



RELEASE DE RESULTADOS

3T25

VIDEOCONFERÊNCIA

05 de novembro de 2025 às 11h30 (BRT)

Transmissão ao vivo:

[Clique aqui](#) ou no website ri.senior.com.br

Release de Resultados

Blumenau (SC), 04 de novembro de 2025 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Terceiro Trimestre de 2025** (“3T25”).



Destaques Financeiros 3T25



Receita Líquida

R\$ 297,1 MM + 17,8% vs 3T24

Receita Recorrente

R\$ 267,4 MM + 20,4% vs 3T24



Receita Cloud

R\$ 157,6 MM + 26,0% vs 3T24

EBITDA

R\$ 86,3 MM + 31,6% vs 3T24 | **29,0% de Margem EBITDA**



Lucro Líquido

R\$ 65,6 MM + 42,6% vs 3T24 | **22,1% de Margem Líquida**



Receita Recorrente
alcança 80,5% de
participação da ROB



Receita Cloud
representa 59,0%
da Receita Recorrente



Receita Recorrente
Anualizada (ARR) cresceu
20,5% nos últimos 12
meses

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2025 confirma a capacidade da Senior de ampliar resultados com disciplina financeira. Entregamos crescimento de receita aliado à expansão de margens, refletindo maior eficiência operacional e um portfólio cada vez mais escalável. Com geração de caixa consistente, seguimos comprometidos em fortalecer nossa estrutura de capital e investir no crescimento sustentável da Senior.

Desempenho Financeiro no Trimestre

A Receita Líquida cresceu 17,8%, totalizando R\$ 297,1 milhões no 3T25. A Receita Recorrente atingiu R\$ 267,4 milhões, um aumento de 20,4% em relação ao 3T24, passando a representar 80,5% da Receita Bruta.

Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu 26,0% encerrando o trimestre em R\$ 157,6 milhões, representando 59,0% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O EBITDA cresceu 31,6% versus 3T24 totalizando R\$ 86,3 milhões e Margem EBITDA de 29,0%. O Lucro Líquido foi de R\$ 65,6 milhões, crescimento de 42,6% comparado ao mesmo período de 2024 e Margem Líquida de 22,1%.

O desempenho financeiro do trimestre reflete a execução consistente da estratégia de crescimento e a evolução do portfólio de gestão, que vem incorporando inteligência artificial para ampliar a eficiência, a integração e o valor das soluções oferecidas aos clientes.

O avanço da receita, sustentado pelo crescimento das ofertas em cloud, demonstra a efetividade dos investimentos realizados e a consistência da estratégia de posicionamento nos segmentos considerados estratégicos para o negócio.

Avenidas de Crescimento

- **Wiipo amplia escalabilidade com Crédito do Trabalhador**

No 3T25, a Wiipo alcançou 4 milhões de colaboradores conectados ao app, com R\$ 188 milhões transacionados, crescimento de 64% em relação ao 3T24. O desempenho foi impulsionado pelo avanço dos benefícios flexíveis e pela expansão da frente de crédito, que apresentou alta de 97% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

O Crédito do Trabalhador, lançado no 2T25, registrou crescimento de 478% em relação ao trimestre anterior e já representa 64% do total concedido no ano, refletindo a rápida adesão e o potencial da solução.

A receita total da fintech cresceu 68% frente ao 3T24 e 82% no acumulado do ano, reforçando o ritmo consistente de expansão da operação.

- **Senior Capital evolui com antecipação de recebíveis integrada ao ERP**

A Senior Capital segue evoluindo na oferta integrada de serviços financeiros para nossa base de clientes. No trimestre, lançamos a funcionalidade que permite antecipar recebíveis de cartão diretamente pelo ERP, ampliando o acesso dos clientes a soluções de crédito e fortalecendo as iniciativas de cross-sell. Essa integração gera novas alavancas de monetização e reforça a estratégia da Companhia de conectar gestão e serviços financeiros em uma única plataforma.

É mais que tecnologia. São pessoas. É Senior GPTW.

Pelo quarto ano consecutivo a Senior foi reconhecida entre as Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, segundo o Great Place to Work®. Em 2025, avançamos dez posições, alcançando o 56º lugar entre as Grandes Empresas. Esse reconhecimento reforça a solidez da nossa cultura organizacional e a capacidade de atrair, engajar e reter talentos em um ambiente de

trabalho saudável, colaborativo e que estimula o desenvolvimento das pessoas.

Conclusão

O desempenho do trimestre evidencia que seguimos no caminho certo para construir uma Senior cada vez mais inteligente, sólida e relevante no mercado. Com foco em tecnologia, pessoas e execução consistente, avançamos na consolidação de um ecossistema integrado e escalável, gerando valor sustentável no presente e no futuro.

A Administração



Destaques

Senior Experience 2025: Conectando Líderes para o Futuro dos Negócios

No dia 7 de outubro realizamos no Transamerica Expo Center (SP) a primeira edição nacional do Senior Experience, que já nasceu como um dos maiores eventos corporativos voltados ao público C-level no Brasil, posicionando-se como uma plataforma de evolução para executivos que buscam crescimento sustentável e aplicabilidade imediata nos negócios. O encontro reuniu mais de 2 mil líderes empresariais em uma agenda de alto nível, com mais de 50 palestrantes e cerca de 40 horas de conteúdo exclusivo sobre tecnologia, transformação digital e alta performance em gestão.

Com trilhas dedicadas a setores estratégicos da economia e a presença de referências como Guga Kuerten (embaixador da marca), Ana Paula Padrão, Junior Bornelli e Marcos Piangers, o evento trouxe executivos de grandes companhias como AWS, Oracle, IBM, WEG, Centauro, BYD e Zenvia, enriquecendo o debate sobre futuro dos negócios, liderança e competitividade.

A iniciativa contou ainda com sete media partners, 22 expositores e mais de 30 áreas de demonstração de soluções, proporcionando uma jornada prática e imersiva aos participantes.

Senior & B3: Conexão C-Level SC

Em setembro realizamos, na sede da Senior em Blumenau, o Conexão C-Level SC, evento promovido pela Bolsa de Valores do Brasil (B3) e que reuniu empresários e lideranças de Santa Catarina para debater as oportunidades do mercado de capitais, crédito corporativo e empreendedorismo.

O encontro inédito reforçou nosso papel como agente de desenvolvimento regional e integração entre empresas e investidores, promovendo discussões sobre as novas regras da duplicata escritural e o Regime FÁCIL, que deve permitir que mais de 2 mil empresas catarinenses acessem o mercado de capitais até 2026.

Com apoio da Senior Capital, IBEF-SC e SST Advogados, o evento fortaleceu o ecossistema local e contou com painéis e a participação de executivos da Senior, que compartilharam a trajetória da companhia e sua visão sobre governança, inovação e expansão de mercado.

 Senior

**Desempenho
Financeiro**



Destaques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Bruta	332.056	284.023	16,9%	956.441	802.308	19,2%
Receita Recorrente	267.378	222.043	20,4%	771.422	635.675	21,4%
Receita Não Recorrente	64.678	61.980	4,4%	185.019	166.633	11,0%
% Receita Recorrente	80,5%	78,2%	2,3 p.p.	80,7%	79,2%	1,5 p.p.
% Receita Não Recorrente	19,5%	21,8%	-2,3 p.p.	19,3%	20,8%	-1,5 p.p.
Receita Líquida	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Lucro Bruto	202.741	167.294	21,2%	579.122	475.205	21,9%
Margem Bruta	68,2%	66,3%	1,9 p.p.	67,6%	66,7%	0,9 p.p.
Lucro Líquido	65.627	46.036	42,6%	179.640	141.584	26,9%
Margem Líquida	22,1%	18,3%	3,8 p.p.	21,0%	19,9%	1,1 p.p.
EBITDA	86.265	65.541	31,6%	245.622	200.598	22,4%
Margem EBITDA	29,0%	26,0%	3,0 p.p.	28,7%	28,2%	0,5 p.p.



Desempenho de Vendas

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Recorrente	267.378	222.043	20,4%	771.422	635.675	21,4%
Receita Não Recorrente	64.678	61.980	4,4%	185.019	166.633	11,0%
Receita Bruta Total	332.056	284.023	16,9%	956.441	802.308	19,2%
Deduções Sobre Vendas	(34.963)	(31.867)	9,7%	(99.784)	(90.300)	10,5%
Total Receita Líquida	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%

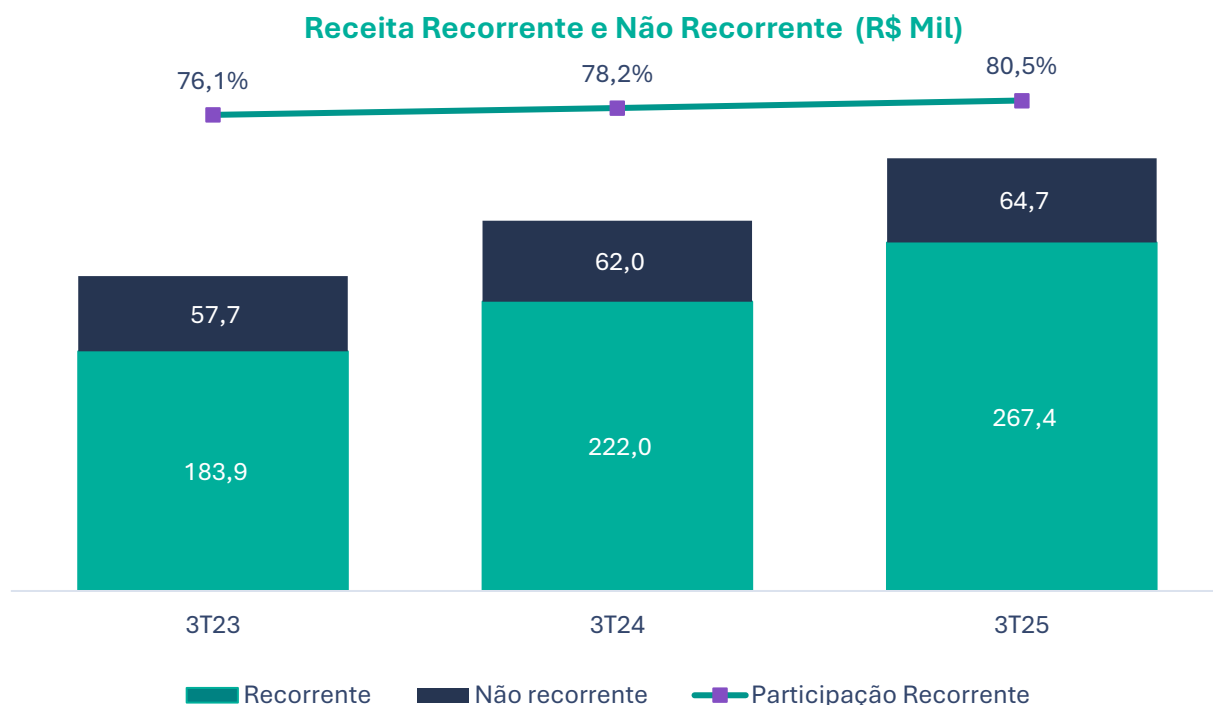


Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta atingiu R\$ 332,1 milhões no 3T25, crescimento de R\$ 48,0 milhões ou 16,9% frente ao 3T24.

A Receita Líquida totalizou R\$ 297,1 milhões no trimestre, incremento de R\$ 44,9 milhões ou 17,8% em relação ao 3T24, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM, ERP e Gestão de Riscos e Segurança.

A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 20,4%, representando 80,5% da Receita Bruta Total, uma expansão de 2,3 p.p. na comparação com o mesmo período de 2024.



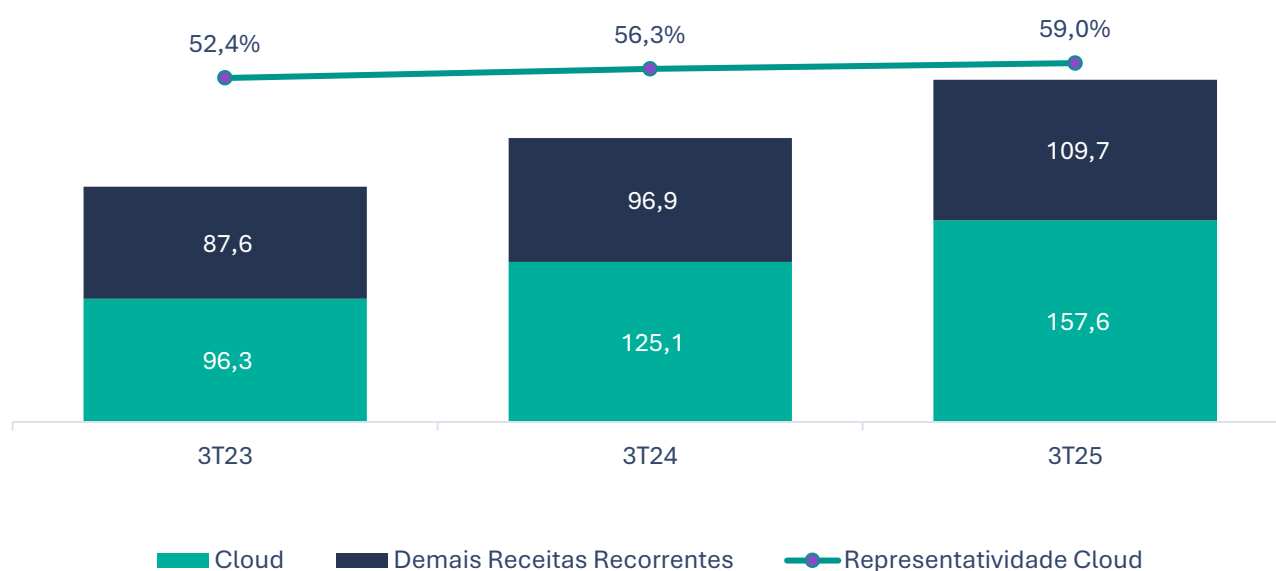


Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta alcançou R\$ 267,4 milhões no 3T25, crescimento de 20,4% ou R\$ 45,3 milhões em relação ao 3T24. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que cresceu R\$ 32,5 milhões registrando alta de 26,0%, passando a representar 59,0% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de *cross-sell*, *upsell* e vendas para novos clientes.

Representatividade Receita Recorrente Cloud (R\$ MM)

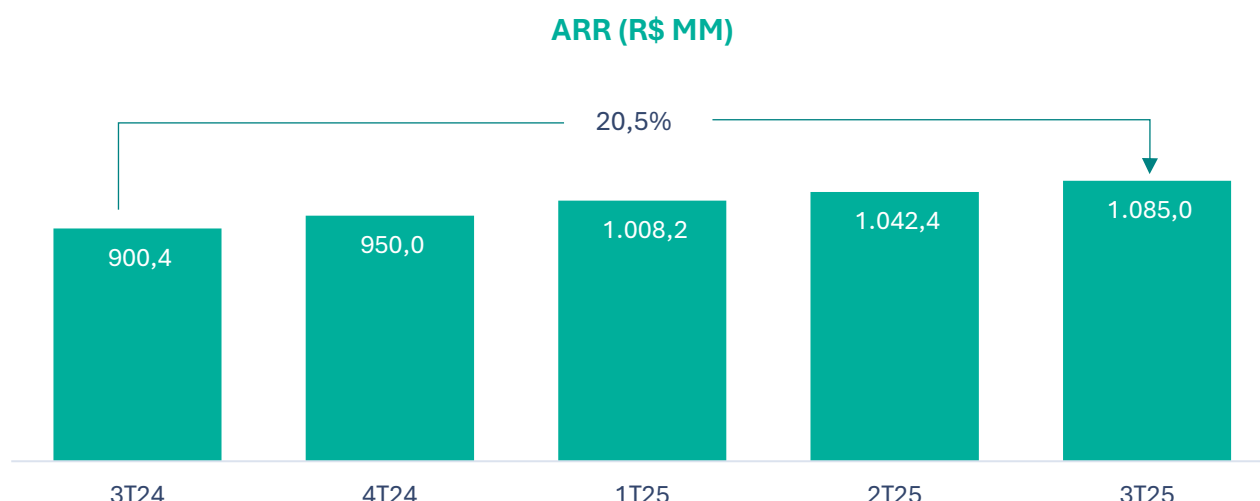




Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R\$ 1.085,0 milhões no 3T25, com acréscimo de R\$ 184,5 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 20,5%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas e migração de contratos *on-premises* para *cloud*.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.



Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R\$ 2,7 milhões ou 4,4% em relação ao 3T24, em função do maior volume de licenças e serviços entregues no período.

O desempenho, embora abaixo da média da Companhia, reflete a estratégia de ampliar o portfólio de soluções em *cloud* e aumentar a produtividade nas entregas de projetos, reduzindo o investimento inicial dos clientes em licenças e serviços e promovendo maior eficiência operacional.



Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Líquida	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Custo dos Serviços Prestados	(94.352)	(84.862)	11,2%	(277.535)	(236.803)	17,2%
Lucro Bruto	202.741	167.294	21,2%	579.122	475.205	21,9%
Margem Bruta	68,2%	66,3%	1,9 p.p.	67,6%	66,7%	0,9 p.p.

No 3T25, o lucro bruto totalizou R\$ 202,7 milhões, aumento de R\$ 35,4 milhões em relação ao 3T24, o que representa crescimento de 21,2%. A margem bruta atingiu 68,2% no período, refletindo o expressivo avanço da receita líquida, impulsionado principalmente pela expansão da receita recorrente, que cresceu em ritmo significativamente superior ao dos custos. Os custos relacionados aos serviços em ambiente cloud também apresentaram aumento proporcionalmente menor que o crescimento da receita dessa linha, evidenciando ganhos de eficiência operacional e maior alavancagem do modelo de negócios.



Despesas Operacionais

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Despesas Operacionais						
Despesas com Vendas	(47.514)	(40.023)	18,7%	(135.530)	(105.693)	28,2%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(48.731)	(43.474)	12,1%	(129.893)	(108.555)	19,7%
Despesas Administrativas	(30.735)	(27.928)	10,1%	(99.668)	(87.959)	13,3%
Equivalência Patrimonial	(335)	32	(1.146,9%)	(688)	90	(864,4%)
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(2.431)	(2.128)	14,2%	(7.475)	(5.130)	45,7%
Despesas Operacionais	(129.746)	(113.521)	14,3%	(373.254)	(307.247)	21,5%

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 47,5 milhões no 3T25, um aumento de R\$ 7,5 milhões ou 18,7% em relação ao 3T24, passando a representar 16,0% da Receita Líquida.

Este aumento reflete uma decisão estratégica da Companhia direcionada à ampliação da presença de marca. Por meio de investimentos em feiras e na campanha institucional “É mais que tecnologia. É Senior”, a Companhia reforça o seu posicionamento como referência nos segmentos em que atua e impulsiona a performance comercial.

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 48,7 no 3T25, um aumento de R\$ 5,2 milhões ou 12,1% em relação ao 3T24, representando 16,4% da Receita Líquida.

O crescimento dessas despesas decorre dos investimentos em P&D, reforçando o compromisso da Senior com a evolução contínua de suas plataformas tecnológicas e com a incorporação de soluções de inteligência artificial generativa ao portfólio de produtos de gestão. Essas iniciativas promovem maior especialização, produtividade e geração de insights que apoiam a tomada de decisão dos clientes.

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 30,7 milhões no 3T25, um aumento de R\$ 2,8 milhões ou 10,1% em relação ao 3T24, representando 10,3% da Receita Líquida no trimestre. O crescimento decorre, principalmente, das amortizações relacionadas às aquisições realizadas em 2024.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

No 3T25, a linha de Outras Receitas e Despesas apresentou crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo o aumento pontual do custo do plano de ILP, em função da ampliação do número de participantes.

No acumulado do ano esta rubrica apresenta crescimento em virtude de eventos não recorrentes que afetaram positivamente o mesmo período de 2024, incluindo: (i) receita de R\$ 344 mil referente a ajuste de preço na venda de participação societária de controlada; e (ii) receita de R\$ 343 mil proveniente de indenização relacionada a operação de M&A.





EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 86,3 milhões no 3T25, um crescimento expressivo de 31,6% em relação ao 3T24, com margem de 29,0%. O resultado demonstra a solidez da Companhia e a eficiência na gestão dos recursos, sustentadas pelo crescimento contínuo da receita recorrente.

O avanço da rentabilidade foi obtido mesmo com a manutenção dos investimentos estratégicos em marketing e pesquisa e desenvolvimento, voltados ao reforço da marca e à ampliação e inovação do portfólio de produtos, reforçando o compromisso da Companhia com o crescimento sustentável e a criação de valor de longo prazo.

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Líquida Total	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Lucro Líquido	65.627	46.036	42,6%	179.640	141.584	26,9%
(-/+) Receitas e Despesas financeiras	(9.672)	(3.315)	191,8%	(21.799)	(12.910)	68,9%
(+) Depreciações e Amortizações	13.270	11.768	12,8%	39.754	32.640	21,8%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	17.040	11.052	54,2%	48.027	39.284	22,3%
(=) EBITDA	86.265	65.541	31,6%	245.622	200.598	22,4%
Margem EBITDA	29,0%	26,0%	3,0 p.p.	28,7%	28,2%	0,5 p.p.



Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 3T25 totalizou R\$ 65,6 milhões, crescimento de 42,6% comparado ao 3T24, atingindo margem líquida de 22,1% com expansão de 3,8 p.p. O crescimento do lucro líquido acompanha a evolução dos resultados operacionais da Companhia, refletidos no desempenho do EBITDA, e foi impactado pelo maior rendimento das aplicações financeiras, decorrente do aumento do saldo de caixa e da elevação da taxa Selic.

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Líquida Total	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Lucro Líquido	65.627	46.036	42,6%	179.640	141.584	26,9%
Margem Líquida	22,1%	18,3%	3,8 p.p.	21,0%	19,9%	1,1 p.p.



Posição de Caixa e Caixa Líquido

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 393,9 milhões, frente a R\$ 278,2 milhões em 31 de dezembro de 2024. O Caixa Líquido totalizou R\$ 236,8 milhões, comparado a R\$ 110,0 milhões em 31 de dezembro de 2024.

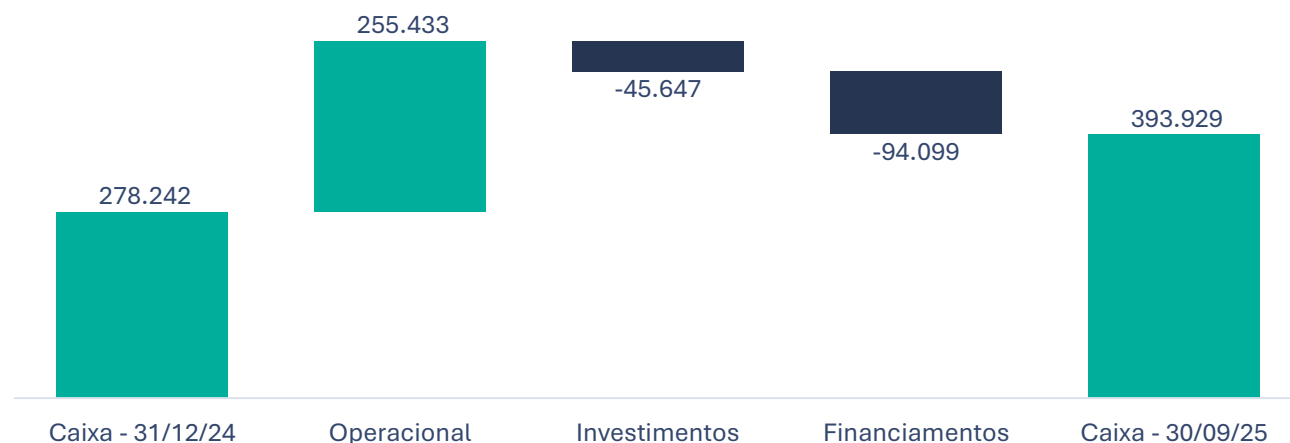
R\$ MIL	30/09/25	31/12/24	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	393.929	278.242	41,6%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(3.858)	(3.669)	5,2%
(-) Passivo de Arrendamento	(24.834)	(25.856)	-4,0%
(-) Participações Societárias a Pagar	(128.384)	(138.689)	-7,4%
Caixa Líquido¹	236.853	110.028	115,3%

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A variação no saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no período reflete o forte desempenho da geração de caixa operacional.

A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para sustentar sua estratégia de crescimento.

Variação Caixa 2024 x 2025



A geração de caixa operacional no ano de 2025 foi de R\$ 255,4 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio e contratos vinculados ao IFRS 16.



Auditoria externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pela Administração da Senior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no exercício encerrado em 30 de setembro de 2025, não foram contratados junto à Ernst & Young serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A Ernst & Young adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

Sobre a Senior

A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite www.senior.com.br.

Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado.



Senior



Anexos



Anexo I – Demonstração de Resultados

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita líquida	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Custo dos serviços prestados	(94.352)	(84.862)	11,2%	(277.535)	(236.803)	17,2%
Lucro bruto	202.741	167.294	21,2%	579.122	475.205	21,9%
Despesas operacionais	(129.746)	(113.521)	14,3%	(373.254)	(307.247)	21,5%
Despesas com vendas	(47.514)	(40.023)	18,7%	(135.530)	(105.693)	28,2%
Despesas pesquisa e desenvolvimento	(48.731)	(43.474)	12,1%	(129.893)	(108.555)	19,7%
Despesas administrativas	(30.735)	(27.928)	10,1%	(99.668)	(87.959)	13,3%
Equivalência patrimonial	(335)	32	-1.146,9%	(688)	90	-864,4%
Outras receitas operacionais	(2.431)	(2.128)	14,2%	(7.475)	(5.130)	45,7%
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	72.995	53.773	35,7%	205.868	167.958	22,6%
Resultado financeiro	9.672	3.315	191,8%	21.799	12.910	68,9%
Receita financeira	14.961	7.888	89,7%	37.661	24.542	53,5%
Despesa financeira	(5.289)	(4.573)	15,7%	(15.862)	(11.632)	36,4%
Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	82.667	57.088	44,8%	227.667	180.868	25,9%
Imposto de renda e contribuição social	(17.040)	(11.052)	54,2%	(48.027)	(39.284)	22,3%
Corrente	(15.716)	(11.344)	38,5%	(39.942)	(34.549)	15,6%
Diferido	(1.324)	292	-553,4%	(8.085)	(4.735)	70,7%
Lucro líquido do período	65.627	46.036	42,6%	179.640	141.584	26,9%
Atribuído a sócios da empresa controladora	65.238	45.740	42,6%	178.492	140.560	27,0%
Atribuído a sócios não controladores	389	296	31,4%	1.148	1.024	12,0%



Anexo II – Balanço Patrimonial

ATIVO R\$ MIL	30/09/25	31/12/24	PASSIVO R\$ MIL	30/09/25	31/12/24
Circulante	498.796	375.257	Circulante	176.648	159.451
Caixa e Equivalentes de Caixa	393.929	278.242	Empréstimos e financiamentos	-	154
Contas a Receber	70.866	69.058	Participações Societárias a Pagar	21.355	25.265
Impostos a Recuperar	12.022	9.663	Passivos de Arrendamento	6.825	6.074
Outros Ativos	21.979	18.294	Salários e Encargos Sociais	107.578	78.805
			Juros s/ Capital Próprio e Dividendos	-	4.463
			Obrigações Tributárias	13.996	19.777
			Fornecedores	10.627	10.254
			Outros Passivos	16.267	14.659
			Não circulante	169.675	170.129
			Empréstimos e financiamentos	3.858	3.515
			Passivos de Arrendamento	18.009	19.782
			Participações Societárias a Pagar	107.029	113.424
			Provisão para Litígios	5.962	6.749
			Passivo Fiscal Diferido	33.628	25.543
			Outros Passivos	1.189	1.116
Não circulante	490.465	499.152	Patrimônio líquido	642.938	544.829
Realizável a Longo Prazo	3.375	2.954	Capital Social	380.905	253.937
Contas a Receber	1.728	619	Reservas de Capital	3.221	2.593
Outros Ativos Financeiros	1.647	2.335	Reserva Legal	9.645	44.334
Investimentos	5.276	2.970	Reserva de Lucros (Estatutária de Investimentos)	103.217	195.490
Imobilizado	26.460	29.196	Dividendos Adicionais Propostos	-	45.998
Intangível	434.929	442.129	Ajuste de Avaliação Patrimonial	(2.670)	(1.696)
Ativo de Direito de Uso	20.425	21.903	Participação de Não Controladores	2.812	4.173
			Lucros Acumulados	145.808	-
Total do Ativo	989.261	874.409	Total do Passivo	989.261	874.409



Anexo III – Fluxo de Caixa

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Lucro antes do imposto sobre a renda e da contribuição social	82.667	57.088	44,8%	227.667	180.868	25,9%
Ajustes para reconciliação:						
Depreciações e amortizações	13.270	11.768	12,8%	39.754	32.640	21,8%
Baixas do ativo permanente e arrendamentos	365	941	-61,2%	1.327	1.187	11,8%
Provisão juros IFRS 16	827	867	-4,6%	2.483	2.586	-4,0%
Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	3.441	2.704	27,3%	10.318	5.694	81,2%
Provisão para perdas	135	1.576	-91,4%	(471)	2.698	-117,5%
Provisão para contingências	(525)	(370)	41,9%	(787)	(1.664)	-52,7%
Provisão para pagamento baseado em ação	1.850	1.977	-6,4%	6.019	5.930	1,5%
Equivalência patrimonial	335	(32)	-1.146,9%	688	(90)	-864,4%
Variação nos saldos de ativos e passivos:						
Contas a receber	(3.444)	5.774	-159,6%	(2.446)	14.665	-116,7%
Estoques	48	(126)	-138,1%	25	(54)	-146,3%
Impostos a recuperar	5.113	(8)	-64.012,5%	(2.359)	(3.321)	-29,0%
Outros ativos	2.531	2.823	-10,3%	(3.022)	(112)	2.598,2%
Fornecedores	(1.271)	(2.606)	-51,2%	373	1.139	-67,3%
Obrigações sociais e trabalhistas	7.513	5.367	40,0%	28.773	13.185	118,2%
Obrigações tributárias	(9)	(1.955)	-99,5%	(9.814)	(9.502)	3,3%
Outros passivos	3.299	(3.176)	-203,9%	5.068	2.390	112,1%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16.217)	(12.941)	25,3%	(43.994)	(37.115)	18,5%
Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	(521)	(1.244)	-58,1%	(4.169)	(3.232)	29,0%
Caixa gerado nas atividades operacionais	99.407	68.427	45,3%	255.433	207.892	22,9%
Fluxo de caixa das atividades de investimentos						
Partes Relacionadas	-	(4)	-100%	-	(210)	-100%
Caixa incorporado	-	1.219	-100%	-	2.202	-100%
Aquisições de combinação de negócio	-	(56.279)	-100%	-	(102.619)	-100%
Aquisições de imobilizado	(2.499)	(4.260)	-41,3%	(3.761)	(8.289)	-54,6%
Aquisições do intangível	(10.742)	(3.703)	190,1%	(41.886)	(11.662)	-259,2%
Aplicações financeiras	-	-	-	-	1	-100%
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(13.241)	(63.027)	-79,0%	(45.647)	(120.577)	-62,1%
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos						
Empréstimos incorporado/adquirido	1.043	947	10,1%	1.043	947	10,0%
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-	-	-	(838)	-	100%
Pagamento de arrendamento IFRS 16	(2.237)	(2.357)	-5,1%	(6.504)	(6.489)	0,2%
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	(11.308)	(6.872)	64,6%	(83.139)	(85.505)	-2,8%
Ações em tesouraria adquiridas	(3.589)	(500)	617,8%	(4.661)	(1.069)	336,0%
Caixa aplicado nas atividades de financiamentos	(16.091)	(8.782)	83,2%	(94.099)	(92.116)	2,2%
Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa	70.075	(3.382)	-2.172,0%	115.687	(4.801)	-2.509,6%
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	323.854	256.064	26,5%	278.242	257.483	8,1%
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	393.929	252.682	55,9%	393.929	252.682	55,9%
Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa	70.075	(3.382)	-2.172,0%	115.687	(4.801)	-2.509,6%



**Relações com
Investidores**

(47) 3039-5013
ri@senior.com.br