

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	77
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	78
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	79
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.269.683
Preferenciais	0
Total	1.269.683
Em Tesouraria	
Ordinárias	22.500
Preferenciais	0
Total	22.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	828.964	671.734
1.01	Ativo Circulante	307.863	332.689
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	222.933	239.927
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	1
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	1
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	0	1
1.01.03	Contas a Receber	61.114	74.479
1.01.03.01	Clientes	61.114	74.479
1.01.04	Estoques	418	364
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.865	6.591
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.865	6.591
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.533	11.327
1.01.08.03	Outros	15.533	11.327
1.01.08.03.01	Adiantamentos	8.333	6.789
1.01.08.03.02	Outros ativos	7.200	4.538
1.02	Ativo Não Circulante	521.101	339.045
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.800	6.092
1.02.01.04	Contas a Receber	913	1.295
1.02.01.04.01	Clientes	913	1.295
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.321	2.108
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.321	2.108
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.566	2.689
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.555	2.678
1.02.01.10.04	Outros Ativos	11	11
1.02.02	Investimentos	228.096	43.018
1.02.02.01	Participações Societárias	228.096	43.018
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	228.096	43.018
1.02.03	Imobilizado	47.552	44.150
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	25.104	22.050
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	22.448	22.100
1.02.04	Intangível	241.653	245.785
1.02.04.01	Intangíveis	241.653	245.785
1.02.04.01.02	Intangíveis	241.653	245.785

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	828.964	671.734
2.01	Passivo Circulante	141.654	142.997
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.516	71.437
2.01.01.01	Obrigações Sociais	84.516	71.437
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	84.516	71.437
2.01.02	Fornecedores	9.327	7.300
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.327	7.300
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.469	11.726
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.530	9.767
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	1.550
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	6.530	8.217
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.939	1.959
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.273	4.836
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.273	4.836
2.01.05	Outras Obrigações	34.069	47.698
2.01.05.02	Outros	34.069	47.698
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	22.464
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	26.800	19.597
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	7.269	5.637
2.02	Passivo Não Circulante	171.936	84.149
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	20.833	20.315
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	20.833	20.315
2.02.02	Outras Obrigações	115.580	31.416
2.02.02.02	Outros	115.580	31.416
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	114.363	22.009
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	1.217	1.546
2.02.02.02.06	Partes relacionadas	0	7.861
2.02.03	Tributos Diferidos	28.461	24.305
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	28.461	24.305
2.02.04	Provisões	7.062	8.113
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.347	8.011
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.248	1.002
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	712	1.519
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.387	5.490
2.02.04.02	Outras Provisões	715	102
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	715	102
2.03	Patrimônio Líquido	515.374	444.588
2.03.01	Capital Social Realizado	253.937	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	1.245	6.257
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	547	4.600
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.266	-4.663
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	5.964	6.320
2.03.04	Reservas de Lucros	142.937	185.435
2.03.04.01	Reserva Legal	34.689	34.689
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	108.248	116.986

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	33.760
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	120.017	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.762	-1.041

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	226.484	654.803	202.209	583.879
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-69.194	-206.024	-62.975	-188.327
3.03	Resultado Bruto	157.290	448.779	139.234	395.552
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-104.763	-284.006	-85.535	-248.390
3.04.01	Despesas com Vendas	-37.246	-99.065	-30.831	-87.629
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-25.419	-78.438	-22.159	-73.302
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-44.478	-110.775	-32.382	-86.844
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-42.544	-104.995	-30.957	-82.578
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-1.934	-5.780	-1.425	-4.266
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.380	4.272	-163	-615
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	52.527	164.773	53.699	147.162
3.06	Resultado Financeiro	2.886	11.720	4.653	11.504
3.06.01	Receitas Financeiras	7.303	22.932	7.912	21.924
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.417	-11.212	-3.259	-10.420
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	55.413	176.493	58.352	158.666
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.673	-35.933	-12.977	-34.775
3.08.01	Corrente	-10.195	-31.777	-12.108	-26.734
3.08.02	Diferido	522	-4.156	-869	-8.041
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	45.740	140.560	45.375	123.891
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	45.740	140.560	45.375	123.891
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	36,67	112,7	36,47	99,53
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	36,07	110,84	35,89	97,96

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	45.740	140.560	45.375	123.891
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-196	-1.595	845	1.004
4.03	Resultado Abrangente do Período	45.544	138.965	46.220	124.895

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	193.824	162.178
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	220.324	201.494
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	176.493	158.666
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	31.501	25.828
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	1.517	1.311
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	2.586	2.593
6.01.01.06	Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	5.694	6.382
6.01.01.07	Provisão para perdas	2.539	1.652
6.01.01.08	Provisão para contingências	-1.664	-5
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	5.930	4.452
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	-4.272	615
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-26.500	-39.316
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	11.208	-19.703
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	-54	178
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-1.274	-2.382
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-4.327	698
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	2.027	845
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	13.079	11.582
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-5.863	-2.747
6.01.02.09	Aumento / (redução) de outros passivos	-4.737	8.744
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-33.327	-34.616
6.01.02.11	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-3.232	-1.915
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-118.250	-43.885
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	0	3.543
6.02.03	Aquisição de combinação de negócio	-102.619	-22.105
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-7.897	-6.683
6.02.05	Aquisições do intangível	-11.284	-19.926
6.02.06	Aplicações financeiras	1	460
6.02.07	Dividendos recebidos	3.549	826
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-92.568	-51.062
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-5.994	-5.911
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-85.505	-45.151
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.069	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.994	67.231
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	239.927	130.479
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	222.933	197.710

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.012	-42.498	-20.543	-126	-68.179
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.069	0	0	0	-1.069
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	466	0	0	0	466
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.789	0	0	0	3.789
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-6.286	0	0	0	-326
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	5.930	0	0	0	-30
5.04.12	Dividendos Complementares de 2023	0	0	-42.498	0	0	-42.498
5.04.13	Transações com sócios	0	-7.842	0	0	-126	-7.968
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2024	0	0	0	-20.543	0	-20.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.560	-1.595	138.965
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.560	0	140.560
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.595	-1.595
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.595	-1.595
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	1.245	142.937	120.017	-2.762	515.374

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	165.059	3.096	170.496	0	-2.181	336.470
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	165.059	3.096	170.496	0	-2.181	336.470
5.04	Transações de Capital com os Sócios	88.878	1.823	-114.884	-17.146	0	-41.329
5.04.01	Aumentos de Capital	88.878	0	-88.878	0	0	0
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	408	0	0	0	408
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	2.846	0	0	0	2.846
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-3.254	0	0	0	-3.254
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	4.390	0	0	0	4.390
5.04.12	Dividendos Complementares de 2022	0	0	-25.956	0	0	-25.956
5.04.13	Transações com sócios	0	-2.567	0	0	0	-2.567
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2023	0	0	-50	-17.146	0	-17.196
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	123.891	1.004	124.895
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	123.891	0	123.891
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.004	1.004
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.004	1.004
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	4.919	55.612	106.745	-1.177	420.036

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	751.216	672.852
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	741.539	662.816
7.01.02	Outras Receitas	13.263	12.783
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.586	-2.747
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-169.276	-151.477
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-44.418	-36.607
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-119.669	-108.935
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.013	-6.083
7.02.04	Outros	-176	148
7.03	Valor Adicionado Bruto	581.940	521.375
7.04	Retenções	-31.501	-25.828
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-31.501	-25.828
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	550.439	495.547
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.204	21.309
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.272	-615
7.06.02	Receitas Financeiras	22.932	21.924
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	577.643	516.856
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	577.643	516.856
7.08.01	Pessoal	304.298	271.682
7.08.01.01	Remuneração Direta	235.167	209.997
7.08.01.02	Benefícios	51.600	45.606
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.531	16.079
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	114.465	105.962
7.08.02.01	Federais	98.618	91.538
7.08.02.02	Estaduais	200	360
7.08.02.03	Municipais	15.647	14.064
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	18.320	15.321
7.08.03.01	Juros	10.109	9.401
7.08.03.02	Aluguéis	1.179	449
7.08.03.03	Outras	7.032	5.471
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	140.560	123.891
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.543	17.146
7.08.04.02	Dividendos	42.498	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	77.519	106.745

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	854.992	683.189
1.01	Ativo Circulante	356.071	361.741
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	252.682	257.483
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	1
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	1
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	0	1
1.01.03	Contas a Receber	71.609	82.750
1.01.03.01	Clientes	71.609	82.750
1.01.04	Estoques	418	364
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.687	6.779
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.687	6.779
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.675	14.364
1.01.08.03	Outros	19.675	14.364
1.01.08.03.01	Adiantamentos	12.221	9.702
1.01.08.03.02	Outros ativos	7.454	4.662
1.02	Ativo Não Circulante	498.921	321.448
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.796	4.073
1.02.01.04	Contas a Receber	931	1.295
1.02.01.04.01	Clientes	931	1.295
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	287	77
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	287	77
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.578	2.701
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.555	2.678
1.02.01.10.04	Outros ativos	23	23
1.02.02	Investimentos	228	4.062
1.02.02.01	Participações Societárias	228	4.062
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	228	4.062
1.02.03	Imobilizado	50.781	46.648
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	27.642	23.587
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	23.139	23.061
1.02.04	Intangível	445.116	266.665
1.02.04.01	Intangíveis	445.116	266.665
1.02.04.01.02	Intangíveis	445.116	266.665

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	854.992	683.189
2.01	Passivo Circulante	160.798	153.866
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	91.715	75.314
2.01.01.01	Obrigações Sociais	91.715	75.314
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	91.715	75.314
2.01.02	Fornecedores	12.021	8.119
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.021	8.119
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.601	15.615
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.353	13.612
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.131	4.697
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	7.222	8.915
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.248	2.003
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.368	5.136
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	247	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.121	5.136
2.01.05	Outras Obrigações	39.093	49.682
2.01.05.02	Outros	39.093	49.682
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	22.464
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	27.400	20.197
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	11.693	7.021
2.02	Passivo Não Circulante	175.229	79.798
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	21.533	21.084
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	700	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	20.833	21.084
2.02.02	Outras Obrigações	117.568	25.575
2.02.02.02	Outros	117.568	25.575
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	116.363	24.009
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	1.205	1.566
2.02.03	Tributos Diferidos	29.724	24.989
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	29.724	24.989
2.02.04	Provisões	6.404	8.150
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.347	8.011
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.248	1.002
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	712	1.519
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.387	5.490
2.02.04.02	Outras Provisões	57	139
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	57	139
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	518.965	449.525
2.03.01	Capital Social Realizado	253.937	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	-4.719	-63
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	547	4.600
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.266	-4.663
2.03.04	Reservas de Lucros	148.901	191.755
2.03.04.01	Reserva Legal	34.689	34.689
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	108.248	116.986

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	33.760
2.03.04.10	Reserva para pagamento baseado em ações	5.964	6.320
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	120.017	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.762	-1.041
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.591	4.937

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	252.156	712.008	213.373	613.899
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-84.862	-236.803	-71.249	-206.002
3.03	Resultado Bruto	167.294	475.205	142.124	407.897
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-113.521	-307.247	-87.522	-258.413
3.04.01	Despesas com Vendas	-40.023	-105.693	-31.514	-91.439
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.928	-87.959	-21.328	-76.289
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-45.602	-113.685	-34.792	-90.919
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-43.474	-108.555	-33.496	-86.679
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-2.128	-5.130	-1.296	-4.240
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	32	90	112	234
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	53.773	167.958	54.602	149.484
3.06	Resultado Financeiro	3.315	12.910	5.085	12.451
3.06.01	Receitas Financeiras	7.888	24.542	8.443	23.194
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.573	-11.632	-3.358	-10.743
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	57.088	180.868	59.687	161.935
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.052	-39.284	-14.012	-37.246
3.08.01	Corrente	-11.344	-34.549	-12.773	-28.907
3.08.02	Diferido	292	-4.735	-1.239	-8.339
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	46.036	141.584	45.675	124.689
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	46.036	141.584	45.675	124.689
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	45.740	140.560	45.375	123.891
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	296	1.024	300	798
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	36,67	112,7	36,47	99,53
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	36,07	110,84	35,89	97,96

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	46.036	141.584	45.675	124.689
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-196	-1.595	845	1.004
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	45.840	139.989	46.520	125.693
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	45.544	138.965	45.375	123.891
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	296	1.024	1.145	1.802

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	207.892	161.599
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	229.849	203.942
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto Sobre a Renda	180.868	161.935
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	32.640	26.463
6.01.01.03	Baixas do Ativo Permanente e Arrendamentos	1.187	712
6.01.01.04	Aquisição de Ativo de Arrendamento IFRS 16	0	54
6.01.01.05	Provisão Juros IFRS 16	2.586	2.593
6.01.01.07	Provisão de Juros Sobre Aquisição de Investimentos	5.694	6.382
6.01.01.08	Provisão para Perdas	2.698	1.590
6.01.01.09	Provisão para Contingências	-1.664	-5
6.01.01.10	Provisão para Pagamento Baseado em Ação	5.930	4.452
6.01.01.11	Equivalência Patrimonial	-90	-234
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-21.957	-42.343
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	14.665	-18.028
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	-54	178
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-3.321	-2.739
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-112	-561
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	1.139	1.317
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	13.185	12.467
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-9.502	-2.234
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	2.390	6.982
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-37.115	-37.810
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-3.232	-1.915
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-120.577	-44.569
6.02.01	Mútuos com partes relacionadas	-210	-59
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	2.202	0
6.02.03	Aquisição de Investimentos	-102.619	0
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-8.289	-7.162
6.02.05	Aquisições do intangível	-11.662	-38.174
6.02.06	Aplicações financeiras	1	826
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-92.116	-51.244
6.03.01	Empréstimos e financiamentos Incorporados	947	0
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-6.489	-6.093
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-85.505	-45.151
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.069	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.801	65.786
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	257.483	146.133
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	252.682	211.919

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.012	-42.498	-20.543	-126	-68.179	-1.346	-69.525
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.069	0	0	0	-1.069	0	-1.069
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	466	0	0	0	466	0	466
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.789	0	0	0	3.789	0	3.789
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-6.286	0	0	0	-326	0	-326
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	5.930	0	0	0	-30	0	-30
5.04.12	Dividendos Complementares de 2023	0	0	-42.498	0	0	-42.498	0	-42.498
5.04.13	Transações com sócios	0	-7.842	0	0	-126	-7.968	-1.346	-9.314
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2024	0	0	0	-20.543	0	-20.543	0	-20.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.560	-1.595	138.965	0	138.965
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.560	0	140.560	0	140.560
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.595	-1.595	0	-1.595
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.595	-1.595	0	-1.595
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	1.245	142.937	120.017	-2.762	515.374	3.591	518.965

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	165.059	3.096	170.496	0	-2.181	336.470	4.064	340.534
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	165.059	3.096	170.496	0	-2.181	336.470	4.064	340.534
5.04	Transações de Capital com os Sócios	88.878	1.823	-114.884	-17.146	0	-41.329	-890	-42.219
5.04.01	Aumentos de Capital	88.878	0	-88.878	0	0	0	0	0
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	408	0	0	0	408	0	408
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	2.846	0	0	0	2.846	0	2.846
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-3.254	0	0	0	-3.254	0	-3.254
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	4.390	0	0	0	4.390	0	4.390
5.04.12	Dividendos Complementares de 2022	0	0	-25.956	0	0	-25.956	0	-25.956
5.04.13	Transações com sócios	0	-2.567	0	0	0	-2.567	-890	-3.457
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2023	0	0	-50	-17.146	0	-17.196	0	-17.196
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	123.891	1.004	124.895	798	125.693
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	123.891	0	123.891	798	124.689
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.004	1.004	0	1.004
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.004	1.004	0	1.004
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	4.919	55.612	106.745	-1.177	420.036	3.972	424.008

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	812.593	704.506
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	802.308	694.470
7.01.02	Outras Receitas	14.242	12.783
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.957	-2.747
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-186.463	-157.964
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-46.598	-37.391
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-134.056	-114.202
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.398	-6.240
7.02.04	Outros	-411	-131
7.03	Valor Adicionado Bruto	626.130	546.542
7.04	Retenções	-32.640	-26.463
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-32.640	-26.463
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	593.490	520.079
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.632	23.428
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	90	234
7.06.02	Receitas Financeiras	24.542	23.194
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	618.122	543.507
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	618.122	543.507
7.08.01	Pessoal	336.142	293.103
7.08.01.01	Remuneração Direta	250.949	220.557
7.08.01.02	Benefícios	66.868	55.923
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.325	16.623
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	121.391	110.071
7.08.02.01	Federais	104.826	95.075
7.08.02.02	Estaduais	200	360
7.08.02.03	Municipais	16.365	14.636
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	19.005	15.644
7.08.03.01	Juros	10.182	9.412
7.08.03.02	Aluguéis	1.552	658
7.08.03.03	Outras	7.271	5.574
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	141.584	124.689
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.543	17.146
7.08.04.02	Dividendos	42.498	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	77.519	106.745
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1.024	798

Comentário do Desempenho



RELEASE DE RESULTADOS 3T24

VIDEOCONFERÊNCIA

06 de novembro de 2024 às 11h00 (BRT)

Transmissão ao vivo:

[Clique aqui](#) ou no website ri.senior.com.br





Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

Blumenau (SC), **05 de novembro de 2024** – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do Terceiro Trimestre de 2024. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as normas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

Receita Líquida atinge R\$ 252,2 MM e Receita Recorrente cresce 20,8% no 3T24



Receita Líquida

R\$ 252,2 MM

+ 18,2% vs 3T23



Receita Recorrente

R\$ 222,0 MM

+ 20,8% vs 3T23



EBITDA

R\$ 65,5 MM

+ 3,0% vs 3T23



Lucro Líquido

R\$ 46,0 MM

+ 0,8% vs 3T23

Receita Recorrente
cresce 20,8% no 3T24 e
alcança 78,2% de
participação da ROB

Geração de Caixa
Operacional atinge
R\$ 68,4 MM, crescimento
de 15,1% vs 3T23

Receita Cloud atinge
R\$ 125,1 MM com
crescimento de 30,0%
vs 3T23



Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

No terceiro trimestre de 2024 mantivemos bom desempenho nos resultados financeiros, refletindo nosso compromisso com o crescimento sustentável da Companhia aliado ao investimento na construção da Senior do Futuro.

Desempenho Financeiro no Trimestre

A Receita Líquida cresceu 18,2%, totalizando R\$ 252,2 milhões no 3T24. A Receita Recorrente atingiu R\$ 222,0 milhões, um aumento de 20,8% em relação ao 3T23. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud, que aumentou R\$ 28,8 milhões ou 30,0% em comparação ao 3T23, representando 56,3% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O EBITDA totalizou R\$ 65,5 milhões com uma Margem EBITDA de 26,0%. O Lucro Líquido foi de R\$ 46,0 milhões com uma Margem Líquida de 18,3%. Além disso, a Geração de Caixa Operacional encerrou o trimestre em R\$ 68,4 milhões, crescimento de 15,1%, reforçando a liquidez e a capacidade de investimento da Companhia.

É Mais que Tecnologia. É Senior.

Neste trimestre lançamos a nova campanha publicitária “É mais que tecnologia. É Senior”, ampliando a visibilidade da marca e reforçando nosso posicionamento de mercado. A campanha destaca que, para a Senior, a tecnologia é apenas o começo: nossas soluções vão além da digitalização, oferecendo um portfólio integrado, adaptável e flexível, que utiliza inteligência artificial para gerar insights e simplificar processos empresariais complexos, tornando-os mais eficientes. A campanha está sendo veiculada em plataformas digitais, rádio, TV e Digital Out Of Home (DOOH), evidenciando nossa força como uma das melhores plataformas integradas de gestão empresarial do mercado.

Somos o Diferencial para quem quer ser Líder

Em nosso pilar de Gestão lançamos diversas soluções e funcionalidades que oferecem uma tomada de decisões mais ágil e assertiva, eficiência operacional e redução de custos.

IA para Líderes: o primeiro Human Resources Business Partner do mercado com IA generativa dedicado a atender demandas críticas da área de gestão de pessoas. Integrado com nossa plataforma HCM, o HRBP utiliza dados de Gestão de Desempenho e Carreira e Sucessão para gerar insights e auxiliar os líderes a atuar de forma mais assertiva no desenvolvimento e retenção de talentos.

IA para Recrutamento & Seleção: o ATS para Recrutamento e Seleção da Senior se destaca por ir além da simples triagem de currículos. Com o apoio de Inteligência Artificial o sistema automatiza processos e oferece insights estratégicos que alinham as necessidades do negócio com a gestão de pessoas, colocando o candidato no centro do processo seletivo.

ERP Banking: continuamos investindo em funcionalidades do ERP Banking, possibilitando que nossos clientes acessem serviços de diferentes Instituições Financeiras diretamente no ERP através do conceito do *Embedded Finance*. No 3T24 lançamos a Gestão de Caixa integrada via Open Finance, que automatiza o processo de conciliação bancária de diferentes bancos através do consumo dos extratos bancários, gerando uma redução de até 70% do custo operacional do processo de conciliação.

Além disso, em parceria com o BTG Pactual Empresas, transacionamos mais de R\$ 600 milhões entre crédito e conta corrente com clientes da base Senior, reforçando nosso compromisso de trazer uma melhor experiência e maior acesso a serviços financeiros para empresas.



Comentário do Desempenho

OCR para o Agronegócio: para os clientes do segmento de Agronegócio lançamos um aplicativo que, através da tecnologia OCR, interpreta caracteres, captura informações de classificação de grão e imputa automaticamente nos sistemas de gestão, garantindo agilidade e segurança no processo de recebimento de grãos, preço justo ao produtor e gestão de custos adequados para cooperativas, armazéns, cerealistas e agroindústrias.

Wiipo: nossa fintech de serviços financeiros e benefícios para pessoas já soma 3,1 milhões de colaboradores conectados ao app, com um total de 301 milhões transacionados no ano. Observamos um crescimento de 156% em benefícios flexíveis e 70% em créditos consignados concedidos, resultando em um aumento de 84% na receita em comparação ao ano anterior.

Visão para o Quarto Trimestre

Na reta final de 2024, continuaremos focados na integração de negócios das aquisições recentes, investindo na evolução da nossa plataforma tecnológica, na aplicação de Inteligência Artificial em nossas soluções e no fortalecimento da marca Senior no mercado. Além disso, finalizamos o planejamento estratégico para 2025-2030, definindo os próximos passos para as principais avenidas de crescimento da Senior. Com uma equipe altamente qualificada, vasta experiência de mercado e um modelo de negócios sólido e rentável, estamos comprometidos em executar nosso plano de crescimento de longo prazo, gerando valor para todos os nossos stakeholders.



Comentário do Desempenho

Eventos Recentes

Ecosistema Senior – Gestão, Financial & Platform



Senior Experience 2024 – No 3T24 encerramos a segunda edição do Senior Experience, um roadshow que conecta clientes e prospects às principais tendências de tecnologia para gestão e apresentar como o portfólio de soluções da Senior pode ajudá-los a impulsionar os seus negócios.

No total, passamos por 8 estados brasileiros – SP, SC, RS, PR, GO, RJ, MG e PE e também Bogotá, na Colômbia, onde temos a operação da Senior Novasoft. Mais de mil empresas e 2 mil pessoas foram impactadas por essa experiência. Para saber mais sobre o evento [clique aqui](#).



CONARH 2024 – No mês de Agosto a Senior esteve presente no maior evento de gestão de pessoas da América Latina, o CONARH. Na ocasião, lançou duas novas tecnologias — o **HR Assist** e o **ATS Recrutamento & Seleção com IA** — que trazem a Inteligência Artificial para o centro da gestão de pessoas, proporcionando processos mais eficientes e decisivos, tanto para empresas quanto para candidatos e colaboradores.

ASG – Ambiental, Social e Governança

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio – Em 17 de setembro de 2024 o Conselho de Administração aprovou a distribuição de Juros sobre Capital Próprio (JCP) no montante de R\$ 6,8 milhões, correspondentes a R\$ 5,48 por ação, cujo pagamento ocorreu em 27 de setembro de 2024. Para mais informações, [clique aqui](#).

Incentivo à Cultura, Arte e Educação– Com objetivo de contribuir para a continuidade e expansão do patrimônio cultural, valorizando a identidade e as histórias que moldam as comunidades aonde a empresa atua, a Senior investiu R\$ 165 mil em projetos locais voltados à promoção do acesso à arte e educação para jovens e crianças em situação de vulnerabilidade social, por meio do projeto FENATIB, do programa de bolsas do Teatro Carlos Gomes em Blumenau e a produção de livros que resgatam a memória cultural local, incluindo o livro das cartas de Fritz Müller com Charles Darwin e a obra que celebra os 25 anos do FENATIB.



Comentário do Desempenho

Destaques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	3T24	3T23	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Bruta	284.023	241.597	17,6%	802.308	694.470	15,5%
Receita Recorrente	222.043	183.875	20,8%	635.675	525.906	20,9%
Receita Não Recorrente	61.980	57.722	7,4%	166.633	168.564	-1,1%
% Receita Recorrente	78,2%	76,1%	2,1p.p.	79,2%	75,7%	3,5p.p.
% Receita Não Recorrente	21,8%	23,9%	-2,1p.p.	20,8%	24,3%	-3,5p.p.
Receita Líquida	252.156	213.373	18,2%	712.008	613.899	16,0%
Lucro Bruto	167.294	142.124	17,7%	475.205	407.897	16,9%
Margem Bruta	66,3%	66,6%	-0,3p.p.	66,7%	66,4%	0,3p.p.
Lucro Líquido	46.036	45.675	0,8%	141.584	124.689	13,5%
Margem Líquida	18,3%	21,4%	-3,1p.p.	19,9%	20,3%	-0,4p.p.
EBITDA	65.541	63.591	3,1%	200.598	175.947	14,0%
Margem EBITDA	26,0%	29,8%	-3,8p.p.	28,2%	28,7%	-0,5p.p.

Desempenho de Vendas

R\$ MIL	3T24	3T23	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Recorrente	222.043	183.875	20,8%	635.675	525.906	20,9%
Receita Não Recorrente	61.980	57.722	7,4%	166.633	168.564	-1,1%
Receita Bruta Total	284.023	241.597	17,6%	802.308	694.470	15,5%
Deduções Sobre Vendas	(31.867)	(28.224)	12,9%	(90.300)	(80.571)	12,1%
Total Receita Líquida	252.156	213.373	18,2%	712.008	613.899	16,0%

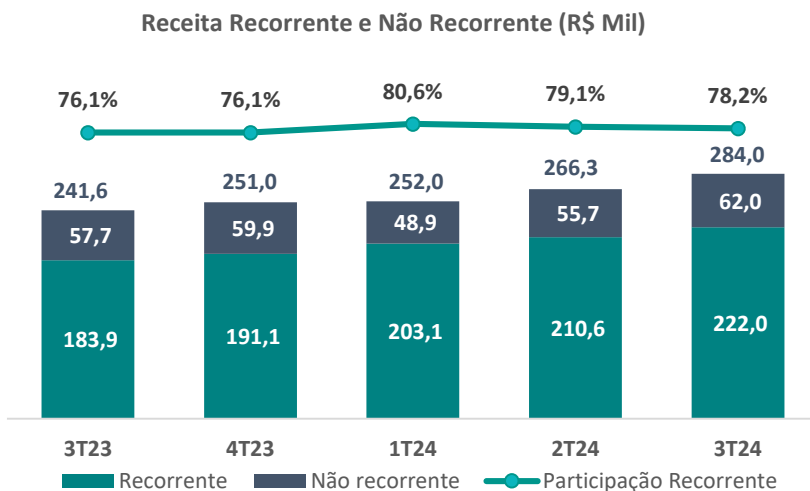


Comentário do Desempenho

Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta totalizou R\$ 284,0 milhões no 3T24, um crescimento de R\$ 42,4 milhões ou 17,6% em relação ao 3T23. Destaque para o crescimento da Receita Recorrente em 20,8%, representando 78,2% da Receita Bruta Total, uma ampliação de 2,1 p.p. em relação ao 3T23.

A Receita Líquida totalizou R\$ 252,2 milhões no 3T24, representando um crescimento de R\$ 38,8 milhões ou 18,2% em relação ao 3T23. Destaque para os produtos HCM e ERP, principais responsáveis por esse crescimento.



Receita Recorrente

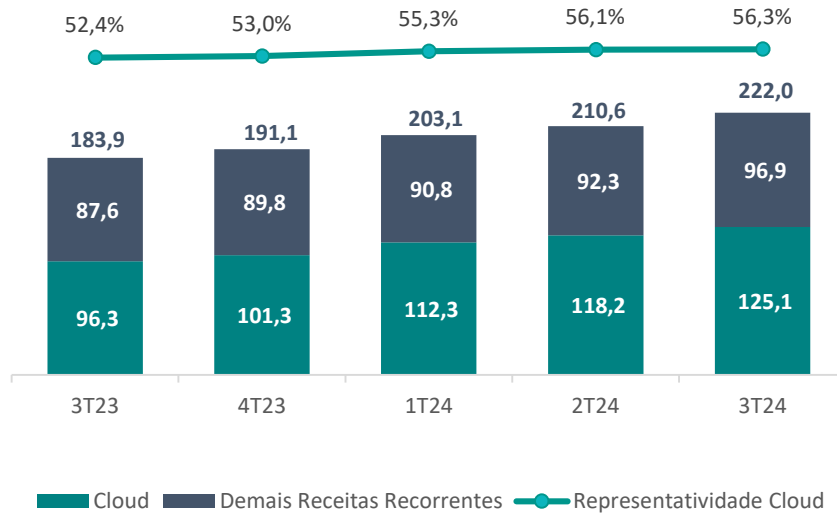
A Receita Recorrente Bruta cresceu 20,8% no 3T24, totalizando R\$ 222,0 milhões, aumento de R\$ 38,2 milhões em relação ao 3T23. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu R\$ 28,8 milhões ou 30,0% em relação ao 3T23, passando a representar 56,3% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O resultado na Receita Recorrente decorre principalmente da venda de novos produtos em *cloud based*, *cross-sell* e *upsell* em clientes da base, bem como em *new names*. O efeito dos reajustes contratuais relacionados a inflação no crescimento da Receita foi inferior à 2023.



Comentário do Desempenho

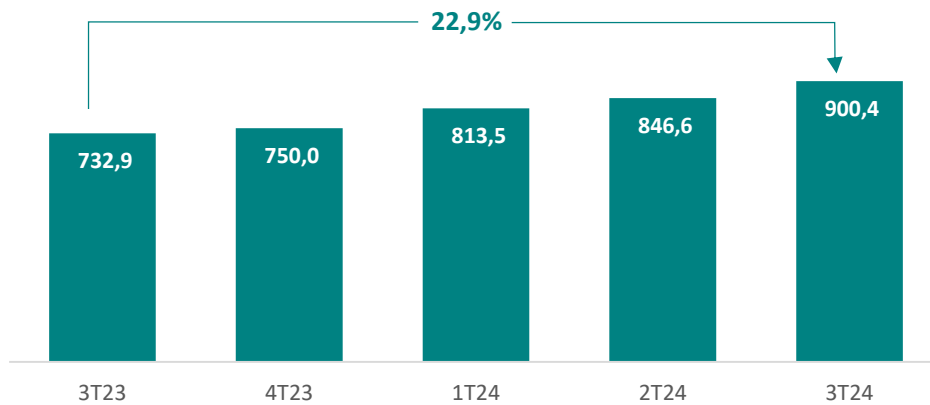
Representatividade Receita Recorrente Cloud (R\$ MM)



Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) no 3T24 atingiu R\$ 900,4 milhões, com adição total de R\$ 167,5 milhões ou 22,9% ao longo dos últimos 12 meses, decorrente principalmente de novas vendas, migração de *on-premises* para cloud e reajustes contratuais, este último com menor impacto devido a redução dos índices inflacionários. Esse crescimento importante no ARR demonstra a consistência da Companhia na geração de receitas.

ARR (R\$ MM)





Comentário do Desempenho

Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R\$ 4,3 milhões ou 7,4% em relação ao 3T23, desempenho superior ao apresentado no 2T24 devido ao maior volume de receita de licenças e receita de serviços relativos à entrega de grandes projetos.

O crescimento desta rubrica é abaixo do crescimento médio da Companhia pois está alinhado à estratégia de ampliar o portfólio de produtos em *cloud based* e otimizar as entregas de projetos, reduzindo o investimento inicial dos clientes em licenças e serviços.

Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	3T24	3T23	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Líquida	252.156	213.373	18,2%	712.008	613.899	16,0%
Custo dos Serviços Prestados	(84.862)	(71.249)	19,1%	(236.803)	(206.002)	15,0%
Lucro Bruto	167.294	142.124	17,7%	475.205	407.897	16,5%
Margem Bruta	66,3%	66,6%	-0,3p.p.	66,7%	66,4%	0,3p.p.

O Lucro Bruto no 3T24 foi de R\$ 167,3 milhões comparado com R\$ 142,1 milhões no 3T23, representando um aumento de R\$ 25,2 milhões ou 17,7%, e Margem Bruta de 66,3% no 3T24 e 66,7% no 9M24.

O desempenho do Lucro Bruto foi impactado pelo (i) crescimento da receita, principalmente a Receita Recorrente; (ii) crescimento no custo dos serviços prestados relacionados ao ambiente *cloud* que acompanha o crescimento da receita *cloud* e (iii) crescimento do custo com pessoal decorrente de reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios no período. Adicionalmente, as aquisições de empresas ocorridas no ano refletiram no crescimento dos custos.

Despesas Operacionais

R\$ MIL	3T24	3T23	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Despesas Operacionais						
Despesas com Vendas	(40.023)	(31.514)	27,0%	(105.693)	(91.439)	15,6%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(43.474)	(33.496)	29,8%	(108.555)	(86.679)	25,2%
Despesas Administrativas	(27.928)	(21.328)	30,9%	(87.959)	(76.289)	15,3%
Equivalência Patrimonial	32	112	-71,4%	90	234	-61,5%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(2.128)	(1.296)	64,2%	(5.130)	(4.240)	21,0%
Despesas Operacionais	(113.521)	(87.522)	29,7%	(307.247)	(258.413)	18,9%

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas cresceram R\$ 8,5 milhões ou 27,0% no 3T24 em relação ao 3T23, representando 15,9% da Receita Líquida, versus 14,8% no 3T23. O crescimento deu-se principalmente pelo aumento de despesas de pessoal decorrente de reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios, participações sobre vendas, marketing e eventos, incluindo o investimento em mídia para divulgação da marca.



Comentário do Desempenho

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento cresceram R\$ 9,9 milhões ou 29,8% em relação ao 3T23, representando 17,2% da Receita Líquida versus 15,2% no 3T23. Este crescimento deu-se principalmente em despesas de pessoal decorrente da ampliação do quadro de colaboradores, reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios no período. O investimento em P&D reforça o compromisso da Senior na evolução contínua das plataformas tecnológicas e na adoção de *generative AI* ao portfólio de produtos, gerando mais especialização, produtividade e insights para a tomada de decisão pelos nossos clientes.

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas cresceram R\$ 6,6 milhões ou 30,9% no 3T24 em relação ao 3T23, representando 11,1% da Receita Líquida. O crescimento deu-se principalmente pelo aumento dos gastos com amortizações de aquisições efetuadas no ano de 2024 e despesas de pessoal decorrente de reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios no período.

EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 65,5 milhões no 3T24 e Margem EBITDA de 26,0%. Esse desempenho foi impactado pelo maior investimento em gastos com marketing e propaganda, maior investimento em pesquisa e desenvolvimento para fortalecer nosso portfólio de produtos e aumento de despesas com pessoal decorrente de reajuste salarial das convenções coletivas e reajuste de benefícios. Adicionalmente, a consolidação das empresas adquiridas impactou no EBITDA e Margem EBITDA.

R\$ MIL	3T24	3T23	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Líquida Total	252.156	213.373	18,2%	712.008	613.899	16,0%
Lucro Líquido	46.036	45.675	0,8%	141.584	124.689	13,5%
(-/+) Receitas e Despesas financeiras	(3.315)	(5.085)	-34,8%	(12.910)	(12.451)	3,7%
(+) Depreciações e Amortizações	11.768	8.989	30,9%	32.640	26.463	23,3%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	11.052	14.012	-21,1%	39.284	37.246	5,5%
(=) EBITDA	65.541	63.591	3,1%	200.598	175.947	14,0%
Margem EBITDA	26,0%	29,8%	-3,8p.p.	28,2%	28,7%	-0,5p.p.

Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 3T24 totalizou R\$ 46,0 milhões e Margem Líquida de 18,3%. O resultado foi impactado pelo desempenho do EBITDA, pelo menor resultado financeiro relacionado às aquisições de 2024 e maior valor de depreciação e amortização também reflexo das aquisições. A Companhia permanece com saldo relevante de caixa e equivalentes de caixa, demonstrando gestão sólida do caixa.

R\$ MIL	3T24	3T23	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Líquida Total	252.156	213.373	18,2%	712.081	613.899	16,0%
Lucro Líquido	46.036	45.675	0,8%	141.584	124.689	13,5%
Margem Líquida	18,3%	21,4%	-3,1p.p.	19,9%	20,3%	-0,4p.p.



Comentário do Desempenho

Posição de Caixa e Caixa Líquido

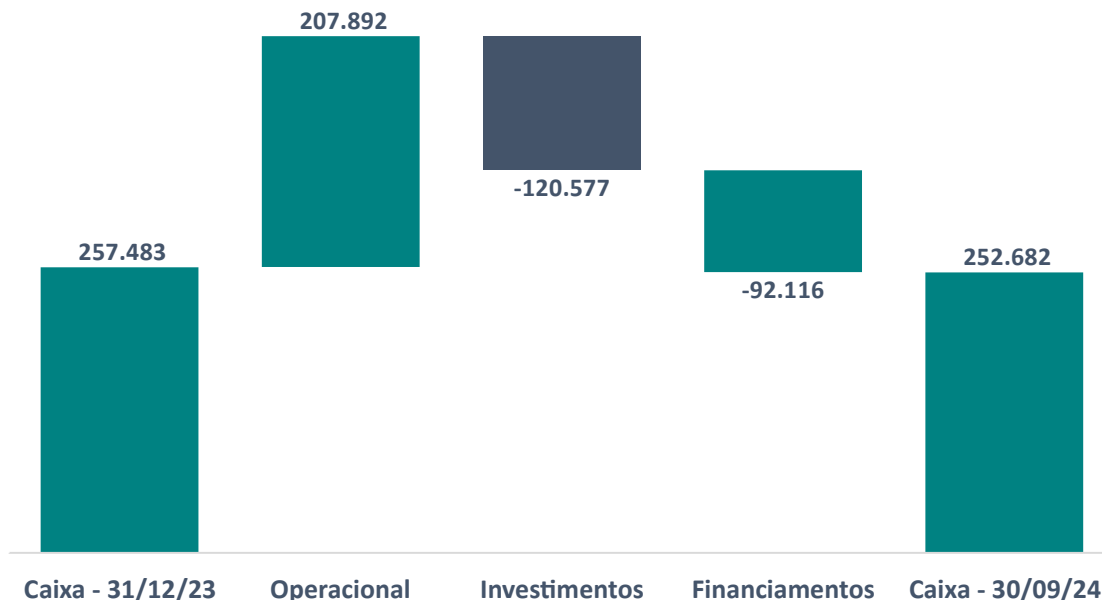
A Companhia encerrou terceiro trimestre de 2024 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 252,7 milhões (R\$ 257,5 milhões em 31 de dezembro 2023) e Caixa Líquido de R\$ 81,9 milhões (R\$ 187 milhões em 31 de dezembro de 2023).

R\$ MIL	30/09/24	31/12/23	Δ %	30/06/24	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	252.682	257.483	-1,9%	256.064	-1,3%
(-) Passivo de Arrendamento	(26.954)	(26.220)	2,8%	(28.278)	-4,7%
(-) Participações Societárias a Pagar	(143.763)	(44.206)	225,2%	(71.657)	100,6%
Caixa Líquido (1)	81.965	187.057	-56,2%	156.129	-47,5%

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A movimentação do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e do Caixa Líquido deve-se principalmente ao crescimento de Receita, deduzido dos pagamentos das parcelas relativas as aquisições de empresas, bem como pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio. A Companhia demonstra uma posição sólida de caixa, com baixo nível de endividamento e disponibilidades para investimentos.

Variação Caixa 2023 x 2024



A geração de caixa operacional de R\$ 207,9 milhões no ano de 2024 resulta principalmente do lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão diretamente ligadas as aquisições de imobilizado e intangível e ao pagamento das aquisições de empresas efetuadas pela Companhia nos períodos anteriores e no período corrente. As atividades de financiamento resultaram principalmente do pagamento de dividendos e contratos relacionados ao IFRS 16.



Comentário do Desempenho

Sobre a Senior

Há mais de 35 anos no mercado e em constante evolução, a Senior é referência em softwares para gestão, sempre focada em inovar e desenvolver soluções que simplificam a tomada de decisões e impulsionam os negócios.

Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado



Notas Explicativas

1. Informações sobre a Companhia

A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, de capital aberto, com sede à Rua São Paulo, nº 825, Bairro Victor Konder, na cidade de Blumenau, Estado de Santa Catarina.

Em 25 de abril de 2022, a Companhia recebeu ofício de deferimento da B3, referente pedido de listagem e admissão a negociações de ações de sua emissão no Novo Mercado. Referida listagem e início dos negócios no Novo Mercado estão condicionados (i) à obtenção do registro de Companhia aberta junto a CVM e (ii) à realização de oferta pública de distribuição de ações, nos termos da Instrução CVM 400/03 ou 476/09.

Em 12 de maio de 2022 a Companhia obteve junto à CVM, o registro de emissor de valores mobiliários na categoria “A”. A Companhia não realizou oferta pública de distribuição de ações e permanece aguardando momento oportuno.

A Senior tem por objetivo o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, análise e desenvolvimento de sistemas, programação de sistemas, licenciamento ou cessão de direito de uso de programa de computação, suporte técnico em informática, comércio varejista de programas de computador, terceirização de serviços “outsourcing”, consultoria em TI e treinamento em informática. Os principais softwares desenvolvidos e comercializados pela Senior são aplicativos tipo Enterprise Resource Planning (ERP) e possuem a finalidade de integrar sistematicamente os níveis estratégico e operacional de uma empresa usuária (cliente), permitindo a criação de fluxos e rotinas de informação que contemplem as necessidades operacionais e de informações gerenciais das diferentes áreas da empresa usuária (cliente) do software. As principais áreas contempladas pelo ERP da Senior são: recursos humanos, finanças, contábil/fiscal, administração e operações industriais.

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Todos os valores apresentados nestas informações trimestrais estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Senior foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração, realizada em 5 de novembro de 2024.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação -Continuação

As informações trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações da Controladora, aqui denominadas informações financeiras intermediárias individuais, estão sendo divulgadas em conjunto com as informações financeiras intermediárias consolidadas e apresentadas em um único conjunto de informações financeiras intermediárias.

Conforme permitido pelo CPC 21 R1 (IAS 34) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia

2.2 Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as operações da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2024. O controle é obtido quando a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: (i) poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); (ii) exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A Senior avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle.

Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações trimestrais consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações trimestrais das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.2 Base de consolidação -Continuação

totalmente eliminados na consolidação. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido. Nas informações trimestrais individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As informações trimestrais consolidadas da Companhia incluem:

Nome	País sede	% participação			
		30/09/2024		31/12/2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Senior Participações Ltda ^[1]	Brasil	100,00	-	100,00	-
Novasoft S.A.S. ^[2]	Colômbia	90,00	-	74,90	-
Zero One Tecnologia da Informação Ltda ^[2]	Brasil	68,36	-	68,36	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda ^[3]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda ^[2]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Instituição Pagamentos Ltda ^[3]	Brasil	-	100,00	-	100,00
Ilog Tecnologia Ltda ^[2]	Brasil	100,00	-	-	-
Via6 S.A. ^[2]	Brasil	100,00	-	-	-
GATec S.A. ^[2]	Brasil	100,00	-	-	-
GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda ^[2]	Brasil	100,00	-	-	-
Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda ^[2]	Brasil	100,00	-	-	-

[1] Holding não operacional

[2] Desenvolvimento, licenciamento de software e plataforma de educação

[3] Fintech

Em 02 de janeiro de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social da empresa Ilog Tecnologia Ltda. Em 06 de maio de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social da empresa Via6 S.A. Em 02 de julho de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social das empresas GATec S.A e GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda. Em 02 de agosto de 2024, a Companhia assumiu o controle de 100% do capital social da empresa Hipnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda (Nota 2.4).

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.3. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto -Continuação

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional na movimentação das reservas pós-aquisição é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. A Companhia possui participação nas seguintes coligadas:

Nome	Principal atividade	País sede	30/09/2024		31/12/2023	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Intelup Software e Serviços Ltda.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	15,00	-	15,00
Iterup Tecnologia Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	50,00	-	50,00	-
Mindsight Desenvolvimento de Software S.A.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	-	-	16,67
Toctec Assessoria Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	33,45	-	33,45	-
VC-X Solution Tecnologia S.A.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	16,88	-	16,88
M. Cavallin Marketplace Ltda. ("Obra Play")	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	100,00	-	100,00

Constituição de Join Venture ("JV")

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 19 de julho de 2023, a Senior firmou contrato para a criação de uma Join Venture ("JV") com o BTG Pactual S.A. A JV é a combinação de esforços entre a empresa referência em tecnologia para gestão no Brasil e o maior banco de investimentos da América Latina. Senior e BTG deterrão, cada um, 50% (cinquenta por cento) de participação na JV. Para o desenvolvimento das atividades, Senior e BTG contribuirão com suas expertises e assumirão, em especial, as seguintes obrigações: a Senior contribuirá com sua expertise em tecnologia, os ativos das suas capacidades de negócios Gestão e Fintech e a comercialização dos serviços e produtos financeiros; e o BTG Pactual agregará com sua expertise no desenvolvimento de produtos financeiros digitais, gestão de riscos e funding.

A efetiva conclusão desta parceria e viabilidade do negócio depende das aprovações do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e do Banco Central do Brasil (BACEN), bem como da verificação de outras condições precedentes para esse tipo de operação.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Durante o exercício de 2024 a Companhia adquiriu as empresas:

	Ilog	Via6	GATEC SA	GATEC Ltda	Hypnobox
Data de aquisição	02/01/24	06/05/24	02/07/24	02/07/24	02/08/24
Porcentagem adquirida do capital votante	100%	100%	100%	100%	100%
Adquirente	Senior Sistemas	Senior Sistemas	Senior Sistemas	Senior Sistemas	Senior Sistemas
Caixas e equivalentes de caixa	783	200	173	405	641
Contas a receber	1.292	175	1.120	2.406	865
Impostos a recuperar	6			1.519	62
Outros ativos	67	34	3.709	24	242
Imobilizado e investimento	543	36	2	465	171
Intangível	1.138	-		274	
Fornecedores	(577)	(75)	(38)	(1.699)	(374)
Obrigações sociais e trabalhistas	(1.443)	(218)	(202)	(738)	(615)
Imposto a pagar	(241)		(430)	(291)	(282)
Parcelamento Tributário	(1.936)	(139)	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	(3.846)	(190)	(2.152)	(2.884)	(59)
Outros passivos	(240)	(46)	-	(3709)	(190)
Total do acervo líquido	(4.454)	(223)	2.182	(4.245)	461
Contraprestação transferida a valor justo	53.467	8.705	26.802	62.538	33.027
Ativos intangíveis identificados					
Marca	4.627	825	1.858	4.262	733
Software	7.569	849	3.515	7.788	4.353
Carteira de clientes	9.415	752	6.001	15.874	8.963
Total dos ativos intangíveis identificáveis	21.611	2.426	11.374	27.924	14.049
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	36.310	6.502	13.246	38.859	18.517

A contabilização dos ativos líquidos adquiridos, foi feita com base em uma avaliação preliminar do valor justo, uma vez que a avaliação dos ativos identificados e passivos assumidos na combinação de negócios ainda demanda da conclusão das análises pela adquirente, que será concluído em até 12 meses da data de aquisição, conforme permitido pela norma contábil.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio --Continuação

a) Ilog

Em 02 de janeiro de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das quotas da Ilog Tecnologia Ltda, sendo que na mesma data concluiu a aquisição mediante o cumprimento das condições precedentes previstas. O Preço de Aquisição foi de R\$ 53.467, sendo pago à vista R\$ 20.016, R\$ 5.004 à serem pagos em 36 parcelas iguais e consecutivas a partir de 30 dias da data de fechamento da aquisição, corrigidas pelo CDI. O contrato prevê cláusula de Upside Sharing "earnout" atrelado à metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando o ano-base de 2026. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$ 28.447.

b) Via6

Em 06 de maio de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das ações da Via6 S.A.. O Preço de Aquisição foi de R\$ 8.705, sendo pago à vista R\$ 5.177. O contrato prevê cláusula de Upside Sharing "earnout" atrelado à metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando o ano-base de 2026. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$ 3.528.

c) GAtec

Em 02 de julho de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das ações da GAtec S.A. e 100% das quotas da GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda. O Preço de Aquisição incluindo o pagamento de Earn-out à valor presente foi de R\$ 26.802 pago pela GAtec S.A. e R\$ 62.538 pago pela GAtec Ltda., sendo pago à vista R\$ 31.677, R\$ 13.576 à serem pagos em 24 parcelas iguais e consecutivas a partir de 30 dias da data de fechamento da aquisição, corrigidas pelo CDI. O contrato prevê cláusula de Upside Sharing "earnout" atrelado à metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando a data base 30 de junho de 2027. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$ 44.086.

d) Hypnobox

Em 09 de julho de 2024 a Companhia celebrou contrato de compra de 100% das quotas da Hypnobox Consultoria e Licenciamento de Sistemas Online Ltda, sendo que em 02 de agosto de 2024, concluiu a aquisição mediante o cumprimento das condições precedentes previstas. O Preço de Aquisição foi de R\$ 33.027, sendo pago à vista R\$ 13.200, R\$ 3.300 à serem pagos em 18 parcelas iguais e consecutivas a partir de 30 dias da data de fechamento da aquisição, corrigidas pelo CDI. O contrato prevê cláusula de Upside Sharing "earnout" atrelado à metas de crescimento de receita e EBITDA a serem apuradas considerando o ano-base de 2026. Para fins de alocação do preço de compra, foi considerado a expectativa de valor futuro de R\$ 16.528.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.4 Combinação de negócios e ágio --Continuação

A Companhia incorreu em custos relacionados às aquisições no valor de R\$ 616 no período de 01 de janeiro de 2024 a 30 de setembro de 2024 referentes a honorários advocatícios e custos de *due diligence*. Os honorários advocatícios e os custos de *due diligence* foram registrados como Despesas administrativas na demonstração de resultado.

As empresas adquiridas contribuíram com o montante de R\$ 27.609 de receita líquida consolidada e R\$ 568 de lucro líquido consolidado no período findo 30 de setembro de 2024, considerando o período após cada data de aquisição. A contribuição na receita líquida consolidada e no lucro líquido consolidado teria sido de R\$ 45.928 e R\$ (2.510) respectivamente, caso essas combinações de negócios tivessem ocorrido em 01 de janeiro de 2024.

A vida útil estimada para os ativos foi assim definida:

Intangível

	2024			
	Marca	Software	Carteira de cliente	Acordo de não competição
Ilog Tecnologia LTDA	13 anos	7 anos	6 anos	
Via6 S.A.	16 anos	7 anos	7 anos	
GAtec	19 anos	7 anos	9,5 anos	
GA Soluções	19 anos	7 anos	9,5 anos	
Hypnobox	5 anos	5 anos	9 anos	3 anos

2.5 Aquisição de participação em Controlada

Em 01 de abril de 2024 a Companhia adquiriu participação adicional na Controlada Novasoft de 15,1%, passando a deter 90% de participação. Pela participação adicional a Companhia pagou o montante de R\$ 9.902, sendo R\$ 1.976 reconhecido no ativo como investimento e R\$ 7.926 reconhecido no patrimônio líquido em transações com sócios de acordo com CPC 36.

2.6 Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Na preparação dessas demonstrações financeiras trimestrais, as decisões tomadas pela Companhia na aplicação de políticas contábeis e sobre as principais fontes de incertezas nas estimativas e julgamentos contábeis críticos foram as mesmas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 3 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

2.7 Principais práticas contábeis

As políticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024 são consistentes com aquelas que foram aplicadas e divulgadas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

3. Caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa	39	30	42	34
Bancos conta corrente	7.497	2.745	18.032	9.805
Aplicações financeiras de liquidez imediata	215.397	237.152	234.608	247.644
	222.933	239.927	252.682	257.483

A remuneração das aplicações varia entre 80% e 105,25% do CDI.

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Clientes	73.691	85.129	84.810	93.823
Provisão para perdas de créditos esperadas	(10.692)	(8.153)	(11.298)	(8.576)
Ajuste a valor presente	(972)	(1.202)	(972)	(1.202)
	62.027	75.774	72.540	84.045
Circulante	61.114	74.479	71.609	82.750
Não circulante	913	1.295	931	1.295

Não incidem juros sobre os saldos de contas a receber, que por idade de vencimento é assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
A vencer	45.177	57.924	52.034	62.301
Vencidos até 30 dias	13.557	12.729	15.349	14.592
Vencidos entre 31 há 60 dias	2.120	3.704	2.714	4.517
Vencidos 61 há 90 dias	2.115	1.582	2.401	2.127
Vencidos 91 há 180 dias	1.828	2.523	2.305	2.763
Vencidos 181 há 360 dias	1.946	2.963	2.680	3.338
Vencidos há mais de 360 dias	6.948	3.704	7.327	4.185
	73.691	85.129	84.810	93.823

A movimentação da provisão para perdas esperadas foi realizada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	(8.153)	(4.761)	(8.576)	(5.258)
Constituição de provisão	(3.586)	(4.134)	(3.957)	(4.255)
Baixas e reversões de provisão	1.047	957	1.259	937
Saldo de controladas incorporadas	-	(215)	(24)	-
Saldos no final do período	(10.692)	(8.153)	(11.298)	(8.576)

Notas Explicativas

5. Adiantamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores folha	3.992	3.416	4.295	3.389
Intermediações a repassar	-	-	3.361	2.593
Antecipação de férias e décimo terceiro	2.793	2.533	2.824	2.573
Adiantamento a fornecedores	969	821	1.004	858
Outros adiantamentos	579	19	737	289
	8.333	6.789	12.221	9.702

6. Partes relacionadas

6.1 Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia no balanço consolidado possuía R\$ 287 de adiantamentos com a investida TOCTEC para suprir eventual necessidade de caixa (R\$ 77 em 31 de dezembro de 2023).

6.2 Remuneração da administração

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Salários, honorários e encargos sociais	5.249	5.030	5.572	5.519
Benefícios diretos e indiretos	450	488	450	488
Bônus variáveis	2.563	1.877	2.563	1.877
Plano com base em ações	3.894	2.610	3.902	2.610
	12.156	10.005	12.487	10.494

Os montantes apresentados na tabela referem-se aos valores reconhecidos como despesa no exercício relacionadas com os membros-chave da Administração. Os diretores não executivos não recebem benefícios de pensão da Companhia.

6.3 Contrato de aluguel

Em outubro de 2021, a Companhia celebrou contrato de aluguel do imóvel da sua sede administrativa pelo prazo contratual de 120 meses. Atualmente, o valor mensal é de R\$ 341. Esse contrato foi celebrado com a Senior Imóveis Ltda, atual proprietária do imóvel, após a Cisão realizada em 2021. A Administração da Companhia tomou as devidas diligências quanto a celebração do contrato, num ambiente de transações entre partes relacionadas, prevalecendo as condições usuais e praticadas no mercado, entre empresas independentes.

Com a incorporação da Globaltec em fevereiro de 2023, a Companhia absorveu contrato de locação das salas comerciais localizadas em Aparecida de Goiânia-GO, pelo valor mensal de R\$ 31, onde encontra-se a operação da unidade adquirida. Com início em janeiro de 2023, o contrato possui prazo de 60 meses cujo proprietário do imóvel é parte relacionada com a Companhia.

Notas Explicativas

6. Partes relacionadas --Continuação

6.4 Remuneração baseada em ações

Como mencionado na nota 16.4 os executivos da Companhia são participantes de plano de benefícios de longo prazo, representado por um plano de entrega de ações mediante atingimento de metas estabelecidas no plano.

6.5 Outras transações

As receitas com vendas intragrupo representaram R\$ 1.845 em 30 de setembro de 2024 (R\$ 1.259 em 30 de setembro de 2023). Não houve outras operações, incluindo juros e despesas, com impacto relevante no resultado de 2024.

Em 19 de março de 2024 a Companhia realizou pagamento de R\$ 54 ao fornecedor Handit Sistemas Ltda, cujo sócio é acionista minoritário da Controladora.

7. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Despesas a apropriar	7.211	4.549	7.477	4.685
	7.211	4.549	7.477	4.685
Circulante	7.200	4.538	7.454	4.662
Não circulante	11	11	23	23

A Companhia tem contratos de prestação de serviço que são executados pelo período de doze meses, a parcela da prestação de serviço que a competência não seja dentro do período intermediário findo em 30 de setembro de 2024 é mantida no ativo circulante para posterior apropriação no resultado.

8. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Investimentos em controladas e coligadas	31.325	24.354	228	853
Ágio aquisição societária	117.043	8.616	-	-
Ativos intangíveis advindos de combinação de negócios	79.729	6.839	-	-
Adiantamento para aquisição de investimento	-	3.209	-	3.209
	228.097	43.018	228	4.062

Notas Explicativas

8. Investimentos --Continuação

Os ativos intangíveis advindos de combinação de negócios são amortizados de acordo com as vidas úteis estimadas por especialistas quando da elaboração de laudo de alocação do preço de compra, sendo a amortização registrada em despesas administrativas. No período findo em 30 de setembro de 2024 o valor amortizado totalizou R\$ 4.493 (R\$ 1.453 em 31 de dezembro de 2023). No consolidado os valores de ágio e intangíveis são apresentados no grupo do ativo intangível.

Notas Explicativas

8. Investimentos--Continuação

8.1. Investimentos em controladas e coligadas

Nome	Invest.	% participação				Patrimônio Líquido	Resultado do período	Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
		30/09/2024		31/12/2023				30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	31/12/2023
		Direta	Indireta	Direta	Indireta						
Senior Participações Ltda	Controlada	100,00	-	100,00	-	9.598	(1.644)	(1.643)	(3.983)	9.598	11.241
Ilog Tecnologia Ltda (c)	Controlada	100,00	-	-	-	1.394	128	128	-	1.394	-
Via6 S.A. (a)	Controlada	100,00	-	-	-	(19)	26	26	-	(19)	-
GAtec S.A (e)	Controlada	100,00	-	-	-	(524)	(771)	(771)	-	(524)	-
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (e)	Controlada	100,00	-	-	-	3.495	1.352	1.352	-	3.495	-
Hypnobox Consult. Licenc. Sistemas Ltda (f)	Controlada	100,00	-	-	-	911	450	450	-	911	-
Novasoft SAS (b)	Controlada	90,00	-	74,90	-	12.737	3.635	3.089	2.335	11.463	8.890
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	68,36	-	68,36	-	6.494	2.265	1.549	961	4.439	3.511
Toctec Assessoria Ltda	Coligada	33,45	-	33,45	-	(515)	(140)	(47)	(86)	(172)	(102)
Iterup Tecnologia Ltda	Coligada	50,00	-	50,00	-	50	86	43	21	25	20
Sicoob Engecred	Entidade invest.	-	-	0,29	-	-	-	96	35	-	692
Globaltec S/A (d)	Controlada	-	-	-	-	-	-	-	102	-	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	3.479	(193)	-	-	-	-
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	(856)	(2.186)	-	-	-	-
Intelup Software e Serviços Ltda	Coligada	-	15,00	-	15,00	1.296	40	-	-	-	-
VC-X Solutions Tecnologia S.A.	Coligada	-	16,88	-	16,88	641	(58)	-	-	-	-
Senior Instituição de Pagamentos Ltda	Controlada	-	100,00	-	100,00	3.314	841	-	-	-	-
Total								4.272	(615)	30.610	24.252
Investimento – Ativo não circulante										31.325	24.354
Provisão investimento em controladas – Passivo não circulante										(715)	(102)

(a) Em 06 de maio de 2024 foi adquirida a controlada Via6 S.A.

(b) Em 01 de abril foi adquirido 15,1% a controlada Novasoft, tornando a participação total em 90%.

(c) Em 02 de janeiro de 2024 foi adquirida a controlada Ilog Tecnologia LTDA.

(d) Em 28 de fevereiro de 2023 foi incorporada a controlada Globaltec S/A, assim, os investimentos na Toctec Assessoria, Iterup Tecnologia e Sicoob Engecred foram absorvidos pela controladora.

(e) Em 02 de julho de 2024 foram adquiridas as controladas GAtec S.A e GA Soluções Ltda

(f) Em 02 de agosto de 2024 foi concluída a aquisição da controlada Hypnobox Ltda

Notas Explicativas**8.2. Controladora (Controladas diretas)**Informações contábeis resumidas das controladas em 30 de setembro de 2024

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	6.334	3.899	18	617	9.598	-	(1.644)
Ilog Tecnologia Ltda	604	1.756	223	743	1.394	5.529	128
Via6 S.A.	286	32	44	293	(19)	798	26
GAtec S.A (e)	4.317	686	4.827	700	(524)	5.923	(771)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (e)	4.025	2	532	-	3.495	2.319	1.352
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda (f)	2.221	177	1.487	-	911	2.373	450
Novasoft S.A.S.	17.554	3.136	6.681	1.272	12.737	25.868	3.635
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	7.731	1.908	2.445	700	6.494	10.572	2.265

Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2023

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	7.891	3.594	2	242	11.241	-	2.424
Globaltec S/A	-	-	-	-	-	323	102
Novasoft S.A.S.	18.939	3.195	8.827	1.438	11.869	30.350	5.666
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.705	2.105	1.975	699	5.136	11.501	2.017

Notas Explicativas

8. Investimentos--Continuação

8.3. Movimentação dos investimentos

Nome	31/12/2023	Resultado de	Adição por	Aumento de	Adiantamento	Baixa por	Amortização	Varição	Dividendo	30/09/2024
		Equivalência	Aquisição	capital c/ mútuo		Incorporação / Baixa investimento		Cambial / Resultado Abrangente		
Senior Participações Ltda	11.241	(1.643)	-	-	-	-	-	-	-	9.598
Ilog Konviva	3.209	128	(4.454)	5.720	(3.209)	-	-	-	-	1.394
Via6 S/A	-	26	(223)	-	-	-	-	178	-	(19)
GAtec S.A (e)	-	(771)	302	-	-	(55)	-	-	-	(524)
GA Soluções Tec. Ltda (e)	-	1.352	2.183	-	-	(40)	-	-	-	3.495
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda (f)	-	450	461	-	-	-	-	-	-	911
Novasoft S.A.S	8.890	3.089	1.976	-	-	-	-	(1.595)	(897)	11.463
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	3.511	1.549	-	-	-	-	-	-	(621)	4.439
Sicoob Engecred	692	96	-	-	-	(788)	-	-	-	-
Toctec Assessoria Ltda	(102)	(47)	-	-	-	(23)	-	-	-	(172)
Iterup Tecnologia Ltda	20	43	-	-	-	(38)	-	-	-	25
Ágio advindo de aquisição de negócios	8.616	-	114.147	(5.720)	-	-	-	-	-	117.043
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	6.839	-	77.383	-	-	-	(4.493)	-	-	79.729
Total	42.916	4.272	191.775	-	(3.209)	(944)	(4.493)	(1.417)	(1.518)	227.382
Investimento - Ativo não circulante	43.018									228.097
Passivo a descoberto - Passivo não circulante	(102)									(715)

Nome	31/12/2022	Resultado de	Aquisição	Aumento de	Baixa por	Varição	Dividendos	Amortização	Adiantamento	31/12/2023
		Equivalência	de negócios	capital c/ mútuo	incorporação/ baixa investimento	cambial				
Senior Participações Ltda	4.411	2.424	-	4.406	-	-	-	-	-	11.241
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	2.068	1.379	-	524	-	-	(460)	-	-	3.511
Novasoft S.A.S	5.537	4.244	-	-	-	1.140	(2.031)	-	-	8.890
Toctec Assessoria Ltda	-	(97)	6	-	(11)	-	-	-	-	(102)
Iterup Tecnologia Ltda	-	19	61	-	(60)	-	-	-	-	20
Sicoob Engecred	-	35	657	-	-	-	-	-	-	692
Globaltec S/A	3.760	102	-	-	(3.862)	-	-	-	-	-
Ilog Konviva	-	-	-	-	-	-	-	-	3.209	3.209
Ágio advindo de aquisição de negócios	55.958	-	-	-	(47.342)	-	-	-	-	8.616
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	46.115	-	-	-	(37.823)	-	-	(1.453)	-	6.839
Total	117.849	8.106	724	4.930	(89.098)	1.140	(2.491)	(1.453)	3.209	42.916
Investimento - Ativo não circulante	117.849									43.018
Passivo a descoberto - Passivo não circulante	-									(102)

Notas Explicativas

9. Imobilizado

Demonstrativo de custo de aquisição, Depreciação acumulada e valor líquido.

Controladora	Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	30/09/2024	31/12/2023
				Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	7.812	(3.250)	4.562	1.970
Móveis e utensílios	10-20%	6.772	(4.506)	2.266	2.291
Veículos	20%	1.767	(111)	1.656	440
Equipamentos de processamento de dados	20%	36.012	(21.161)	14.851	14.674
Instalações	4-25%	2.598	(1.394)	1.204	1.253
Imobilizações em andamento		565	-	565	1.422
		55.526	(30.422)	25.104	22.050

Consolidado	Taxa de Depreciação	Custo	Deprec. acum.	30/09/2024	31/12/2023
				Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	8.058	(3.446)	4.612	1.970
Móveis e utensílios	10-20%	6.984	(4.633)	2.351	2.295
Veículos	20%	1.808	(111)	1.697	440
Equipamentos de processamento de dados	20%	41.213	(24.193)	17.020	16.022
Imóveis	2%	193	-	193	185
Instalações	4-25%	2.598	(1.394)	1.204	1.253
Imobilizações em andamento		565	-	565	1.422
		61.419	(33.777)	27.642	23.587

Notas Explicativas

9. Imobilizado--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 30/09/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	5	-	(566)	3.153	4.562
Móveis e utensílios	2.291	376	(50)	(361)	10	2.266
Veículos	440	1.295	-	(79)	-	1.656
Equipamentos de processamento de dados	14.674	3.814	(294)	(3.343)	-	14.851
Instalações	1.253	58	(29)	(78)	-	1.204
Imobilizações em andamento	1.422	2.349	(43)	-	(3.163)	565
	22.050	7.897	(416)	(4.427)	-	25.104

	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 31/12/2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.623	40	-	(693)	-	-	1.970
Móveis e utensílios	2.093	509	(6)	(437)	-	132	2.291
Veículos	64	473	(31)	(66)	-	-	440
Equipamentos de processamento de dados	14.283	5.174	(489)	(4.467)	(22)	195	14.674
Instalações	1.386	-	(29)	(104)	-	-	1.253
Imobilizações em andamento	110	1.324	(34)	-	22	-	1.422
	20.559	7.520	(589)	(5.767)	-	327	22.050

Notas Explicativas

9. Imobilizado--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 30/09/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	5	52	(1)	(567)	3.153	4.612
Móveis e utensílios	2.295	380	86	(52)	(368)	10	2.351
Veículos	440	1.295	41	-	(79)	-	1.697
Equipamento de processamento de dados	16.022	4.193	910	(302)	(3.803)	-	17.020
Imóveis	185	8	-	-	-	-	193
Instalações	1.253	58	-	(29)	(78)	-	1.204
Imobilizações em andamento	1.422	2.349	-	(43)	-	(3.163)	565
	23.587	8.288	1.089	(427)	(4.895)	-	27.642

	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Saldos em 31/12/2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.623	40	-	(693)	1.970
Móveis e utensílios	2.313	509	(6)	(521)	2.295
Veículos	64	473	(31)	(66)	440
Equipamento de processamento de dados	15.666	5.653	(489)	(4.808)	16.022
Imóveis	159	26	-	-	185
Instalações	1.386	-	(29)	(104)	1.253
Imobilizações em andamento	110	1.346	(34)	-	1.422
	22.321	8.047	(589)	(6.192)	23.587

Notas Explicativas

10. Intangível

Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido.

Controladora	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/09/2024	31/12/2023
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	57.751	(40.004)	17.747	22.699
Ágio aquisição societária	20%	142.768	-	142.768	142.768
Marca	33%	4.932	(3.802)	1.130	1.840
Tecnologia	20%	221	(210)	11	45
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	49.504	(19.313)	30.192	33.813
Software desenvolvido internamente	33%	71.791	(21.986)	49.805	44.620
		326.967	(85.315)	241.652	245.785

Consolidado	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/09/2024	31/12/2023
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	89.067	(45.761)	43.306	24.800
Ágio aquisição societária	20%	261.997	-	261.997	153.571
Marca	33%	20.620	(4.700)	15.920	4.789
Tecnologia	20%	334	(322)	12	45
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	95.581	(24.160)	71.421	36.302
Software desenvolvido internamente	33%	75.276	(22.816)	52.460	47.158
		542.875	(97.759)	445.116	266.665

Notas Explicativas**10. Intangível--Continuação**Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Saldos em 30/09/2024
Softwares	22.699	1.994	(40)	(6.906)	17.747
Ágio aquisição societária	142.768	-	-	-	142.768
Marca	1.840	-	-	(710)	1.130
Tecnologia	45	-	-	(34)	11
Carteira de clientes adquirida	33.813	-	-	(3.622)	30.191
Software desenvolvido internamente	44.620	12.596	-	(7.411)	49.805
	245.785	14.590	(40)	(18.683)	241.652

	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Incorporado	Saldos em 31/12/2023
Softwares	19.043	4.182	(28)	(8.612)	8.114	22.699
Ágio aquisição societária	96.468	-	(1.040)	-	47.340	142.768
Marca	1.531	-	-	(951)	1.260	1.840
Tecnologia	88	-	-	(43)	-	45
Carteira de clientes adquirida	9.011	1.339	(152)	(4.836)	28.451	33.813
Software desenvolvido internamente	35.469	16.807	-	(7.656)	-	44.620
	161.610	22.328	(1.220)	(22.098)	85.165	245.785

Notas Explicativas**10. Intangível--Continuação**Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Adição por compra de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 30/09/2024
Softwares	24.800	948	25.486	(127)	(9.066)	1.265	43.306
Ágio aquisição societária	153.571	-	108.426	-	-	-	261.997
Marca	4.789	-	12.305	-	(1.174)	-	15.920
Tecnologia	45	-	-	-	(33)	-	12
Carteira de clientes adquirida	36.302	-	41.005	(255)	(5.631)	-	71.421
Software desenvolvido internamente	47.158	14.227	-	-	(7.660)	(1.265)	52.460
	266.665	15.175	187.222	(382)	(23.564)	-	445.116

	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Saldos em 31/12/2023
Softwares	30.134	4.141	(221)	(9.254)	24.800
Ágio aquisição societária	155.798	-	(2.227)	-	153.571
Marca	5.862	-	-	(1.073)	4.789
Tecnologia	111	-	-	(66)	45
Carteira de clientes adquirida	40.605	1.339	(152)	(5.490)	36.302
Software desenvolvido internamente	37.039	17.977	(18)	(7.840)	47.158
	269.549	23.457	(2.618)	(23.723)	266.665

Notas Explicativas

10. Intangível--Continuação

Avaliação para redução ao valor recuperável de ativos

Controladora

<u>Negócio adquirido (a)</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Mega	69.304	69.304
Globaltec	47.340	47.340
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Softran	3.098	3.098
	<u>142.768</u>	<u>142.768</u>

Consolidado

<u>Negócio adquirido (a)</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Mega	69.304	69.304
Softran	3.098	3.098
Zero One	399	399
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Novasoft	6.539	6.539
VC-X Solution	214	214
Convenix	1.320	1.320
Obra Play	651	651
Globaltec	49.020	49.020
Ilog (b)	31.301	-
Via6 (c)	6.502	-
GAtec SA(d)	38.859	-
GAtec LTDA (d)	13.246	-
Hypnobox (d)	18.518	-
	<u>261.997</u>	<u>153.571</u>

(a) Cada negócio adquirido representa uma Unidade Geradora de Caixa (UGC), sendo caracterizado por uma linha de soluções específicas para atendimento ao mercado, ou região, no caso específico da Novasoft, baseada na Colômbia. Para cada UGC há controles detalhados sobre a geração de caixa individual por ativo. Não houve mudanças no conjunto de ativos utilizado para identificar a unidade geradora de caixa desde a estimativa anterior.

(b) Em 02 de janeiro de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Ilog Tecnologia Ltda.

(c) Em 06 de maio de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Via6 S.A.

Notas Explicativas

11. Arrendamentos

11.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)

Controladora

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/09/2024 Líquido	31/12/2023 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	33.738	(11.290)	22.448	22.100
		33.738	(11.290)	22.448	22.100

Consolidado

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/09/2024 Líquido	31/12/2023 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	34.429	(11.290)	23.139	23.061
		34.429	(11.290)	23.139	23.061

Movimentação dos saldos:

Controladora

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/09/2024
Ativo de direito de uso	22.100	4.003	(13)	(3.898)	256	22.448
	22.100	4.003	(13)	(3.898)	256	22.448
	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2023
Ativo de direito de uso	23.956	3.447	(43)	(5.337)	77	22.100
	23.956	3.447	(43)	(5.337)	77	22.100

Consolidado

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/09/2024
Ativo de direito de uso	23.061	4.381	(378)	(4.181)	256	23.139
	23.061	4.381	(378)	(4.181)	256	23.139
	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2023
Ativo de direito de uso	24.646	3.961	(16)	(5.607)	77	23.061
	24.646	3.961	(16)	(5.607)	77	23.061

Notas Explicativas

11. Arrendamentos-Continuação

11.2. Passivo de arrendamentos

Controladora

<u>Descrição</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa de desconto nominal</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	26.106	25.151
			26.106	25.151
		Circulante	5.273	4.836
		Não circulante	20.833	20.315

Consolidado

<u>Descrição</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa de desconto nominal</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	26.954	26.220
			26.954	26.220
		Circulante	6.121	5.136
		Não circulante	20.833	21.084

<u>Cronograma de amortização</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
2024	1.045	4.836	1.213	5.136
2025	4.045	2.931	4.045	2.931
2026	3.665	2.634	3.665	2.634
2027	3.968	2.989	3.968	2.989
A partir de 2028	13.383	11.761	14.063	12.530
	26.106	25.151	26.954	26.220

Movimentação dos saldos:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Saldo no início do período	25.151	26.072	26.220	26.884
Adições de novos contratos	4.003	3.447	4.381	3.961
Acréscimo de juros	2.586	3.435	2.586	3.439
Remensuração	256	77	256	77
Pagamentos	(5.994)	(7.930)	(6.489)	(8.191)
Baixas de contratos	104	50	-	50
Saldos no final do período	26.106	25.151	26.954	26.220

Notas Explicativas

12. Participações societárias a pagar

Empresa	% de encargos	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Gatec	100% CDI	57.857	-	57.857	-
Ilog	INPC	33.503	-	33.503	-
Hypnobox	100% CDI	19.940	-	19.940	-
Globaltec	100% CDI	19.439	32.995	19.439	32.995
GKO	IPCA	4.876	5.791	4.876	5.791
JobConvo	100% CDI	3.625	-	3.625	-
Convenix		-	-	2.000	2.000
Carteira Next	INPC	906	869	906	869
Carteira WK	INPC	720	830	720	830
Zero One	95% CDI	297	899	297	899
Obra Play		-	-	600	600
Novasoft	IPC Colombia	-	222	-	222
		141.163	41.606	143.763	44.206
	Circulante	26.800	19.597	27.400	20.197
	Não circulante	114.363	22.009	116.363	24.009

Cronograma de amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
2024	6.675	20.796	7.275	21.396
2025	24.603	12.154	26.603	14.154
2026	13.835	7.121	13.835	7.121
2027	74.279	1.401	74.279	1.401
2028	7.072	134	7.072	134
A partir de 2029	14.699	-	14.699	-
	141.163	41.606	143.763	44.206

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	41.606	64.450	44.206	67.050
Novos compromissos assumidos	199.714	4.431	199.714	4.431
Provisão de juros	5.694	7.196	5.694	7.196
Pagamentos de juros	(3.232)	(4.062)	(3.232)	(4.062)
Pagamentos de principal – em caixa	(102.619)	(30.409)	(102.619)	(30.409)
Saldos no final do período	141.163	41.606	143.763	44.206

Os investimentos adquiridos nos períodos anteriores não foram totalmente liquidados. O saldo a pagar está registrado o passivo circulante e não circulante, e correspondem ao valor da obrigação com os vendedores.

13. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Salários e encargos	22.643	22.472	24.509	24.755
PLR (participação nos lucros)	14.513	23.983	14.757	23.983
Provisão de férias, 13 e encargos	47.360	24.982	52.449	26.576
	84.516	71.437	91.715	75.314

Notas Explicativas

14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Impostos retidos	5.800	7.150	5.950	7.467
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	1.550	2.131	4.697
PIS e COFINS a pagar	637	981	806	1.019
ISS a pagar	1.939	1.959	2.248	2.003
Outros	93	86	466	429
	8.469	11.726	11.601	15.615

15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia no curso normal de suas operações está envolvida em ações judiciais sobre questões previdenciárias, trabalhistas, cíveis e comerciais, registrando provisões para litígios conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Tributárias	2.248	1.002
Cíveis e Comerciais	3.387	5.490
Trabalhistas	712	1.519
	6.347	8.011

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldo no início do período	8.011	7.889
Constituição de provisão	1.594	1.930
Atualização de provisão	392	698
Reversões e baixas de provisão	(3.650)	(2.506)
Saldo no final do período	6.347	8.011

Para os valores considerados como perdas possíveis pela administração da Companhia, amparada na opinião dos assessores jurídicos, não constituiu provisões e estão assim distribuídas:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Tributárias (a)	3.557	6.141
Cível (b)	17.330	14.911
Trabalhista (c)	2.088	623
	22.975	21.675

a) Tributárias (INSS)

Refere-se a notificação expedida pela Receita Federal do Brasil - RFB referente ao INSS sobre participação nos resultados distribuída a funcionários, sem respaldo em acordo homologado no sindicato. A RFB pleiteia também, multas por preenchimento incorreto de obrigações acessórias.

Notas Explicativas

15. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas - Continuação

b) Cíveis

A Companhia figura como ré em ações indenizatórias ajuizadas por clientes para rescisão de contrato, cumuladas com indenização por perdas e danos, assim como, de ações indenizatórias ajuizadas por agentes de negócios, relativamente a rescisões contratuais cumuladas com cobrança de pedido de indenização.

A Companhia figura como ré em processo movido por prestador de serviço que entende ser devida a cobrança de determinados honorários em função de serviços efetuados por este à Companhia, bem como a realização de protesto indevido.

c) Trabalhistas

A Companhia figura como ré em processos movidos por ex-empregados e de empresas prestadoras de serviços, onde se alega redução horas extras e equiparação salarial e outras verbas trabalhistas.

15.1. Depósitos judiciais

Alguns dos processos judiciais em curso podem ter determinação de bloqueios judiciais de contas corrente ou por depósitos em juízo. Em 30 de setembro de 2024 havia R\$ 1.555 de saldos de depósitos judiciais (R\$ 2.678 em 31 de dezembro de 2023).

16. Patrimônio líquido

16.1. Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 253.937 (R\$ 253.937 em dezembro de 2023) dividido em 1.269.683 ações ordinárias (1.269.683 em 2023), sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R\$ 1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

16.1.1 Ações em tesouraria

A Companhia mantém ações em tesouraria que podem ser utilizadas para fazer frentes ao plano que pagamento baseado em ações ou como parte de pagamento de aquisição de empresas. A movimentação das ações em tesouraria está assim demonstrada:

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (R\$ mil)	Preço médio por ação (em reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	26.655	5.071	190,25
Utilização	(2.144)	(408)	190,30
Saldo em 31 de dezembro de 2023	24.511	4.663	190,24
Utilização	(2.445)	(466)	190,59
Compras	434	1.069	2.463,13
Saldo em 30 de setembro de 2024	22.500	5.266	234,04

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido--Continuação

16.1.2 Ações em tesouraria --Continuação

Em março de 2024 a Companhia utilizou 2.417 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 4.191, gerando um ágio de R\$ 3.731 mantido em reservas de capital e em junho do mesmo ano utilizou mais 28 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R\$ 63, gerando um ágio de R\$ R\$ 57.

Em março de 2023 a Companhia utilizou 2.144 de ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 3.254, gerando um ágio de R\$ 2.846 mantido em reservas de capital.

16.2 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

16.3 Juros sobre capital próprio e dividendos

Juros sobre capital próprio

A Companhia calcula juros sobre o capital próprio de acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95. Na Reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de junho de 2024 foi aprovado o reconhecimento de juros sobre o capital próprio a pagar no montante de R\$ 13.709 (R\$ 11.653 líquido de imposto de renda), que foram pagos em 28 de junho de 2024, com a retenção do imposto de renda na fonte efetuados de acordo com a legislação vigente. Na Reunião do Conselho de Administração realizada em 17 de setembro de 2024 foi aprovado o reconhecimento de juros sobre o capital próprio a pagar no montante de R\$ 6.835 (R\$ 5.809 líquido de imposto de renda), que foram pagos em 27 de setembro de 2024, com a retenção do imposto de renda na fonte efetuados de acordo com a legislação vigente. Os juros sobre capital próprio são imputados aos valores a serem pagos a título de dividendos mínimo obrigatório.

Dividendos

O estatuto social determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 195-A e art. 202 da Lei 6.404/76. Na Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 29 de fevereiro de 2024, a Companhia destinou antecipação de pagamento de dividendos intermediários do exercício de 2023, o montante de R\$ 22.456 para pagamento em 15 de março de 2024. Na Assembleia Geral Extraordinária (AGE) e Ordinária (AGO) realizada em 23 de abril de 2024, foi aprovado o montante de R\$ 42.505 correspondente aos dividendos adicionais proposto pela administração e aprovados naquela data, para pagamento em 30 de abril de 2024.

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido--Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total das ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Total do valor justo do plano	Total provisionado em 30/09/2024
1º Plano	15/06/2020	30/04/2024	Black-Scholes-Merton	1.667	1.054,51	1.756	-
2º Plano	30/06/2020	31/12/2024	Black-Scholes-Merton	2.498	1.036,50	2.589	285
3º Plano	31/03/2020	31/12/2025	Black-Scholes-Merton	2.707	1.665,54	4.509	917
4º Plano	01/06/2022	31/12/2026	Black-Scholes-Merton	3.460	2.248,87	7.760	1.565
5º Plano	25/09/2023	31/12/2027	Black-Scholes-Merton	4.783	2.169,37	10.376	1.563
6º Plano	-	-	-	-	-	-	1.634
Saldo em 30/09/2024							5.964

	2º Plano	3º Plano	4º Plano	5º Plano	6º Plano	Total
Saldo provisionado em 31/12/2023	1.015	1.424	1.807	2.074	-	6.320
Ações entregues	(730)	(956)	(1.119)	(1.449)	-	(4.254)
Provisões	-	1.014	1.725	1.557	1.634	5.930
Pagamento impostos e outro	-	(565)	(848)	(619)	-	(2.032)
Saldo provisionado em 30/09/2024	285	917	1.565	1.563	1.634	5.964

Em 23 de abril de 2019, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas para o Programa 2019-2023. O Programa consiste na concessão, por parte da Companhia, de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia ("Ações Restritas"), de forma gratuita ao beneficiário.

O Programa emitido pela Companhia é classificado como Restricted Stock Units (RSUs), pois representa uma promessa de entrega de ações ao participante, numa data futura se certas condições de aquisição forem atendidas. Os participantes do plano são definidos anualmente pelo presidente, validados pelo conselho de administração conforme critérios do programa vigente no ano. O limite de participantes do programa considera o valor aprovado e número máximo pessoas aprovadas pelo Conselho de Administração. Atualmente há 35 executivos participantes do programa.

Metas de desempenho (*performance condition*): O acionamento do programa é realizado quando o atingimento das metas for superior a 90%. As metas estabelecidas são baseadas na margem EBITDA (representa uma ponderação de 50% no peso) e receita (representa uma ponderação de 50% no peso) do resultado consolidado da Companhia em 31 de dezembro de cada ano. As condições de desempenho (performance) foram classificadas como condição de "Não Mercado".

Vesting: inicia a partir do 2º ano com pagamento no mês de abril. Prazo final: O prazo máximo para transferência das ações é de 5 anos. Período de aquisição de direito (*vesting*

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido--Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

period): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 20% a partir do 2^a ano, com transferência até o mês de abril; (ii) 20% a partir do 3^a ano, com transferência até o mês de abril; (iii) 30% a partir do 4^a ano, com transferência até o mês de abril; (iv) 30% a partir do 5^a ano, com transferência até o mês de abril.

Considerando que: (i) não foram identificadas opções semelhantes negociadas no mercado; (ii) o plano não permite o exercício antecipado do direito de receber a ação; (iii) a transferência da ação ocorre dentro de um período curto de tempo (de até 4 meses) entre a data da aquisição e a data da transferência (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B5); (iv) as taxas de rescisões contratuais históricas são baixas, o que também poderia caracterizar exercício antecipado (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B17); (v) os participantes do plano possuem cargos executivos, o que tende a fazer menos uso de um possível exercício antecipado; (vi) as opções foram outorgadas para um único grupo de funcionários, todos eles com pouca propensão ao exercício antecipado, foi selecionado o Black-Scholes-Merton é considerando como modelo apropriado para a respectiva avaliação. Devido a homogeneidade dos participantes, foi realizado uma única avaliação/modelo.

As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton

Preço de exercício da opção: O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Senior não requer que o participante pague pela ação, transferindo-os de forma gratuita a ação ao final do plano, se atingidas as condições de desempenho (*performance condition*) e o período de aquisição de direito (*vesting period*). Desta forma o preço de exercício é equivalente a zero, e simbolicamente representado por R\$0,0001 para efeitos de cálculo.

Vida da opção: A carência foi modelada para observar quatro “tranches” de opções, sendo ano 2 e 3 com 20% do total e o ano 4 e 5 com 30% do total. As opções de cada tranchem não podem ser exercidas antes do término do respectivo período de carência.

Preço corrente das ações subjacentes: A Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores. O valor da ação foi determinado como um participante de mercado determinaria, sendo utilizado a abordagem de Market approach, pelo método de Múltiplos de mercado. A abordagem de empresas comparáveis estima o valor de uma entidade, através de múltiplos de avaliação observados em empresas comparáveis. Este método consiste em: (i) Identificar empresas comparáveis; (ii) Calcular os múltiplos econômico-financeiros para as empresas selecionadas; (iii) Selecionar os múltiplos apropriados para que a empresa seja estudada, e (v) aplicá-los aos ganhos da entidade a ser estudada. Nossos estudos consideraram que o múltiplo apropriado para a avaliação da Companhia é de 12 vezes. Após obter o valor da empresa (*BEV Business Enterprise Value*), foi identificada a dívida líquida e os ativos e passivos não operacionais para identificar o valor justo do Patrimônio Líquido (*Equity Value*). Posteriormente foi dividido o *Equity Value* pela quantidade de ações emitida pela Companhia. *Volatilidade esperada do preço da ação*: Para o cálculo da volatilidade esperada, considerando que a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores, utilizamos a volatilidade apurada por empresas comparáveis

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido--Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

Dividendos: Como a opção não é protegida contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi de 1,7% na média dos últimos 5 anos.

Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo da opção foi obtida da curva publicada pela B3 na data de outorga.

Diluição: Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de opções e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das opções levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

Taxa de desligamento da Companhia: A Companhia nos informou que não há expectativa de perda de vínculo (“exit rate”) de seus executivos. Destaca-se que a taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 99,04%, taxa que utilizamos em nosso cálculo.

Plano de Entrega de Ações Restritas

Em 30 de setembro de 2021 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Entrega de Ações Restritas da Companhia, que entrará em vigor na data de 1º de janeiro de 2022, tendo a sua eficácia condicionada à efetiva realização da oferta pública inicial de ações da Companhia e permanecerá vigente até 31 de dezembro de 2024, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Dois programas foram aprovados no âmbito do referido plano de ações, sendo: (i) Programa Partnership, em que poderão ser entregues aos participantes ações representativas de, no máximo, 1,25% do capital social total da Companhia, com período de *vesting* iniciando a partir do 2º ano da realização do IPO com pagamentos realizados no mês de abril, sendo 20% no 2º e no 3º ano, e 30% no 4º e no 5º ano. Não houve outorga desse programa e, portanto, não atende aos requisitos de mensuração do valor justo; (ii) Programa Discricionário, em que poderão ser entregues ações representativas de 0,75% do capital social total da Companhia com período de *vesting* iniciando a partir do 1º ano após realização da oferta pública, com pagamentos realizados 20% após a data do IPO e 20% nos próximos 4 aniversários do IPO.

A Companhia estimou que o valor justo deste plano de opções (programa partnership e discricionário) totaliza R\$ 15.033, e afetará o resultado de acordo com o período de *vesting*.

Considerando que: (i) existem diversos eventos protocolares a serem endereçados para o evento de IPO, (ii) a decisão de abertura de capital caberá exclusivamente ao acionista e não a administração, e (iii) a decisão do acionista em seguir dependerá da janela de oportunidade e precificação; a Companhia avaliou que a probabilidade do evento de IPO, na data da emissão destas demonstrações financeiras, é considerada como possível e não provável, e desta forma, compreende que não cumpre os requerimentos para que a provisão seja constituída entre patrimônio líquido e demonstração do resultado. A

Notas Explicativas

16. Patrimônio líquido--Continuação

16.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

probabilidade será revisada a cada fechamento de balanço e a provisão será reconhecida à medida que o evento de IPO se torne provável.

Em março de 2024 a Companhia utilizou 2.417 de ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 4.191, gerando um ágio de R\$ 3.731 mantido em reservas de capital.

Em 31 de dezembro de 2023, após constituição da reserva legal, destinação de dividendos e juros sobre capital próprio e dividendos adicionais propostos, foi destinado para reserva de lucros retidos o montante de R\$ 87.332.

16.5 Outros resultados abrangentes

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais (R\$) pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultadas da referida conversão são contabilizadas em outros resultados abrangentes, como ajuste acumulado de conversão no patrimônio líquido. Ao final do período de 30 de setembro de 2024 a Companhia reconheceu como resultado abrangente o valor de R\$ 1.595.

16.6 Transações com acionistas

Em 01 de abril de 2024 a Companhia adquiriu participação adicional na Controlada Novasoft de 15,1%, passando a deter 90% de participação. Pela participação adicional a Companhia pagou o montante de R\$ 9.902, sendo R\$ 1.976 reconhecido no ativo como investimento e R\$ 7.926 reconhecido no patrimônio líquido em transações com sócios de acordo com CPC 36.

Notas Explicativas

17. Receita

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Receita recorrente	202.818	590.317	173.725	502.311	222.043	635.675	183.875	525.906
Cloud	113.221	321.468	87.482	244.239	125.115	355.644	96.279	263.843
Manutenção	72.036	217.909	70.757	212.544	79.390	229.187	72.138	216.620
Licenças	10.493	31.586	10.264	31.260	10.470	31.507	10.236	31.175
Serviços	7.068	19.354	5.222	14.268	7.068	19.337	5.222	14.268
Receita não recorrente	53.752	151.222	56.147	160.505	61.980	166.633	57.722	168.564
Serviços	43.907	120.929	44.677	128.043	49.541	130.613	45.849	132.343
Licenças	9.350	27.400	10.386	27.862	9.828	28.446	9.852	29.348
Hardware	236	1.644	550	2.425	236	1.644	550	2.425
Outros	259	1.249	534	2.175	2.375	5.930	1.471	4.448
Receita bruta total	256.570	741.539	229.872	662.816	284.023	802.308	241.597	694.470
ISS	(5.489)	(15.847)	(4.960)	(14.424)	(6.174)	(16.945)	(5.147)	(14.996)
PIS e COFINS	(10.028)	(29.472)	(9.165)	(26.647)	(10.866)	(31.026)	(9.371)	(27.233)
INSS desoneração	(11.527)	(33.213)	(10.697)	(30.117)	(11.761)	(34.099)	(10.865)	(30.593)
Ajustes a valor presente - AVP	(1.652)	(4.618)	(1.806)	(5.002)	(1.481)	(4.273)	(1.783)	(4.979)
Perdas estimadas com vendas	(1.390)	(3.586)	(1.035)	(2.747)	(1.585)	(3.957)	(1.058)	(2.770)
Deduções sobre vendas	(30.086)	(86.736)	(27.663)	(78.937)	(31.867)	(90.300)	(28.224)	(80.571)
Total receita líquida	226.484	654.803	202.209	583.879	252.156	712.008	213.373	613.899

A natureza das receitas está descrita na nota 2.18 de 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

18. Custos e despesas por natureza e função

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Custo dos produtos e serviços	(69.194)	(206.024)	(62.975)	(188.327)	(84.862)	(236.803)	(71.249)	(206.002)
Despesas com vendas	(37.246)	(99.065)	(30.831)	(87.629)	(40.023)	(105.693)	(31.514)	(91.439)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(42.544)	(104.995)	(30.957)	(82.578)	(43.474)	(108.555)	(33.496)	(86.679)
Despesas gerais e administrativas	(25.419)	(78.438)	(22.159)	(73.302)	(27.928)	(87.959)	(21.328)	(76.289)
Total custos e despesas por natureza	(174.403)	(488.522)	(146.922)	(431.836)	(196.287)	(539.010)	(157.587)	(460.409)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Salários e encargos	(103.377)	(291.701)	(88.129)	(259.086)	(114.963)	(323.545)	(95.690)	(280.104)
Serviços de terceiros	(16.696)	(47.004)	(15.185)	(45.004)	(21.706)	(53.883)	(15.569)	(45.798)
Custo dos softwares, hardware, cloud e participações	(27.382)	(77.665)	(22.171)	(64.413)	(28.572)	(81.401)	(23.043)	(66.451)
Despesas com viagens	(2.629)	(6.309)	(1.841)	(5.164)	(3.042)	(6.812)	(1.892)	(5.293)
Marketing e eventos	(5.941)	(12.871)	(3.547)	(11.395)	(6.726)	(14.623)	(3.434)	(12.069)
Depreciação e amortização	(11.295)	(31.501)	(8.772)	(25.828)	(11.768)	(32.640)	(8.989)	(26.463)
Recuperação/(Perda por inadimplência)	66	(394)	(1.030)	(1.080)	(234)	(1.033)	(1.252)	(1.598)
Contratos de tecnologia e manutenção	(3.472)	(9.200)	(2.669)	(7.936)	(4.242)	(11.017)	(3.068)	(8.988)
Outras	(3.677)	(11.877)	(3.578)	(11.930)	(5.034)	(14.056)	(4.650)	(13.645)
Total custos e despesas por função	(174.403)	(488.522)	(146.922)	(431.836)	(196.287)	(539.010)	(157.587)	(460.409)

Notas Explicativas

19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Juros e descontos recebidos	570	954	313	1.176	1.050	2.272	563	1.979
Rendimento sobre aplicações	5.194	17.130	5.772	15.640	5.299	17.422	6.053	16.107
Receita financeira de AVP	1.539	4.848	1.827	5.108	1.539	4.848	1.827	5.108
Total receitas financeiras	7.303	22.932	7.912	21.924	7.888	24.542	8.443	23.194
Despesas bancárias e de cobrança	(182)	(473)	(114)	(390)	(288)	(799)	(204)	(668)
Juros sobre financiamentos e participações societárias a pagar	(3.281)	(7.523)	(2.065)	(6.808)	(3.324)	(7.596)	(2.066)	(6.819)
Juros sobre arrendamento	(867)	(2.586)	(874)	(2.593)	(867)	(2.586)	(874)	(2.593)
Descontos concedidos	(61)	(438)	(71)	(166)	(60)	(441)	(71)	(168)
IOF	(26)	(192)	(135)	(463)	(34)	(210)	(143)	(495)
Total despesas financeiras	(4.417)	(11.212)	(3.259)	(10.420)	(4.573)	(11.632)	(3.358)	(10.743)
Resultado financeiro	2.886	11.720	4.653	11.504	3.315	12.910	5.085	12.451

20. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

20.1. Ativo e passivo fiscal diferido

Composição dos impostos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - ativo	18.702	15.508	17.870	15.060
- Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	2.002	2.567	2.002	2.567
- Receitas antecipadas	9.319	6.485	9.319	6.485
- Ajuste a valor presente (CPC 12)	331	409	331	409
- Direito de uso (CPC 06 R2)	1.244	1.037	1.244	1.037
- Pagamento baseado em ações (CPC 10)	2.028	2.149	2.028	2.149
- Outros	3.778	2.861	2.946	2.413
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - passivo	(47.163)	(39.813)	(47.594)	(40.049)
- Software desenvolvido internamente	(16.499)	(14.601)	(16.930)	(15.032)
- Amortização ágio fiscal	(30.664)	(25.212)	(30.664)	(25.017)
Tributos diferidos líquidos (Passivo)/Ativo	(28.461)	(24.305)	(29.724)	(24.989)

Notas Explicativas

20. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

20.2. Reconciliação da alíquota efetiva

Reconciliação da alíquota efetiva	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Resultado antes dos tributos	55.413	176.493	58.352	158.666	57.088	180.868	59.687	161.935
Alíquota nominal de IR & CS	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Tributos	(18.841)	(60.008)	(19.840)	(53.946)	(19.411)	(61.495)	(20.294)	(55.058)
Diferenças permanentes								
- Exclusão referente a JCP	2.324	6.985	1.863	5.830	2.324	6.985	1.863	5.830
- Exclusão incentivo fiscal lei do bem (a)	5.852	14.797	4.131	12.041	6.014	15.276	4.277	12.441
- Equivalência patrimonial	809	1.452	(55)	(209)	11	31	39	80
- PAT - Lei nº 6.321/76	309	955	375	829	309	955	375	829
- Outros	(126)	(114)	549	680	(299)	(1.036)	(272)	(1.368)
Total IR e CS	(9.673)	(35.933)	(12.977)	(34.775)	(11.052)	(39.284)	(14.012)	(37.246)
Impostos correntes	(10.195)	(31.777)	(12.108)	(26.734)	(11.344)	(34.549)	(12.773)	(28.907)
Impostos diferidos	522	(4.156)	(869)	(8.041)	292	(4.735)	(1.239)	(8.339)
Alíquota efetiva	18%	21%	22%	22%	20%	22%	23%	23%

- (a) Incentivo Fiscal Lei do Bem: A Companhia usufruiu do benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

Notas Explicativas

21. Resultado por ação

O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período. O cálculo do lucro por ação diluído é efetuado o por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias potenciais (plano de ações restritas). Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	Controladora			
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Resultado básico por ação				
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	45.740	140.560	45.375	123.891
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações*)	1.247	1.247	1.244	1.245
Lucro básico por ação - R\$	36,67	112,70	36,47	99,53
	Controladora			
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Resultado diluído por ação				
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	45.740	140.560	45.375	123.891
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações*)	1.247	1.247	1.245	1.245
Média ponderada de número de opções de ações/ações restritas (em milhares de ações)	21	21	20	20
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.268	1.268	1.265	1.265
Lucro básico por ação - R\$	36,07	110,84	35,89	97,96

(*) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o período.

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

22.1 Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas informações trimestrais de 30 de setembro de 2024 e demonstrações financeiras de 2023 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

22.1 Gerenciamento de riscos -- Continuação

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Risco de mercado;

a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, tanto na controladora quanto no consolidado, como demonstrado na nota explicativa 4, para fazer face ao risco de crédito.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito, atuando de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado de primeira linha.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	222.933	239.927	252.682	257.483
Contas a receber de clientes	73.691	85.129	84.810	93.823
Aplicação financeira	-	1	-	1
	296.624	325.057	337.492	351.307

Garantias

A Companhia não mantém nenhuma garantia para os títulos em atraso.

b) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

b) Risco de liquidez --Continuação

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros (nota explicativa 3) escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Nas datas dos balanços os equivalentes de caixa mantido pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A seguir demonstramos o cronograma de amortização dos passivos financeiros não derivativos no Consolidado conforme as condições contratuais. O fluxo apresentado não foi descontado e inclui os juros e atualização pelos indexadores contratuais com base nas respectivas taxas projetadas na data do balanço, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil:

	Consolidado			
	30/09/2024			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	12.021	-	-	12.021
Empréstimos e financiamentos	379	644	49	1.072
Participações societárias a pagar	31.225	53.086	92.570	176.881
Passivos de arrendamento	7.535	13.031	22.561	43.127
	51.160	66.761	115.180	233.101

	Consolidado			
	31/12/2023			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	8.119	-	-	8.119
Participações societárias a pagar	20.786	24.431	2.875	48.092
Passivos de arrendamento	6.876	11.275	25.958	44.109
	35.781	35.706	28.833	100.320

c) Risco de Mercado

Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos.

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação*Risco de taxa de juros*—Continuação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 30 de setembro de 2024, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no boletim FOCUS de dezembro de 2023 foi extraído a projeção do indexador TJLP / CDI para o ano de 2024 e este definido como o cenário provável; a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta e a despesa financeira bruta, respectivamente, não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações e fluxo de vencimentos de contrato programado os próximos 12 meses.

Operação	Risco	Controladora					
		30/09/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	215.397	11.438	17.156	22.875	28.594	34.313
Participações societárias a pagar	CDI	(141.163)	(7.496)	(11.244)	(14.992)	(18.739)	(22.487)
		74.234	3.942	5.912	7.883	9.855	11.826
Exposição líquida		74.234	3.942	5.912	7.883	9.855	11.826
Indexador	CDI		5,31	7,97	10,62	13,28	15,93
Operação	Risco	Consolidado					
		30/09/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	234.608	12.458	18.687	24.915	31.144	37.373
Participações societárias a pagar	CDI	(143.763)	(7.634)	(11.451)	(15.268)	(19.085)	(22.901)
		90.845	4.824	7.236	9.647	12.059	14.472
Empréstimos e financiamentos IPCA	IPCA + 4,79 a.a.	(947)	(66)	(77)	(87)	(98)	(108)
Exposição líquida		89.898	4.758	7.159	9.560	11.961	14.364
Indexador	CDI		5,31	7,97	10,62	13,28	15,93
	IPCA + 4,79 a.a.		7,00	8,11	9,21	10,32	11,42

Notas Explicativas

22. Instrumentos financeiros e gestão de riscos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação*Risco de taxa de juros*—Continuação

		Controladora					
Operação	Risco	31/12/2023	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	237.152	15.462	23.193	30.925	38.656	46.387
Participações societárias a pagar	CDI	(41.606)	(2.713)	(4.069)	(5.425)	(6.782)	(8.138)
Garantia de investimento	IPC	1	-	-	-	-	-
		195.547	12.749	19.124	25.500	31.874	38.249
Exposição líquida		195.547	12.749	19.124	25.500	31.874	38.249
Indexador	CDI		6,52	9,78	13,04	16,30	19,56
	IPC		4,64	6,96	9,28	11,60	13,92

		Consolidado					
Operação	Risco	31/12/2023	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	247.644	16.146	24.220	32.293	40.366	48.439
Participações societárias a pagar	CDI	(44.206)	(2.882)	(4.323)	(5.764)	(7.206)	(8.647)
Garantia de investimento	IPC	1	-	-	-	-	-
		203.439	13.264	19.897	26.529	33.160	39.792
Exposição líquida		203.439	13.264	19.897	26.529	33.160	39.792
Indexador	CDI		6,52	9,78	13,04	16,30	19,56
	IPC		4,64	6,96	9,28	11,60	13,92

Risco de taxas de câmbio decorre da possibilidade de oscilações por conta de flutuações nas taxas de câmbio, principalmente o peso colombiano (COP), que aumentem os passivos decorrentes de participações societárias a pagar ou reduzam os ativos decorrentes da garantia de investimentos de participações societárias.

A Companhia entende que sua exposição líquida é mantida a um nível aceitável e que considerado que os saldos ativos e passivos estão expostos à mesma moeda de conversão da taxa de câmbio não implicará em uma exposição líquida material. Os saldos dos ativos são superiores aos saldos negativos expostos conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação

Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

d) Instrumentos financeiros - valor justo

O quadro a seguir apresenta as principais operações de instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia.

Para fins de divulgação, os valores justos dos passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Controladora				Nível
	30/09/2024		31/12/2023		
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	222.933	222.933	239.927	239.927	Nível 1
Contas a receber	62.027	62.027	75.774	75.774	Nível 2
Aplicação financeira	-	-	1	1	Nível 1
Passivo					
Fornecedores	9.327	9.327	7.300	7.300	Nível 2
Participações societárias a pagar	141.163	141.163	41.606	41.606	Nível 2
Passivos de arrendamento	26.106	26.106	25.151	25.151	Nível 2
	Consolidado				Nível
	30/09/2024		31/12/2023		
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	252.682	256.064	257.483	257.483	Nível 1
Contas a receber	75.540	75.499	84.045	84.045	Nível 2
Aplicação financeira	-	-	1	1	Nível 1
Passivo					
Fornecedores	12.021	12.021	8.119	8.119	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	947	947	-	-	Nível 2
Participações societárias a pagar	143.763	143.763	44.206	44.206	Nível 2
Passivos de arrendamento	26.954	26.954	26.220	26.220	Nível 2

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

d) Instrumentos financeiros - valor justo --Continuação

Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados nas datas dos balanços.

Disponibilidades e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a custo amortizado baseado no valor provável de realização.

Contas a receber e fornecedores

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

Financiamentos e empréstimos - incluem encargos

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento.

Limitações

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

e) Gestão de capital

A Companhia administra seu capital com o objetivo de suportar os negócios, garantir continuidade do retorno aos seus acionistas e beneficiar às demais partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para investir em seu crescimento.

Os indicadores de gestão de dívida líquida (ou caixa líquido) estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos	-	-	947	-
Participações societárias a pagar	141.163	41.606	143.763	44.206
Passivos de arrendamento	26.106	25.151	26.954	26.220
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(222.933)	(239.927)	(252.682)	(257.483)
(-) Aplicações financeiras	-	(1)	-	(1)
Dívida líquida	(55.664)	(173.171)	(81.018)	(187.058)

Notas Explicativas

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

e) Gestão de capital --Continuação

Para atingir este objetivo geral, a gestão de capital da Companhia, entre outras coisas, visa assegurar que cumpre com os compromissos financeiros associados aos financiamentos e empréstimos que definem os requisitos de estrutura de capital. Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os exercícios findos em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

A Companhia não mantém, na data dos balanços, operações com derivativos em seus contratos com as instituições financeiras.

23. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de cobertura de seguros em montantes considerados suficientes para a salvaguarda de seus ativos, com base em levantamentos especializados, considerando a natureza e grau de risco para cobrir eventuais sinistros. A cobertura de seguros abrange riscos diversos sobre edificações, maquinários, móveis e equipamentos, danos pessoais, responsabilidade civil, veículos e lucros cessantes.

Em 30 de setembro de 2024 a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$ 115.486 para danos materiais, R\$ 15.000 para responsabilidade cível e R\$ 3.000 para proteção de dados.

Notas Explicativas**24. Transações que não afetam caixa relacionados a incorporação e aquisição**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-
Contas a receber incorporado	-	402	5.858	-
Impostos a recuperar	-	-	1.587	-
Outros ativos	-	-	4.076	-
Investimentos	-	724	129	-
Imobilizado	-	327	1.088	-
Intangível	-	-	1.412	-
Empréstimos	-	-	(9.131)	-
Fornecedores	-	(2)	(2.763)	-
Obrigações trabalhistas	-	(577)	(3.216)	-
Obrigações tributárias	-	(301)	(3.319)	-
Outras obrigações	-	(254)	(4.202)	-
Total de transações que não afetam caixa	-	319	(8.481)	-
Adição de contratos de arrendamento	(4.003)	(3.447)	(4.381)	(3.961)
Remensuração de contratos de arrendamento	(256)	(77)	(256)	(77)

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas da
Senior Sistemas S.A.
Blumenau – SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Sistemas S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outras informações que acompanham as informações intermediárias e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem a Divulgação de Resultados. Nossa conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas não abrange a Divulgação de Resultados e não expressamos qualquer forma de conclusão sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler a Divulgação de Resultados e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações intermediárias ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante na Divulgação de Resultados, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de novembro de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-034519/O

Lazaro Angelim Serruya
Contador CRC-DF015801/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 05 de novembro de 2024.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Senior Sistemas S/A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 05 de novembro de 2024.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO