

# **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

**Senior Sistemas S.A.**

31 de dezembro de 2024  
com Relatório do Auditor Independente

# RELEASE DE RESULTADOS 4T24

**VIDEOCONFERÊNCIA**

26 de fevereiro de 2025 às 11h00 (BRT)

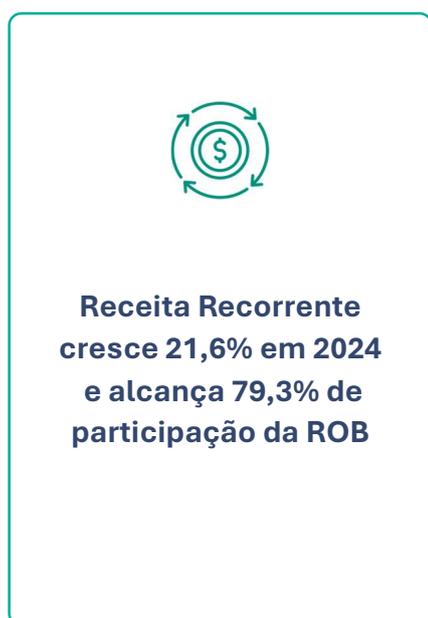
**Transmissão ao vivo:**

[Clique aqui](#) ou no website [ri.senior.com.br](http://ri.senior.com.br)

# RELEASE DE RESULTADOS

Blumenau (SC), 25 de fevereiro de 2025 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Quarto Trimestre de 2024** (“4T24”). As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as normas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

## Receita Líquida atinge R\$ 975,9 MM com crescimento de 35,0% na Receita Cloud em 2024



## Um modelo de negócio resiliente com histórico de crescimento em diferentes ciclos macroeconômicos.

Participação Receita Recorrente (R\$MM; %)



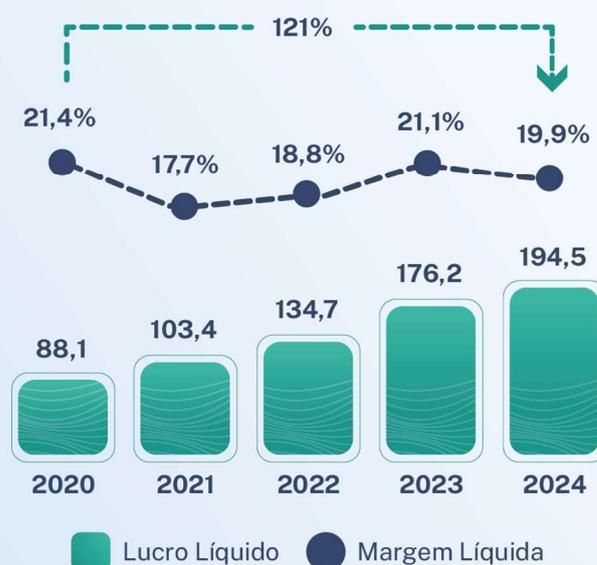
Receita Líquida (R\$MM; %)  
CAGR 20-24 = 20,7%



EBITDA (R\$MM; %)  
CAGR 20-24 = 22,9%



Lucro Líquido (R\$MM; %)  
CAGR 20-24 = 24,8%



## Mensagem da Administração

2024 foi um ano de muitas conquistas para a Senior: comemoramos nosso primeiro R\$ 1 bilhão de Receita Bruta, anunciamos 4 operações de M&A para impulsionar nosso crescimento inorgânico, integramos IA generativa ao nosso portfólio de gestão, reunimos clientes e prospects em mais de 30 eventos ao redor do Brasil e na Colômbia, lançamos nossa nova campanha institucional, redesenhamos o planejamento estratégico que direcionará a Senior nos próximos 5 anos e fomos novamente reconhecidos pelos nossos colaboradores como um Great Place to Work®.

### Crescimento Sólido e Sustentável em 2024

O impacto dessas conquistas se reflete em nossos resultados financeiros, marcando um ano de forte crescimento.

A Receita Líquida cresceu 16,8%, totalizando R\$ 975,9 milhões em 2024. A Receita Recorrente encerrou o ano em R\$ 872,0 milhões, um aumento de 21,6% em relação a 2023, alcançando 79,3% de participação sobre a Receita Bruta. Ampliamos em 35,0% a Receita Cloud, totalizando R\$ 492,9 milhões.

Nos indicadores de rentabilidade a empresa registrou EBITDA de R\$ 276,0 milhões, crescendo 10,9% vs 2023, e Margem EBITDA de 28,3%. O Lucro Líquido foi de R\$ 194,5 milhões, crescendo 10,4% vs 2023, com Margem Líquida de 19,9%.

Também encerramos o ano bem capitalizados com uma geração de caixa operacional de R\$ 276,1 milhões, com crescimento de 18,6% vs 2023, reforçando a solidez financeira e a capacidade de investimento da companhia.

### Avenidas de Crescimento

**M&A:** ao longo do ano a Senior realizou quatro aquisições – Konviva, JobConvo, GAtec, Hypnobox, para potencializar nossos segmentos estratégicos de Gestão de Pessoas, Agronegócio e Construção. Desde os anúncios, atuamos com as novas adquiridas no alinhamento de processos, cultura organizacional e tecnologia, com o objetivo de potencializar a entrega de valor aos nossos stakeholders.

**Senior Capital:** após o cumprimento de todas as obrigações regulatórias e societárias, anunciamos a conclusão da formação da Joint Venture com o BTG Pactual denominada Senior Capital. A empresa começa a ofertar serviços bancários, crédito e outras soluções financeiras nos sistemas de gestão, com objetivo de apoiar CFOs e gestores financeiros na otimização da gestão de caixa e no investimento para o crescimento de suas companhias.

**Wiipo:** a nossa fintech de serviços financeiros e benefícios para pessoas já soma 3,3 milhões de colaboradores conectados ao app, com um total de R\$ 432 milhões transacionados. Em 2024 crescemos 129% em benefícios flexíveis e 55% em créditos concedidos, resultando em um aumento de 86% na receita em comparação ao ano anterior.

**Mercado Internacional:** encerramos 2024 com Receita Líquida de R\$ 36,3 milhões, um crescimento de 19,8% vs 2023 e CAGR de 24,7% nos últimos 3 anos.

## Senior nos Próximos 5 anos

Com uma visão de longo prazo e o propósito de potencializar pessoas e impulsionar negócios, redesenhamos nosso planejamento para os próximos cinco anos, introduzindo um novo modelo estratégico estruturado em três camadas: **Core, Near Core e Edge**.

### CORE | Base Sólida e Eficiência

O Core representa nossas operações mais consolidadas, com alta previsibilidade de receita, processos bem estruturados e eficiência operacional. Essa camada é formada pelo portfólio de Gestão, abrangendo os produtos ERP, HCM, WMS, TMS, Acesso e Segurança, e ERP Especializado em Agronegócio, Construção, Logística, Manufatura e Serviços. Esses produtos formam a base do nosso portfólio, impulsionando a digitalização e a geração de valor para nossos clientes em diversos setores da economia.

### NEAR CORE | Crescimento e Expansão Estruturada

O Near Core abrange negócios em crescimento, que já demonstraram potencial e possuem sinergia com nossas operações principais. Essa camada exige flexibilidade estratégica para escalar soluções, aumentar market share e expandir nossa atuação de forma sustentável. Inclui os produtos Wiipo – nossa fintech de serviços financeiros para pessoas, a Senior Capital – nossa joint venture de serviços financeiros para empresas com o BTG Pactual, além de iniciativas em inteligência artificial.

### EDGE | Inovação e Oportunidades Futuras

O Edge é nosso laboratório de inovação focado na construção da Senior do futuro, onde testamos novas ideias, modelos de negócio e tecnologias emergentes. Essa camada representa nossa aposta em soluções de alto potencial, com um processo estruturado para transformar inovação em crescimento real e escalável. É no Edge que estamos construindo nosso ecossistema de tecnologia, desenvolvendo integrações, parcerias e plataformas que ampliam o alcance e o valor das soluções da Senior.

Acreditamos que essa abordagem permite que a Senior maximize eficiência, expanda os negócios consolidados e explore novas oportunidades de forma sustentável para todos os stakeholders.

Para 2025, seguimos com o compromisso de crescer com inovação, eficiência e rentabilidade, colocando nossos clientes, colaboradores e parceiros no centro de nossa estratégia. Com uma base sólida construída em 2024, um portfólio diversificado e um plano estratégico bem definido, estamos preparados para explorar novas oportunidades e acelerar nossa expansão. Nosso olhar está voltado para a Senior do futuro, com a certeza de que continuaremos escrevendo uma história de conquistas e evolução, impulsionando a transformação digital dos negócios.

## A Administração

## Eventos Recentes



### Ranking Valor 1000

O Ranking Valor 1000, elaborado pelo jornal Valor Econômico em parceria com a FGV-EAESP e a Serasa Experian, é uma das principais referências do mercado para avaliar o desempenho das maiores empresas do Brasil. A lista é baseada na receita líquida das companhias, além de considerar critérios como rentabilidade, margem EBITDA e crescimento sustentável.

Para a Senior, estar entre as empresas listadas pelo Valor 1000 evidencia sua solidez financeira, sua competitividade e a confiança do mercado em suas soluções tecnológicas, reforçando seu posicionamento como uma das empresas de destaque no setor de tecnologia e sua relevância no cenário nacional.



### Senior é destaque no Anuário Informática Hoje 2024

A **Senior** foi escolhida como **Destaque do Ano** no segmento **Desenvolvedores de Software no Anuário Informática Hoje 2024** — concedido pelo grupo Fórum Editorial. O prêmio, que já está em sua 39ª edição, é um dos mais respeitados do mercado de tecnologia brasileiro e avaliou o desempenho das empresas de TI em 2023, com base em critérios econômico-financeiros e estratégicos. Para acessar a edição de 2024 da Revista Anuário Informática Hoje, que conta com reportagem do CEO da Senior, Carlênio Castelo Branco, acesse [este link](#).

### Senior RH Brasil

No 4T24 realizamos o **Senior RH Brasil**, um evento dedicado a **tendências e inovação em gestão de pessoas**, em parceria com a Revista Exame. Esta foi a primeira edição com ingresso pago, marcando um novo passo em nossa estratégia de eventos e reforçando o alto valor do conteúdo oferecido. O encontro reuniu especialistas, clientes e parceiros para debater os principais desafios e avanços do setor, proporcionando um espaço de troca de conhecimento e networking qualificado.



## ASG – Ambiental, Social e Governança

### É mais que impulsionar pessoas, é Senior GPTW

Em 2024, estabelecemos uma trilha estratégica de aprendizado focada em Inteligência Artificial promovendo palestras, workshops e conteúdos que impactaram mais de 1.500 colaboradores. Além disso, continuamos investindo de forma consistente no programa de desenvolvimento de lideranças, apoiando nossos gestores em todas as etapas da sua jornada, com trilhas de gestão e negócio, mentorias e cursos especializados.

Ser reconhecida pelos seus colaboradores Pelo 7º ano consecutivo como uma Great Place to Work® confirma o compromisso da Senior com o engajamento e desenvolvimento de seus talentos. A empresa ocupou a 67ª posição no ranking nacional entre as 85 grandes empresas premiadas, conquistou o 16º lugar no setor de Tecnologia da Informação e o 6º entre as maiores empresas de Santa Catarina.

Ainda, a Senior foi novamente premiada como “Destaque Saúde Emocional” nos três rankings em que participou, evidenciando nosso compromisso com a construção de um ambiente de trabalho saudável e positivo – essencial para o desenvolvimento e engajamento dos colaboradores.

### Responsabilidade Social na Senior

A Senior também avançou no compromisso com a comunidade ao lançar a página de Responsabilidade Social no site institucional. A nova plataforma facilita o registro e a inscrição de projetos aprovados pelas Leis de Incentivo, criando uma conexão direta para que entidades busquem o apoio da empresa em suas iniciativas. Essa ação faz a Senior atuar de maneira ainda mais responsável e sustentável na comunidade, ampliando seu impacto social. [Clique aqui para conhecer a nova página de Responsabilidade Social da Senior.](#)

Com foco na transformação social, ao longo do ano apoiou a formação de talentos para o futuro da tecnologia em programas como: Entra 21, Jovem Programador, +Devs2Blu, +PraTI e PTech. Além disso, também investiu R\$ 790 mil em projetos sociais voltados à cultura, esporte, Fundo da Infância e Adolescência e Idoso, refletindo seu engajamento com a construção de um amanhã melhor.

### Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Em 16 de dezembro de 2024 o Conselho de Administração aprovou a (i) distribuição de Juros sobre Capital Próprio (JCP) no montante de R\$ 7,4 milhões, correspondentes a R\$ 5,98 por ação, e a (ii) antecipação de Dividendo Intermediários no montante de R\$ 17,5 milhões, correspondentes a R\$ 14,07 por ação. Os pagamentos ocorreram em 20 de dezembro de 2024. Para mais informações, [clique aqui.](#)

## Destques Financeiros Consolidados

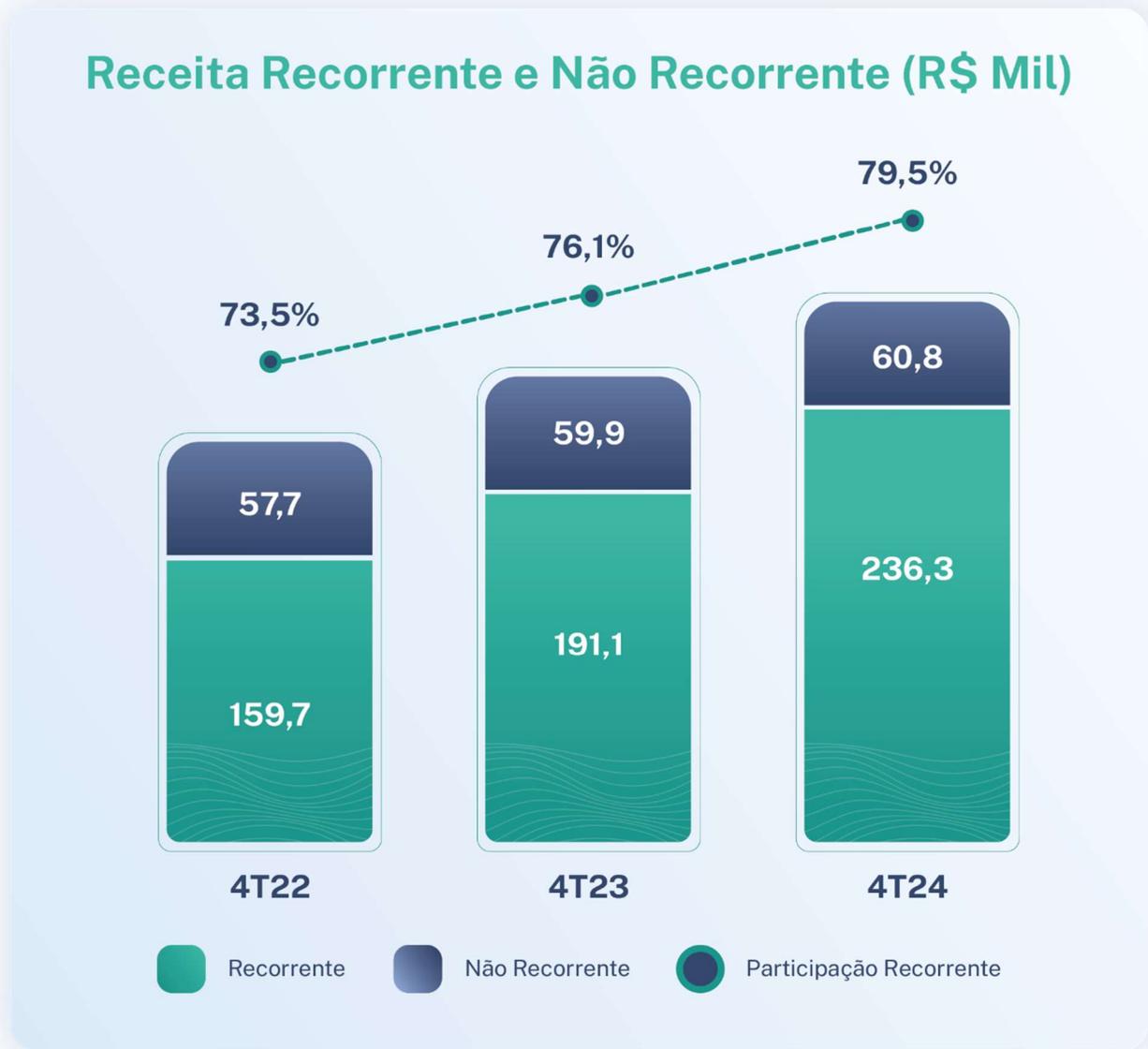
R\$ MIL	4T24	4T23	Δ %	2024	2023	Δ %
<b>Receita Bruta</b>	<b>297.130</b>	<b>251.002</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.099.438</b>	<b>945.472</b>	<b>16,3%</b>
Receita Recorrente	236.341	191.076	23,7%	872.016	716.982	21,6%
Receita Não Recorrente	60.789	59.926	1,4%	227.422	228.490	-0,5%
% Receita Recorrente	79,5%	76,1%	3,4p.p.	79,3%	75,8%	3,5p.p.
% Receita Não Recorrente	20,5%	23,9%	-3,4p.p.	20,7%	24,2%	-3,5p.p.
<b>Receita Líquida</b>	<b>263.950</b>	<b>221.531</b>	<b>19,1%</b>	<b>975.958</b>	<b>835.430</b>	<b>16,8%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>175.327</b>	<b>149.285</b>	<b>17,4%</b>	<b>650.532</b>	<b>557.182</b>	<b>16,8%</b>
Margem Bruta	66,4%	67,4%	-1,0p.p.	66,7%	66,7%	0,0p.p.
<b>Lucro Líquido</b>	<b>52.918</b>	<b>51.490</b>	<b>2,8%</b>	<b>194.501</b>	<b>176.179</b>	<b>10,4%</b>
Margem Líquida	20,0%	23,2%	-3,2p.p.	19,9%	21,1%	-1,2p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>75.432</b>	<b>72.857</b>	<b>3,5%</b>	<b>276.029</b>	<b>248.804</b>	<b>10,9%</b>
Margem EBITDA	28,6%	32,9%	-4,3p.p.	28,3%	29,8%	-1,5p.p.

## Desempenho de Vendas

R\$ MIL	4T24	4T23	Δ %	2024	2023	Δ %
<b>Receita Recorrente</b>	<b>236.341</b>	<b>191.076</b>	<b>23,7%</b>	<b>872.016</b>	<b>716.982</b>	<b>21,6%</b>
<b>Receita Não Recorrente</b>	<b>60.789</b>	<b>59.926</b>	<b>1,4%</b>	<b>227.422</b>	<b>228.490</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>297.130</b>	<b>251.002</b>	<b>18,4%</b>	<b>1.099.438</b>	<b>945.472</b>	<b>16,3%</b>
Deduções Sobre Vendas	(33.180)	(29.471)	12,6%	(123.480)	(110.042)	12,2%
<b>Total Receita Líquida</b>	<b>263.950</b>	<b>221.531</b>	<b>19,1%</b>	<b>975.958</b>	<b>835.430</b>	<b>16,8%</b>

## Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta totalizou R\$ 297,1 milhões no 4T24, um crescimento de R\$ 46,1 milhões ou 18,4% em relação ao 4T23. Destaque para o crescimento da Receita Recorrente em 23,7%, representando 79,5% da Receita Bruta Total, uma ampliação de 3,4 p.p. em relação ao 4T23.

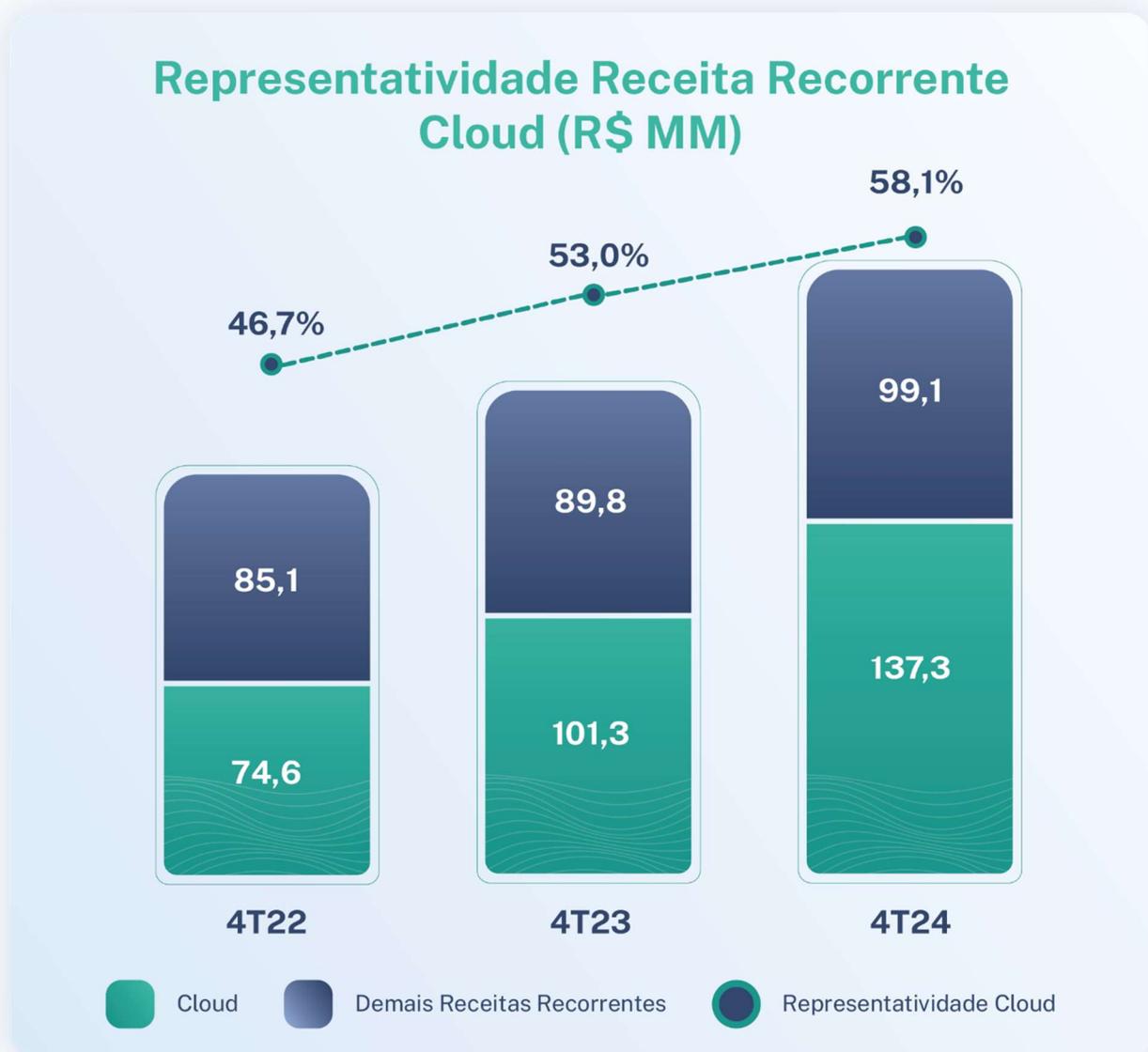


A Receita Líquida totalizou R\$ 263,9 milhões no 4T24, representando um crescimento de R\$ 42,4 milhões ou 19,1% em relação ao 4T23. Destaque para os produtos HCM e ERP, principais responsáveis por esse crescimento.

## Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta cresceu 23,7% no 4T24, totalizando R\$ 236,3 milhões, aumento de R\$ 45,3 milhões em relação ao 4T23. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu R\$ 36,0 milhões ou 35,6% em relação ao 4T23, passando a representar 58,1% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O resultado na Receita Recorrente decorre principalmente da venda de novos produtos em *cloud based*, *cross-sell* e *upsell* em clientes da base, bem como em *new names*.



## Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) no 4T24 atingiu R\$ 950,0 milhões, com adição total de R\$ 200,0 milhões ou 26,7% ao longo dos últimos 12 meses, decorrente principalmente de novas vendas, migração de *on-premises* para cloud e reajustes contratuais, este último com menor impacto devido a redução dos índices inflacionários. Esse crescimento importante no ARR demonstra a consistência da Companhia na geração de receitas.



## Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R\$ 0,8 milhões ou 1,4% em relação ao 4T23, cuja receita não recorrente havia apresentado crescimento por vendas de licenças na modalidade *on-premise*, movimento que não se repetiu com tanta intensidade no 4T24.

O crescimento desta rubrica é abaixo do crescimento médio da Companhia pois está alinhado à estratégia de ampliar o portfólio de produtos em *cloud based* e otimizar as entregas de projetos, reduzindo o investimento inicial dos clientes em licenças e serviços.

## Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	4T24	4T23	Δ %	2024	2023	Δ %
<b>Receita Líquida</b>	<b>263.950</b>	<b>221.531</b>	<b>19,1%</b>	<b>975.958</b>	<b>835.430</b>	<b>16,8%</b>
Custo dos Serviços Prestados	(88.623)	(72.246)	22,7%	(325.426)	(278.248)	17,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>175.327</b>	<b>149.285</b>	<b>17,4%</b>	<b>650.532</b>	<b>557.182</b>	<b>16,8%</b>
Margem Bruta	66,4%	67,4%	-1,0p.p.	66,7%	66,7%	0,0p.p.

O Lucro Bruto no 4T24 foi de R\$ 175,3 milhões comparado com R\$ 149,3 milhões no 4T23, representando um aumento de R\$ 26,0 milhões ou 17,4%, e Margem Bruta de 66,4% no 4T24 e 66,7% em 2024. No acumulado do ano de 2024 o Lucro Bruto cresceu 16,8%, acompanhando o crescimento da Receita Líquida (+16,8% vs 2023).

O desempenho do Lucro Bruto foi impactado pelo (i) crescimento da receita, principalmente a Receita Recorrente; (ii) crescimento no custo dos serviços prestados relacionados ao ambiente *cloud* que acompanha o crescimento da receita dessa modalidade e (iii) crescimento do custo com pessoal decorrente de reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios no período. Adicionalmente, as aquisições de empresas ocorridas no ano refletiram no crescimento dos custos.

## Despesas Operacionais

R\$ MIL	4T24	4T23	Δ %	2024	2023	Δ %
<b>Despesas Operacionais</b>						
Despesas com Vendas	(41.371)	(34.666)	19,3%	(147.064)	(126.105)	16,6%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(37.160)	(29.942)	24,1%	(145.715)	(116.621)	24,9%
Despesas Administrativas	(33.753)	(25.407)	32,8%	(121.712)	(101.696)	19,7%
Equivalência Patrimonial	1.802	(132)	-1.465%	1.892	102	1.754,9%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(2.254)	4.660	-148,4%	(7.384)	420	-1.858,1%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(112.736)</b>	<b>(85.487)</b>	<b>31,9%</b>	<b>(419.983)</b>	<b>(343.900)</b>	<b>22,1%</b>

### Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas cresceram R\$ 6,7 milhões ou 19,3% no 4T24 em relação ao 4T23, representando 15,7% da Receita Líquida, versus 15,6% no 4T23. O crescimento deu-se principalmente pelo aumento de despesas de pessoal decorrente de reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios, participações sobre vendas, marketing e eventos, incluindo o investimento na nova campanha institucional. No acumulado do ano o crescimento foi de R\$ 20,9 milhões ou 16,6% versus 2023, representando 15,1% da Receita Líquida (mesma representatividade de 2023). No ano de 2024, o crescimento deu-se principalmente pelo aumento de despesas com marketing, eventos e feiras, destacando Conarh, Senior Experience e RH Brasil.

## Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento cresceram R\$ 7,2 milhões ou 24,1% em relação ao 4T23, representando 14,1% da Receita Líquida versus 13,5% no 4T23. No acumulado do ano, o crescimento foi R\$ 29,1 milhões ou 24,9% *versus* 2023. Em relação a Receita Líquida, essas despesas representaram 14,9% em 2024 *versus* 14,0% em 2023. Este crescimento deu-se principalmente em despesas de pessoal decorrente da ampliação do quadro de colaboradores, reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios no período.

## Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas cresceram R\$ 8,3 milhões ou 32,8% no 4T24 em relação ao 4T23, representando 12,8% da Receita Líquida, *versus* 11,5% no mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano o crescimento foi de 19,7% ou R\$ 20,0 milhões *versus* 2023, representando 12,5% da Receita Líquida *versus* 12,2% no mesmo período do ano anterior. O crescimento deu-se majoritariamente pelo aumento dos gastos com amortizações de aquisições efetuadas no ano de 2024 e despesas de pessoal decorrente de reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios no período.

## Outras Receitas e Despesas Operacionais

Em Outras Receitas e Despesas, o 4T24 apresentou uma variação negativa nesta rubrica devido ao impacto de dois eventos não recorrentes registrados no 4T23: (i) a venda de uma participação societária pela controlada Senior Participações, no montante de R\$ 11,3 milhões; e (ii) a baixa de despesas relacionadas ao processo de IPO realizado em 2022, no valor de R\$ 5,4 milhões, devido ao decurso do prazo concedido pela B3.

## EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 75,4 milhões no 4T24, com Margem EBITDA de 28,6%. O desempenho foi impactado pelo aumento no investimento em (i) marketing e propaganda para fortalecimento da marca Senior no mercado, (ii) pesquisa e desenvolvimento (P&D) para ampliação do portfólio de produtos e (iii) reajustes salariais previstos em convenções coletivas e reajustes em benefícios. Adicionalmente, a consolidação das empresas adquiridas também influenciou o EBITDA e a Margem EBITDA.

No ano, o EBITDA totalizou R\$ 276,0 milhões, crescimento de 10,9% em relação à 2023, atingindo Margem EBITDA de 28,3%. Esse desempenho demonstra a consolidação da estratégia de crescimento de Receita Recorrente e gestão austera de custos e despesas.

R\$ MIL	4T24	4T23	Δ %	2024	2023	Δ %
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>263.950</b>	<b>221.531</b>	<b>19,1%</b>	<b>975.958</b>	<b>835.430</b>	<b>16,8%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>52.918</b>	<b>51.490</b>	<b>2,8%</b>	<b>194.501</b>	<b>176.179</b>	<b>10,3%</b>
(-/+ ) Receitas e Despesas financeiras	(4.044)	(4.954)	-18,4%	(16.954)	(17.405)	-2,6%
(+) Depreciações e Amortizações	12.840	9.059	41,7%	45.480	35.522	28,0%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	13.718	17.262	-20,5%	53.002	54.508	-2,8%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>75.432</b>	<b>72.857</b>	<b>3,5%</b>	<b>276.029</b>	<b>248.804</b>	<b>10,9%</b>
Margem EBITDA	28,6%	32,9%	-4,3p.p.	28,3%	29,8%	-1,5p.p.

## Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 4T24 totalizou R\$ 52,9 milhões e Margem Líquida de 20,0%. O resultado foi impactado pelo desempenho do EBITDA, pelo menor resultado financeiro relacionado às aquisições de 2024 e maior valor de depreciação e amortização também reflexo das aquisições. No ano, o Lucro Líquido totalizou R\$ 194,5 milhões, crescimento de 10,4% comparado à 2023 e Margem Líquida de 19,9%. A Companhia permanece com saldo relevante de caixa e equivalentes de caixa, demonstrando gestão sólida do caixa.

R\$ MIL	4T24	4T23	Δ %	2024	2023	Δ %
<b>Receita Líquida Total</b>	<b>263.950</b>	<b>221.531</b>	<b>19,1%</b>	<b>975.958</b>	<b>835.430</b>	<b>16,8%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>52.918</b>	<b>51.490</b>	<b>2,8%</b>	<b>194.501</b>	<b>176.179</b>	<b>10,4%</b>
Margem Líquida	20,0%	23,2%	-3,2p.p.	19,9%	21,1%	-0,2p.p.

## Posição de Caixa e Caixa Líquido

A Companhia encerrou o ano de 2024 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 278,2 milhões (R\$ 257,5 milhões em 31 de dezembro 2023) e Caixa Líquido de R\$ 110,0 milhões (R\$ 187,1 milhões em 31 de dezembro de 2023).

R\$ MIL	2024	2023	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	278.242	257.483	-8,1%
Aplicações Financeiras (Fundo Novasoft)	-	1	100%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(3.669)	-	100%
(-) Passivo de Arrendamento	(25.856)	(26.220)	-1,4%
(-) Participações Societárias a Pagar	(138.689)	(44.206)	213,7%
<b>Caixa Líquido (1)</b>	<b>110.028</b>	<b>187.058</b>	<b>-41,2%</b>

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A movimentação do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e do Caixa Líquido deve-se principalmente ao crescimento de Receita, deduzido dos pagamentos das parcelas relativas as aquisições de empresas, bem como pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio. A Companhia demonstra uma posição sólida de caixa, com baixo nível de endividamento e disponibilidades para investimentos.



A geração de caixa operacional de R\$ 276,1 milhões no ano de 2024 resulta principalmente do lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão diretamente ligadas as aquisições de imobilizado e intangível e ao pagamento das aquisições de empresas efetuadas pela Companhia nos períodos anteriores e no período corrente. As atividades de financiamento resultaram principalmente do pagamento de dividendos e contratos relacionados ao IFRS 16.

## Auditoria externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pela Administração da Sênior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Sênior Sistemas informa que, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, não foram contratados junto à Ernst & Young serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A Ernst & Young adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Sênior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

## Sobre a Senior

*A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite [www.senior.com.br](http://www.senior.com.br).*

## Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado



# Senior Sistemas S.A.

## Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balancos patrimoniais .....	9
Demonstrações dos resultados .....	11
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	12
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	13
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	14
Demonstrações do valor adicionado .....	15
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	16



**Shape the future  
with confidence**

Tarumã Office  
Rua 7 de Setembro, 1600  
13º andar - Salas 1302 e 1303 - Centro  
89010-204 - Blumenau - SC - Brasil  
Tel: +55 47 2111-0700  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos acionistas da  
**Senior Sistemas S.A.**  
Blumenau - SC

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Senior Sistemas S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



**Shape the future  
with confidence**

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

#### Reconhecimento de receita – prestação de serviços

A Companhia e suas controladas reconhecem suas receitas recorrentes e não recorrentes de vendas de softwares, decorrentes de serviços de licenciamento, manutenções e serviços de implementação e personalização de software conforme a obrigação de performance é satisfeita. Conforme Nota 17, as receitas líquidas auferidas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2024, foram de R\$ 898.601 mil na controladora e R\$ 975.958 mil no consolidado. Como as receitas com prestação de serviços são reconhecidas ao longo do tempo em que o serviço é prestado, entendemos que existe certa suscetibilidade de que uma receita seja reconhecida fora do seu período de competência e, levando em consideração o volume de transações e a magnitude dos valores envolvidos, definimos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

#### *Como nossa auditoria conduziu esse assunto*

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, (i) o entendimento dos controles internos da Companhia relacionados ao processo de reconhecimento de receita; (ii) avaliação das políticas relacionadas ao processo de reconhecimento de receita; (iii) teste documental “corte” do reconhecimento de receita de serviços recorrentes e não recorrentes que incluem serviços de licenciamento, manutenções, implementação e personalização de software, através do confronto das notas fiscais emitidas, com pedidos de serviços e aceite do cliente da entrega da prestação dos serviços para avaliação dos critérios utilizados pela Companhia para o reconhecimento das receitas de serviços; (iv) teste de acurácia e integridade dos relatórios extraídos do sistema utilizados no cálculo da receita de serviços; (v) obtenção de confirmação junto a clientes ao longo do exercício e exames de recebimentos subsequente; (vi) exames documentais da receita para uma amostra de transações auferidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com inspeção de contratos de clientes e faturas emitidas; e (vii) avaliação das divulgações em notas explicativas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria que efetuamos, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios de reconhecimento das receitas são aceitáveis para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.



**Shape the future  
with confidence**

### Recuperabilidade dos ativos intangíveis de vida útil definida e indefinida

De acordo com a Nota 10, a Companhia possui registrado no ativo intangível, em 31 de dezembro de 2024, os montantes consolidados de R\$ 442.129 mil, dos quais R\$ 387.124 mil são referentes aos ágios na aquisição de participações societárias e mais valia. A Companhia realizou os testes de recuperabilidade dos saldos e concluiu que não havia a necessidade de reconhecer provisão para redução ao valor recuperável destes ativos.

A Companhia fundamenta a recuperabilidade dos ativos intangíveis através de projeções de resultados, considerando a expectativa de lucros futuros, descontados a valor presente. Estas projeções são elaboradas com base na revisão do plano de negócios e fundamentadas com base em premissas de geração de resultados futuros. Tais projeções envolvem incertezas e julgamento profissional que podem não se concretizar no futuro, podendo alterar o plano de realização.

Esse assunto foi considerado um principal assunto de auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos e ao processo de avaliação da recuperabilidade destes ativos intangíveis ser complexo e envolver alto grau de subjetividade relacionado às premissas e projeções de resultados futuros.

#### *Como nossa auditoria conduziu esse assunto*

Nossos procedimentos de auditoria consistiram, entre outros, na avaliação de fluxos de caixa futuros preparadas pela diretoria, incluindo a avaliação da metodologia e do modelo utilizados; análise da consistência das principais premissas e dados utilizados em comparação às perspectivas de mercado, tendo o envolvimento de profissionais especialistas em projeções financeiras; e análise das divulgações realizadas na Nota 10 das demonstrações financeiras. Ainda, foram efetuados testes específicos relacionados à consistência dos valores utilizados para as projeções futuras com os orçamentos atuais aprovados pela diretoria; realizada a comparação das projeções elaboradas pela diretoria com as expectativas de mercado de setor equivalente ao que a Companhia atua; e analisada a razoabilidade do cálculo aritmético envolvido na elaboração das projeções.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a recuperabilidade do ativo intangível, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria na elaboração das projeções que suportam a análise de recuperação do ativo intangível, assim como as respectivas divulgações na Nota 10, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



**Shape the future  
with confidence**

### Combinações de negócios

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia assumiu o controle das Empresas Ilog Tecnologia Ltda., Via6 S.A., GAtec S.A. e GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda., e Hypnobox Consultoria e Licenciamento de Sistemas Online Ltda. Estas transações foram contabilizadas pela aplicação do método de aquisição e estão divulgadas na Nota 2.4.

A aplicação do método de aquisição requer, entre outros procedimentos, que a Companhia determine a data de aquisição efetiva do controle, o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura na operação. Tais procedimentos envolvem, normalmente, um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza.

Em razão do alto grau de julgamento relacionados, e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria.

#### *Como nossa auditoria conduziu este assunto*

Os nossos procedimentos de auditoria, incluíram dentre outros: (i) a leitura de documentos relacionados a transação, tais como contratos e atas; (ii) obtenção de evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle e a determinação do valor justo das contraprestações transferidas; (iii) análise da metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; (iv) avaliação da razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado; (v) avaliação da análise de sensibilidade sobre as principais premissas utilizadas e os impactos de possíveis mudanças em tais premissas sobre os valores justos apurados e sua relevância em relação às demonstrações financeiras como um todo; (vi) recálculo da determinação do ágio por rentabilidade futura apurado nas combinações de negócios; e (vii) avaliação da adequação das divulgações apresentadas pela Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os efeitos contábeis das combinações de negócios, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas contábeis de combinação de negócios da Companhia para suportar os julgamentos e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



**Shape the future  
with confidence**

## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.



**Shape the future  
with confidence**

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.



**Shape the future  
with confidence**

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

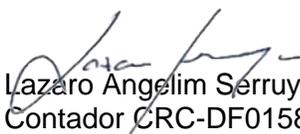


**Shape the future  
with confidence**

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 25 de fevereiro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP-034519/O

  
Lazaro Angelim Serruya  
Contador CRC-DF015801/O

## Senior Sistemas S.A.

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>245.062</b>	239.927	<b>278.242</b>	257.483
Contas a receber	5	<b>59.365</b>	74.479	<b>69.058</b>	82.750
Estoques		<b>469</b>	364	<b>469</b>	364
Tributos a recuperar		<b>7.945</b>	6.591	<b>9.663</b>	6.779
Adiantamentos	6	<b>6.701</b>	6.789	<b>11.999</b>	9.702
Outros ativos		<b>5.413</b>	4.539	<b>5.826</b>	4.663
Total do ativo circulante		<b>324.955</b>	332.689	<b>375.257</b>	361.741
Não circulante					
Contas a receber	5	<b>619</b>	1.295	<b>619</b>	1.295
Empréstimos concedidos a controladas e coligadas	7.5	<b>2.897</b>	2.108	-	77
Depósitos judiciais	15.1	<b>2.312</b>	2.678	<b>2.312</b>	2.678
Outros ativos		<b>11</b>	11	<b>23</b>	23
		<b>5.839</b>	6.092	<b>2.954</b>	4.073
Investimentos	8	<b>231.004</b>	43.018	<b>2.970</b>	4.062
Imobilizado	9	<b>26.961</b>	22.050	<b>29.196</b>	23.587
Intangível	10	<b>242.391</b>	245.785	<b>442.129</b>	266.665
Ativo de direito de uso	11	<b>21.235</b>	22.100	<b>21.903</b>	23.061
		<b>521.591</b>	332.953	<b>496.198</b>	317.375
Total do ativo não circulante		<b>527.430</b>	339.045	<b>499.152</b>	321.448
Total do ativo		<b>852.385</b>	671.734	<b>874.409</b>	683.189

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores		<b>9.077</b>	7.300	<b>10.254</b>	8.119
Empréstimos e financiamentos		-	-	<b>154</b>	-
Participações societárias a pagar	12	<b>24.665</b>	19.597	<b>25.265</b>	20.197
Passivos de arrendamento	11.2	<b>5.234</b>	4.836	<b>6.074</b>	5.136
Salários e encargos sociais	13	<b>73.137</b>	71.437	<b>78.805</b>	75.314
Obrigações tributárias	14	<b>16.231</b>	11.726	<b>19.777</b>	15.615
Juros s/ capital próprio e dividendos	16.5	<b>4.463</b>	22.464	<b>4.463</b>	22.464
Outras contas a pagar		<b>11.201</b>	5.637	<b>14.659</b>	7.021
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>144.008</b>	142.997	<b>159.451</b>	153.866
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos		-	-	<b>3.515</b>	-
Passivos de arrendamento	11.2	<b>19.782</b>	20.315	<b>19.782</b>	21.084
Participações societárias a pagar	12	<b>113.424</b>	22.009	<b>113.424</b>	24.009
Partes relacionadas	7.1	-	7.861	-	-
Provisão para litígios	15	<b>6.749</b>	8.011	<b>6.749</b>	8.011
Passivo fiscal diferido	21	<b>25.242</b>	24.305	<b>25.543</b>	24.989
Provisão de investimento	8	<b>1.466</b>	102	<b>37</b>	139
Outras contas a pagar		<b>1.058</b>	1.546	<b>1.079</b>	1.566
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>167.721</b>	84.149	<b>170.129</b>	79.798
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	16.1	<b>253.937</b>	253.937	<b>253.937</b>	253.937
Ações em tesouraria	16.1	<b>(5.256)</b>	(4.663)	<b>(5.256)</b>	(4.663)
Ágio na emissão de ações	16.1	<b>1.533</b>	4.600	<b>1.533</b>	4.600
Reserva legal	16.2	<b>44.334</b>	34.689	<b>44.334</b>	34.689
Reserva para pagamento baseado em ação	16.4	<b>6.316</b>	6.320	<b>6.316</b>	6.320
Reservas de lucros	16.5	<b>195.490</b>	116.986	<b>195.490</b>	116.986
Dividendos adicionais propostos	16.3	<b>45.998</b>	33.760	<b>45.998</b>	33.760
Outros resultados abrangentes		<b>(1.696)</b>	(1.041)	<b>(1.696)</b>	(1.041)
<b>Patrimônio líquido controladores</b>		<b>540.656</b>	444.588	<b>540.656</b>	444.588
Participação de não controladores				<b>4.173</b>	4.937
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>540.656</b>	444.588	<b>544.829</b>	449.525
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>852.385</b>	671.734	<b>874.409</b>	683.189

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Senior Sistemas S.A.

Demonstrações dos resultados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita	17	<b>898.601</b>	790.518	<b>975.958</b>	835.430
Custo dos serviços prestados	18	<b>(287.690)</b>	(257.781)	<b>(325.426)</b>	(278.248)
Lucro bruto		<b>610.911</b>	532.737	<b>650.532</b>	557.182
Despesas com vendas	18	<b>(135.199)</b>	(117.491)	<b>(147.064)</b>	(126.105)
Pesquisa e desenvolvimento de produtos	18	<b>(141.173)</b>	(113.620)	<b>(145.715)</b>	(116.621)
Despesas administrativas e gerais	18	<b>(108.376)</b>	(93.688)	<b>(121.712)</b>	(101.696)
Equivalência patrimonial	8	<b>8.920</b>	8.106	<b>1.892</b>	102
Outras despesas operacionais		<b>(9.776)</b>	(10.860)	<b>(7.384)</b>	420
		<b>(385.604)</b>	(327.553)	<b>(419.983)</b>	(343.900)
Lucro antes do resultado financeiro		<b>225.307</b>	205.184	<b>230.549</b>	213.282
Receitas financeiras	19	<b>31.759</b>	30.889	<b>33.968</b>	32.471
Despesas financeiras	19	<b>(16.377)</b>	(14.626)	<b>(17.014)</b>	(15.066)
		<b>15.382</b>	16.263	<b>16.954</b>	17.405
Lucro do exercício antes do imposto de renda e contribuição social		<b>240.689</b>	221.447	<b>247.503</b>	230.687
Imposto de renda e Contribuição social - corrente	20	<b>(46.857)</b>	(38.972)	<b>(52.445)</b>	(46.704)
Imposto de renda e Contribuição social - diferido	20	<b>(937)</b>	(7.810)	<b>(557)</b>	(7.804)
Lucro líquido do exercício		<b>192.895</b>	174.665	<b>194.501</b>	176.179
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				<b>192.895</b>	174.665
Acionistas não controladores				<b>1.606</b>	1.514
				<b>194.501</b>	176.179
Lucro básico por ação	21			<b>154,67</b>	140,33
Lucro diluído por ação	21			<b>152,11</b>	138,11

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Senior Sistemas S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

Nota	Consolidado			
	2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício	192.895	174.665	194.501	176.179
Outros resultados abrangentes				
Ajustes que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado				
Ajuste de conversão de controlada no exterior	(655)	1.140	(655)	1.140
Resultado abrangente do exercício	<u>192.240</u>	<u>175.805</u>	<u>193.846</u>	<u>177.319</u>
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			192.240	175.805
Acionistas não controladores			1.606	1.514
			<u>193.846</u>	<u>177.319</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Senior Sistemas S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital		Reservas de lucros		Dividendos adicionais propostos	Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio	Participação de não controladores	Total
			Agio na emissão de ações	Reserva de plano de opções	Reserva legal	Reserva estatutária para investimentos/lucros retidos						
Saldos em 31 de dezembro de 2022	165.059	(5.071)	4.321	3.846	25.956	118.584	25.956	-	(2.181)	336.470	4.064	340.534
Ações em tesouraria entregues	-	408	2.846	(3.254)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transações com pagamento baseados em ações	-	-	-	5.728	-	-	-	-	-	5.728	-	5.728
Aumento de capital social	88.878	-	-	-	-	(88.878)	-	-	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	1.140	1.140	-	1.140
Dividendo adicional (AGO 03/22)	-	-	-	-	-	-	(25.956)	-	-	(25.956)	-	(25.956)
Destinações do resultado do exercício:												
- Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	174.665	-	174.665	1.514	176.179
- Reserva Legal	-	-	-	-	8.733	-	-	(8.733)	-	-	-	-
- JCP e dividendos mínimos de 2023	-	-	-	-	-	(52)	-	(44.840)	-	(44.892)	-	(44.892)
- Dividendo adicional proposto 2023	-	-	-	-	-	-	33.760	(33.760)	-	-	-	-
- Constituição de reservas de lucros	-	-	-	-	-	87.332	-	(87.332)	-	-	-	-
Transações com acionistas	-	-	(2.567)	-	-	-	-	-	-	(2.567)	(641)	(3.208)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	253.937	(4.663)	4.600	6.320	34.689	116.986	33.760	-	(1.041)	444.588	4.937	449.525
Ações em tesouraria adquiridas	-	(1.069)	-	-	-	-	-	-	-	(1.069)	-	(1.069)
Ações em tesouraria entregues	-	476	3.875	(4.351)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transações com pagamento baseados em ações	-	-	-	4.347	-	-	-	-	-	4.347	-	4.347
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	(655)	(655)	-	(655)
Dividendos complementares de 2023	-	-	-	-	-	(8.735)	(33.760)	-	-	(42.495)	-	(42.495)
Destinações do resultado do exercício:												
- Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	192.895	-	192.895	1.606	194.501
- Reserva Legal	-	-	-	-	9.645	-	-	(9.645)	-	-	-	-
- JCP e dividendos mínimos de 2024	-	-	-	-	-	-	-	(50.013)	-	(50.013)	-	(50.013)
- Dividendo adicional proposto 2024	-	-	-	-	-	-	45.998	(45.998)	-	-	-	-
- Constituição de reservas de lucros	-	-	-	-	-	87.239	-	(87.239)	-	-	-	-
Transações com acionistas (a)	-	-	(6.942)	-	-	-	-	-	-	(6.942)	(2.370)	(9.312)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	253.937	(5.256)	1.533	6.316	44.334	195.490	45.998	-	(1.696)	540.656	4.173	544.829

(a) Vide nota Explicativa 2.5

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Senior Sistemas S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
<b>Lucro antes do imposto sobre a renda</b>	<b>240.689</b>	221.447	<b>247.503</b>	230.687
Depreciações e amortizações	<b>43.824</b>	34.655	<b>45.480</b>	35.522
Baixas do ativo permanente e arrendamentos	<b>3.900</b>	2.696	<b>4.983</b>	3.273
Provisão juros IFRS 16	<b>3.420</b>	3.435	<b>3.432</b>	3.439
Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	<b>9.042</b>	7.196	<b>9.042</b>	7.196
Provisão para perdas com créditos de liquidação duvidosa	<b>2.725</b>	3.177	<b>2.917</b>	3.318
Provisão/reversão para contingências	<b>(1.262)</b>	122	<b>(1.262)</b>	122
Provisão para pagamento baseado em ação	<b>8.068</b>	5.790	<b>8.068</b>	5.790
<i>Earn-out</i> não realizado	-	-	<b>(2.000)</b>	-
Equivalência patrimonial	<b>(8.920)</b>	(8.106)	<b>(1.892)</b>	(102)
	<b>301.486</b>	270.412	<b>316.271</b>	289.245
Redução / (aumento) das contas a receber	<b>13.065</b>	(21.507)	<b>17.309</b>	(21.622)
Redução / (aumento) dos estoques	<b>(105)</b>	70	<b>(105)</b>	70
Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	<b>(1.354)</b>	(2.542)	<b>(1.297)</b>	(1.824)
Redução / (aumento) de outros ativos	<b>(2.154)</b>	5.651	<b>981</b>	3.712
Aumento / (redução) de fornecedores	<b>1.777</b>	327	<b>(628)</b>	630
Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	<b>1.700</b>	8.348	<b>275</b>	8.761
Aumento / (redução) de obrigações tributárias	<b>748</b>	894	<b>(1.901)</b>	1.353
Aumento / (redução) de outros passivos	<b>(6.773)</b>	9.932	<b>(536)</b>	1.295
Imposto de renda e contribuição social pagos	<b>(44.037)</b>	(37.650)	<b>(50.258)</b>	(44.816)
Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	<b>(4.044)</b>	(4.062)	<b>(4.046)</b>	(4.062)
Varição nos saldos de ativos e passivos	<b>(41.177)</b>	(40.539)	<b>(40.206)</b>	(56.503)
Fluxo de caixa líquido originado nas atividades operacionais	<b>260.309</b>	229.873	<b>276.065</b>	232.742
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Mútuos com partes relacionadas	-	-	<b>77</b>	(77)
Caixa incorporado / adquirido	-	3.543	<b>2.202</b>	-
Aquisição de Investimentos	<b>(108.481)</b>	(34.840)	<b>(108.481)</b>	(3.209)
Aquisições de imobilizado	<b>(12.360)</b>	(7.520)	<b>(13.106)</b>	(8.047)
Aquisições do intangível	<b>(18.373)</b>	(24.895)	<b>(19.487)</b>	(52.643)
Dividendos recebidos	<b>3.549</b>	442	-	-
Aplicações financeiras	<b>1</b>	1.158	<b>1</b>	1.158
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	<b>(135.664)</b>	(62.112)	<b>(138.794)</b>	(62.818)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	<b>3.762</b>	-
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-	-	<b>(91)</b>	-
Pagamento de arrendamento IFRS 16	<b>(7.932)</b>	(7.930)	<b>(8.605)</b>	(8.191)
Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	<b>(110.509)</b>	(50.383)	<b>(110.509)</b>	(50.383)
Ações em tesouraria adquiridas	<b>(1.069)</b>	-	<b>(1.069)</b>	-
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	<b>(119.510)</b>	(58.313)	<b>(116.512)</b>	(58.574)
Varição líquida no caixa e equivalentes de caixa	<b>5.135</b>	109.448	<b>20.759</b>	111.350
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	<b>239.927</b>	130.479	<b>257.483</b>	146.133
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	<b>245.062</b>	239.927	<b>278.242</b>	257.483
Varição líquida no caixa e equivalentes de caixa	<b>5.135</b>	109.448	<b>20.759</b>	111.350

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Senior Sistemas S.A.

Demonstrações do valor adicionado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas	<b>1.030.305</b>	911.252	<b>1.114.663</b>	958.365
Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	<b>1.017.322</b>	898.389	<b>1.099.438</b>	945.472
Outras Receitas	<b>17.981</b>	16.997	<b>20.627</b>	17.027
Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	<b>(4.998)</b>	(4.134)	<b>(5.402)</b>	(4.134)
Insumos Adquiridos de Terceiros	<b>(235.780)</b>	(208.973)	<b>(257.888)</b>	(207.018)
Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	<b>(61.549)</b>	(49.241)	<b>(64.323)</b>	(50.474)
Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	<b>(164.799)</b>	(146.518)	<b>(183.305)</b>	(153.928)
Perda/Recuperação de Valores Ativos	<b>(9.098)</b>	(8.680)	<b>(9.547)</b>	(9.046)
Outros	<b>(334)</b>	(4.534)	<b>(713)</b>	6.430
Valor Adicionado Bruto	<b>794.525</b>	702.279	<b>856.775</b>	751.347
Retenções	<b>(43.824)</b>	(34.655)	<b>(45.480)</b>	(35.522)
Depreciação, Amortização e Exaustão	<b>(43.824)</b>	(34.655)	<b>(45.480)</b>	(35.522)
Valor Adicionado Líquido Produzido	<b>750.701</b>	667.624	<b>811.295</b>	715.825
Vlr Adicionado Recebido em Transferência	<b>40.679</b>	38.995	<b>35.860</b>	32.573
Resultado de Equivalência Patrimonial	<b>8.920</b>	8.106	<b>1.892</b>	102
Receitas Financeiras	<b>31.759</b>	30.889	<b>33.968</b>	32.471
Valor Adicionado Total a Distribuir	<b>791.380</b>	706.619	<b>847.155</b>	748.398
Distribuição do Valor Adicionado	<b>791.380</b>	706.619	<b>847.155</b>	748.398
Pessoal	<b>417.315</b>	366.953	<b>460.422</b>	396.783
Remuneração Direta	<b>321.388</b>	284.583	<b>342.430</b>	299.214
Benefícios	<b>71.900</b>	61.033	<b>92.891</b>	75.514
FGTS	<b>24.027</b>	21.337	<b>25.101</b>	22.055
Impostos, Taxas e Contribuições	<b>155.302</b>	143.937	<b>165.288</b>	153.838
Federais	<b>133.280</b>	124.495	<b>142.180</b>	133.693
Estaduais	<b>365</b>	384	<b>365</b>	384
Municipais	<b>21.657</b>	19.058	<b>22.743</b>	19.761
Remuneração de Capitais de Terceiros	<b>25.868</b>	21.064	<b>26.944</b>	21.598
Juros	<b>14.839</b>	13.217	<b>14.986</b>	13.232
Aluguéis	<b>1.422</b>	648	<b>2.023</b>	910
Outras	<b>9.607</b>	7.199	<b>9.935</b>	7.456
Remuneração de Capitais Próprios	<b>192.895</b>	174.665	<b>194.501</b>	176.179
Juros sobre o Capital Próprio	<b>28.002</b>	22.376	<b>28.002</b>	22.376
Dividendos e dividendo adicional proposto	<b>68.009</b>	56.224	<b>68.009</b>	56.224
Lucros Retidos / Prejuízo do Exercício	<b>96.884</b>	96.065	<b>96.884</b>	96.065
Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-	-	<b>1.606</b>	1.514

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 1. Informações sobre a Companhia

A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, de capital aberto, com sede à Rua São Paulo, nº 825, Bairro Victor Konder, na cidade de Blumenau, Estado de Santa Catarina.

Em 25 de abril de 2022, a Companhia recebeu ofício de deferimento da B3, referente pedido de listagem e admissão a negociações de ações de sua emissão no Novo Mercado. Referida listagem e início dos negócios no Novo Mercado estão condicionados (i) à obtenção do registro de Companhia aberta junto a CVM e (ii) à realização de oferta pública de distribuição de ações, nos termos da Instrução CVM 400/03 ou 476/09.

Em 12 de maio de 2022 a Companhia obteve junto à CVM, o registro de emissor de valores mobiliários na categoria “A”. A Companhia não realizou oferta pública de distribuição de ações e permanece aguardando momento oportuno.

A Senior tem por objetivo o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, análise e desenvolvimento de sistemas, programação de sistemas, licenciamento ou cessão de direito de uso de programa de computação, suporte técnico em informática, comércio varejista de programas de computador, terceirização de serviços “outsourcing”, consultoria em TI e treinamento em informática. Os principais softwares desenvolvidos e comercializados pela Senior são aplicativos tipo Enterprise Resource Planning (ERP) e possuem a finalidade de integrar sistematicamente os níveis estratégico e operacional de uma empresa usuária (cliente), permitindo a criação de fluxos e rotinas de informação que contemplem as necessidades operacionais e de informações gerenciais das diferentes áreas da empresa usuária (cliente) do software. As principais áreas contempladas pelo ERP da Senior são: recursos humanos, finanças, contábil/fiscal, administração, operações industriais e educação.

### 2. Informações materiais da política contábil

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A Companhia adotou os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelos órgãos institucionais CPC e IASB, que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2024.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

As demonstrações financeiras da Controladora, aqui denominadas demonstrações financeiras individuais, estão sendo divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e apresentadas lado-a-lado em um único conjunto de demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a estimativas incluem: perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e ativo intangível, a provisão para litígios e a mensuração do valor justo de instrumentos financeiros, quando aplicável e da análise da recuperação de ativos não monetários (*impairment*). A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

#### 2.1. Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras que são apresentadas neste documento foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração, realizada em 25 de fevereiro de 2025.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo. Todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo.

#### 2.2. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem:

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.2. Base de consolidação--Continuação

Nome	País sede	% participação			
		2024		2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Senior Participações Ltda [1]	Brasil	100,00	-	100,00	-
Novasoft S.A.S. [2]	Colômbia	90,00	-	74,90	-
Zero One Tecnologia da Informação Ltda [2]	Brasil	68,36	-	68,36	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda [3]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda [2]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Instituição Pagamentos Ltda [3]	Brasil	-	100,00	-	100,00
Ilog Tecnologia Ltda [2]	Brasil	100,00	-	-	-
Via6 S.A. [2]	Brasil	100,00	-	-	-
GATec S.A.[2]	Brasil	100,00	-	-	-
GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda [2]	Brasil	100,00	-	-	-
Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda [2]	Brasil	100,00	-	-	-

[1] Holding não operacional;

[2] Desenvolvimento, licenciamento de software e plataforma de educação;

[3] Fintech.

Em 02 de janeiro de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social da empresa Ilog Tecnologia Ltda. Em 06 de maio de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social da empresa Via6 S.A. Em 02 de julho de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social das empresas GATec S.A e GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda. Em 02 de agosto de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social da empresa Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda (Nota 2.4).

### 2.3. Investimentos em coligadas

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional na movimentação das reservas pós-aquisição é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. A Companhia possui participação nas seguintes coligadas:

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.3. Investimentos em coligadas--Continuação

Nome	Principal atividade	País sede	2024		2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Intelup Software e Serviços Ltda.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	15,00	-	15,00
Iterup Tecnologia Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	50,00	-	50,00	-
Toctec Assessoria Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	-	33,45	-
VC-X Solution Tecnologia S.A.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	16,88	-	16,88
JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A.	Holding	Brasil	-	50,00	-	-

#### Constituição de Join Venture (“JV”)

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 19 de julho de 2023, a Senior firmou contrato para a criação de uma Join Venture (“JV”) com o BTG Pactual S.A. A JV é a combinação de esforços entre a empresa referência em tecnologia para gestão no Brasil e o maior banco de investimentos da América Latina. Senior e BTG deterão, cada um, 50% (cinquenta por cento) de participação na JV. Para o desenvolvimento das atividades, Senior e BTG contribuirão com suas expertises e assumirão, em especial, as seguintes obrigações: a Senior contribuirá com sua expertise em tecnologia, os ativos das suas capacidades de negócios Gestão e Fintech e a comercialização dos serviços e produtos financeiros; e o BTG Pactual agregará com sua expertise no desenvolvimento de produtos financeiros digitais, gestão de riscos e funding.

A Autorização do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) foi realizada em 09 de outubro de 2023 e a Autorização do BACEN foi emitida em 09 de janeiro de 2025, com isso todas as aprovações regulatórias foram obtidas, estando o fechamento da Operação sujeito ao cumprimento das demais condições precedentes.

### 2.4. Combinações de negócios e ágio

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **2. Informações materiais da política contábil--Continuação**

#### **2.4. Combinações de negócios e ágio--Continuação**

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida a valor justo em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 (IFRS 09) - Instrumentos Financeiros, na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia. Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada é incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

As contabilizações dos ativos líquidos adquiridos nas demonstrações financeiras, foram feitas com base na avaliação do valor justo, realizadas por avaliador independente contratado pela Companhia.

As empresas adquiridas são do mesmo segmento da Companhia, portanto, complementando e ampliando o portfólio de produtos e de clientes.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.4. Combinações de negócios e ágio--Continuação

Durante o exercício de 2024 a Companhia adquiriu as empresas:

	Ilog	Via6	GA Soluções	GATEC S.A.	Hypnobox
Data de aquisição	02/01/24	06/05/24	02/07/24	02/07/24	02/08/24
Porcentagem adquirida do capital votante	100%	100%	100%	100%	100%
	<b>Senior Sistemas</b>				
Adquirente					
Caixas e equivalentes de caixa	783	200	173	405	641
Contas a receber	1.292	175	1.120	2.406	865
Impostos a recuperar	6			1.519	62
Outros ativos	67	34	3.709	24	242
Imobilizado e investimento	543	36	2	465	171
Intangível	1.138	-	-	274	-
Fornecedores	(577)	(75)	(38)	(1.699)	(374)
Obrigações sociais e trabalhistas	(1.443)	(218)	(202)	(738)	(615)
Imposto a pagar	(241)	-	(430)	(291)	(282)
Parcelamento Tributário	(1.936)	(139)	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	(3.846)	(190)	(2.152)	(2.884)	(59)
Outros passivos	(240)	(46)	-	(3.726)	(190)
<b>Total do acervo líquido</b>	<b>(4.454)</b>	<b>(223)</b>	<b>2.182</b>	<b>(4.245)</b>	<b>461</b>
<b>Contraprestação transferida a valor justo</b>	<b>53.467</b>	<b>8.705</b>	<b>26.802</b>	<b>62.538</b>	<b>33.279</b>
<b>Ativos intangíveis identificados</b>					
Marca	4.627	825	1.858	4.262	733
Software	7.569	849	3.515	7.788	4.353
Carteira de clientes	9.415	752	6.001	15.874	8.963
<b>Total dos ativos intangíveis identificáveis</b>	<b>21.611</b>	<b>2.426</b>	<b>11.374</b>	<b>27.924</b>	<b>14.049</b>
<b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura</b>	<b>36.310</b>	<b>6.502</b>	<b>13.246</b>	<b>38.859</b>	<b>18.769</b>

A Companhia incorreu em custos relacionados às aquisições no valor de R\$616 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 referentes a honorários advocatícios e custos de *due diligence*, registrados como Despesas administrativas na demonstração de resultado.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.4. Combinações de negócios e ágio--Continuação

As empresas adquiridas contribuíram com o montante de R\$45.115 de receita líquida consolidada e R\$426 de lucro líquido consolidado no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, considerando o período após cada data de aquisição. A contribuição na receita líquida consolidada e no lucro líquido consolidado teria sido de R\$73.825 e R\$(2.928) respectivamente, caso essas combinações de negócios tivessem ocorrido em 01 de janeiro de 2024.

#### a) Ilog

Em 02 de janeiro de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das quotas da Ilog Tecnologia Ltda, sendo que na mesma data concluiu a aquisição mediante o cumprimento das condições precedentes previstas. O Preço de Aquisição foi de R\$53.467, sendo pago à vista R\$20.016, R\$5.004 a serem pagos em 36 parcelas iguais e consecutivas a partir de 30 dias da data de fechamento da aquisição, corrigidas pelo CDI. O contrato prevê cláusula de *Upside Sharing "earnout"* atrelado a metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando o ano-base de 2026. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$28.447.

#### b) Via6

Em 06 de maio de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das ações da Via6 S.A. O Preço de Aquisição foi de R\$8.705, sendo pago à vista R\$5.177. O contrato prevê cláusula de *Upside Sharing "earnout"* atrelado a metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando o ano-base de 2026. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$3.528.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.4. Combinações de negócios e ágio--Continuação

#### c) GAtec

Em 02 de julho de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das ações da GAtec S.A. e 100% das quotas da GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda. O Preço de Aquisição incluindo o pagamento de Earn-out à valor presente foi de R\$26.802 pago pela GA Soluções Ltda. e R\$62.538 pago pela GAtec S.A., sendo pago à vista R\$31.677, R\$13.576 a serem pagos em 24 parcelas iguais e consecutivas a partir de 30 dias da data de fechamento da aquisição, corrigidas pelo CDI. O contrato prevê cláusula de Upside Sharing "earnout" atrelado a metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando a data base 30 de junho de 2027. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$44.087.

#### d) Hypnobox

Em 09 de julho de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das quotas da Hypnobox Consultoria e Licenciamento de Sistemas Online Ltda, sendo que em 02 de agosto de 2024, concluiu a aquisição mediante o cumprimento das condições precedentes previstas. O Preço de Aquisição foi de R\$33.279, sendo pago à vista R\$13.200, R\$3.300 a serem pagos em 18 parcelas iguais e consecutivas a partir de 30 dias da data de fechamento da aquisição, corrigidas pelo CDI. O contrato prevê cláusula de *Upside Sharing "earnout"* atrelado a metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando o ano-base de 2026. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$16.779.

A vida útil estimada para os ativos foi assim definida:

	2024			
	Marca	Software	Carteira de cliente	Acordo de não competição
Ilog Tecnologia LTDA	13 anos	7 anos	6 anos	-
Via6 S.A.	16 anos	7 anos	7 anos	-
GAtec	19 anos	7 anos	9,5 anos	-
GA Soluções	19 anos	7 anos	9,5 anos	-
Hypnobox	5 anos	5 anos	9 anos	3 anos

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.4. Combinações de negócios e ágio--Continuação

#### Intangível - marca

O método utilizado para a avaliação da Marca foi o de Relief-from-Royalty. A premissa desta metodologia de avaliação é a suposição de que um participante de mercado seria obrigado a pagar ao proprietário legítimo do ativo intangível para ter o direito legal de utilizar sua marca. Como a propriedade da Marca existente dispensa a empresa de fazer tais pagamentos (royalties), o desempenho financeiro da empresa é aumentado na medida em que tais pagamentos de royalties são evitados. Os principais premissas utilizadas foram: (i) Entidade legal, (ii) Projeção da receita, (iii) Taxa de royalties, (iv) Vida útil remanescente do ativos intangíveis, (v) Taxa de desconto, e (vi) Benefício fiscal.

#### Intangível - Software

O método utilizado para a avaliação dos softwares foi o de Relief-from-Royalty, ou dispensa de Royalties. A premissa desta metodologia de avaliação é a suposição de que um proprietário / operador de uma empresa seria obrigado a pagar ao proprietário legítimo do ativo intangível se o proprietário / operador não tivesse o direito legal de utilizar o ativo objeto. Como a propriedade da tecnologia existente dispensa a empresa de fazer tais pagamentos (royalties), o desempenho financeiro da empresa é aumentado na medida em que tais pagamentos de royalties são evitados. As principais premissas utilizadas foram: (i) Projeção da receita, (ii) Taxa de royalties, (iii) Vida útil remanescente dos ativos intangíveis, (iv) Taxa de desconto, e (v) Benefício fiscal.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.4. Combinações de negócios e ágio--Continuação

#### Intangível - Carteira de cliente

Para calcular o valor do relacionamento que a adquirida possui com clientes, foi utilizado o método de renda Multi-Period Excess Earnings Method – MPEEM (Método dos Lucros Excedentes por Vários Períodos), identificando os ativos contribuintes e as taxas apropriadas de remuneração econômica desses ativos. O MPEEM tem como objetivo isolar o fluxo de caixa atribuível a um ativo intangível específico do fluxo de caixa total. Nesse método, são feitas eliminações contra o lucro líquido total, pelo uso dos ativos contribuintes, alocando o lucro excedente ao ativo intangível em avaliação. A Carteira de Clientes é considerada um dos principais ativos intangível desta aquisição e suas margens projetadas ao longo do tempo são razoáveis e estão em sintonia com as margens do setor. Os principais premissas utilizadas foram: (i) Projeção da receita, (ii) Taxa de retenção (attrition rate / churn rate), (iii) Vida útil remanescente dos ativos intangíveis, (iv) Rentabilidade do ativo, (v) Ativos contributivos, (vi) Taxa de desconto, e (vii) Benefício fiscal.

#### Intangível - Acordo de não competição

Para calcular o valor do contrato de não competição, foi utilizado o método Income Approach: With and Without Method (WWM). Através deste método projetamos os fluxos “com os acordos” e “sem os acordos” de não competição, pela vida contratual dos acordos de não competição. Os principais premissas utilizadas foram: (i) Entidade legal, (ii) Percentual das receitas expostas à competição, (iii) Probabilidade de competição, (iv) Vida útil remanescente do ativos intangíveis, (v) Taxa de desconto, e (vi) Benefício fiscal.

### 2.5. Aquisição de participação em Controlada

Em 01 de abril de 2024 a Companhia adquiriu participação adicional na Controlada Novasoft de 15,1%, passando a deter 90% de participação. Pela participação adicional a Companhia pagou o montante de R\$9.902, sendo R\$1.976 reconhecido no ativo como investimento e R\$7.926 reconhecido no patrimônio líquido em transações com sócios de acordo com CPC 36.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## **2. Informações materiais da política contábil--Continuação**

### **2.6. Classificação corrente versus não corrente**

A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade;
- Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado;
- Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço; e
- É caixa ou equivalente de caixa, a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade;
- Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço; e
- A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Os termos de um passivo que podem, à opção da contraparte, resultar na sua liquidação por meio da emissão de instrumentos patrimoniais não afetam a sua classificação. A Companhia classifica todos os demais passivos no não circulante. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante.

### **2.7. Moeda funcional e de apresentação**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais que é a moeda funcional da Companhia. As demonstrações financeiras de cada controlada incluída na consolidação da Companhia que são utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade, e posteriormente convertidas para Reais. As demonstrações financeiras das controladas localizadas no exterior são convertidas para Reais (BRL) pela taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e os resultados apurados pelas taxas médias mensais dos exercícios, sendo os efeitos dessa conversão registrados em conta específica do patrimônio líquido da controladora.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.7. Moeda funcional e de apresentação--Continuação

#### 2.7.1. Operações e saldos em moeda estrangeira

As operações com moedas estrangeiras são convertidas em moeda funcional com base nas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira pelas taxas de câmbio do final do exercício são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ganhos e as perdas cambiais são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira. Todos os outros ganhos e perdas cambiais são apresentados na demonstração do resultado, na linha de resultado financeiro.

### 2.8. Distribuição de lucros

A distribuição de dividendos para os acionistas é reconhecida como um passivo nas Demonstrações Financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia e em seus respectivos atos societário. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

### 2.9. Instrumentos financeiros

#### Ativos financeiros

Os ativos financeiros incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e outras contas a receber, empréstimos e outros recebíveis.

#### a) *Reconhecimento inicial e mensuração*

Ativos financeiros são classificados como ativos financeiros a valor justo por meio do resultado, empréstimos e recebíveis, investimentos mantidos até o vencimento ou ativos financeiros disponíveis para venda. A Companhia determina a classificação dos seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial, quando ele se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, no caso de investimentos não designados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.9. Instrumentos financeiros--Continuação

#### Ativos financeiros--Continuação

##### b) *Desreconhecimento (baixa)*

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando expirarem o direito de receber fluxos de caixa do ativo.

#### Passivos financeiros

Os passivos financeiros incluem contas a pagar a fornecedores, outras contas a pagar, empréstimos, financiamentos e debêntures.

##### a) *Reconhecimento inicial e mensuração*

Passivos financeiros são classificados como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado, empréstimos e financiamentos. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial. Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

##### b) *Desreconhecimento (baixa)*

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença dos correspondentes valores contábeis reconhecidos na demonstração do resultado.

### 2.10. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.11. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Estes saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins.

### 2.12. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias e pela prestação de serviços no decurso normal das atividades da Companhia. As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment* (perdas no recebimento de créditos). Na prática são reconhecidas ao valor faturado ajustado a valor presente e pela provisão para perdas, quando necessário. O valor da perda esperada de recebimento é registrado como uma redução das receitas líquidas.

### 2.13. Estoques

Os estoques estão registrados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado usando o método do custo médio. O valor líquido realizável é estimado com base no preço de venda dos produtos em condições normais de mercado, menos as despesas variáveis de vendas.

### 2.14. Imobilizado

Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo método do custo deduzido da respectiva depreciação e perdas por *impairment*, quando aplicável. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções que não geram aumento no benefício econômico futuro, são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos. Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear durante a vida útil estimada. As vidas úteis do ativo imobilizado estão abaixo sumariadas:

- Veículos e computadores - 5 anos;
- Móveis, utensílios e equipamentos - 10 anos.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.14. Imobilizado--Continuação

Um item de imobilizado é baixado quando vendido (por exemplo, na data que o recebedor obtém controle) ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado. O valor residual e a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

### 2.15. Ativos intangíveis

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo no fim de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se esta avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. As vidas úteis do ativo intangíveis estão abaixo sumariadas:

- Softwares - 5 anos;
- Ágio - vida útil indefinida (sua recuperabilidade é testada anualmente);

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.15. Ativos intangíveis--Continuação

- Ativos intangíveis gerados em combinação de negócio - vida útil determinada pelo laudo do perito independente;
- Outros ativos intangíveis - vida útil determinada com base em documentos contratuais.

Um ativo intangível é desreconhecido aquando da sua venda (ou seja, a data em que o beneficiário obtém o controle do ativo relacionado) ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros a partir de sua utilização ou venda. Eventual ganho ou perda resultante do desreconhecimento do ativo (a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é reconhecido na demonstração do resultado do exercício.

#### Custos de pesquisa e desenvolvimento

Os gastos com pesquisas são registrados como despesas, quando incorridos, e os gastos com desenvolvimento vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes são capitalizados, quando atendidos todos os aspectos a seguir enumerados:

- Pode ser demonstrada a viabilidade técnica para concluir o ativo de forma que ele seja disponibilizado para uso ou venda;
- Há a intenção e capacidade da Companhia de concluir o ativo intangível e de usá-lo ou vendê-lo;
- Pode ser demonstrada a forma na qual o ativo intangível vai gerar benefícios econômicos futuros;
- Recursos técnicos, financeiros e outros recursos adequados para concluir seu desenvolvimento e usar ou vender o ativo intangível estão disponíveis; e
- A Companhia possui a capacidade de mensurar com confiabilidade os gastos atribuíveis ao ativo intangível durante seu desenvolvimento.

Neste critério determinado acima, a Companhia possui alguns gastos com desenvolvimento de softwares que estão sendo capitalizados ao ativo intangível. Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso pelo período dos benefícios econômicos futuros. A vida útil dos ativos desenvolvidos internamente equivale ao ciclo de vida das versões destes softwares, que geralmente são definidas em 5 anos.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.16. Arrendamentos

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

#### Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme abaixo:

#### *Propriedades com prazo determinado*

- Utilizado o prazo do contrato que varia 1 a 10 anos.

#### *Propriedades com prazo indeterminado (onde o ativo é considerado indispensável)*

- Estipulado pela administração conforme previsão de permanência.

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

#### Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.16. Arrendamentos--Continuação

#### Passivos de arrendamento--Continuação

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental nominal na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. A taxa utilizada pela Companhia foi de 8,85% a 18,37% a.a.

Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

#### Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.17. Ativos não financeiros (impairment)

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável.

Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. Para ativos que não sejam ágio, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe um indicativo de que as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação, amortização ou exaustão), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.17. Ativos não financeiros (impairment)--Continuação

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente em 30 de setembro com projeção do orçamento para 31 de dezembro, ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização é reconhecida para uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio esteja relacionado. Quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil da unidade, a perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos da unidade na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

### 2.18. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso ordinário dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são reconhecidas ao valor da fatura correspondente, ajustada a valor presente e acrescidos de juros, quando aplicável. A Companhia não efetua operações de risco sacado com seus fornecedores, tendo em vista que o prazo de pagamento é curto.

### 2.19. Provisões

#### 2.19.1. Provisões gerais

Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Companhia tem uma obrigação ou potencial obrigação "legal" ou "não formalizada", presente como consequência de um evento passado e é provável que recursos sejam exigidos para liquidar essa obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.19. Provisões--Continuação

#### 2.19.2. Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### 2.19.3. Passivos contingentes reconhecidos em uma combinação de negócios

Um passivo contingente reconhecido em uma combinação de negócios é inicialmente mensurado ao valor justo. Subsequentemente, qualquer alteração é mensurada e reconhecida no resultado de acordo com o CPC 48/IFRS9.

### 2.20. Receita de contrato com cliente

As receitas da Companhia são reconhecidas quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente, as obrigações de desempenho identificadas tenham sido atendidas, for provável que benefícios econômicos serão gerados em favor da Companhia e em valor que reflete a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca de transferência dos bens ou serviços para o cliente. As receitas são apresentadas líquidas de impostos, devoluções, abatimentos e dos descontos, quando aplicável. A Companhia e suas controladas apresenta as receitas em receitas recorrentes e receitas não recorrentes da seguinte forma:

#### Receitas recorrentes

- Receita de licenciamento/cloud: refere-se a licença vendida ao cliente que permite a disponibilização do software para seu uso de forma temporária. A licença vendida com disponibilização de forma temporária (i) pode ser instalada no servidor do cliente, o qual passa a pagar uma mensalidade para que sua chave de acesso continue a ter validade, ou (ii) pode ser instalada nos servidores contratados e mantidos pela Companhia, assim os aplicativos em uso pelo cliente passam a rodar em ambiente Cloud, onde o cliente paga uma mensalidade para ter acesso ao servidor virtual.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.20. Receita de contrato com cliente--Continuação

#### Receitas recorrentes--Continuação

- Receitas de manutenções: são receitas relacionadas a suporte e atualização tecnológica. Essas receitas são reconhecidas ao longo do tempo pela disponibilidade do serviço, durante a vigência dos contratos com os clientes.

#### Receitas não recorrentes

- Receita de licenciamento: refere-se a licença vendida ao cliente que permite a disponibilização do software para seu uso permanente.
- Receitas de serviço: compreendem serviços de implementação, incluindo personalização, treinamento e outros serviços, bem como consultorias de negócios. As receitas de serviços de implantação e personalização são reconhecidas ao longo do tempo à medida que os serviços são realizados conforme cronograma de execução e quando há expectativa válida de recebimento do cliente. As receitas de treinamentos e consultorias são reconhecidas no momento em que os serviços são prestados.

### 2.21. Tributos

#### Imposto de renda e contribuição social - correntes - controladora e investimentos relevantes

Apurados pelo lucro real à razão de 15% sobre o lucro tributável e adicional de 10% para o imposto de renda, e de 9% para a contribuição social. Ativos e passivos de tributos correntes referentes aos exercícios corrente e anterior são mensurados pelo valor esperado a ser recuperado ou pago às autoridades tributárias, utilizando as alíquotas de tributos que estejam aprovadas no fim do exercício que está sendo reportado nos países em que a Companhia opera e gera lucro tributável. Imposto de renda e contribuição social correntes relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

Os resultados apurados na subsidiária no exterior estão sujeitos à tributação do país onde está sedia, de acordo com alíquotas e legislações aplicáveis, cuja alíquota atual de imposto sobre renda é de 31%. A Companhia analisa o resultado da subsidiária para a aplicação da referida legislação, de forma a respeitar os tratados assinados pelo Brasil e evitar a dupla tributação.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.21. Tributos--Continuação

#### Tributos diferidos

Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis.

Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto quando o passivo fiscal diferido surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal; e sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto quando o ativo fiscal diferido relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no

reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (ou prejuízo fiscal); e sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados.

A contabilização dos ativos e passivos fiscais diferidos líquidos é efetuada pela Companhia se, e somente se, a entidade tem o direito legalmente executável de compensar os ativos fiscais correntes contra os passivos fiscais correntes e se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.21. Tributos--Continuação

#### Tributos sobre as vendas

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas exceto: (i) quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; (ii) quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas, e (iii) o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial. As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

- Programa de Integração Social (PIS) 0,65% ou 1,65%, a depender da atividade;
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) 3,0% ou 7,6%, a depender da atividade;
- Imposto sobre serviços (ISS) de 2% a 5%, a depender do serviço e jurisdição; e
- Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) de 4,5%.

### 2.22. Ação em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em Reservas de Lucro em conta de ágio na emissão ações.

### 2.23. Transações envolvendo pagamento baseado em ações

A Companhia oferece como programa de incentivo de longo prazo para executivos da Companhia o plano classificado como *Restricted Stock Units (RSU)*, com características de pagamentos baseados em ações, nos quais os executivos prestam serviços em troca de títulos patrimoniais (“transações liquidadas com títulos patrimoniais”).

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 2. Informações materiais da política contábil--Continuação

### 2.23. Transações envolvendo pagamento baseado em ações--Continuação

#### 2.23.1. Transações liquidadas com títulos patrimoniais

O custo de transações liquidadas com instrumentos patrimoniais é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados. Para determinar o valor justo, a Companhia utiliza um especialista de avaliação externo, o qual utiliza um método de avaliação apropriado.

Esse custo é reconhecido em despesas com benefícios a empregados (vide Nota 17.4) em conjunto com o correspondente aumento no patrimônio líquido (em Reserva para pagamento baseado em ações), ao longo do período em que há o serviço prestado e, quando aplicável, condições de desempenho são cumpridas (período de aquisição ou *vesting period*).

A despesa acumulada reconhecida para transações que serão liquidadas com títulos patrimoniais em cada data de reporte até a data de aquisição (*vesting date*) reflete a extensão na qual o período de aquisição pode ter expirado e a melhor estimativa da Companhia sobre o número de outorgas que, em última instância, serão adquiridos.

Condições de serviço e outras condições de desempenho que não sejam de mercado não são consideradas na determinação do valor justo dos prêmios outorgados, porém a probabilidade de que as condições sejam satisfeitas é avaliada como parte da melhor estimativa da Companhia sobre o número de outorgas que, em última instância, serão cumpridas e os títulos adquiridos. Condições de desempenho de mercado são refletidas no valor justo na data da outorga.

Quando os termos de uma transação liquidada com títulos patrimoniais são modificados (por exemplo, por modificações no plano), a despesa mínima reconhecida é o valor justo na data de outorga, desde que estejam satisfeitas condições originais de aquisição do direito.

Uma despesa adicional, mensurada na data da modificação, é reconhecida para qualquer modificação que resulta no aumento do valor justo dos acordos com pagamento baseado em ações ou que, de outra forma, beneficie os empregados.

Quando uma outorga é cancelada pela entidade ou pela contraparte, qualquer elemento remanescente do valor justo da outorga é reconhecido como despesa imediatamente por meio do resultado.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **2. Informações materiais da política contábil--Continuação**

#### **2.24. Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitidos pelos CPC/IFRS.

#### **2.25. Informações por segmento**

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento. Tendo em vista que todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em relatórios consolidados e todas as decisões relacionadas ao planejamento estratégico e financeiro, compras, investimentos e investimentos de fundos são tomadas de forma consolidada; e a Administração concluiu que a Companhia e suas subsidiárias operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de tecnologia.

#### **2.26. Demonstração do valor adicionado**

Tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pelas empresas e sua distribuição durante determinado exercício. É apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado ("DVA").

#### **2.27. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024**

As normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas não vigentes até a data da emissão destas demonstrações financeiras, as quais a Companhia e suas controladas não esperam impactos significativos na aplicação destas alterações ou não se aplicam, estão abaixo apresentadas:

- IFRS 7/IAS 7 - Acordos de financiamento de fornecedores.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **2. Informações materiais da política contábil--Continuação**

#### **2.28. Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia e que lhe são aplicáveis, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras;
- IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações;
- CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado;
- CPC 02 (R2) e CPC 37 (R1) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

### **3. Julgamentos e estimativas contábeis**

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente. As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data de reporte, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **3. Julgamentos e estimativas contábeis--Continuação**

#### **3.1. Arrendamentos - determinação do prazo de arrendamento**

A Companhia determina o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os períodos incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa. A Companhia possui vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhia aplica julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetar a sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir.

#### **3.2. Arrendamentos - estimativa da taxa incremental sobre empréstimos**

A Companhia não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa de incremental nominal sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis (como por exemplo, subsidiárias que não realizam operações de financiamento) ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não estão na moeda funcional de uma subsidiária). A Companhia estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos que são específicos da Companhia.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **3. Julgamentos e estimativas contábeis--Continuação**

#### **3.3. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo líquido das despesas de venda é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos as despesas de venda. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa, são detalhadas em nota explicativa.

#### **3.4. Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber**

A Companhia utiliza julgamento profissional para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por região geográfica, tipo de produto ou tipo de cliente e risco de crédito, entre outras). Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber e ativos de contrato da Companhia estão divulgadas na nota explicativa.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **3. Julgamentos e estimativas contábeis--Continuação**

#### **3.5. Tributos**

Ativo fiscal diferido é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Esses prejuízos se referem a controladas que apresentam histórico de prejuízos, não prescrevem e não podem ser utilizados para fins de compensação com lucro tributável em outra parte da Companhia. A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal. Essas controladas não têm diferenças temporárias tributáveis ou planejamentos fiscais que poderiam parcialmente justificar o reconhecimento de ativo fiscal diferido.

#### **3.6. Mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros**

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não pode ser mensurado com base em preços cotados nos mercados ativos, o valor justo é mensurado com base em técnicas de avaliação, incluindo o modelo de fluxo de caixa descontado. Os inputs considerados nestes modelos são obtidos de mercados observáveis, quando possível. Nas situações em que estes inputs não podem ser obtidos de mercados observáveis, um grau de julgamento é necessário para estabelecer os respectivos valores justos. Os julgamentos associados incluem avaliação do risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas relativas a estes fatores poderiam afetar o valor justo dos instrumentos financeiros. A contraprestação contingente, resultante de combinações de negócios, é avaliada pelo valor justo na data da aquisição como parte da combinação de negócios.

#### **3.7. Custos de desenvolvimento**

A capitalização inicial de custos é baseada no julgamento da Administração de que a viabilidade tecnológica e econômica será confirmada geralmente quando um projeto de desenvolvimento de produto tenha alcançado um determinado ponto seguindo um modelo estabelecido de gestão de projeto. Ao determinar os valores a ser capitalizados, a Administração adota premissas sobre expectativa de geração futura de caixa.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **3. Julgamentos e estimativas contábeis--Continuação**

#### **3.8. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas**

A Companhia reconhece provisão para causas fiscais, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### **3.9. Transações com pagamentos baseados em ações**

A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e das condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. No caso de transações baseadas em ações liquidadas financeiramente, o passivo precisa ser remensurado ao fim de cada período de reporte até a data de liquidação, reconhecendo-se no resultado eventuais variações no valor justo, o que exige reavaliação das estimativas utilizadas ao final de cada período de reporte. Para a mensuração do valor justo de transações liquidadas com ações outorgadas a empregados na data de concessão, a Companhia utiliza um modelo de Black Scholes Merton para o Plano de Opções de Ações a Funcionários.

Os ativos imobilizados e intangíveis são depreciados e amortizados, respectivamente, de forma linear ao longo da vida útil esperada do ativo. As taxas de depreciação e amortização são baseadas em informações históricas e projeções futuras que se baseiam em estimativas que podem a vir a não se realizar de acordo com o previsto, podendo divergir significativamente em relação ao montante inicialmente estimado.

As vidas úteis de ativos intangíveis identificados em combinação de negócios são definidas com base em técnicas de avaliação que incluem a determinação de premissas e critérios que consideram o histórico da entidade, o setor em que está inserida, as projeções de mercado para a entidade combinada. As premissas adotadas podem variar em relação às efetivamente incorridas, gerando variações em relação aos valores alocados quando da combinação.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 3. Julgamentos e estimativas contábeis--Continuação

#### 3.10. Valor justo de ativos intangíveis advindos de combinação de negócios

Como determinado pelo CPC 15 (IFRS 3) - Combinação de negócios, requer que os ativos e passivos adquiridos sejam avaliados a valor justo na data da aquisição. Bem como ativos intangíveis identificados em combinação sejam avaliados a valor justo. Julgamento é necessário para identificar os ativos identificáveis e os critérios para apurar o valor justo. O processo de mensuração a valor justo requer a assunção de premissas e estimativas que podem gerar variações em relação aos valores efetivamente incorridos.

As principais premissas chave utilizadas na estimativa do valor em uso, às quais o valor de recuperação dos ativos é mais sensível, estão descritas a seguir:

Receitas: projetadas com base nos planos de negócios da empresa adquirida, conforme conceitos definidos no CPC 46 foram considerados crescimentos decorrentes de expansão orgânica. Ajustes foram realizados para sensibilizar as premissas adotadas no plano de negócios a dados comparáveis de mercado, quando aplicável.

Custos e despesas operacionais: projetados com base no desempenho histórico da adquirida, e em concordância com o modelo de crescimento do plano de negócios, considerando, também ajustes com dados comparáveis de mercado, quando aplicável.

Investimentos de capital: os investimentos foram estimados com base nos planos de negócio das empresas adquiridas, sendo aqueles necessários para suportar e manter o crescimento da adquirida.

Taxa de desconto: representam a avaliação de riscos no mercado atual. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da empresa, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (WACC, na sua sigla em inglês). O WACC leva em consideração tanto a dívida quanto o patrimônio. O custo do patrimônio é derivado dos riscos e rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores da Companhia. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Ativos imobilizados: quando aplicável, foi utilizado a abordagem de custo, utilizando o método de comparação de mercado: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 3. Julgamentos e estimativas contábeis--Continuação

#### 3.10. Valor justo de ativos intangíveis advindos de combinação de negócios--Continuação

Intangível - Marca e Softwares: o método utilizado para a avaliação da Marca e Softwares foi o de *Relief-from-Royalty*. A premissa desta metodologia de avaliação é a suposição de que um participante de mercado seria obrigado a pagar ao proprietário do ativo intangível para ter o direito legal de utilizar sua marca ou seu software. Como a propriedade da Marca e do Software existente dispensa a empresa de fazer tais pagamentos (royalties), o desempenho financeiro da empresa é aumentado na medida em que tais pagamentos são evitados. As principais premissas foram: (i) projeção da receita, conforme plano de negócio da Companhia, ajustado ao mercado, (ii) taxa de royalties (*Royalties rate*) formada por elementos comparáveis, (iii) taxa de desconto WARA (*Weighted Average Return on Assets*) formado pelo WACC (*Weighted Average Capital Cost*) adicionando um ajuste pelo risco do referido ativo, e (iv) Vida útil esperada.

Intangível - Acordo de não competição: o método utilizado para a avaliação, do acordo de não competição foi o *With and Without*. Essa metodologia tem como fundamento o cálculo do fluxo de caixa incremental de um determinado ativo. Para aplicação dessa metodologia compara-se (i) a estimativa do fluxo de caixa utilizando-se o ativo a ser avaliado com (ii) a estimativa do fluxo de caixa sem considerar a utilização do mesmo, sendo o fluxo incremental descontado a valor presente. As principais premissas foram: (i) projeção da receita, conforme plano de negócio da Companhia, ajustado ao mercado, (ii) Percentual das receitas expostas a competição, (iii) Probabilidade de competição, (iv) taxa de desconto WARA formado pelo WACC adicionando um ajuste pelo risco do referido ativo, e (v) Vida útil, considerando o prazo contratual de não competição estabelecido em cada operação.

Intangível - Carteira de cliente: foi utilizado o método de renda *Multi-Period Excess Earnings Method* - MPEEM, que possui como objetivo isolar o fluxo de caixa atribuível a um ativo intangível específico do fluxo de caixa total. Nesse método, são feitas eliminações contra o lucro líquido total, pelo uso dos ativos contribuintes, alocando o lucro excedente ao ativo intangível em avaliação. As principais premissas utilizadas foram: (i) taxa de retenção (*churn rate*), (ii) rentabilidade atribuída a carteira (EBITDA da empresa adquirida, retornando o percentual de despesas com publicidade e propaganda), (iii) ativos contributivos, (iv) taxa de desconto WARA formado pelo WACC adicionando um ajuste pelo risco do referido ativo, e (v) Vida útil estimada.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa	18	30	21	34
Bancos conta corrente	410	2.745	4.124	9.805
Aplicações financeiras de liquidez imediata	244.634	237.152	274.332	247.644
	<b>245.062</b>	<b>239.927</b>	<b>278.242</b>	<b>257.483</b>

Companhia possui políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliário de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). A remuneração das aplicações varia entre 80% e 105,25% do CDI.

### 5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Clientes	71.591	85.129	81.923	93.823
Provisão para perdas de créditos esperadas	(10.878)	(8.153)	(11.517)	(8.576)
Ajuste a valor presente	(729)	(1.202)	(729)	(1.202)
	<b>59.984</b>	<b>75.774</b>	<b>69.677</b>	<b>84.045</b>
Circulante	59.365	74.479	69.058	82.750
Não circulante	619	1.295	619	1.295

Não incidem juros sobre os saldos de contas a receber, que por idade de vencimento é assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	42.214	57.924	45.951	62.301
Vencidos até 30 dias	15.381	12.729	19.386	14.592
Vencidos entre 31 há 60 dias	2.535	3.704	3.324	4.517
Vencidos 61 há 90 dias	894	1.582	1.271	2.127
Vencidos 91 há 180 dias	1.620	2.523	1.968	2.763
Vencidos 181 há 360 dias	2.164	2.963	2.627	3.338
Vencidos há mais de 360 dias	6.783	3.704	7.396	4.185
	<b>71.591</b>	<b>85.129</b>	<b>81.923</b>	<b>93.823</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 5. Contas a receber--Continuação

A movimentação da provisão para perdas esperadas foi realizada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>(8.153)</b>	(4.761)	<b>(8.576)</b>	(5.258)
Constituição de provisão	<b>(4.998)</b>	(4.134)	<b>(5.402)</b>	(4.255)
Baixas e reversões de provisão	<b>2.273</b>	957	<b>2.485</b>	937
Saldo de controladas incorporadas e adquiridas	-	(215)	<b>(24)</b>	-
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>(10.878)</b>	(8.153)	<b>(11.517)</b>	(8.576)

### 6. Adiantamentos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores folha	<b>4.070</b>	3.416	<b>4.464</b>	3.389
Intermediações a repassar	-	-	<b>4.768</b>	2.593
Antecipação de férias e décimo terceiro	<b>2.292</b>	2.533	<b>2.341</b>	2.573
Adiantamento a fornecedores	<b>293</b>	821	<b>294</b>	858
Outros adiantamentos	<b>46</b>	19	<b>132</b>	289
	<b>6.701</b>	6.789	<b>11.999</b>	9.702

### 7. Partes relacionadas

#### 7.1. Remuneração da administração

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários, honorários e encargos sociais	<b>7.076</b>	6.761	<b>7.076</b>	7.415
Benefícios diretos e indiretos	<b>612</b>	638	<b>612</b>	638
Bônus variáveis	<b>3.650</b>	2.359	<b>3.650</b>	2.359
Plano com base em ações	<b>5.368</b>	3.402	<b>5.478</b>	3.512
	<b>16.706</b>	13.160	<b>16.816</b>	13.924

Os montantes apresentados na tabela referem-se aos valores reconhecidos como despesa no exercício relacionadas com os membros-chave da Administração.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **7. Partes relacionadas--Continuação**

#### **7.2. Contrato de aluguel**

Em outubro de 2021, a Companhia celebrou contrato de aluguel do imóvel da sua sede administrativa pelo prazo contratual de 120 meses. Atualmente, o valor mensal é de R\$341. Esse contrato foi celebrado com a Senior Imóveis Ltda, atual proprietária do imóvel, após a Cisão realizada em 2021. A Administração da Companhia tomou as devidas diligências quanto a celebração do contrato, num ambiente de transações entre partes relacionadas, prevalecendo as condições usuais e praticadas no mercado, entre empresas independentes.

Com a incorporação da Globaltec em fevereiro de 2023, a Companhia absorveu contrato de locação das salas comerciais localizadas em Aparecida de Goiânia-GO, pelo valor mensal de R\$31, onde encontra-se a operação da unidade adquirida. Com início em janeiro de 2023, o contrato possui prazo de 60 meses cujo proprietário do imóvel é parte relacionada com a Companhia. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia realizou pagamento de R\$344 ao fornecedor Marcelo Xavier de Oliveira - EIRELI ME.

#### **7.3. Remuneração baseada em ações**

Como mencionado na nota 16.4 os executivos da Companhia são participantes de plano de benefícios de longo prazo, representado por um plano de entrega de ações mediante atingimento de metas estabelecidas no plano.

#### **7.4. Outras transações**

As receitas com vendas intragrupo representaram R\$2.580 em 31 de dezembro de 2024 (R\$1.770 em 31 de dezembro de 2023). Não houve outras operações, incluindo juros e despesas, com impacto relevante no resultado de 2024.

Em 19 de março de 2024 a Companhia realizou pagamento de R\$54 ao fornecedor Handit Sistemas Ltda., cujo sócio é acionista minoritário da Controladora.

#### **7.5. Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía R\$1.637 de adiantamento com a controlada Ilog e R\$174 com a controlada Via6., para suprir eventual necessidade de caixa (em 31 de dezembro de 2023 não havia saldos em aberto)

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía a receber R\$1.086 de dividendos de sua controlada Novasoft S.A.S. (R\$2.031 em 31 de dezembro de 2023).

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 7. Partes relacionadas--Continuação

#### 7.5. Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas--Continuação

No balanço consolidado, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia baixou o investimento na Toctec por encerramento das operações e o saldo em aberto foi totalmente baixado contra despesa como perda de investimento. Em 31 de dezembro de 2023 havia saldos em aberto de R\$77.

### 8. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Investimentos em controladas e coligadas	<b>37.775</b>	24.354	<b>2.970</b>	853
Ágio aquisição societária	<b>116.538</b>	8.616	-	-
Ativos intangíveis advindos de combinação de negócios	<b>76.691</b>	6.839	-	-
Adiantamento para aquisição de investimento	-	3.209	-	3.209
	<b>231.004</b>	43.018	<b>2.970</b>	4.062

Os ativos intangíveis advindos de combinação de negócios são amortizados de acordo com as vidas úteis estimadas por especialistas quando da elaboração de laudo de alocação do preço de compra, sendo a amortização registrada em despesas administrativas. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o valor amortizado totalizou R\$7.493 (R\$1.453 em 31 de dezembro de 2023). No consolidado os valores de ágio e intangíveis são apresentados no grupo do ativo intangível.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 8. Investimentos--Continuação

#### 8.1. Investimentos em controladas e coligadas

Nome	Invest.	% participação				Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
		2024		2023				2024	2023	2024	2023
		Direta	Indireta	Direta	Indireta						
Senior Participações Ltda	Controlada	100,00	-	100,00	-	13.503	1.362	1.362	2.424	13.503	11.241
Ilog Tecnologia Ltda (a)	Controlada	100,00	-	-	-	1.222	(44)	(44)	-	1.222	-
Via6 S.A. (d)	Controlada	100,00	-	-	-	40	85	85	-	40	-
GAtec S.A (e)	Controlada	100,00	-	-	-	(1.466)	(1.713)	(1.713)	-	(1.466)	-
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (e)	Controlada	100,00	-	-	-	3.268	1.125	1.125	-	3.268	-
Hypnobox Consult. Licenc. Sistemas Ltda (f)	Controlada	100,00	-	-	-	1.741	1.280	1.280	-	1.741	-
Novasoft SAS (c)	Controlada	90,00	-	74,90	-	14.252	5.173	4.474	4.244	12.827	8.890
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	68,36	-	68,36	-	7.442	3.213	2.197	1.379	5.087	3.511
Toctec Assessoria Ltda (g)	Coligada	-	-	33,45	-	-	(140)	(47)	(97)	-	(102)
Iterup Tecnologia Ltda	Coligada	50,00	-	50,00	-	174	210	105	19	87	20
Sicoob Engecred	Entidade invest.	-	-	0,29	-	-	-	96	35	-	692
Globaltec S/A (b)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	102	-	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Intelup Software e Serviços Ltda	Coligada	-	15,00	-	15,00	1.296	(26)	-	-	-	-
VC-X Solutions Tecnologia S.A.	Coligada	-	16,88	-	16,88	641	(60)	-	-	-	-
Senior Instituição de Pagamentos Ltda	Controlada	-	100,00	-	100,00	3.383	1.309	-	-	-	-
<b>Total</b>								<b>8.920</b>	<b>8.106</b>	<b>36.309</b>	<b>24.252</b>
<b>Investimento - ativo não circulante</b>										<b>37.775</b>	<b>24.354</b>
<b>Provisão investimento em controladas - passivo não circulante</b>										<b>(1.466)</b>	<b>(102)</b>

(a) Em 02 de janeiro de 2024 foi adquirida a controlada Ilog Tecnologia LTDA. NE2.4

(b) Em 28 de fevereiro de 2023 foi incorporada a controlada Globaltec S/A, assim, os investimentos na Toctec Assessoria, Iterup Tecnologia e Sicoob Engecred foram absorvidos pela controladora.

(c) Em 01 de abril foi adquirido 15,1% a controlada Novasoft, tornando a participação total em 90%. NE 2.5

(d) Em 06 de maio de 2024 foi adquirida a controlada Via6 S.A. NE2.4

(e) Em 02 de julho de 2024 foram adquiridas as controladas GAtec S.A e GA Soluções Ltda. NE2.4

(f) Em 02 de agosto de 2024 foi concluída a aquisição da controlada Hypnobox Ltda. NE2.4

(g) Em 31 de dezembro de 2024 a coligada Toctec Assessoria Ltda. foi extinta.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 8. Investimentos--Continuação

#### 8.2. Controladora (Controladas diretas)

##### Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2024

<b>Nome</b>	<b>Ativo circulante</b>	<b>Ativo não circulante</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Receita líquida</b>	<b>Lucro líquido</b>
Senior Participações Ltda	6.652	8.214	22	1.341	13.503	-	1.362
Ilog Tecnologia Ltda	582	1.552	169	743	1.222	5.591	(44)
Via6 S.A.	345	29	39	295	40	880	85
GAtec S.A (e)	2.492	634	209	4.383	(1.466)	5.951	(1.713)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (e)	356	3.051	5	134	3.268	2.244	1.125
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda (f)	2.525	147	931	-	1.741	6.166	1.280
Novasoft S.A.S.	19.818	2.974	7.034	1.506	14.252	36.318	5.173
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	8.592	1.833	2.369	614	7.442	14.406	3.213

##### Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2023

<b>Nome</b>	<b>Ativo circulante</b>	<b>Ativo não circulante</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Receita líquida</b>	<b>Lucro líquido</b>
Senior Participações Ltda	7.891	3.594	2	242	11.241	-	2.424
Globaltec S/A	-	-	-	-	-	323	102
Novasoft S.A.S.	18.939	3.195	8.827	1.438	11.869	30.350	5.666
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.705	2.105	1.975	699	5.136	11.501	2.017

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 8. Investimentos--Continuação

#### 8.3. Movimentação dos investimentos

Nome	2023	Resultado de equivalência	Adição por aquisição	Aumento de capital c/ mútuo	Adiantamento	Baixa por incorporação/ baixa investimento	Amortização	Varição cambial/ resultado abrangente	Dividendo	2024
Senior Participações Ltda	11.241	1.362	-	-	-	-	-	900	-	13.503
Ilog Konviva	3.209	(44)	(4.454)	5.720	(3.209)	-	-	-	-	1.222
Via6 S/A	-	85	(223)	-	-	-	-	178	-	40
GAtec S.A (e)	-	(1.713)	302	-	-	(55)	-	-	-	(1.466)
GA Soluções Tec. Ltda (e)	-	1.125	2.182	-	-	(39)	-	-	-	3.268
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda (f)	-	1.280	461	-	-	-	-	-	-	1.741
Novasoft S.A.S.	8.890	4.474	1.976	-	-	-	-	(530)	(1.983)	12.827
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	3.511	2.197	-	-	-	-	-	-	(621)	5.087
Sicoob Engecred	692	96	-	-	-	(788)	-	-	-	-
Toctec Assessoria Ltda	(102)	(47)	-	257	-	(108)	-	-	-	-
Iterup Tecnologia Ltda	20	105	-	-	-	(38)	-	-	-	87
Ágio advindo de aquisição de negócios	8.616	-	114.399	(5.720)	-	(757)	-	-	-	116.538
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	6.839	-	77.384	-	-	(39)	(7.493)	-	-	76.691
<b>Total</b>	<b>42.916</b>	<b>8.920</b>	<b>192.027</b>	<b>257</b>	<b>(3.209)</b>	<b>(1.824)</b>	<b>(7.493)</b>	<b>548</b>	<b>(2.604)</b>	<b>229.538</b>
<b>Investimento - Ativo não circulante</b>	<b>43.018</b>									<b>231.004</b>
<b>Passivo a descoberto - Passivo não circulante</b>	<b>(102)</b>									<b>(1.466)</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 8. Investimentos--Continuação

#### 8.3. Movimentação dos investimentos--Continuação

Nome	2022	Resultado de equivalência	Aquisição de negócios	Aumento de capital c/ mútuo	Baixa por incorporação/ baixa investimento	Variação cambial	Dividendos	Amortização	Adiantamento	2023
Senior Participações Ltda	4.411	2.424	-	4.406	-	-	-	-	-	11.241
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	2.068	1.379	-	524	-	-	(460)	-	-	3.511
Novasoft S.A.S.	5.537	4.244	-	-	-	1.140	(2.031)	-	-	8.890
Toctec Assessoria Ltda	-	(97)	6	-	(11)	-	-	-	-	(102)
Iterup Tecnologia Ltda	-	19	61	-	(60)	-	-	-	-	20
Sicoob Engecred	-	35	657	-	-	-	-	-	-	692
Globaltec S/A	3.760	102	-	-	(3.862)	-	-	-	-	-
Ilog Konviva	-	-	-	-	-	-	-	-	3.209	3.209
Ágio advindo de aquisição de negócios	55.958	-	-	-	(47.342)	-	-	-	-	8.616
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	46.115	-	-	-	(37.823)	-	-	(1.453)	-	6.839
	<b>117.849</b>	<b>8.106</b>	<b>724</b>	<b>4.930</b>	<b>(89.098)</b>	<b>1.140</b>	<b>(2.491)</b>	<b>(1.453)</b>	<b>3.209</b>	<b>42.916</b>
<b>Investimento - Ativo não circulante</b>	<b>117.849</b>									<b>43.018</b>
<b>Passivo a descoberto - Passivo não circulante</b>										<b>(102)</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 9. Imobilizado

#### Demonstrativo de custo de aquisição, depreciação acumulada e valor líquido

Controladora	Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	2024	2023
				Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	7.547	(3.433)	4.114	1.970
Móveis e utensílios	10-20%	6.320	(4.015)	2.305	2.291
Veículos	20%	1.768	(200)	1.568	440
Equipamentos de processamento de dados	20%	37.889	(21.329)	16.560	14.674
Instalações	4-25%	2.598	(1.420)	1.178	1.253
Imobilizações em andamento		1.236	-	1.236	1.422
		<b>57.358</b>	<b>(30.397)</b>	<b>26.961</b>	<b>22.050</b>

Consolidado	Taxa de depreciação	Custo	Deprec. acum.	2024	2023
				Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	7.793	(3.629)	4.164	1.970
Móveis e utensílios	10-20%	6.532	(4.146)	2.386	2.295
Veículos	20%	1.808	(200)	1.608	440
Equipamentos de processamento de dados	20%	43.251	(24.627)	18.624	16.022
Imóveis	2%	-	-	-	185
Instalações	4-25%	2.598	(1.420)	1.178	1.253
Imobilizações em andamento		1.236	-	1.236	1.422
		<b>63.218</b>	<b>(34.022)</b>	<b>29.196</b>	<b>23.587</b>

#### Controladora - reconciliação valor contábil no início e no fim do exercício

	Saldos em 2023	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	5	(252)	(762)	3.153	4.114
Móveis e utensílios	2.291	535	(101)	(431)	11	2.305
Veículos	440	1.295	(61)	(106)	-	1.568
Equipamentos de processamento de dados	14.674	7.466	(1.346)	(4.223)	(11)	16.560
Instalações	1.253	58	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	(34)	-	(3.153)	1.236
	<b>22.050</b>	<b>12.360</b>	<b>(1.823)</b>	<b>(5.626)</b>	<b>-</b>	<b>26.961</b>

	Saldos em 2022	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.623	40	-	(693)	-	-	1.970
Móveis e utensílios	2.093	509	(6)	(437)	-	132	2.291
Veículos	64	473	(31)	(66)	-	-	440
Equipamentos de processamento de dados	14.283	5.174	(489)	(4.467)	(22)	195	14.674
Instalações	1.386	-	(29)	(104)	-	-	1.253
Imobilizações em andamento	110	1.324	(34)	-	22	-	1.422
	<b>20.559</b>	<b>7.520</b>	<b>(589)</b>	<b>(5.767)</b>	<b>-</b>	<b>327</b>	<b>22.050</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 9. Imobilizado--Continuação

Consolidado - reconciliação valor contábil no início e no fim do exercício

	Saldos em 2023	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	190	52	(252)	(949)	3.153	4.164
Móveis e utensílios	2.295	537	86	(101)	(442)	11	2.386
Veículos	440	1.295	41	(61)	(107)	-	1.608
Equipamento de processamento de dados	16.022	8.002	910	(1.377)	(4.922)	(11)	18.624
Imóveis	185	23	-	(208)	-	-	-
Instalações	1.253	58	-	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	-	(34)	-	(3.153)	1.236
	<b>23.587</b>	<b>13.106</b>	<b>1.089</b>	<b>(2.062)</b>	<b>(6.524)</b>	<b>-</b>	<b>29.196</b>

	Saldos em 2022	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Saldos em 2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.623	40	-	(693)	1.970
Móveis e utensílios	2.313	509	(6)	(521)	2.295
Veículos	64	473	(31)	(66)	440
Equipamento de processamento de dados	15.666	5.653	(489)	(4.808)	16.022
Imóveis	159	26	-	-	185
Instalações	1.386	-	(29)	(104)	1.253
Imobilizações em andamento	110	1.346	(34)	-	1.422
	<b>22.321</b>	<b>8.047</b>	<b>(589)</b>	<b>(6.192)</b>	<b>23.587</b>

### 10. Intangível

Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido

Controladora	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	2024	2023
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	59.666	(42.340)	17.326	22.699
Ágio aquisição societária	-	142.768	-	142.768	142.768
Marca	33%	4.932	(4.040)	892	1.840
Tecnologia	20%	221	(221)	-	45
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	49.504	(20.519)	28.985	33.813
Software desenvolvido internamente	20%	76.882	(24.462)	52.420	44.620
		<b>333.973</b>	<b>(91.582)</b>	<b>242.391</b>	<b>245.785</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 10. Intangível--Continuação

#### Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido--Continuação

Consolidado	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	2024	2023
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	90.932	(49.413)	41.519	24.800
Ágio aquisição societária	-	261.492	-	261.492	153.571
Marca	33%	20.620	(5.212)	15.408	4.789
Tecnologia	20%	333	(333)	-	45
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	95.581	(26.876)	68.705	36.302
Software desenvolvido internamente	20%	80.450	(25.445)	55.005	47.158
		<b>549.408</b>	<b>(107.279)</b>	<b>442.129</b>	<b>266.665</b>

#### Controladora - reconciliação valor contábil no início e no fim do exercício

	Saldos em 2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Saldos em 2024
Softwares	22.699	3.968	(69)	(9.272)	17.326
Ágio aquisição societária	142.768	-	-	-	142.768
Marca	1.840	-	-	(948)	892
Tecnologia	45	-	-	(45)	-
Carteira de clientes adquirida	33.813	-	(67)	(4.761)	28.985
Software desenvolvido internamente	44.620	18.354	-	(10.554)	52.420
	<b>245.785</b>	<b>22.322</b>	<b>(136)</b>	<b>(25.580)</b>	<b>242.391</b>

	Saldos em 2022	Adições	Baixas líquidas	Amortização Incorporado	Saldos em 2023
Softwares	19.043	4.182	(28)	(8.612)	22.699
Ágio aquisição societária	96.468	-	(1.040)	-	142.768
Marca	1.531	-	-	(951)	1.840
Tecnologia	88	-	-	(43)	45
Carteira de clientes adquirida	9.011	1.339	(152)	(4.836)	33.813
Software desenvolvido internamente	35.469	16.807	-	(7.656)	44.620
	<b>161.610</b>	<b>22.328</b>	<b>(1.220)</b>	<b>(22.098)</b>	<b>245.785</b>

#### Consolidado - reconciliação valor contábil no início e no fim do exercício

	Saldos em 2023	Adições	Adição por compra de empresa	Baixas líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 2024
Softwares	24.800	4.210	25.486	(581)	(13.661)	1.265	41.519
Ágio aquisição societária	153.571	-	108.678	(757)	-	-	261.492
Marca	4.789	3	12.305	(102)	(1.587)	-	15.408
Tecnologia	45	-	-	-	(45)	-	-
Carteira de clientes adquirida	36.302	85	41.005	(1.033)	(7.654)	-	68.705
Software desenvolvido internamente	47.158	19.602	-	-	(10.490)	(1.265)	55.005
	<b>266.665</b>	<b>23.900</b>	<b>187.474</b>	<b>(2.473)</b>	<b>(33.437)</b>	<b>-</b>	<b>442.129</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 10. Intangível--Continuação

#### Consolidado - reconciliação valor contábil no início e no fim do exercício--Continuação

	Saldos em 2022	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Saldos em 2023
Softwares	30.134	4.141	(221)	(9.254)	24.800
Ágio aquisição societária	155.798	-	(2.227)	-	153.571
Marca	5.862	-	-	(1.073)	4.789
Tecnologia	111	-	-	(66)	45
Carteira de clientes adquirida	40.605	1.339	(152)	(5.490)	36.302
Software desenvolvido internamente	37.039	17.977	(18)	(7.840)	47.158
	<u>269.549</u>	<u>23.457</u>	<u>(2.618)</u>	<u>(23.723)</u>	<u>266.665</u>

#### Avaliação para redução ao valor recuperável de ativos

##### *Ativos com vida útil definida e indefinida*

A taxa de desconto aplicada nas projeções de fluxo de caixa é de 13,7% composta pela média ponderada de capital, denominada WACC e representa aproximadamente uma taxa de 20,4% antes dos impostos (13,5% e 19,5% em 2023 e em 2022, respectivamente). Para a operação no exterior (Novasoft), a taxa de desconto aplicada para a projeção de fluxo de caixa é de 14,0%.

Com base nos testes efetuados a Companhia concluiu que o *carrying amount* destes ativos quando comparado ao valor em uso estimado pelas principais premissas citadas acima, são inferiores ao valor em uso da unidade geradora de caixa, não gerando necessidade de constituição para provisão de recuperabilidade.

#### Demonstrativo do ágio adquirido

##### *Controladora*

<u>Negócio adquirido (a)</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Mega	69.304	69.304
Globaltec	47.340	47.340
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Softran	3.098	3.098
	<u>142.768</u>	<u>142.768</u>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 10. Intangível--Continuação

#### Demonstrativo do ágio adquirido--Continuação

##### *Consolidado*

<u>Negócio adquirido (a)</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Mega	69.304	69.304
Softran	3.098	3.098
Zero One	399	399
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Novasoft	6.539	6.539
VC-X Solution	214	214
Convenix	1.320	1.320
Obra Play	651	651
Globaltec	48.263	49.020
Ilog (b)	31.301	-
Via6 (c)	6.502	-
GAtec SA(d)	38.859	-
GAtec LTDA (d)	13.246	-
Hypnobox (e)	18.770	-
	<u>261.492</u>	<u>153.571</u>

(a) Cada negócio adquirido representa uma Unidade Geradora de Caixa (UGC), sendo caracterizado por uma linha de soluções específicas para atendimento ao mercado, ou região, no caso específico da Novasoft, baseada na Colômbia. Para cada UGC há controles detalhados sobre a geração de caixa individual por ativo. Não houve mudanças no conjunto de ativos utilizado para identificar a unidade geradora de caixa desde a estimativa anterior.

(b) Em 02 de janeiro de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Ilog Tecnologia Ltda.

(c) Em 06 de maio de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Via6 S.A.

(d) Em 02 de julho de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas das empresas GA Soluções Ltda e Gatec S.A.

(e) Em 02 de agosto de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Hypnobox Ltda.

### 11. Arrendamentos

#### 11.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)

##### Controladora

	<u>Taxa de amortização</u>	<u>Custo</u>	<u>Amortização acumulada</u>	<u>2024 Líquido</u>	<u>2023 Líquido</u>
Ativo de direito de uso	Contratual	33.753	(12.518)	21.235	22.100
		<u>33.753</u>	<u>(12.518)</u>	<u>21.235</u>	<u>22.100</u>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 11. Arrendamentos--Continuação

#### 11.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)--Continuação

##### Consolidado

	Taxa de amortização	Custo	Amortização acumulada	2024 Líquido	2023 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	34.421	(12.518)	21.903	23.061
		34.421	(12.518)	21.903	23.061

##### Movimentação dos saldos

##### *Controladora*

	Saldos em 2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 2024
Ativo de direito de uso	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235
	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235

	Saldos em 2022	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 2023
Ativo de direito de uso	23.956	3.447	(43)	(5.337)	77	22.100
	23.956	3.447	(43)	(5.337)	77	22.100

##### *Consolidado*

	Saldos em 2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 2024
Ativo de direito de uso	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903
	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903

	Saldos em 2022	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 2023
Ativo de direito de uso	24.646	3.961	(16)	(5.607)	77	23.061
	24.646	3.961	(16)	(5.607)	77	23.061

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 11. Arrendamentos-Continuação

#### 11.2. Passivo de arrendamentos

##### Controladora

<u>Descrição</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa de desconto nominal</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	<b>25.016</b>	25.151
			<b>25.016</b>	25.151
Circulante			<b>5.234</b>	4.836
Não circulante			<b>19.782</b>	20.315

##### Consolidado

<u>Descrição</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa de desconto nominal</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	<b>25.856</b>	26.220
			<b>25.856</b>	26.220
Circulante			<b>6.074</b>	5.136
Não circulante			<b>19.782</b>	21.084

<u>Cronograma de amortização</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
2024	-	4.836	-	5.136
2025	<b>5.234</b>	2.931	<b>6.074</b>	2.931
2026	<b>4.448</b>	2.634	<b>4.448</b>	2.634
2027	<b>3.810</b>	2.989	<b>3.810</b>	2.989
2028	<b>3.559</b>	2.686	<b>3.559</b>	2.686
A partir de 2029	<b>7.965</b>	9.075	<b>7.965</b>	9.844
	<b>25.016</b>	25.151	<b>25.856</b>	26.220

##### Movimentação dos saldos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>25.151</b>	26.072	<b>26.220</b>	26.884
Adições de novos contratos	<b>4.003</b>	3.447	<b>4.393</b>	3.961
Acréscimo de juros	<b>3.420</b>	3.435	<b>3.432</b>	3.439
Remensuração	<b>270</b>	77	<b>312</b>	77
Pagamentos	<b>(7.932)</b>	(7.930)	<b>(8.605)</b>	(8.191)
Baixas de contratos	<b>104</b>	50	<b>104</b>	50
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>25.016</b>	25.151	<b>25.856</b>	26.220

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 12. Participações societárias a pagar

Empresa	% de encargos	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Gatec	100% CDI	57.663	-	57.663	-
Ilog	INPC	33.586	-	33.586	-
Hypnobox	100% CDI	19.493	-	19.493	-
Globaltec	100% CDI	17.942	32.995	17.942	32.995
GKO	IPCA	5.035	5.791	5.035	5.791
Via6	100% CDI	3.612	-	3.612	-
Carteira WK	INPC	682	830	682	830
Obra Play		-	-	600	600
Zero One	95% CDI	76	899	76	899
Convenix		-	-	-	2.000
Carteira Next	INPC	-	869	-	869
Novasoft	IPC Colombia	-	222	-	222
		<b>138.089</b>	<b>41.606</b>	<b>138.689</b>	<b>44.206</b>
Circulante		24.665	19.597	25.265	20.197
Não circulante		113.424	22.009	113.424	24.009

#### Cronograma de pagamentos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2024	-	19.597	-	20.197
2025	24.665	11.284	25.265	13.284
2026	15.095	7.121	15.095	7.121
2027	84.771	3.470	84.771	3.470
2028	9.123	134	9.123	134
A partir de 2029	4.435	-	4.435	-
	<b>138.089</b>	<b>41.606</b>	<b>138.689</b>	<b>44.206</b>

#### Movimentação dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>41.606</b>	64.450	<b>44.206</b>	67.050
Novos compromissos assumidos	199.966	4.431	199.966	4.431
Provisão de juros	9.042	7.196	9.042	7.196
Pagamentos de juros	(4.044)	(4.062)	(4.044)	(4.062)
Pagamentos de principal - em caixa	(108.481)	(30.409)	(108.481)	(30.409)
Reversão	-	-	(2.000)	-
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>138.089</b>	<b>41.606</b>	<b>138.689</b>	<b>44.206</b>

Os investimentos adquiridos nos períodos anteriores não foram totalmente liquidados. O saldo a pagar está registrado o passivo circulante e não circulante, e correspondem ao valor da obrigação com os vendedores.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 13. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários e encargos	22.062	22.472	25.023	24.755
PLR (participação nos lucros)	23.716	23.983	24.144	23.983
Provisão de férias e encargos	27.359	24.982	29.638	26.576
	<b>73.137</b>	<b>71.437</b>	<b>78.805</b>	<b>75.314</b>

### 14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Impostos retidos	8.907	7.150	9.231	7.467
Imposto de renda e contribuição social a pagar	4.370	1.550	6.884	4.697
PIS e COFINS a pagar	602	981	856	1.019
ISS a pagar	2.233	1.959	2.362	2.003
Parcelamentos tributários	-	75	75	75
Outros	119	11	369	354
	<b>16.231</b>	<b>11.726</b>	<b>19.777</b>	<b>15.615</b>

### 15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia no curso normal de suas operações está envolvida em ações judiciais sobre questões previdenciárias, trabalhistas, cíveis e comerciais, registrando provisões para litígios conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Tributárias	2.622	1.002
Cíveis e Comerciais	3.391	5.490
Trabalhistas	736	1.519
	<b>6.749</b>	<b>8.011</b>

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo no início do exercício	8.011	7.889
Constituição de provisão	2.018	1.930
Atualização de provisão	654	698
Reversões e baixas de provisão	(3.934)	(2.506)
Saldo no final do exercício	<b>6.749</b>	<b>8.011</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas--Continuação

Para os valores considerados como perdas possíveis pela administração da Companhia, amparada na opinião dos assessores jurídicos, não constituiu provisões e estão assim distribuídas:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Tributárias (a)	2.760	6.141
Cível (b)	17.975	14.911
Trabalhista (c)	2.981	623
	<b>23.716</b>	<b>21.675</b>

#### a) Tributárias (INSS)

Refere-se a notificação expedida pela Receita Federal do Brasil - RFB referente ao INSS sobre participação nos resultados distribuída a funcionários, sem respaldo em acordo homologado no sindicato. A RFB pleiteia também, multas por preenchimento incorreto de obrigações acessórias.

#### b) Cíveis

A Companhia figura como ré em ações indenizatórias ajuizadas por clientes para rescisão de contrato, cumuladas com indenização por perdas e danos, assim como, de ações indenizatórias ajuizadas por agentes de negócios, relativamente a rescisões contratuais cumuladas com cobrança de pedido de indenização.

A Companhia figura como ré em processo movido por prestador de serviço que entende ser devida a cobrança de determinados honorários em função de serviços efetuados por este à Companhia, bem como a realização de protesto indevido.

#### c) Trabalhistas

A Companhia figura como ré em processos movidos por ex-empregados e de empresas prestadoras de serviços, onde se alega redução horas extras e equiparação salarial e outras verbas trabalhistas.

#### 15.1. Depósitos judiciais

Alguns dos processos judiciais em curso podem ter determinação de bloqueios judiciais de contas corrente ou por depósitos em juízo. Em 31 de dezembro de 2024 havia R\$2.312 de saldos de depósitos judiciais (R\$2.678 em 31 de dezembro de 2023).

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 16. Patrimônio líquido

#### 16.1. Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$253.937 (R\$253.937 em dezembro de 2023) dividido em 1.269.683 ações ordinárias (1.269.683 em 2023), sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R\$1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

##### 16.1.1. Ações em tesouraria

A Companhia mantém ações em tesouraria que podem ser utilizadas para fazer frentes ao plano que pagamento baseado em ações ou como parte de pagamento de aquisição de empresas. A movimentação das ações em tesouraria está assim demonstrada:

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (R\$ mil)	Preço médio por ação (em reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	26.655	5.071	190,25
Utilização	(2.144)	(408)	190,30
Saldo em 31 de dezembro de 2023	24.511	4.663	190,24
Utilização	(2.488)	(476)	191,32
Compras	434	1.069	2.463,13
Saldo em 31 de dezembro de 2024	22.457	5.256	234,05

Em março de 2024 a Companhia utilizou 2.417 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$4.191, gerando um ágio de R\$3.731 mantido em reservas de capital. Em junho do mesmo ano utilizou mais 28 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R\$63, gerando um ágio de R\$57. Em dezembro do mesmo ano utilizou mais 43 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R\$96, gerando um ágio de R\$86.

Em março de 2023 a Companhia utilizou 2.144 de ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$3.254, gerando um ágio de R\$2.846 mantido em reservas de capital.

#### 16.2. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.3. Juros sobre capital próprio e dividendos

##### Juros sobre capital próprio

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Juros sobre capital próprio	<b>28.002</b>	22.376
(-) IRRF sobre juros sobre capital próprio apropriados	<b>(4.200)</b>	(3.356)
	<b>23.802</b>	19.020

A Companhia calcula juros sobre o capital próprio de acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia calculou juros sobre o capital próprio ("JSCP") no montante bruto de R\$28.002 (R\$22.376 em 2023). Os valores de JSCP apurados em 2024 foram pagos ao longo do exercício. Os juros sobre capital próprio são imputados aos valores a serem pagos a título de dividendos mínimo obrigatório.

##### Dividendos

	<u>Cálculo dos dividendos</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Lucro líquido do exercício	<b>192.895</b>	174.665
Reserva legal - 5%	<b>(9.645)</b>	(8.733)
<b>Base de cálculo</b>	<b>183.250</b>	165.932
Dividendos mínimos conforme estatuto	<b>25%</b>	25%
<b>Valor dos dividendos mínimos obrigatórios</b>	<b>45.813</b>	41.484
Juros sobre capital próprio do exercício	<b>28.002</b>	22.376
(-) IRRF sobre juros sobre capital próprio	<b>(4.200)</b>	(3.356)
Dividendo mínimo pago em 2024	<b>17.548</b>	-
Complemento para dividendo mínimo obrigatório	<b>4.463</b>	22.464
<b>Total destinado aos acionistas, líquido de imposto de renda</b>	<b>45.813</b>	41.484
(+) IRRF sobre juros sobre capital próprio	<b>4.200</b>	3.356
<b>Total destinados aos acionistas, bruto</b>	<b>50.013</b>	44.840

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.3. Juros sobre capital próprio e dividendos--Continuação

##### Dividendos--Continuação

O estatuto social determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 195-A e art. 202 da Lei 6.404/76. No exercício social de 2024 a Companhia destinou como dividendo mínimo obrigatório o montante de R\$45.813 (R\$41.484 em 2023), da respectiva forma: (i) R\$23.802 referente a JCP líquido destacados em 2023 (R\$19.020 em 2023), (ii) R\$17.548 referente aos dividendos mínimos obrigatórios de 2024 já pagos e (iii) R\$4.463 para o complemento dos dividendos mínimos obrigatórios de 2024 a pagar.

Em complemento aos dividendos mínimos obrigatórios, a Administração efetuará proposição de distribuição de dividendo adicional de R\$45.998, sujeito à aprovação dos acionistas na Assembleia Geral Ordinária a realizar-se em 2025.

	2024	2023
<b>Saldo inicial de JCP e dividendos</b>	<b>22.464</b>	1.999
JCP e dividendos pagos referente a exercícios anteriores	<b>(22.464)</b>	(1.999)
Dividendo adicional de anos anteriores proposto no ano corrente	<b>42.505</b>	25.956
JCP imputados aos dividendos mínimos e dividendos mínimos	<b>50.013</b>	44.840
Dividendos e JSCP pagos no exercício	<b>(88.055)</b>	(48.332)
<b>Saldo final de JCP e dividendos</b>	<b>4.463</b>	22.464

#### 16.4. Reserva para pagamento baseado em ações

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total das ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Total do valor justo do plano	Total provisionado em 31/12/2024		
2º Plano	30/06/2020	31/12/2024	Black-Scholes-Merton	2.498	1.036,50	2.589	<b>285</b>		
3º Plano	31/03/2020	31/12/2025	Black-Scholes-Merton	2.707	1.665,54	4.509	<b>984</b>		
4º Plano	01/06/2022	31/12/2026	Black-Scholes-Merton	3.460	2.248,87	7.760	<b>1.580</b>		
5º Plano	25/09/2023	31/12/2027	Black-Scholes-Merton	4.783	2.190,50	10.376	<b>1.632</b>		
6º Plano	19/06/2024	31/12/2028	Black-Scholes-Merton	4.662	2.551,43	11.695	<b>1.835</b>		
Saldo em 31/12/2024							<b>6.316</b>		
				<b>2º Plano</b>	<b>3º Plano</b>	<b>4º Plano</b>	<b>5º Plano</b>	<b>6º Plano</b>	<b>Total</b>
Saldo provisionado em 31/12/2023				1.015	1.424	1.807	2.074	-	6.320
Ações entregues				<b>(730)</b>	<b>(956)</b>	<b>(1.215)</b>	<b>(1.450)</b>	-	<b>(4.351)</b>
Provisões				-	1.353	2.300	2.075	2.340	8.068
Pagamento impostos e outro				-	<b>(837)</b>	<b>(1.312)</b>	<b>(1.068)</b>	<b>(504)</b>	<b>(3.721)</b>
Saldo provisionado em 31/12/2024				<b>285</b>	<b>984</b>	<b>1.580</b>	<b>1.631</b>	<b>1.836</b>	<b>6.316</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.4. Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

Em 23 de abril de 2019, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas para o Programa 2019-2023. O Programa consiste na concessão, por parte da Companhia, de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia ("Ações Restritas"), de forma gratuita ao beneficiário.

O Programa emitido pela Companhia é classificado como *Restricted Stock Units (RSUs)*, pois representa uma promessa de entrega de ações ao participante, numa data futura se certas condições de aquisição forem atendidas. Os participantes do plano são definidos anualmente pelo presidente, validados pelo conselho de administração conforme critérios do programa vigente no ano. O limite de participantes do programa considera o valor aprovado e número máximo pessoas aprovadas pelo Conselho de Administração. Atualmente há 35 executivos participantes do programa.

Metas de desempenho (*performance condition*): o acionamento do programa é realizado quando o atingimento das metas for superior a 90%. As metas estabelecidas são baseadas na margem EBITDA (representa uma ponderação de 50% no peso) e receita (representa uma ponderação de 50% no peso) do resultado consolidado da Companhia em 31 de dezembro de cada ano. As condições de desempenho (*performance*) foram classificadas como condição de "Não Mercado".

*Vesting*: inicia a partir do 2º ano com pagamento no mês de abril. Prazo final: O prazo máximo para transferência das ações é de 5 anos. Período de aquisição de direito (*vesting period*): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 20% a partir do 2º ano, com transferência até o mês de abril; (ii) 20% a partir do 3º ano, com transferência até o mês de abril; (iii) 30% a partir do 4º ano, com transferência até o mês de abril; (iv) 30% a partir do 5º ano, com transferência até o mês de abril.

Considerando que: (i) não foram identificadas opções semelhantes negociadas no mercado; (ii) o plano não permite o exercício antecipado do direito de receber a ação; (iii) a transferência da ação ocorre dentro de um período curto de tempo (de até 4 meses) entre a data da aquisição e a data da transferência (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B5); (iv) as taxas de rescisões contratuais históricas são baixas, o que também poderia caracterizar exercício antecipado (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B17); (v) os participantes do plano possuem cargos executivos, o que tende a fazer menos uso de um possível exercício antecipado; (vi) as opções foram outorgadas para um único grupo de funcionários, todos eles com pouca propensão ao exercício antecipado, foi selecionado o Black-Scholes-Merton é considerado como modelo apropriado para a respectiva avaliação. Devido a homogeneidade dos participantes, foi realizado uma única avaliação/modelo.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.4. Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton

*Preço de exercício da opção:* o modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Senior não requer que o participante pague pela ação, transferindo-os de forma gratuita a ação ao final do plano, se atingidas as condições de desempenho (*performance condition*) e o período de aquisição de direito (*vesting period*). Desta forma o preço de exercício é equivalente a zero, e simbolicamente representado por R\$0,0001 para efeitos de cálculo.

*Vida da opção:* a carência foi modelada para observar quatro “tranches” de opções, sendo ano 2 e 3 com 20% do total e o ano 4 e 5 com 30% do total. As opções de cada tranchem não podem ser exercidas antes do término do respectivo período de carência.

*Preço corrente das ações subjacentes:* a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores. O valor da ação foi determinado como um participante de mercado determinaria, sendo utilizado a abordagem de Market approach, pelo método de Múltiplos de mercado. A abordagem de empresas comparáveis estima o valor de uma entidade, através de múltiplos de avaliação observados em empresas comparáveis. Este método consiste em: (i) Identificar empresas comparáveis; (ii) Calcular os múltiplos econômico-financeiros para as empresas selecionadas; (iii) Selecionar os múltiplos apropriados para que a empresa seja estudada, e (v) aplicá-los aos ganhos da entidade a ser estudada. Nossos estudos consideraram que o múltiplo apropriado para a avaliação da Companhia é de 12 vezes.

Após obter o valor da empresa (*BEV Business Enterprise Value*), foi identificado a dívida líquida e os ativos e passivos não operacionais para identifica o valor justo do Patrimônio Líquido (*Equity Value*). Posteriormente foi dividido o *Equity Value* pela quantidade de ações emitida pela Companhia.

*Volatilidade esperada do preço da ação:* para o cálculo da volatilidade esperada, considerando que a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores, utilizamos a volatilidade apurada por empresas comparáveis.

*Dividendos:* como a opção não é protegida contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi de 1,7% na média dos últimos 5 anos.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### 16.4. Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

##### As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton--Continuação

*Taxa de juros livre de risco:* foi utilizado a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo da opção foi obtida da curva publicada pela B3 na data de outorga.

*Diluição:* os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de opções e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das opções levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

*Taxa de desligamento da Companhia:* a Companhia nos informou que não há expectativa de perda de vínculo (“*exit rate*”) de seus executivos. Destaca-se que a taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 99,04%, taxa que utilizamos em nosso cálculo.

##### Plano de Entrega de Ações Restritas

Em 30 de setembro de 2021 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Entrega de Ações Restritas da Companhia, que entrará em vigor quando da efetiva realização da oferta pública inicial de ações da Companhia e permanecerá vigente pelos 4 anos subsequentes, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Dois programas foram aprovados no âmbito do referido plano de ações, sendo: (i) Programa *Partnership*, em que poderão ser entregues aos participantes ações representativas de, no máximo, 1,25% do capital social total da Companhia, com período de *vesting* iniciando a partir do 2º ano da realização do IPO com pagamentos realizados no mês de abril, sendo 20% no 2º e no 3º ano, e 30% no 4º e no 5º ano. Não houve outorga desse programa e, portanto, não atende aos requisitos de mensuração do valor justo; (ii) Programa Discricionário, em que poderão ser entregues ações representativas de 0,75% do capital social total da Companhia com período de *vesting* iniciando a partir do 1º ano após realização da oferta pública, com pagamentos realizados 20% após a data do IPO e 20% nos próximos 4 aniversários do IPO.

A Companhia estimou que o valor justo deste plano de opções (Programa *Partnership* e discricionário) totaliza R\$15.033, e afetará o resultado de acordo com o período de *vesting*.

## **Senior Sistemas S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### **16. Patrimônio líquido--Continuação**

#### **16.4. Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação**

##### Plano de Entrega de Ações Restritas--Continuação

Considerando que: (i) existem diversos eventos protocolares a serem endereçados para o evento de IPO, (ii) a decisão de abertura de capital caberá exclusivamente ao acionista e não a administração, e (iii) a decisão do acionista em seguir dependerá da janela de oportunidade e precificação; a Companhia avaliou que a probabilidade do evento de IPO, na data da emissão destas demonstrações financeiras, é considerada como possível e não provável, e desta forma, compreende que não cumpre os requerimentos para que a provisão seja constituída entre patrimônio líquido e demonstração do resultado. A probabilidade será revisada a cada fechamento de balanço e a provisão será reconhecida à medida que o evento de IPO se torne provável.

#### **16.5. Reserva estatutária para investimentos**

Em 31 de dezembro de 2024, após constituição da reserva legal, destinação de dividendos e juros sobre capital próprio e dividendos adicionais propostos, foi destinado para reserva de lucros retidos o montante de R\$87.239.

#### **16.6. Outros resultados abrangentes**

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais (R\$) pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultadas da referida conversão são contabilizadas em outros resultados abrangentes, como ajuste acumulado de conversão no patrimônio líquido. Ao final do exercício de 31 de dezembro de 2024 a Companhia reconheceu como resultado abrangente o valor de R\$1.595.

#### **16.7. Transações com acionistas**

Em 01 de abril de 2024 a Companhia adquiriu participação adicional na Controlada Novasoft de 15,1%, passando a deter 90% de participação. Pela participação adicional a Companhia pagou o montante de R\$9.902, sendo R\$1.976 reconhecido no ativo como investimento e R\$7.926 reconhecido no patrimônio líquido em transações com sócios de acordo com CPC 36.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 17. Receita

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receita de serviços recorrente</b>	<b>810.168</b>	683.931	<b>872.016</b>	716.982
<i>Cloud</i>	<b>443.873</b>	337.800	<b>492.905</b>	365.102
Manutenção	<b>296.998</b>	284.864	<b>309.936</b>	290.729
Licenças	<b>42.228</b>	41.850	<b>42.123</b>	41.734
Serviços	<b>27.069</b>	19.417	<b>27.052</b>	19.417
<b>Receita de serviços não recorrente</b>	<b>207.154</b>	214.458	<b>227.422</b>	228.490
Serviços	<b>164.270</b>	170.460	<b>175.719</b>	177.139
Licenças	<b>38.252</b>	38.859	<b>40.101</b>	42.823
Hardware	<b>2.898</b>	2.572	<b>2.898</b>	2.572
Outros	<b>1.734</b>	2.567	<b>8.704</b>	5.956
<b>Receita bruta total</b>	<b>1.017.322</b>	898.389	<b>1.099.438</b>	945.472
ISS	<b>(22.022)</b>	(19.442)	<b>(23.469)</b>	(20.145)
PIS e COFINS	<b>(39.870)</b>	(36.586)	<b>(42.042)</b>	(37.402)
INSS desoneração	<b>(45.617)</b>	(41.127)	<b>(46.730)</b>	(41.779)
Ajustes a valor presente - AVP e outras deduções	<b>(6.214)</b>	(6.582)	<b>(5.837)</b>	(6.461)
Perdas estimadas com vendas	<b>(4.998)</b>	(4.134)	<b>(5.402)</b>	(4.255)
<b>Deduções sobre vendas</b>	<b>(118.721)</b>	(107.871)	<b>(123.480)</b>	(110.042)
<b>Total receita líquida</b>	<b>898.601</b>	790.518	<b>975.958</b>	835.430

A natureza das receitas está descrita na nota 2.20.

### 18. Custos e despesas por natureza e função

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custo dos produtos e serviços	<b>(287.690)</b>	(257.781)	<b>(325.426)</b>	(278.248)
Despesas com vendas	<b>(135.199)</b>	(117.491)	<b>(147.064)</b>	(126.105)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	<b>(141.173)</b>	(113.620)	<b>(145.715)</b>	(116.621)
Despesas gerais e administrativas	<b>(108.376)</b>	(93.688)	<b>(121.712)</b>	(101.696)
<b>Total custos e despesas por natureza</b>	<b>(672.438)</b>	(582.580)	<b>(739.917)</b>	(622.670)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários e encargos	<b>(399.627)</b>	(350.145)	<b>(442.734)</b>	(379.397)
Serviços de terceiros	<b>(66.254)</b>	(60.820)	<b>(74.037)</b>	(62.089)
Custo dos softwares, hardware, cloud e participações	<b>(106.107)</b>	(86.168)	<b>(111.187)</b>	(89.081)
Despesas com viagens	<b>(8.504)</b>	(7.174)	<b>(9.193)</b>	(7.320)
Marketing e eventos	<b>(17.589)</b>	(15.847)	<b>(20.109)</b>	(16.822)
Depreciação e amortização	<b>(43.824)</b>	(34.655)	<b>(45.480)</b>	(35.522)
Perda por inadimplência	<b>(2.006)</b>	(2.096)	<b>(2.932)</b>	(2.909)
Contratos de tecnologia e manutenção	<b>(12.272)</b>	(10.617)	<b>(14.992)</b>	(12.061)
Outras	<b>(16.255)</b>	(15.058)	<b>(19.253)</b>	(17.469)
<b>Total custos e despesas por função</b>	<b>(672.438)</b>	(582.580)	<b>(739.917)</b>	(622.670)

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Rendimento sobre aplicações	23.558	22.053	24.017	22.619
Receita financeira de AVP	6.687	6.998	6.687	6.998
Juros recebidos	1.491	1.408	3.188	2.424
Outras receitas financeiras	23	430	76	430
Total receitas financeiras	31.759	30.889	33.968	32.471
Juros sobre financiamentos e participações societárias a pagar	(11.419)	(9.782)	(11.554)	(9.793)
Juros sobre arrendamento	(3.420)	(3.435)	(3.432)	(3.439)
Descontos concedidos	(683)	(167)	(696)	(169)
Despesas bancárias, IOF e outros	(855)	(1.242)	(1.332)	(1.665)
Total despesas financeiras	(16.377)	(14.626)	(17.014)	(15.066)
Resultado financeiro	15.382	16.263	16.954	17.405

### 20. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

#### 20.1. Ativo e passivo fiscal diferido

Composição dos impostos	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - ativo	24.075	15.508	24.119	15.060
- Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	2.138	2.567	2.138	2.567
- Receitas antecipadas	13.031	6.485	13.031	6.485
- Ajuste a valor presente (CPC 12)	248	409	248	409
- Direito de uso (CPC 06 R2)	1.286	1.037	1.286	1.037
- Pagamento baseado em ações (CPC 10)	2.711	2.149	2.711	2.149
- Outros	4.661	2.861	4.705	2.413
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - passivo	(49.317)	(39.813)	(49.662)	(40.049)
- Software desenvolvido internamente	(17.433)	(14.601)	(17.778)	(15.032)
- Amortização ágio fiscal	(31.884)	(25.212)	(31.884)	(25.017)
Tributos diferidos líquidos (Passivo)/Ativo	(25.242)	(24.305)	(25.543)	(24.989)

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 20. Impostos sobre a renda correntes e diferidos--Continuação

#### 20.2. Reconciliação da alíquota efetiva

Reconciliação da alíquota efetiva	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes dos tributos	<b>240.689</b>	221.447	<b>247.503</b>	230.687
Alíquota nominal de IR & CS	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
Tributos	<b>(81.834)</b>	(75.292)	<b>(84.151)</b>	(78.434)
Diferenças permanentes				
- Exclusão referente a Juros sobre o capital próprio	<b>9.521</b>	7.608	<b>9.521</b>	7.608
- Exclusão incentivo fiscal lei do bem (a)	<b>20.648</b>	17.271	<b>21.298</b>	17.830
- Equivalência patrimonial	<b>3.033</b>	2.756	<b>643</b>	35
- PAT - Lei nº 6.321/76	<b>1.427</b>	1.200	<b>1.427</b>	1.200
- Outros	<b>(589)</b>	(325)	<b>(1.740)</b>	(2.747)
Total IR e CS	<b>(47.794)</b>	(46.782)	<b>(53.002)</b>	(54.508)
Impostos correntes	<b>(46.857)</b>	(38.972)	<b>(52.445)</b>	(46.704)
Impostos diferidos	<b>(937)</b>	(7.810)	<b>(557)</b>	(7.804)
Alíquota efetiva	<b>20%</b>	21%	<b>21%</b>	24%

(a) Incentivo Fiscal Lei do Bem: A Companhia usufruiu do benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

### 21. Resultado por ação

O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período. O cálculo do lucro por ação diluído é efetuado o por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias potenciais (plano de ações restritas). Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Resultado básico por ação	Controladora	
	2024	2023
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	<b>192.895</b>	174.665
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações (*))	<b>1.247</b>	1.245
Lucro básico por ação - R\$	<b>154,67</b>	140,33

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 21. Resultado por ação--Continuação

Resultado diluído por ação	Controladora	
	2024	2023
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	<b>192.895</b>	174.665
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações (*))	<b>1.247</b>	1.245
Média ponderada de número de opções de ações/ações restritas (em milhares de ações)	<b>21</b>	20
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	<b>1.268</b>	1.265
Lucro diluído por ação - R\$	<b>152,11</b>	138,11

(\*) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o exercício.

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

#### 22.1. Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 2024 e 2023 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Risco de mercado.

a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

##### a) Risco de crédito--Continuação

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, tanto na controladora quanto no consolidado, como demonstrado na nota explicativa 4, para fazer face ao risco de crédito.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito, atuando de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado de primeira linha.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	<b>245.062</b>	239.927	<b>278.242</b>	257.483
Contas a receber de clientes	<b>71.591</b>	85.129	<b>81.923</b>	93.823
Aplicação financeira	-	1	-	1
	<b>316.653</b>	325.057	<b>360.165</b>	351.307

#### *Garantias*

A Companhia não mantém nenhuma garantia para os títulos em atraso.

##### b) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

#### b) Risco de liquidez--Continuação

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros (nota explicativa 3) escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Nas datas dos balanços os equivalentes de caixa mantido pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A seguir demonstramos o cronograma de amortização dos passivos financeiros não derivativos no Consolidado conforme as condições contratuais. O fluxo apresentado não foi descontado e inclui os juros e atualização pelos indexadores contratuais com base nas respectivas taxas projetadas na data do balanço, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil:

	Consolidado			Total
	2024			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	
Fornecedores	10.254	-	-	10.254
Empréstimos e financiamentos	293	1.343	2.589	4.225
Participações societárias a pagar	27.323	123.199	16.568	167.090
Passivos de arrendamento	7.339	12.788	21.061	41.188
	<b>45.209</b>	<b>137.330</b>	<b>40.218</b>	<b>222.757</b>

	Consolidado			Total
	2023			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	
Fornecedores	8.119	-	-	8.119
Participações societárias a pagar	20.786	24.431	2.875	48.092
Passivos de arrendamento	6.876	11.275	25.958	44.109
	<b>35.781</b>	<b>35.706</b>	<b>28.833</b>	<b>100.320</b>

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

##### c) Risco de mercado

###### *Risco de taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no boletim FOCUS de dezembro de 2024 foi extraído a projeção do indexador TJLP / CDI para o ano de 2024 e este definido como o cenário provável; a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta e a despesa financeira bruta, respectivamente, não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações e fluxo de vencimentos de contrato programado os próximos 12 meses.

Operação	Risco	Controladora					
		2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	244.634	14.862	22.292	29.723	37.154	44.585
Participações societárias a pagar	CDI	(138.089)	(8.389)	(12.583)	(16.778)	(20.972)	(25.167)
		<b>106.545</b>	<b>6.473</b>	<b>9.709</b>	<b>12.945</b>	<b>16.182</b>	<b>19.418</b>
Exposição líquida		<b>106.545</b>	<b>6.473</b>	<b>9.709</b>	<b>12.945</b>	<b>16.182</b>	<b>19.418</b>
Indexador	CDI		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

##### c) Risco de mercado--Continuação

##### *Risco de taxa de juros*--Continuação

		Consolidado					
Operação	Risco	2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	267.332	16.240	24.361	32.481	40.601	48.721
Participações societárias a pagar	CDI	(138.689)	(8.425)	(12.638)	(16.851)	(21.063)	(25.276)
		128.643	7.815	11.723	15.630	19.538	23.445
Empréstimos e financiamentos IPCA	IPCA + 4,79 a.a.	(854)	(62)	(72)	(82)	(92)	(103)
Empréstimos e financiamentos TR		(2.815)	(12)	(237)	(25)	(32)	(38)
Exposição líquida		124.974	7.741	11.414	15.523	19.414	23.304
Indexador	CDI IPCA + 4,79 a.a.		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23
			7,21	8,41	9,62	10,83	12,04
		Controladora					
Operação	Risco	2023	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	237.152	15.462	23.193	30.925	38.656	46.387
Participações societárias a pagar	CDI	(41.606)	(2.713)	(4.069)	(5.425)	(6.782)	(8.138)
Garantia de investimento	IPC	1	-	-	-	-	-
		195.547	12.749	19.124	25.500	31.874	38.249
Exposição líquida		195.547	12.749	19.124	25.500	31.874	38.249
Indexador	CDI IPC		6,52 4,64	9,78 6,96	13,04 9,28	16,30 11,60	19,56 13,92

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

#### c) Risco de mercado--Continuação

##### *Risco de taxa de juros*--Continuação

Operação	Risco	Consolidado					
		2023	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	247.644	16.146	24.220	32.293	40.366	48.439
Participações societárias a pagar	CDI	(44.206)	(2.882)	(4.323)	(5.764)	(7.206)	(8.647)
Garantia de investimento	IPC	1	-	-	-	-	-
		203.439	13.264	19.897	26.529	33.160	39.792
<b>Exposição líquida</b>		<b>203.439</b>	<b>13.264</b>	<b>19.897</b>	<b>26.529</b>	<b>33.160</b>	<b>39.792</b>
Indexador	CDI		6,52	9,78	13,04	16,30	19,56
	IPC		4,64	6,96	9,28	11,60	13,92

Risco de taxas de câmbio decorre da possibilidade de oscilações por conta de flutuações nas taxas de câmbio, principalmente o peso colombiano (COP), que aumentem os passivos decorrentes de participações societárias a pagar ou reduzam os ativos decorrentes da garantia de investimentos de participações societárias.

A Companhia entende que sua exposição líquida é mantida a um nível aceitável e que considerado que os saldos ativos e passivos estão expostos à mesma moeda de conversão da taxa de câmbio não implicará em uma exposição líquida material. Os saldos dos ativos são superiores aos saldos negativos expostos conforme demonstrado abaixo:

##### *Risco operacional*

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

c) Risco de mercado--Continuação

*Risco operacional*--Continuação

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

d) Instrumentos financeiros - valor justo

O quadro a seguir apresenta as principais operações de instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia.

Para fins de divulgação, os valores justos dos passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Controladora				Nível
	2024		2023		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativo</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	245.062	245.062	239.927	239.927	Nível 1
Contas a receber	59.984	59.984	75.774	75.774	Nível 2
Aplicação financeira	-	-	1	1	Nível 1
<b>Passivo</b>					
Fornecedores	9.077	9.077	7.300	7.300	Nível 2
Participações societárias a pagar	138.089	138.089	41.606	41.606	Nível 2
Passivos de arrendamento	25.016	25.016	25.151	25.151	Nível 2
	Consolidado				Nível
	2024		2023		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativo</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	278.242	278.242	257.483	257.483	Nível 1
Contas a receber	69.677	69.677	84.045	84.045	Nível 2
Aplicação financeira	-	-	1	1	Nível 1
<b>Passivo</b>					
Fornecedores	10.254	10.254	8.119	8.119	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	3.699	3.669	-	-	Nível 2
Participações societárias a pagar	138.689	138.689	44.206	44.206	Nível 2
Passivos de arrendamento	25.856	25.856	26.220	26.220	Nível 2

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

#### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

##### d) Instrumentos financeiros - valor justo--Continuação

*Crítérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo*

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados nas datas dos balanços.

##### Disponibilidades e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a custo amortizado baseado no valor provável de realização.

##### Contas a receber e fornecedores

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

##### Financiamentos e empréstimos - incluem encargos

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento.

##### Limitações

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

## 22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

### 22.1. Gerenciamento de riscos--Continuação

#### e) Gestão de capital

A Companhia administra seu capital com o objetivo de suportar os negócios, garantir continuidade do retorno aos seus acionistas e beneficiar às demais partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para investir em seu crescimento.

Os indicadores de gestão de dívida líquida (ou caixa líquido) estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	-	-	3.669	-
Participações societárias a pagar	138.089	41.606	138.689	44.206
Passivos de arrendamento	25.016	25.151	25.856	26.220
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(245.062)	(239.927)	(278.242)	(257.483)
(-) Aplicações financeiras	-	(1)	-	(1)
<b>Dívida líquida</b>	<b>(81.957)</b>	<b>(173.171)</b>	<b>(110.028)</b>	<b>(187.058)</b>

Para atingir este objetivo geral, a gestão de capital da Companhia, entre outras coisas, visa assegurar que cumpre com os compromissos financeiros associados aos financiamentos e empréstimos que definem os requisitos de estrutura de capital. Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

A Companhia não mantém, na data dos balanços, operações com derivativos em seus contratos com as instituições financeiras.

## 23. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de cobertura de seguros em montantes considerados suficientes para a salvaguarda de seus ativos, com base em levantamentos especializados, considerando a natureza e grau de risco para cobrir eventuais sinistros. A cobertura de seguros abrange riscos diversos sobre edificações, maquinários, móveis e equipamentos, danos pessoais, responsabilidade civil, veículos e lucros cessantes.

Em 31 de dezembro de 2024 a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$115.486 para danos materiais, R\$15.000 para responsabilidade cível e R\$3.000 para proteção de dados.

## Senior Sistemas S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

### 24. Transações que não afetam caixa relacionados a incorporação e aquisição

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-
Contas a receber incorporado	-	402	<b>5.858</b>	-
Impostos a recuperar	-	-	<b>1.587</b>	-
Outros ativos	-	-	<b>4.076</b>	-
Investimentos	-	724	<b>129</b>	-
Imobilizado	-	327	<b>1.088</b>	-
Intangível	-	-	<b>1.412</b>	-
Empréstimos	-	-	<b>(9.131)</b>	-
Fornecedores	-	(2)	<b>(2.763)</b>	-
Obrigações trabalhistas	-	(577)	<b>(3.216)</b>	-
Obrigações tributárias	-	(301)	<b>(3.319)</b>	-
Outras obrigações	-	(254)	<b>(4.202)</b>	-
Total de transações que não afetam caixa	-	319	<b>(8.481)</b>	-
Adição de contratos de arrendamento	<b>(4.003)</b>	(3.447)	<b>(4.393)</b>	(3.961)
Remensuração de contratos de arrendamento	<b>(270)</b>	(77)	<b>(312)</b>	(77)

### 25. Eventos subsequentes

Em 09 de janeiro de 2025, o Banco Central do Brasil (“BACEN”) autorizou o funcionamento da JV BTG Senior Sociedade de Crédito Direto S.A (“Operação”), conforme publicado no Diário Oficial da União e em 20 de fevereiro de 2025 concluiu a formação da Joint Venture denominada Senior Capital que tem o potencial de transformar a experiência financeira das organizações, colocando tecnologia e ciência de dados a serviço do crescimento dos negócios. O objetivo da empresa é conectar os mais de 13 mil clientes da Senior à oferta de crédito e serviços financeiros personalizados integrados aos seus sistemas de gestão.

Em 25 de fevereiro de 2025, a Companhia obteve em Assembleia Geral Extraordinária, a aprovação dos Acionistas para incorporação das empresas Ilog Tecnologia Ltda, Via6 S.A, GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda., GATec S.A. e Hypnobox Consultoria e Licenciamento de Sistemas Online Ltda, mediante Laudo de Incorporação preparado por perito independente para essa finalidade.