



# RELEASE DE RESULTADOS

## 3T22



# RELEASE DE RESULTADOS 3T22

Blumenau (SC), **14 de novembro de 2022** – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do Terceiro Trimestre de 2022. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as normas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

## Senior cresce 22,9% de receita líquida e alcança R\$ 182,2MM Receita recorrente cresce 29,5% no trimestre e atinge 72,0% da ROB

- Aceleração da receita recorrente *cloud* com crescimento de 53,2%;
- EBITDA cresce 34,7%, com margem de 28,4%;
- Lucro Líquido cresce 54,6%, com margem líquida de 20,7%;



## Mensagem da Administração

Com o propósito de potencializar pessoas e impulsionar negócios, a Senior Sistemas inicia o segundo semestre do ano mantendo crescimento em seus resultados. No 3T22 a Receita Líquida cresceu 22,9% e o EBITDA 34,7% comparado ao mesmo período do ano anterior.

O 3T22 encerrou com R\$ 206,3 milhões de receita bruta, EBITDA de R\$ 51,7 milhões, avançando 34,7% em relação ao mesmo período do ano anterior e margem EBITDA de 28,4%. O lucro líquido totalizou R\$ 37,7 milhões, representando crescimento de 54,6% versus 3T21 e atingindo 20,7% de margem líquida.

A Senior registrou aumento de R\$ 33,8 milhões em receita recorrente, crescendo 29,5% em relação ao 3T21, com destaque para Cloud que atingiu R\$ 70 milhões, passando a representar 47,2% da receita recorrente no trimestre.

E além de excelentes resultados, no último trimestre a Companhia avançou mais um passo em direção a internacionalização com o lançamento das soluções CRM e X-Platform ao mercado LATAM através da Novasoft.

A Senior seguirá para o último trimestre de 2022 fortalecendo as capacidades de Gestão, Plataforma e Fintech, contribuindo para a transformação digital de mais de 10 mil empresas no Brasil e na América Latina.

### A Administração



## EVENTOS, NOTÍCIAS E PREMIAÇÕES



### Premiação HDI

A Sara, chatbot da Senior Sistemas, foi eleita a melhor assistente virtual de suporte do ano de acordo com o Help Desk Institute Brasil. A premiação “Melhores do Ano de 2022” é realizada pelo HDI Brasil, principal associação do mundo com foco em Gestão de Serviços de TI, Suporte, Service Desk e atendimento técnico em geral. A assistente virtual da Senior Sistemas compreende a intenção do usuário por meio de interfaces naturais como texto ou fala e automatiza parte do atendimento aos clientes respondendo dúvidas frequentes e permite a execução automatizada de tarefas que antes dependiam da interação das pessoas.



### ISC Brasil

No mês de setembro a Senior Sistemas participou da ISC Brasil, principal feira de soluções integradas de segurança do país. Na ocasião, a Senior apresentou a plataforma Ronda Senior que integra todas as rotinas de gestão de acesso e segurança de uma empresa em uma única aplicação, utilizando recursos de inteligência artificial para análise de vídeo autônoma e eventos de segurança cibernética, juntamente com a segurança proporcionada pelo controle de acesso, circulação de pessoas e gestão de terceiros.



### Eventos Brasil

Durante o 3T22 a Senior realizou os Eventos Brasil. Idealizados e promovidos pela Companhia, o Agro Brasil, o Construção Brasil e o Logística Brasil reuniram lideranças e players de referência para falar sobre estratégias, tendências e inovações para os setores de Agronegócio, Construção e Logística. Os eventos gratuitos aconteceram no formato online e somaram mais de 10.000 inscritos.



### Seniortec

No dia 23 de setembro aconteceu o Seniortec. Criado pela Senior Sistemas, há 13 anos o Seniortec é o evento mais esperado do ano pelo público de TI, reunindo devs, analistas e profissionais do ecossistema de tecnologia de uma forma geral em busca de conhecimento, integração e inovação. Depois de um período de pandemia, o evento deste ano retornou ao modelo presencial, tradicionalmente apresentado no Teatro Carlos Gomes, em Blumenau, Santa Catarina. A programação contou com palestras de especialistas de empresas como iFood, IBM, Vox Tecnologia, Nubank, AWS, Branas, Hop Digital, Itaú, Cheesecake Labs, Oracle, entre outros convidados.

## DESTAQUES FINANCEIROS CONSOLIDADOS

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Receita Bruta</b>	<b>206.294</b>	<b>167.116</b>	<b>23,4%</b>	<b>592.287</b>	<b>471.197</b>	<b>25,7%</b>
Receita Recorrente	148.575	114.733	29,5%	420.364	316.323	32,9%
Receita não Recorrente	57.719	52.383	10,2%	171.923	154.874	11,0%
% Receita Recorrente	72,0%	68,7%	3,4 p.p	71,0%	67,1%	3,8 p.p.
% Receita não Recorrente	28,0%	31,3%	-3,4 p.p	29,0%	32,9%	-3,8 p.p.
<b>Receita Líquida</b>	<b>182.214</b>	<b>148.297</b>	<b>22,9%</b>	<b>523.885</b>	<b>417.648</b>	<b>25,4%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>119.273</b>	<b>96.321</b>	<b>23,8%</b>	<b>344.765</b>	<b>272.728</b>	<b>26,4%</b>
Margem Bruta	65,5%	65,0%	0,5 p.p	65,8%	65,3%	0,5 p.p.
<b>Lucro líquido</b>	<b>37.667</b>	<b>24.365</b>	<b>54,6%</b>	<b>99.436</b>	<b>75.303</b>	<b>32,0%</b>
Margem Líquida	20,7%	16,4%	4,2 p.p	19,0%	18,0%	1,0 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>51.735</b>	<b>38.410</b>	<b>34,7%</b>	<b>149.322</b>	<b>118.216</b>	<b>26,3%</b>
Margem EBITDA	28,4%	25,9%	2,5 p.p	28,5%	28,3%	0,02 p.p.

## DESEMPENHO DE VENDAS

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Receita recorrente</b>	<b>148.575</b>	<b>114.733</b>	<b>29,5%</b>	<b>420.364</b>	<b>316.323</b>	<b>32,9%</b>
<b>Receita não recorrente</b>	<b>57.719</b>	<b>52.383</b>	<b>10,2%</b>	<b>171.923</b>	<b>154.874</b>	<b>11,0%</b>
<b>Receita bruta total</b>	<b>206.294</b>	<b>167.116</b>	<b>23,4%</b>	<b>592.287</b>	<b>471.197</b>	<b>25,7%</b>
Deduções sobre vendas	(24.080)	(18.819)	28,0%	(68.402)	(53.549)	27,7%
<b>Total receita líquida</b>	<b>182.214</b>	<b>148.297</b>	<b>22,9%</b>	<b>523.885</b>	<b>417.648</b>	<b>25,4%</b>

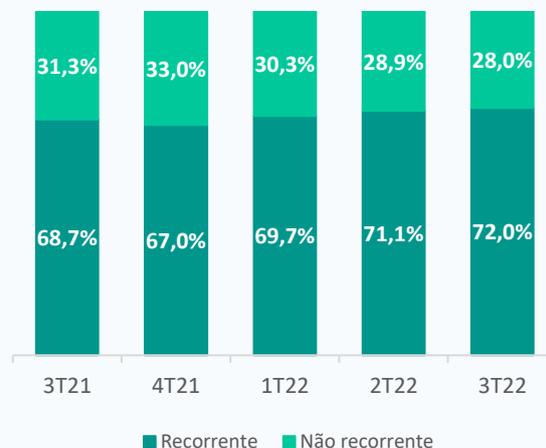
## RECEITA BRUTA E LÍQUIDA

A Receita Bruta totalizou R\$ 206,3 milhões no 3T22, um crescimento de 23,4% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado pelo crescimento da receita recorrente em 29,5%, passando a representar 72,0% da receita bruta total.

A Receita Líquida totalizou R\$ 182,2 milhões no 3T22, um crescimento de 22,9% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

No acumulado dos nove meses de 2022 a Receita Bruta totalizou R\$ 592,3 milhões, representando um crescimento de 25,7% em relação ao mesmo período de 2021. Destaque para os produtos HCM e Logística principais responsáveis por esse crescimento. O crescimento de logística foi impulsionado pela estratégia de aquisições de empresas nesse segmento.

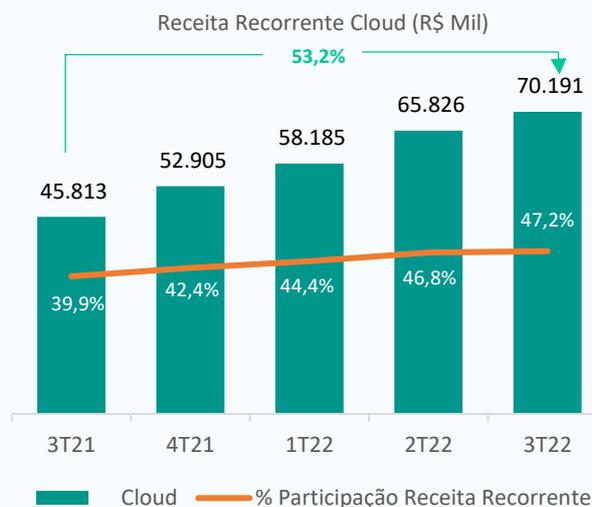
Participação Receita Recorrente e não Recorrente



## RECEITA RECORRENTE

A receita recorrente bruta apresentou crescimento de R\$ 33,8 milhões ou 29,5% comparado com o 3T21, impulsionado pela receita recorrente bruta de *Cloud* que cresceu R\$ 24,4 milhões ou 53,2% em relação ao 3T21, passando a representar 47,2% da receita recorrente bruta do período.

Esse crescimento foi impulsionado pelos reajustes inflacionários contratuais do período, vendas de novos produtos em *cloud based* e *cross-sell* e *upsell* em clientes da base além do avanço da migração de clientes *on-premise* para *cloud*.



## RECEITA NÃO RECORRENTE

A receita não recorrente bruta apresentou crescimento de R\$ 5,3 milhões ou 10,2%, comparado com o 3T21. No acumulado dos 9M22 o crescimento apresentado foi de R\$ 17,1 milhões ou 11,0%, comparado com o mesmo período de 2021, impactado principalmente pela receita de serviços não recorrentes no montante de R\$ 9,9 milhões, relativos a serviços de implantação e customização de software.

## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Receita líquida</b>	<b>182.214</b>	<b>148.297</b>	<b>22,9%</b>	<b>523.885</b>	<b>417.648</b>	<b>25,4%</b>
Custo dos serviços prestados	(62.941)	(51.976)	21,1%	(179.120)	(144.920)	23,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>119.273</b>	<b>96.321</b>	<b>23,8%</b>	<b>344.765</b>	<b>272.728</b>	<b>26,4%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>65,5%</b>	<b>65,0%</b>	<b>0,5 p.p.</b>	<b>65,8%</b>	<b>65,3%</b>	<b>0,05 p.p.</b>

O lucro bruto no 3T22 foi de R\$ 119,3 milhões comparado com R\$ 96,3 milhões no 3T21, representando um aumento de R\$ 22,9 milhões ou 23,8%, acompanhando o crescimento da receita no período que ficou em 22,9%. O custo dos serviços prestados cresceu R\$ 10,9 milhões ou 21,1%, sendo o principal influenciador o crescimento de custo de ambiente cloud, reflexo do crescimento de receita dessa linha e custo de pessoal em decorrência de correção salarial versus mesmo período do ano anterior. A margem bruta atingiu 65,5% no 3T22, crescimento de 0,5 p.p em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo do crescimento da participação de receita recorrente na receita total da companhia.

## DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Despesas operacionais</b>						
Despesas com vendas	(27.661)	(23.785)	16,3%	(78.995)	(63.183)	25,0%
Despesas pesquisa e desenvolvimento	(26.817)	(21.801)	23,0%	(68.046)	(52.931)	28,6%
Despesas administrativas	(19.630)	(17.576)	11,7%	(68.028)	(54.227)	25,5%
Equivalência patrimonial	52	(556)	-109,4%	56	73	-23,3%
Outras receitas e despesas operacionais	(1.381)	(201)	587,1%	(3.784)	(1.978)	91,3%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(75.437)</b>	<b>(63.919)</b>	<b>18,0%</b>	<b>(218.797)</b>	<b>(172.246)</b>	<b>27,0%</b>

As despesas operacionais no 3T22 totalizaram R\$ 75,4 milhões comparado a R\$ 63,9 milhões no 3T21, representando um aumento de R\$ 11,5 milhões ou 18,0%. Esta variação é atribuída substancialmente à:

- **Despesas com vendas**

As despesas com vendas cresceram 16,3% ou R\$ 3,9 milhões no 3T22 em relação a 3T21. O crescimento deu-se principalmente pelo: (i) aumento de despesas com pessoal em decorrência de correção salarial e aumento de quadro de colaboradores; (ii) aumento das despesas com participações sobre vendas, reflexo do crescimento das vendas de canais para novos clientes e migração de clientes do modelo *on-premises* para cloud; e (iii) aumento de despesas com marketing e eventos relativos ao retorno de eventos presenciais.

- **Pesquisa e desenvolvimento**

As despesas com pesquisa e desenvolvimento cresceram 23,0% ou R\$ 5,0 milhões em relação ao 3T21, representando 14,7% da receita líquida no trimestre. Este aumento ocorreu na linha de despesas com pessoal devido correção salarial e aumento do quadro de colaboradores, e representa o contínuo investimento da companhia em inovação e fortalecimento do portfólio de produtos.

- **Despesas gerais e administrativas**

As despesas gerais e administrativas cresceram 11,7% ou R\$ 2,1 milhões no 3T22 em relação a 3T21. O crescimento deu-se principalmente pelo: (i) aumento de despesas com pessoal em decorrência de correção salarial e aumento de quadro de colaboradores; (ii) aumento de gastos com amortizações de contratos de arrendamento IFRS 16 e amortização de ágio das aquisições ocorridas em 2021.

## EBITDA E MARGEM EBITDA

O lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (“EBITDA”) totalizou R\$ 51,7 milhões no trimestre, apresentando crescimento de 34,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, e Margem EBITDA de 28,4%. Esse desempenho é representado principalmente pela consolidação da estratégia de crescimento de receita recorrente *cloud*, e gestão austera de custos e despesas.

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Receita líquida total</b>	<b>182.214</b>	<b>148.297</b>	<b>22,9%</b>	<b>523.885</b>	<b>417.648</b>	<b>25,4%</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>37.667</b>	<b>24.365</b>	<b>54,6%</b>	<b>99.436</b>	<b>75.303</b>	<b>32,0%</b>
(-/+ ) Receitas e Despesas financeiras	(3.564)	(398)	795,5%	(7.307)	(498)	1367,3%
(+) Depreciações e Amortizações	7.899	6.008	31,5%	23.354	17.734	31,7%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	9.733	8.435	15,4%	33.839	25.677	31,8%
<b>(-) EBITDA</b>	<b>51.735</b>	<b>38.410</b>	<b>34,7%</b>	<b>149.322</b>	<b>118.216</b>	<b>26,3%</b>
Margem EBITDA	28,4%	25,9%	2,5 p.p.	28,5%	28,3%	0,2 p.p.

## LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

O lucro líquido no 3T22 totalizou R\$ 37,7 milhões, crescimento de 54,6% comparado ao 3T21 e atingindo margem líquida de 20,7%, representando 4,2p.p. acima do mesmo período de 2021. Esse aumento deve-se: (i) pelo crescimento do EBITDA, (ii) pelo crescimento do resultado financeiro impactado pelo aumento da Selic/CDI sobre as aplicações financeiras e receita financeira de AVP e (iii) menor crescimento da despesa de imposto de renda e contribuição social devido a exclusão de JCP ter sido maior que no período anterior.

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Receita líquida total</b>	<b>182.214</b>	<b>148.297</b>	<b>22,9%</b>	<b>523.885</b>	<b>417.648</b>	<b>25,4%</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>37.677</b>	<b>24.365</b>	<b>54,6%</b>	<b>99.436</b>	<b>75.303</b>	<b>32,0%</b>
Margem líquida	20,7%	16,4%	4,2 p.p.	19,0%	18,0%	1,0 p.p.

## POSIÇÃO DE CAIXA E CAIXA LÍQUIDO

A Companhia encerrou o 3T22 com saldo de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 189,5 milhões (121,6 milhões no 4T21) e caixa líquido de R\$ 134,0 milhões (R\$ 47,8 milhões no 4T21 e R\$ 94,0 milhões no 2T22).

R\$ MIL	3T22	4T21	Δ %	2T22	Δ %
Caixa e equivalente de caixa	189.461	121.642	55,8%	149.553	26,7%
Aplicações financeiras (Fundo Novasoft)	1.391	4.097	-66,0%	1.819	-23,5%
(-) Empréstimos e financiamentos	-	(11.401)	-100,0%	-	-100,0%
(-) Passivo de arrendamento	(26.314)	(25.721)	2,3%	(26.557)	-0,9%
(-) Participações societárias a pagar	(30.535)	(40.805)	-25,2%	(30.772)	-0,8%
<b>Caixa líquido (1)</b>	<b>134.003</b>	<b>47.812</b>	<b>180,3%</b>	<b>94.043</b>	<b>42,5%</b>

(1) Caixa Líquido, corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

O aumento do saldo de Caixa e equivalentes de caixa e do Caixa líquido deve-se principalmente ao crescimento de receita e do EBITDA, deduzido dos pagamentos dos Empréstimos e financiamentos e pagamento das parcelas relativas as aquisições de empresas efetuadas em períodos anteriores.

A geração de caixa operacional de R\$ 136,5 milhões no 9M22 resulta principalmente do lucro operacional do exercício.

As atividades de investimentos estão diretamente ligadas as aquisições de imobilizado e intangível, e do pagamento referente aquisição de empresas efetuadas pela Companhia nos períodos anteriores.

As atividades de financiamento foram resultado principalmente da liquidação do empréstimo com o BNDES ocorrido em fevereiro de 2022 e pagamento de dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio.



## AVISOS LEGAIS

*Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia*

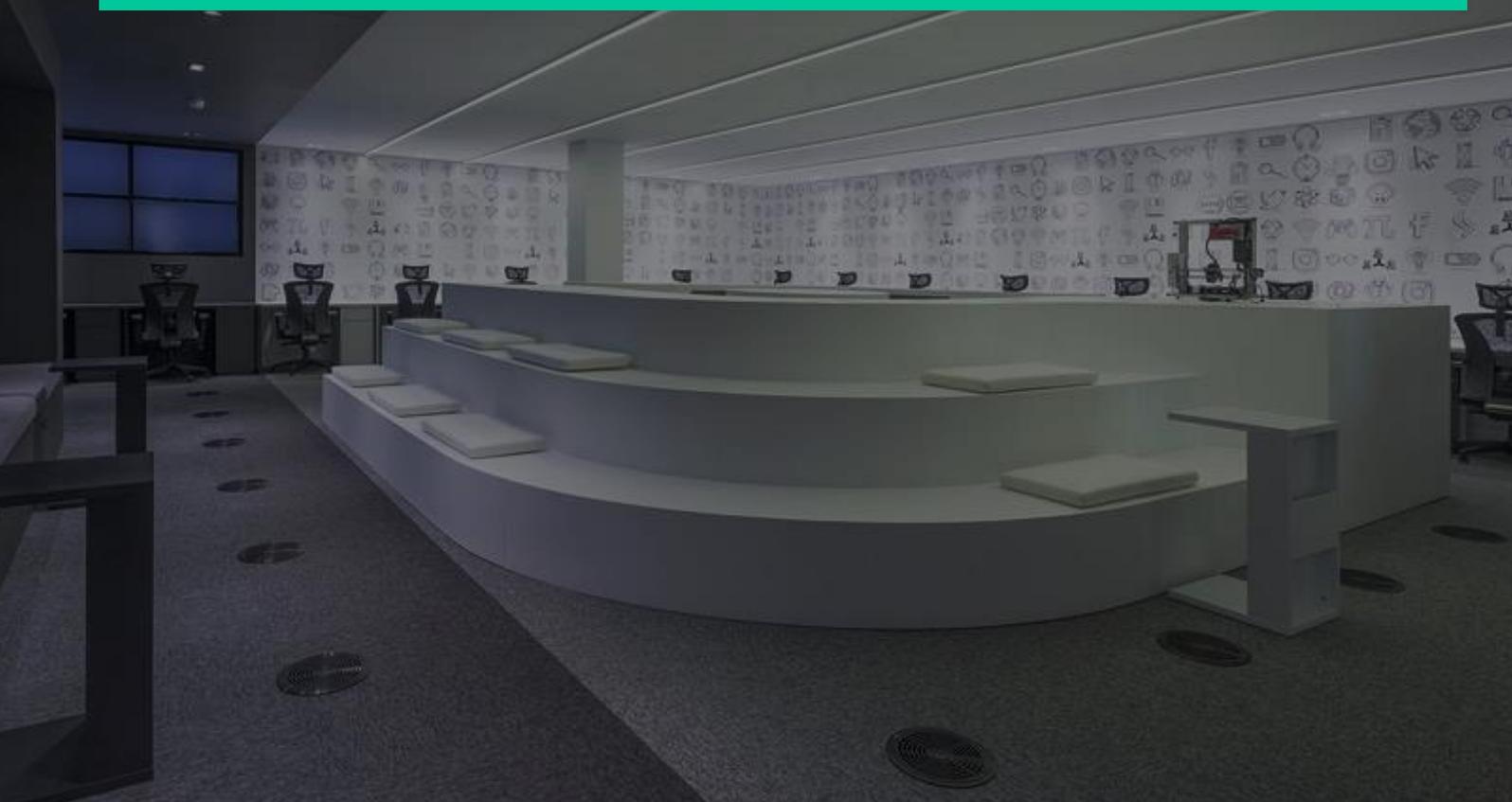
*O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB) e não representam os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não devem ser considerados como substitutos para o lucro líquido, como indicadores do desempenho operacional, como substitutos do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado.*

### Relações com Investidores

(47) 3039-5013

ri@senior.com.br

ri.senior.com.br



**ANEXO I – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Receita líquida</b>	<b>182.214</b>	<b>148.297</b>	<b>22,9%</b>	<b>523.885</b>	<b>417.648</b>	<b>25,4%</b>
Custo dos serviços prestados	(62.941)	(51.976)	21,1%	(179.120)	(144.920)	23,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>119.273</b>	<b>96.321</b>	<b>23,8%</b>	<b>344.765</b>	<b>272.728</b>	<b>26,4%</b>
Despesas operacionais	(75.437)	(63.919)	17,7%	(218.797)	(172.246)	27,0%
Despesas com vendas	(27.661)	(23.785)	16,3%	(78.995)	(63.183)	25,0%
Despesas pesquisa e desenvolvimento	(26.817)	(21.801)	23,0%	(68.046)	(52.931)	28,6%
Despesas administrativas	(19.630)	(17.576)	11,7%	(68.028)	(54.227)	25,5%
Equivalência patrimonial	52	(556)	-109,4%	56	73	-23,3%
Outras receitas operacionais	(1.381)	(201)	587,1%	(3.784)	(1.978)	91,3%
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>43.836</b>	<b>32.402</b>	<b>35,3%</b>	<b>125.968</b>	<b>100.482</b>	<b>25,4%</b>
Resultado financeiro	3.564	398	795,5%	7.307	498	1367,3%
Receita financeira	6.984	2.468	183,0%	16.195	5.152	214,3%
Despesa financeira	(3.420)	(2.070)	65,2%	(8.888)	(4.654)	-91,0%
<b>Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>47.400</b>	<b>32.800</b>	<b>44,5%</b>	<b>133.275</b>	<b>100.980</b>	<b>32,0%</b>
Imposto de renda e contribuição social	(9.733)	(8.435)	15,4%	(33.839)	(25.677)	31,8%
Corrente	(8.099)	(8.321)	88,8%	(26.230)	(23.210)	13,0%
Diferido	(1.634)	(114)	1.333,3%	(7.609)	(2.467)	208,4%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>37.667</b>	<b>24.365</b>	<b>54,6%</b>	<b>99.436</b>	<b>75.303</b>	<b>32,0%</b>

**ANEXO II – BALANÇO PATRIMONIAL**

ATIVO R\$ MIL	30/09/2022	31/12/2021	PASSIVO R\$ MIL	30/09/2022	31/12/2021
<b>Circulante</b>	<b>275.633</b>	<b>189.792</b>	<b>Circulante</b>	<b>115.284</b>	<b>98.583</b>
Caixa e equivalentes de caixa	189.461	121.642	Empréstimos e financiamentos	0	11.401
Contas a receber	61.092	51.646	Participações societárias a pagar	16.747	10.784
Impostos a recuperar	2.713	2.945	Passivos de arrendamento	5.496	4.412
Aplicação financeira	1.391	4.097	Salários e encargos sociais	65.522	54.040
Outros ativos	20.976	9.462	Juros s/ capital próprio e dividendos	3.529	2.554
			Obrigações tributárias	8.643	8.104
			Outros passivos	15.347	7.288
			<b>Não circulante</b>	<b>62.412</b>	<b>70.513</b>
			Passivos de arrendamento	20.818	21.309
			Participações societárias a pagar	13.788	30.021
			Provisão para litígios	10.025	8.540
			Passivo fiscal diferido	17.292	9.683
			Outros passivos	489	960
			<b>Patrimônio líquido</b>	<b>326.975</b>	<b>250.599</b>
			Capital social	165.059	165.059
			Ações em tesouraria	(5.071)	(5.329)
			Ágio na emissão de ações	4.321	2.916
			Reserva legal	19.280	19.280
			Reserva para pagamento baseado em ação	2.489	1.946
			Reserva de lucros/Estatutária de Investimentos	51.820	64.607
			Lucro acumulados	86.954	0
			Ajuste de avaliação patrimonial	(1.402)	(829)
			Participação de não controladores	3.525	2.949
<b>Total do Ativo</b>	<b>504.671</b>	<b>419.695</b>	<b>Total do Passivo</b>	<b>504.671</b>	<b>419.695</b>
<b>Não circulante</b>	<b>229.038</b>	<b>229.903</b>			
Realizável a longo prazo	1.093	1.241			
Contas a receber	1.053	1.219			
Outros ativos financeiros	40	22			
Investimentos	563	649			
Imobilizado	22.491	19.258			
Intangível	180.583	183.879			
Ativo de direito de uso	24.308	24.876			

**ANEXO III – FLUXO DE CAIXA**

R\$ MIL	3T22	3T21	Δ %	9M22	9M21	Δ %
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>						
Lucro antes do imposto sobre a renda e da contribuição social	47.400	32.800	44,5%	133.275	100.980	32,0%
<b>Ajustes para reconciliação:</b>						
Depreciações e amortizações	7.899	6.008	31,5%	23.354	17.734	31,7%
Baixas do ativo permanente e arrendamentos	525	2.744	-80,9%	573	4.027	-85,8%
Provisão juros IFRS 16	819	56	1362,5%	2.508	278	743,5%
Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos	-	358	-100,0%	314	1.043	-69,9%
Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	1.673	876	91,0%	3.026	1.660	82,3%
Provisão para perdas	6	(881)	-100,7%	(663)	(275)	141,1%
Provisão para contingências	(121)	(2.216)	-94,5%	1.485	1.003	48,1%
Provisão para pagamento baseado em ação	1.357	562	141,5%	2.460	1.385	77,6%
Equivalência patrimonial	(52)	(702)	-92,6%	(56)	(73)	-23,3%
<b>Varição nos saldos de ativos e passivos:</b>						
Contas a receber	533	(900)	-159,2%	(8.617)	(6.682)	29,0%
Estoques	235	49	379,6%	411	164	150,6%
Impostos a recuperar	431	117	268,4%	232	2.848	-91,9%
Outros ativos	(1.825)	4.744	-138,5%	(11.943)	6.677	-278,9%
Fornecedores	(3.192)	36	-8966,7%	2.064	2.603	-20,7%
Obrigações sociais e trabalhistas	7.276	9.583	-24,1%	11.482	22.127	-48,1%
Obrigações tributárias	(104)	558	-118,6%	35	(2.429)	-101,4%
Outros passivos	3.589	(2.557)	-242,8%	12.386	2.563	385,7%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(9.361)	(8.435)	11,0%	(33.335)	(25.675)	29,8%
Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	(428)	(1.445)	-70,4%	(2.448)	(2.312)	5,9%
<b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>56.660</b>	<b>41.355</b>	<b>36,8%</b>	<b>136.543</b>	<b>127.646</b>	<b>6,9%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>						
Mútuos com partes relacionadas	-	-	0,0%	-	454	-100,0%
Caixa incorporado / adquirido	-	24	-100,0%	-	3.123	-100,0%
Aquisição de Investimentos	(1.482)	9.451	-115,7%	(11.563)	5.402	-314,1%
Aquisições de imobilizado	(1.543)	(8.236)	-81,3%	(7.397)	(10.257)	-27,9%
Aquisições do intangível	(5.120)	(15.920)	-67,8%	(12.765)	(70.716)	-81,9%
Aplicações financeiras	428	(19)	-2352,6%	2.706	(4.431)	-161,1%
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(7.717)</b>	<b>(14.700)</b>	<b>-47,5%</b>	<b>(29.019)</b>	<b>(76.425)</b>	<b>-62,0%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>						
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-	(2.799)	-100,0%	(11.000)	(3.522)	212,3%
Pagamento de arrendamento IFRS 16	(1.925)	(511)	256,9%	(5.109)	(1.764)	189,6%
Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	(7.110)	(13.174)	-46,0%	(23.596)	(35.927)	-34,3%
Ações em tesouraria adquiridas	-	-	0,0%	-	(650)	-100,0%
<b>Caixa aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(9.035)</b>	<b>(16.484)</b>	<b>-45,8%</b>	<b>(39.705)</b>	<b>(41.863)</b>	<b>-5,4%</b>
<b>Varição líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>39.908</b>	<b>10.171</b>	<b>292,4%</b>	<b>67.819</b>	<b>9.358</b>	<b>624,7%</b>
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	149.553	135.414	10,4%	121.642	136.227	-10,7%
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	189.461	145.585	30,1%	189.461	145.585	30,1%
<b>Varição líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>39.908</b>	<b>10.171</b>	<b>292,4%</b>	<b>67.819</b>	<b>9.358</b>	<b>624,7%</b>