	<b>145.000</b>	<b>123.780</b>	<b>17,1%</b>
Imposto de renda e contribuição social	(12.930)	(12.632)	2,4%	(30.987)	(28.232)	9,8%
Corrente	(10.986)	(11.537)	-4,8%	(24.226)	(23.205)	4,4%
Diferido	(1.944)	(1.095)	77,5%	(6.761)	(5.027)	34,5%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>66.200</b>	<b>51.575</b>	<b>28,4%</b>	<b>114.013</b>	<b>95.548</b>	<b>19,3%</b>
<b>Atribuído a sócios da empresa controladora</b>	<b>65.789</b>	<b>51.302</b>	<b>28,2%</b>	<b>113.254</b>	<b>94.820</b>	<b>19,4%</b>
<b>Atribuído a sócios não controladores</b>	<b>411</b>	<b>273</b>	<b>50,5%</b>	<b>759</b>	<b>728</b>	<b>4,4%</b>



## Anexo II – Balanço Patrimonial

ATIVO R\$ MIL	30/06/25	31/12/24	PASSIVO R\$ MIL	30/06/25	31/12/24
<b>Circulante</b>	<b>434.277</b>	<b>375.257</b>	<b>Circulante</b>	<b>157.299</b>	<b>159.451</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	323.854	278.242	Empréstimos e financiamentos	-	154
Contas a Receber	68.671	69.058	Participações Societárias a Pagar	14.681	25.265
Impostos a Recuperar	17.135	9.663	Passivos de Arrendamento	6.879	6.074
Outros Ativos	24.617	18.294	Salários e Encargos Sociais	100.065	78.805
			Juros s/ Capital Próprio e Dividendos	0	4.463
			Obrigações Tributárias	13.182	19.777
			Fornecedores	11.898	10.254
			Outros Passivos	10.594	14.659
			<b>Não circulante</b>	<b>173.325</b>	<b>170.129</b>
			Empréstimos e financiamentos	2.815	3.515
			Passivos de Arrendamento	19.010	19.782
			Participações Societárias a Pagar	111.770	113.424
			Provisão para Litígios	6.487	6.749
			Passivo Fiscal Diferido	32.305	25.543
			Outros Passivos	938	1.116
<b>Não circulante</b>	<b>492.635</b>	<b>499.152</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>596.288</b>	<b>544.829</b>
Realizável a Longo Prazo	2.202	2.954	Capital Social	380.905	253.937
Contas a Receber	614	619	Reservas de Capital	9.150	2.593
Outros Ativos Financeiros	1.588	2.335	Reserva Legal	9.645	44.334
Investimentos	5.684	2.970	Reserva de Lucros (Estatutária de Investimentos)	103.217	195.490
Imobilizado	26.197	29.196	Dividendos Adicionais Propostos	-	45.998
Intangível	436.956	442.129	Ajuste de Avaliação Patrimonial	(2.839)	(1.696)
Ativo de Direito de Uso	21.596	21.903	Participação de Não Controladores	4.332	4.173
			Lucros Acumulados	91.878	-
<b>Total do Ativo</b>	<b>926.912</b>	<b>874.409</b>	<b>Total do Passivo</b>	<b>926.912</b>	<b>874.409</b>



## Anexo III – Fluxo de Caixa

R\$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>						
Lucro antes do imposto sobre a renda e da contribuição social	79.130	64.207	23,2%	145.000	123.780	17,1%
<b>Ajustes para reconciliação:</b>						
Depreciações e amortizações	13.228	10.078	31,3%	26.484	20.872	26,9%
Baixas do ativo permanente e arrendamentos	1.110	141	687,2%	2.778	246	1.029,3%
Provisão juros IFRS 16	854	860	-0,7%	1.656	1.719	-3,7%
Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	3.987	1.264	208,3%	6.877	2.990	130,0%
Provisão para perdas	(1.752)	88	-2.090,9%	(606)	1.122	-154,0%
Provisão para contingências	879	(1.349)	-165,2%	(262)	(1.294)	-79,8%
Provisão para pagamento baseado em ação	1.850	1.976	-6,4%	4.169	3.953	5,5%
Equivalência patrimonial	158	94	-268,1%	353	(58)	-708,6%
<b>Variação nos saldos de ativos e passivos:</b>						
Contas a receber	(1.202)	2.319	-151,8%	998	8.891	-88,8%
Estoques	(99)	(48)	106,3%	(23)	72	-131,9%
Impostos a recuperar	(7.185)	(3.095)	132,1%	(7.472)	(3.313)	125,5%
Outros ativos	(1.238)	(1.412)	-12,3%	(5.553)	(2.935)	89,2%
Fornecedores	3.223	(1.098)	-393,5%	1.644	3.745	-56,1%
Obrigações sociais e trabalhistas	23.547	19.731	19,3%	21.260	7.818	171,9%
Obrigações tributárias	(4.692)	(621)	655,6%	(9.805)	(7.547)	29,9%
Outros passivos	(2.113)	1.245	-269,7%	1.769	5.566	-68,2%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(11.548)	(11.098)	4,2%	(27.777)	(24.174)	14,9%
Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	(589)	(848)	-30,5%	(3.648)	(1.988)	83,5%
<b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>97.458</b>	<b>82.246</b>	<b>18,5%</b>	<b>(157.842)</b>	<b>139.465</b>	<b>13,2%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>						
Partes Relacionadas	-	(167)	-100%	-	(206)	-100%
Caixa incorporado	-	200	-100%	-	983	-100%
Aquisições de combinação de negócio	-	(20.466)	-100%	-	(46.340)	-100%
Aquisições de imobilizado	(1.676)	(2.727)	-38,5%	(3.078)	(4.029)	-23,6%
Aquisições do intangível	(11.885)	(4.681)	153,9%	(31.144)	(7.959)	-61,3%
Aplicações financeiras	-	4	-100%	-	1	-100%
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(13.561)</b>	<b>(27.837)</b>	<b>-51,3%</b>	<b>(34.222)</b>	<b>(57.550)</b>	<b>-40,5%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>						
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-	-	-	(838)	-	-
Pagamento de arrendamento IFRS 16	(2.366)	(1.986)	19,1%	(4.267)	(4.132)	3,3%
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	(71.831)	(56.176)	27,9%	(71.831)	(78.633)	-8,7%
Ações em tesouraria adquiridas	(72)	(514)	-86,0%	(1.072)	(569)	88,4%
<b>Caixa aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(74.269)</b>	<b>(58.676)</b>	<b>26,6%</b>	<b>(78.008)</b>	<b>(83.334)</b>	<b>-6,4%</b>
<b>Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>9.628</b>	<b>(4.267)</b>	<b>-325,6%</b>	<b>45.612</b>	<b>(1.419)</b>	<b>-3.314,4%</b>
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	314.226	260.331	20,7%	278.242	257.483	8,1%
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	323.854	256.064	26,5%	323.854	256.064	26,5%
<b>Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>9.628</b>	<b>(4.267)</b>	<b>-325,6%</b>	<b>45.612</b>	<b>(1.419)</b>	<b>-3.314,4%</b>



**Relações com  
Investidores**

(47) 3039-5013  
[ri@senior.com.br](mailto:ri@senior.com.br)  
[ri.senior.com.br](http://ri.senior.com.br)