Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 5

Demonstração do Resultado Abrangente 6

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 8

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 9

Demonstração de Valor Adicionado 10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 11

Balanço Patrimonial Passivo 12

Demonstração do Resultado 14

Demonstração do Resultado Abrangente 15

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 17

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 18

Demonstração de Valor Adicionado 19

Comentário do Desempenho 20

Notas Explicativas 38

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 80

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 81

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 82

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.269.683
Preferenciais	0
Total	1.269.683
Em Tesouraria	
Ordinárias	20.346
Preferenciais	0
Total	20.346

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	904.908	852.385
1.01	Ativo Circulante	387.418	324.955
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	290.130	245.062
1.01.03	Contas a Receber	62.298	59.365
1.01.03.01	Clientes	62.298	59.365
1.01.04	Estoques	492	469
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.132	7.945
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.132	7.945
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.366	12.114
1.01.08.03	Outros	19.366	12.114
1.01.08.03.01	Adiantamentos	9.108	6.701
1.01.08.03.02	Outros ativos	10.258	5.413
1.02	Ativo Não Circulante	517.490	527.430
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.276	5.839
1.02.01.04	Contas a Receber	614	619
1.02.01.04.01	Clientes	614	619
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.086	2.897
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.086	2.897
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.576	2.323
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.556	2.312
1.02.01.10.04	Outros Ativos	20	11
1.02.02	Investimentos	48.425	231.004
1.02.02.01	Participações Societárias	48.425	231.004
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	48.425	231.004
1.02.03	Imobilizado	45.947	48.196
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	24.876	26.961
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.071	21.235
1.02.04	Intangível	419.842	242.391
1.02.04.01	Intangíveis	419.842	242.391
1.02.04.01.02	Intangíveis	419.842	242.391

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	904.908	852.385
2.01	Passivo Circulante	142.711	144.008
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	94.951	73.137
2.01.01.01	Obrigações Sociais	94.951	73.137
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	94.951	73.137
2.01.02	Fornecedores	10.732	9.077
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.732	9.077
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.246	16.231
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.134	13.998
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	4.370
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	7.134	9.628
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.112	2.233
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.194	5.234
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.194	5.234
2.01.05	Outras Obrigações	21.588	40.329
2.01.05.02	Outros	21.588	40.329
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	4.463
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	14.081	24.665
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	7.507	11.201
2.02	Passivo Não Circulante	170.241	167.721
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	19.010	19.782
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	19.010	19.782
2.02.02	Outras Obrigações	112.595	114.482
2.02.02.02	Outros	112.595	114.482
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	111.770	113.424
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	825	1.058
2.02.03	Tributos Diferidos	32.149	25.242
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	32.149	25.242
2.02.04	Provisões	6.487	8.215
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.487	6.749
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.522	2.622
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5	736
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.960	3.391
2.02.04.02	Outras Provisões	0	1.466
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	0	1.466
2.03	Patrimônio Líquido	591.956	540.656
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	9.150	2.593
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.938	1.533
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.744	-5.256
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	4.956	6.316
2.03.04	Reservas de Lucros	112.862	285.822
2.03.04.01	Reserva Legal	9.645	44.334
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	103.217	195.490
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	45.998

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	91.878	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.839	-1.696

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	271.171	526.892	222.309	428.319
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-85.877	-170.107	-71.348	-136.830
3.03	Resultado Bruto	185.294	356.785	150.961	291.489
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-113.661	-226.175	-92.129	-179.243
3.04.01	Despesas com Vendas	-41.973	-82.676	-31.339	-61.819
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.626	-61.488	-28.001	-53.019
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-40.940	-84.164	-33.441	-66.297
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-38.632	-78.920	-31.426	-62.451
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-2.308	-5.244	-2.015	-3.846
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.878	2.153	652	1.892
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	71.633	130.610	58.832	112.246
3.06	Resultado Financeiro	5.650	11.022	4.070	8.834
3.06.01	Receitas Financeiras	11.103	21.101	7.448	15.629
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.453	-10.079	-3.378	-6.795
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	77.283	141.632	62.902	121.080
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.494	-28.378	-11.600	-26.260
3.08.01	Corrente	-9.517	-21.471	-10.439	-21.582
3.08.02	Diferido	-1.977	-6.907	-1.161	-4.678
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.789	113.254	51.302	94.820
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	65.789	113.254	51.302	94.820
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	52,66	90,67	41,15	76,05
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	51,95	89,45	40,59	75,03

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	65.789	113.254	51.302	94.820
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-541	-1.143	-1.411	-1.399
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	-541	-1.143	-1.411	-1.399
4.03	Resultado Abrangente do Período	65.248	112.111	49.891	93.421

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	154.045	124.778
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	178.578	149.000
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	141.632	121.080
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	25.454	20.206
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	2.176	1.080
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	1.656	1.719
6.01.01.06	Provisão de juros sobre contas a pagar de aquisições	6.877	2.990
6.01.01.07	Provisão para perdas	-971	1.158
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	-262	-1.294
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	4.169	3.953
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	-2.153	-1.892
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-24.533	-24.222
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	1.294	4.226
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	-23	72
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-6.247	-1.839
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-5.229	-3.468
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	1.407	3.829
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	20.655	8.648
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-9.531	-4.843
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	2.614	-6.369
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-25.841	-22.490
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-3.632	-1.988
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.042	-51.617
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	93	0
6.02.03	Aquisição de combinação de negócio	-15.708	-46.340
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-3.078	-3.471
6.02.05	Aquisições do intangível e investimentos	-14.463	-5.356
6.02.06	Aplicações financeiras	0	1
6.02.07	Dividendos recebidos	1.114	3.549
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-76.935	-83.261
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-4.032	-4.059
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-71.831	-78.633
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.072	-569
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	45.068	-10.100
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	245.062	239.927
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	290.130	229.827

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	6.557	-172.960	-21.376	0	-60.811
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.072	0	0	0	-1.072
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	4.029	0	0	0	4.029
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2025	0	0	0	-21.376	0	-21.376
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.254	-1.143	112.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.254	0	113.254
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.143	-1.143
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.143	-1.143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	9.150	112.862	91.878	-2.839	591.956

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.573	-42.498	-13.709	0	-62.780
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-569	0	0	0	-569
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	466	0	0	0	466
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.789	0	0	0	3.789
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-2.303	0	0	0	-2.303
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	-30	0	0	0	-30
5.04.12	Dividendos Complementares de 2023	0	0	-42.498	0	0	-42.498
5.04.13	Transações com sócios	0	-7.926	0	0	0	-7.926
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2024	0	0	0	-13.709	0	-13.709
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	94.820	-1.399	93.421
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	94.820	0	94.820
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.399	-1.399
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.399	-1.399
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	-316	142.937	81.111	-2.440	475.229

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	600.028	490.837
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	590.048	484.969
7.01.02	Outras Receitas	12.578	8.064
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.598	-2.196
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-129.409	-108.163
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-35.499	-28.231
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-88.168	-76.393
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.660	-3.427
7.02.04	Outros	-82	-112
7.03	Valor Adicionado Bruto	470.619	382.674
7.04	Retenções	-25.454	-20.206
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-25.454	-20.206
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	445.165	362.468
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.254	17.521
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.153	1.892
7.06.02	Receitas Financeiras	21.101	15.629
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	468.419	379.989
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	468.419	379.989
7.08.01	Pessoal	254.038	196.092
7.08.01.01	Remuneração Direta	187.974	152.795
7.08.01.02	Benefícios	52.599	31.946
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.465	11.351
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	84.923	77.747
7.08.02.01	Federais	71.914	67.390
7.08.02.02	Estaduais	105	171
7.08.02.03	Municipais	12.904	10.186
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	16.204	11.330
7.08.03.01	Juros	9.146	5.961
7.08.03.02	Aluguéis	552	580
7.08.03.03	Outras	6.506	4.789
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	113.254	94.820
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	21.376	13.709
7.08.04.02	Dividendos	45.998	42.498
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	45.880	38.613

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	926.912	874.409
1.01	Ativo Circulante	434.277	375.257
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	323.854	278.242
1.01.03	Contas a Receber	68.671	69.058
1.01.03.01	Clientes	68.671	69.058
1.01.04	Estoques	492	469
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.135	9.663
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	17.135	9.663
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.125	17.825
1.01.08.03	Outros	24.125	17.825
1.01.08.03.01	Adiantamentos	13.275	11.999
1.01.08.03.02	Outros ativos	10.850	5.826
1.02	Ativo Não Circulante	492.635	499.152
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.202	2.954
1.02.01.04	Contas a Receber	614	619
1.02.01.04.01	Clientes	614	619
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.588	2.335
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.556	2.312
1.02.01.10.04	Outros ativos	32	23
1.02.02	Investimentos	5.684	2.970
1.02.02.01	Participações Societárias	5.684	2.970
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.684	2.970
1.02.03	Imobilizado	47.793	51.099
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.197	29.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.596	21.903
1.02.04	Intangível	436.956	442.129
1.02.04.01	Intangíveis	436.956	442.129
1.02.04.01.02	Intangíveis	436.956	442.129

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	926.912	874.409
2.01	Passivo Circulante	157.299	159.451
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	100.065	78.805
2.01.01.01	Obrigações Sociais	100.065	78.805
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	100.065	78.805
2.01.02	Fornecedores	11.898	10.254
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.898	10.254
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.182	19.777
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.989	17.415
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.333	6.884
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	7.656	10.531
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.193	2.362
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.879	6.228
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	154
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.879	6.074
2.01.05	Outras Obrigações	25.275	44.387
2.01.05.02	Outros	25.275	44.387
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	4.463
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	14.681	25.265
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	10.594	14.659
2.02	Passivo Não Circulante	173.325	170.129
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	21.825	23.297
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.815	3.515
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	19.010	19.782
2.02.02	Outras Obrigações	112.597	114.503
2.02.02.02	Outros	112.597	114.503
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	111.770	113.424
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	827	1.079
2.02.03	Tributos Diferidos	32.305	25.543
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	32.305	25.543
2.02.04	Provisões	6.598	6.786
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.487	6.749
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.522	2.622
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5	736
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.960	3.391
2.02.04.02	Outras Provisões	111	37
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	111	37
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	596.288	544.829
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	4.194	-3.723
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.938	1.533
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.744	-5.256
2.03.04	Reservas de Lucros	117.818	292.138
2.03.04.01	Reserva Legal	9.645	44.334
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	103.217	195.490

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	45.998
2.03.04.10	Reserva para pagamento baseado em ações	4.956	6.316
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	91.878	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.839	-1.696
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.332	4.173

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	287.763	559.564	236.401	459.852
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-92.311	-183.183	-77.946	-151.941
3.03	Resultado Bruto	195.452	376.381	158.455	307.911
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-122.589	-243.508	-98.678	-193.726
3.04.01	Despesas com Vendas	-44.644	-88.016	-32.960	-65.670
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-36.034	-68.933	-31.665	-60.031
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-41.753	-86.206	-34.147	-68.083
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-39.779	-81.162	-32.317	-65.081
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-1.974	-5.044	-1.830	-3.002
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-158	-353	94	58
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	72.863	132.873	59.777	114.185
3.06	Resultado Financeiro	6.267	12.127	4.430	9.595
3.06.01	Receitas Financeiras	11.857	22.700	7.937	16.654
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.590	-10.573	-3.507	-7.059
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	79.130	145.000	64.207	123.780
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.930	-30.987	-12.632	-28.232
3.08.01	Corrente	-10.986	-24.226	-11.537	-23.205
3.08.02	Diferido	-1.944	-6.761	-1.095	-5.027
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	66.200	114.013	51.575	95.548
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	66.200	114.013	51.575	95.548
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	65.789	113.254	51.302	94.820
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	411	759	273	728
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	52,66	90,67	41,15	76,05
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	51,95	89,45	40,59	75,03

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	66.200	114.013	51.575	95.548
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-541	-1.143	-1.411	-1.399
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão de Moeda Estrangeira	-541	-1.143	-1.411	-1.399
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	65.659	112.870	50.164	94.149
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	65.248	112.111	49.891	93.421
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	411	759	273	728

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	157.842	139.465
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	186.449	153.330
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	145.000	123.780
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	26.484	20.872
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	2.778	246
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	1.656	1.719
6.01.01.06	Provisão de juros sobre contas a pagar de aquisições	6.877	2.990
6.01.01.07	Provisão para perdas	-606	1.122
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	-262	-1.294
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	4.169	3.953
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	353	-58
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-28.607	-13.865
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	998	8.891
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	-23	72
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-7.472	-3.313
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-5.553	-2.935
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	1.644	3.745
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	21.260	7.818
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-9.805	-7.547
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	1.769	5.566
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-27.777	-24.174
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-3.648	-1.988
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-34.222	-57.550
6.02.01	Mútuos com partes relacionadas	0	-206
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	0	983
6.02.03	Aquisição de combinação de negócio	0	-46.340
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-3.078	-4.029
6.02.05	Aquisições do intangível e investimentos	-31.144	-7.959
6.02.06	Aplicações financeiras	0	1
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-78.008	-83.334
6.03.01	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-838	0
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-4.267	-4.132
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-71.831	-78.633
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-1.072	-569
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	45.612	-1.419
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	278.242	257.483
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	323.854	256.064

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	6.557	-172.960	-21.376	0	-60.811	-600	-61.411
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.072	0	0	0	-1.072	0	-1.072
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	4.029	0	0	0	4.029	0	4.029
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	3.600	0	0	0	3.600	-600	3.000
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2025	0	0	0	-21.376	0	-21.376	0	-21.376
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	113.254	-1.143	112.111	759	112.870
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	113.254	0	113.254	759	114.013
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.143	-1.143	0	-1.143
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.143	-1.143	0	-1.143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	9.150	112.862	91.878	-2.839	591.956	4.332	596.288

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.573	-42.498	-13.709	0	-62.780	-1.615	-64.395
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-569	0	0	0	-569	0	-569
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	466	0	0	0	466	0	466
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.789	0	0	0	3.789	0	3.789
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-2.303	0	0	0	-2.303	0	-2.303
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	-30	0	0	0	-30	0	-30
5.04.12	Dividendos Complementares de 2023	0	0	-42.498	0	0	-42.498	0	-42.498
5.04.13	Transações com sócios	0	-7.926	0	0	0	-7.926	-1.615	-9.541
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2024	0	0	0	-13.709	0	-13.709	0	-13.709
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	94.820	-1.399	93.421	0	93.421
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	94.820	0	94.820	0	94.820
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.399	-1.399	0	-1.399
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.399	-1.399	0	-1.399
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	-316	142.937	81.111	-2.440	475.229	3.322	478.551

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	634.645	524.819
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	624.385	518.285
7.01.02	Outras Receitas	13.258	8.906
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.998	-2.372
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-135.299	-115.585
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-36.766	-29.888
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-92.004	-81.993
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.046	-3.597
7.02.04	Outros	-483	-107
7.03	Valor Adicionado Bruto	499.346	409.234
7.04	Retenções	-26.484	-20.872
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-26.484	-20.872
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	472.862	388.362
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.347	16.711
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-353	57
7.06.02	Receitas Financeiras	22.700	16.654
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	495.209	405.073
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	495.209	405.073
7.08.01	Pessoal	275.174	216.350
7.08.01.01	Remuneração Direta	197.483	162.853
7.08.01.02	Benefícios	63.933	41.597
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.758	11.867
7.08.01.04	Outros	0	33
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	89.201	81.508
7.08.02.01	Federais	75.732	70.737
7.08.02.02	Estaduais	105	171
7.08.02.03	Municipais	13.364	10.600
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	16.821	11.668
7.08.03.01	Juros	9.285	5.991
7.08.03.02	Aluguéis	734	734
7.08.03.03	Outras	6.802	4.943
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	114.013	95.547
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	21.376	13.709
7.08.04.02	Dividendos	45.998	42.498
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	45.880	38.613
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	759	727

Comentário do Desempenho

Senior

RELEASE DE RESULTADOS

2T25

VIDEOCONFERÊNCIA
12 de agosto de 2025 às 11h30 (BRT)
Transmissão ao vivo:
Clique aqui ou no website **ri.senior.com.br**

Release de Resultados

Blumenau (SC), 11 de agosto de 2025 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Segundo Trimestre de 2025** (“2T25”).

Destaques Financeiros 2T25

Receita Líquida
R$ 287,7 MM + 21,7% vs 2T24

Receita Recorrente
R$ 258,5 MM + 22,8% vs 2T24

Receita Cloud
R$ 150,2 MM + 27,0% vs 2T24

EBITDA
R$ 86,1 MM + 23,2% vs 2T24 | **29,9% de Margem EBITDA**

Lucro Líquido
R$ 66,2 MM + 28,4% vs 2T24 | **23,0% de Margem Líquida**

Receita Recorrente cresce 22,8% no 2T25 e alcança 80,5% de participação da ROB

Receita Cloud cresce 27,0% no 2T25, representando 58,1% da Receita Recorrente

Receita Recorrente Anualizada (ARR) cresceu 23,1% nos últimos 12 meses

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Mensagem da Administração

O desempenho do segundo trimestre de 2025 confirma a resiliência e a capacidade da Senior de entregar resultados consistentes, apoiada em um portfólio robusto de soluções e em uma agenda permanente de inovação que expandem o potencial de crescimento de longo prazo e abrem novas frentes de receita.

No período, registramos melhora dos indicadores de receita e rentabilidade, resultado direto da maturidade dos investimentos realizados nos últimos trimestres e da evolução contínua em produtividade e eficiência.

Desempenho Financeiro no Trimestre

A Receita Líquida cresceu 21,7%, totalizando R$ 287,7 milhões no 2T25. A Receita Recorrente atingiu R$ 258,5 milhões, um aumento de 22,8% em relação ao 2T24, passando a representar 80,5% da Receita Bruta.

Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu 27,0%, encerrando o trimestre em R$ 150,2 milhões, representando 58,1% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O EBITDA cresceu 23,2% versus 2T24, totalizando R$ 86,1 milhões e Margem EBITDA de 29,9%. O Lucro Líquido foi de R$ 66,2 milhões, crescimento de 28,4% comparado ao mesmo período de 2024 e Margem Líquida de 23,0%.

É mais que tecnologia. É o futuro da gestão empresarial com a Senior.

Acreditamos que a Inteligência Artificial não é apenas uma evolução tecnológica, mas uma revolução na forma como as empresas irão gerenciar seus negócios. Por isso, para a Senior, adotar uma visão AI-Centric significa muito mais do que incorporar novos recursos em nosso portfólio de soluções: é **preparar nossos clientes para uma nova era da gestão empresarial**.

Guiados por essa visão, neste trimestre lançamos novas soluções impulsionadas por IA, capazes de transformar dados em decisões estratégicas, aumentar a eficiência e a produtividade e fortalecer a competitividade dos negócios de nossos clientes.

- **Inteligência Tributária com IA no ERP Senior**

O ERP Senior já está preparado para as novas regras da Reforma Tributária, que entram em vigor em janeiro de 2026, permitindo aos nossos clientes uma transição antecipada. Como parte desse movimento, lançamos o **Simulador da Reforma Tributária** integrado ao **Agente de IA**.

Essa combinação entrega uma solução completa para o planejamento tributário das empresas: enquanto o Simulador indica as alterações tributárias de produtos e serviços, o Agente de IA analisa cenários, recomenda ações e apoia de forma estratégica os gestores na tomada de decisões alinhadas às novas regras.

- **HCM Senior: Evolução da suíte de Talent Acquisition com Onboarding inteligente e integrado**

Estamos ampliando nossa presença no mercado de gestão de talentos com a evolução da suíte de **Talent Acquisition**, fortalecendo o ecossistema de Recursos Humanos ao oferecer uma jornada totalmente integrada, da admissão ao desenvolvimento de carreira e sucessão.

O lançamento da nova solução de **Onboarding** reforça essa evolução ao acelera a integração de novos colaboradores e garantir o alinhamento à cultura organizacional desde o primeiro dia. Com o apoio de Inteligência Artificial Generativa, a solução cria trilhas de aprendizagem

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

personalizadas em poucos cliques, ajustando os conteúdos conforme cada etapa da jornada do colaborador, acelerando sua curva de aprendizado e engajamento ao longo do tempo.

- **Logística: Senior e WEG juntas para democratizar o uso de robôs**

Firmamos uma parceria no mercado de logística integrando o Sistema de Gestão de Armazém (WMS) da Senior aos Robôs Móveis Autônomos (AMR) da WEG, criando uma solução 100% nacional para otimizar processos intra-logísticos. A tecnologia permite o transporte autônomo de cargas de até 1,5 tonelada com operação contínua de até 10 horas. Os primeiros resultados apontam ROI em até 18 meses.

A solução é direcionada a indústrias de diversos segmentos, centros de distribuição e operações com movimentação intra-logística repetitiva, oferecendo melhoria de performance operacional, redução de custos e democratização do uso de robótica inteligente no ambiente corporativo.

Avenidas de Crescimento

- **Wiipo amplia escalabilidade com Crédito do Trabalhador**

No 2T25 nossa fintech de serviços financeiros e benefícios para pessoas já soma mais de 3,6 milhões de colaboradores conectados ao app, com crescimento de 72% nos benefícios flexíveis, totalizando R$ 146 milhões em transações realizadas. Este desempenho refletiu em um aumento de 79% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior.

Além do excelente resultado entregue no trimestre, a Wiipo deu um passo importante de crescimento com a implementação do **Crédito do Trabalhador**, um modelo inovador que amplia o acesso, aumenta a transparência e garante a portabilidade do crédito consignado privado. Com essa solução, passamos a atender toda a base de trabalhadores, e não apenas os colaboradores de empresas conveniadas, ampliando significativamente a capacidade de escalar o produto e gerar impacto no mercado.

Agora o colaborador também pode escolher entre diferentes opções de crédito, de forma simples e autônoma, com análise e aprovação diretamente no sistema. Isso torna os processos mais ágeis, acelera a liberação do crédito e oferece uma experiência mais segura e conveniente para todos os envolvidos.

- **Senior Capital: nova integração com BTG potencializa experiência de crédito no ERP Senior**

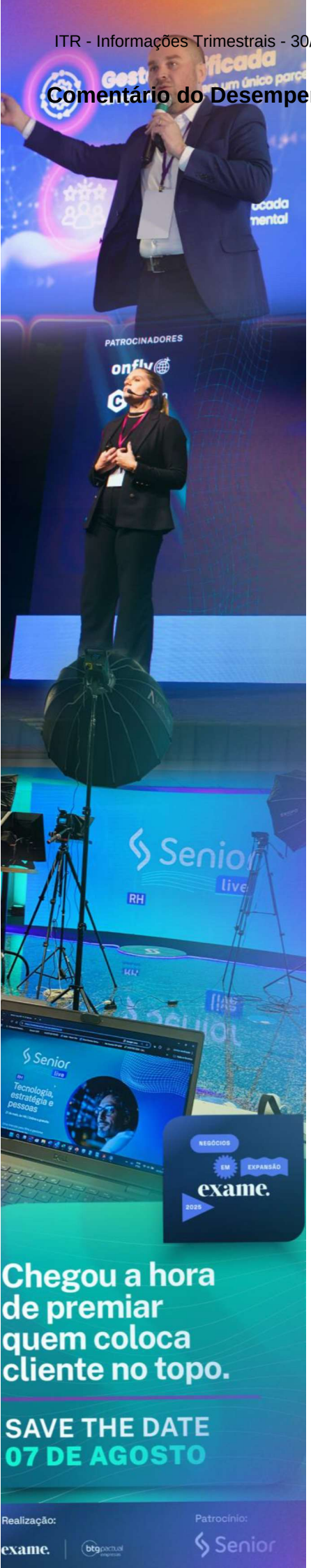
A Senior Capital aprimora a experiência de crédito ao integrar a jornada de Risco Sacado (antecipação a fornecedor) do banco BTG ao ERP Senior. Com essa evolução, os clientes realizam todas as etapas da operação para seus fornecedores de forma nativa: da indicação dos fornecedores à atualização automática no ERP.

Além da emissão, conciliação e pagamentos já integrados, agora também é possível, em parceria com o BTG, descontar duplicatas e recebíveis direto no sistema da Senior, ampliando as alternativas de capital de giro e fortalecendo a eficiência financeira das empresas, dentro de uma jornada de crédito mais ágil, segura e estratégica.

Encerramos o segundo trimestre de 2025 com resultados que reforçam a capacidade da Companhia de ampliar investimentos em inovação e na construção da Senior do futuro, mantendo crescimento consistente no longo prazo. Seguimos acreditando que há espaço relevante para crescer, apoiados em um portfólio de soluções de gestão orientado pela visão AI-Centric e no potencial de escala das soluções da fintech Wiipo e da Senior Capital

A Administração

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©



Destaques

Senior Live & Senior Roadshow: conectando clientes à inovação e tecnologia

No primeiro semestre a Senior ampliou sua agenda de eventos estratégicos, presenciais e online, preparando o mercado para o Senior Experience 2025.

O **Senior Roadshow** é uma série de eventos presenciais e itinerantes criado para levar inovações tecnológicas e insights estratégicos aos clientes da Senior. Com um formato dinâmico, promove networking e troca de experiências, conectando empresas locais às tendências globais. O evento já reuniu mais de 700 pessoas em suas edições, no Paraná e Rio Grande do Sul.

Já o **Senior Live** é realizado de forma 100% online e gratuita e promove debates sobre tecnologia, negócios e tendências de mercado nos segmentos de atuação da Senior. A *live* facilita a troca de experiências com conteúdo exclusivo. O evento já contou com mais de 6 mil participantes nas duas primeiras edições.

Senior & Exame: Prêmio Negócios em Expansão

A Senior Sistemas foi patrocinadora oficial do **Prêmio EXAME Negócios em Expansão 2025**, considerado a maior premiação de empreendedorismo e PMEs do Brasil. O ranking promovido pela EXAME, em parceria com o BTG Pactual, reconhece empresas que mais cresceram em receita líquida em 2024.

Nesta 4ª edição a premiação trouxe uma novidade: **a criação de uma categoria especial dedicada exclusivamente a clientes da Senior**. Cinco empresas, com faturamento entre R$ 30 milhões e R$ 600 milhões, foram reconhecidas pela sua performance no último ano: AXS Energia S/A (Serviços), Construtora Elevação (Construção), Scancom do Brasil LTDA (Indústria), Zilli Armazéns Gerais S.A (Logística) e KParts Comercial Importadora e Exportadora LTDA (Varejo).

Pagamento de Juros sobre Capital Próprio

Em 17 de junho de 2025 o Conselho de Administração aprovou a distribuição de Juros sobre Capital Próprio (JCP) no montante de R$ 21,3 milhões, correspondentes a R$ 17,11 por ação, cujo pagamento ocorreu em 27 de junho de 2025. Para mais informações, clique aqui.

Comentário do Desempenho

ASG – Ambiental, Social e Governança

Compromisso com a Responsabilidade Social e a Integridade nas Relações

No 1º semestre de 2025, a Senior fortaleceu sua atuação em Responsabilidade Social Corporativa, com iniciativas voltadas à educação, inclusão e valorização de pessoas. Recebemos cerca de 300 estudantes em visitas técnicas (1), promovendo aproximação com o mercado de tecnologia e caminhos de carreira.

Como empresa-âncora, apoiamos mais de 900 jovens matriculados nos programas de formação Entra21 e +Devs2Blu (2), com foco em capacitação na área de tecnologia. No apoio à comunidade, realizamos doações para uma escola local, beneficiando mais de 360 alunos e sua equipe educacional.

Destacamos ainda, o apoio da Senior ao Programa Meninas Digitais do Vale do Itajaí (3), que busca tornar o mercado de computação mais inclusivo e igualitário entre os gêneros, através de oficina prática, com a participação de estudantes dos cursos de computação e sistemas e meninas em situação de vulnerabilidade, que são atendidas pelos Centros de Referência de Assistência Social de Blumenau.

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Destaques Financeiros Consolidados

R$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita Bruta	**320.983**	**266.280**	**20,5%**	**624.385**	**518.285**	**20,5%**
Receita Recorrente	258.547	210.556	22,8%	504.044	413.632	21,9%
Receita Não Recorrente	62.436	55.724	12,0%	120.341	104.653	15,0%
% Receita Recorrente	80,5%	79,1%	*1,5 p.p.*	80,7%	79,8%	*0,9 p.p.*
% Receita Não Recorrente	19,5%	20,9%	*-1,5 p.p.*	19,3%	20,2%	*-0,9 p.p.*
Receita Líquida	**287.763**	**236.401**	**21,7%**	**559.564**	**459.852**	**21,7%**
Lucro Bruto	**195.452**	**158.455**	**23,3%**	**376.381**	**307.911**	**22,2%**
Margem Bruta	*67,9%*	*67,0%*	*0,9 p.p.*	*67,3%*	*67,0%*	*0,3 p.p.*
Lucro Líquido	**66.200**	**51.575**	**28,4%**	**114.013**	**95.548**	**19,3%**
Margem Líquida	*23,0%*	*21,8%*	*1,2 p.p.*	*20,4%*	*20,8%*	*-0,4 p.p.*
EBITDA	**86.091**	**69.854**	**23,2%**	**159.357**	**135.056**	**18,0%**
Margem EBITDA	*29,9%*	*29,5%*	*0,4 p.p.*	*28,5%*	*29,4%*	*-0,9 p.p.*

Desempenho de Vendas

R$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita Recorrente	**258.547**	**210.556**	**22,8%**	**504.044**	**413.632**	**21,9%**
Receita Não Recorrente	**62.436**	**55.724**	**12,0%**	**120.341**	**104.653**	**15,0%**
Receita Bruta Total	**320.983**	**266.280**	**20,5%**	**624.385**	**518.285**	**20,5%**
Deduções Sobre Vendas	(33.220)	(29.879)	11,2%	(64.821)	(58.433)	10,9%
Total Receita Líquida	**287.763**	**236.401**	**21,7%**	**559.564**	**459.852**	**21,7%**

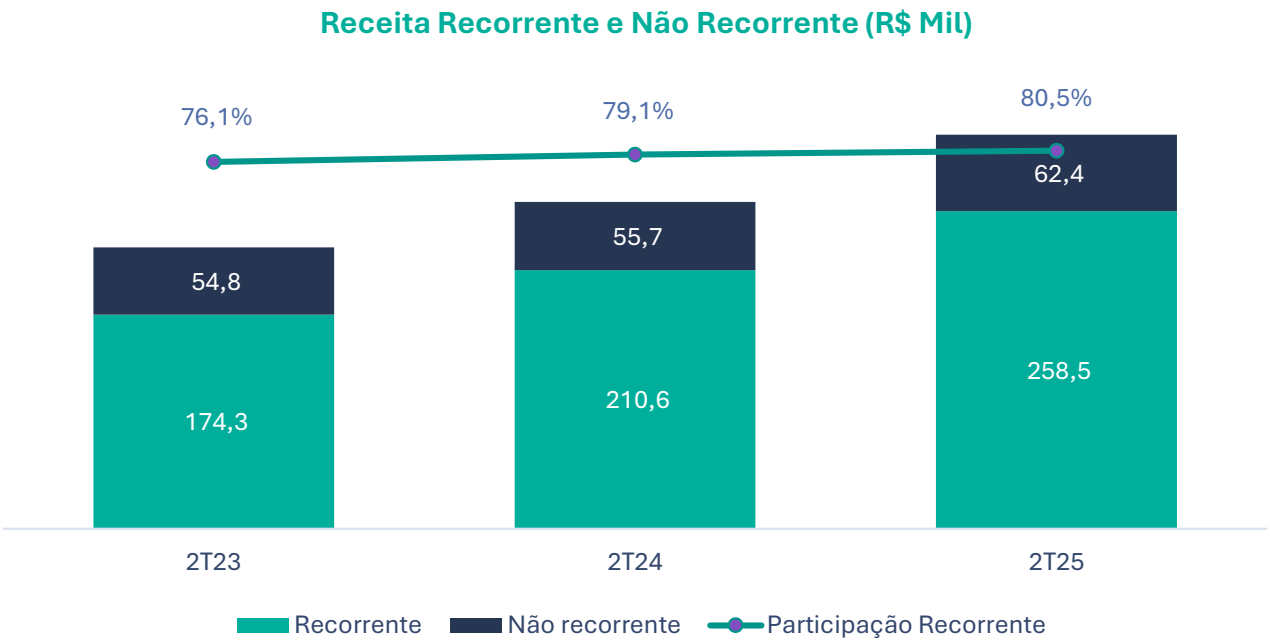
Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Comentário do Desempenho

Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta atingiu R$ 320,9 milhões no 2T25, crescimento de R$ 54,7 milhões ou 20,5% frente ao 2T24. A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 22,8%, representando 80,5% da Receita Bruta Total, uma expansão de 1,5 p.p. na comparação com o mesmo período de 2024.

A Receita Líquida totalizou R$ 287,7 milhões no trimestre, incremento de R$ 51,4 milhões ou 21,7% em relação ao 2T24, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM e ERP.



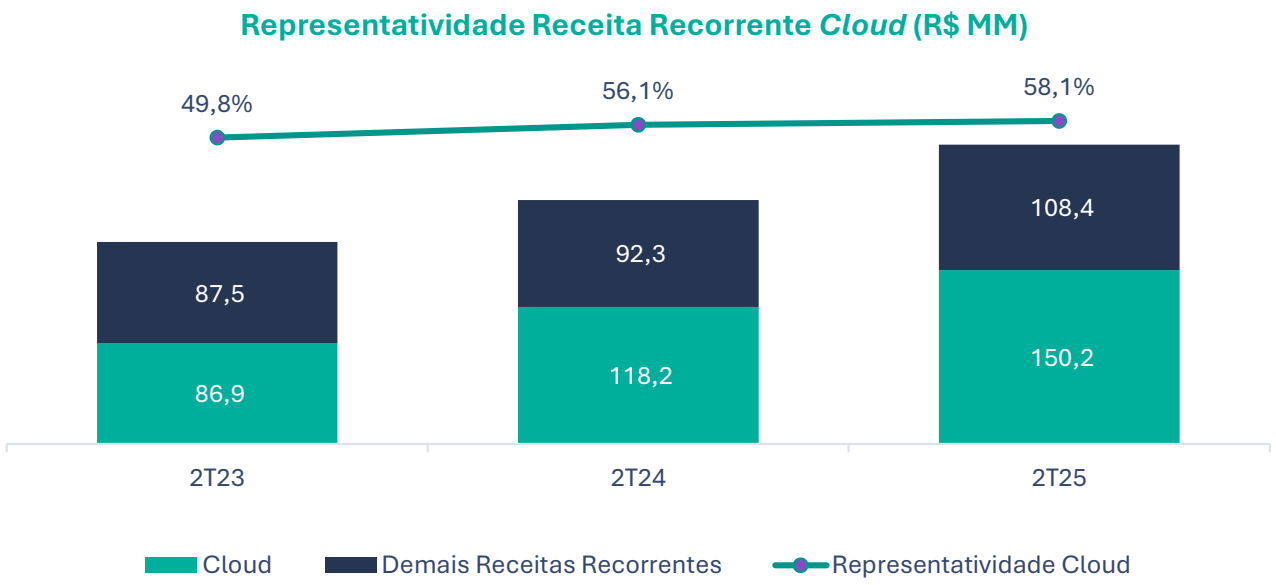
Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Comentário do Desempenho

Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta alcançou R$ 258,5 milhões no 2T25, crescimento de 22,8% ou R$ 47,9 milhões em relação ao 2T24. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que cresceu R$ 31,9 milhões registrando alta de 27,0%, passando a representar 58,1% da Receita Recorrente Bruta do trimestre, versus 56,1% no 2T24.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de cross-sell, upsell e vendas para novos clientes.



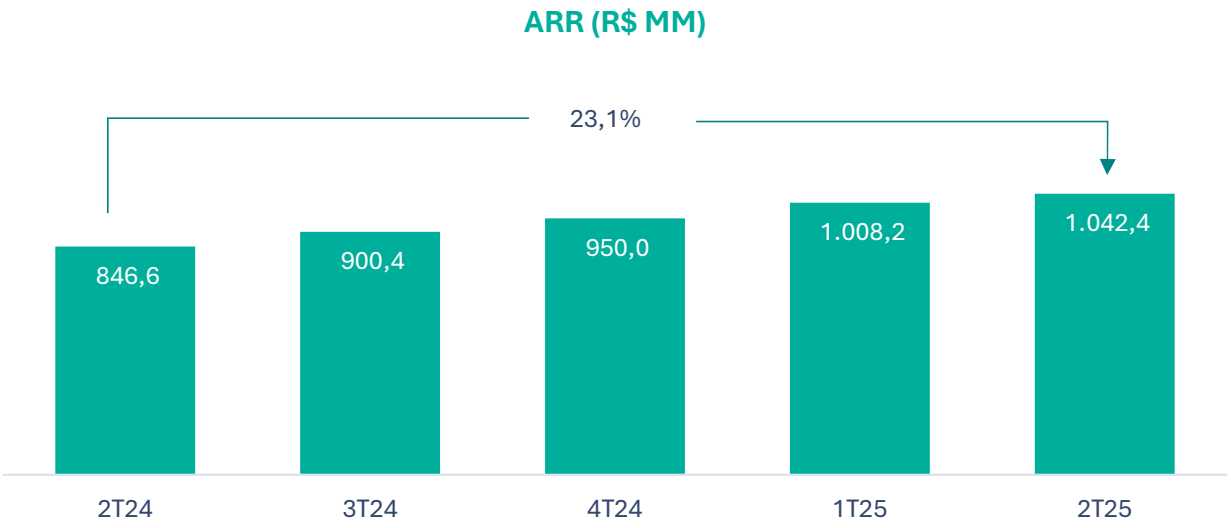
Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Comentário do Desempenho

Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R$ 1.042,4 milhões no 2T25, com acréscimo de R$ 195,8 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 23,1%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas, migração de contratos *on-premises* para *cloud* e reajustes contratuais, este último com menor impacto em razão da desaceleração dos índices inflacionários.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.



Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R$ 6,7 milhões no 2T25, alta de 12,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. Este desempenho foi impulsionado pelo aumento no volume de receitas provenientes de licenças e serviços relativos à entrega de projetos.

Lucro Bruto e Margem Bruta

R$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita Líquida	**287.763**	**236.401**	**21,7%**	**559.564**	**459.852**	**21,7%**
Custo dos Serviços Prestados	(92.311)	(77.946)	18,4%	(183.183)	(151.941)	20,6%
Lucro Bruto	**195.452**	**158.455**	**23,3%**	**376.381**	**307.911**	**22,2%**
Margem Bruta	*67,9%*	*67,0%*	*0,9% p.p.*	*67,3%*	*67,0%*	*0,3% p.p.*

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Comentário do Desempenho

No 2T25 o Lucro Bruto totalizou R$ 195,5milhões, um aumento de R$ 36,9 milhões em relação ao 2T24, representando um crescimento de 23,3%. A Margem Bruta alcançou 67,9% no período.

Esse desempenho reflete principalmente: (i) o crescimento da receita recorrente, (ii) o crescimento dos custos relacionados aos serviços em ambiente cloud devido ao aumento da receita dessa modalidade, e (iii) o aumento dos custos com pessoal, decorrente da reoneração da folha de pagamento iniciada em janeiro de 2025. Além disso, as aquisições realizadas ao longo de 2024 também contribuíram para a expansão da receita e dos custos.

Despesas Operacionais

R$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Despesas Operacionais						
Despesas com Vendas	(44.644)	(32.960)	35,4%	(88.016)	(65.670)	34,0%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(39.779)	(32.317)	23,1%	(81.162)	(65.081)	24,7%
Despesas Administrativas	(36.034)	(31.665)	13,8%	(68.933)	(60.031)	14,8%
Equivalência Patrimonial	(158)	94	(268,1%)	(353)	58	(708,6%)
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(1.974)	(1.830)	7,9%	(5.044)	(3.002)	68,0%
Despesas Operacionais	**(122.589)**	**(98.678)**	**24,2%**	**(243.508)**	**(193.726)**	**25,7%**

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R$ 44,7 milhões no 2T25, um aumento de R$ 11,7 milhões ou 35,4% em relação ao 2T24, passando a representar 15,5% da Receita Líquida, versus 13,9% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi planejado e é impactado principalmente pelos investimentos na campanha institucional “É mais que tecnologia. É Senior”, que tem por objetivo reforçar o posicionamento da marca como referência nos segmentos em que atua. A campanha está sendo veiculada nos principais meios de comunicação de negócios, além de portais especializados, canais de TV por assinatura, rádios e mídias DOOH (Digital Out Of Home).

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R$ 39,8 no 2T25, um aumento de R$ 7,4 milhões ou 23,1% em relação ao 2T24, passando a representar 13,8% da Receita Líquida, *versus* 13,7% no mesmo período do ano anterior. Este crescimento é decorrente do investimento em P&D, reforçando o compromisso da Senior na evolução contínua das plataformas tecnológicas e na adoção de *generative AI* ao portfólio de

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

produtos de gestão, gerando mais especialização, produtividade e insights para a tomada de decisão dos nossos clientes. No período também foi realizada ampliação do quadro de colaboradores como resultado da integração dos negócios adquiridos, além do impacto da reoneração sobre a folha de pagamento iniciado em janeiro deste ano.

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R$ 36,03 milhões no 2T25, um aumento de R$ 4,4 milhões ou 13,8% em relação ao 2T24, representando 12,5% da Receita Líquida no trimestre, versus 13,4% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pelas amortizações de aquisições realizadas em 2024 e pelo impacto da reoneração sobre a folha de pagamento iniciado em janeiro deste ano.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

No 2T25, a linha de Outras Receitas e Despesas apresentou crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente o aumento no custo do plano de ILP, pela ampliação no número de participantes. Adicionalmente, houve o efeito positivo de R$ 355 mil referente ao resultado da venda de participação societária de controlada.

Comentário do Desempenho

EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R$ 86,1 milhões no 2T25, crescimento de 23,2% comparado ao 2T24, com Margem EBITDA de 29,9%. Esse resultado reflete o crescimento consistente da receita recorrente, mantendo os importantes investimentos planejados pela Companhia em (i) marketing com objetivo de fortalecer a marca Senior no mercado e (ii) pesquisa e desenvolvimento (P&D) com foco na expansão do portfólio de produtos. A consolidação dos resultados das empresas adquiridas em 2024 também influenciou o EBITDA e a Margem EBITDA, impactos previstos pela Companhia nas teses de aquisição e que apresentam evolução positiva a cada trimestre.

R$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita Líquida Total	**287.763**	**236.401**	**21,7%**	**559.564**	**459.852**	**21,7%**
Lucro Líquido	**66.200**	**51.575**	**28,4%**	**114.013**	**95.548**	**19,3%**
(-/+) Receitas e Despesas financeiras	(6.267)	(4.430)	41,5%	(12.127)	(9.595)	26,4%
(+) Depreciações e Amortizações	13.228	10.078	31,3%	26.484	20.872	26,9%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	12.930	12.632	2,4%	30.987	28.232	9,8%
(=) EBITDA	**86.091**	**69.854**	**23,2%**	**159.357**	**135.056**	**18,0%**
Margem EBITDA	29,9%	29,5%	0,4p.p.	28,5%	29,4%	-0,9p.p

Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 2T25 totalizou R$ 66,2 milhões, crescimento de 28,4% comparado ao 2T24, atingindo margem líquida de 23,0% com expansão de 1,2 p.p. O crescimento no lucro líquido acompanha o crescimento da Companhia, demonstrado pelo desempenho do EBITDA, e adicionalmente é impactado pelo maior rendimento das aplicações financeiras e a menor evolução do Imposto de Renda e Contribuição Social, decorrente do pagamento de Juros sobre Capital Próprio. A Companhia mantém um saldo relevante de caixa e equivalentes de caixa, evidenciando a solidez da gestão financeira e a capacidade de geração de caixa.

R$ MIL	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita Líquida Total	**287.763**	**236.401**	**21,7%**	**559.564**	**459.852**	**21,7%**
Lucro Líquido	**66.200**	**51.575**	**28,4%**	**114.013**	**95.548**	**19,3%**
Margem Líquida	23,0%	21,8%	1.2 p.p.	20,4%	20,8%	-0.4 p.p.

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Posição de Caixa e Caixa Líquido

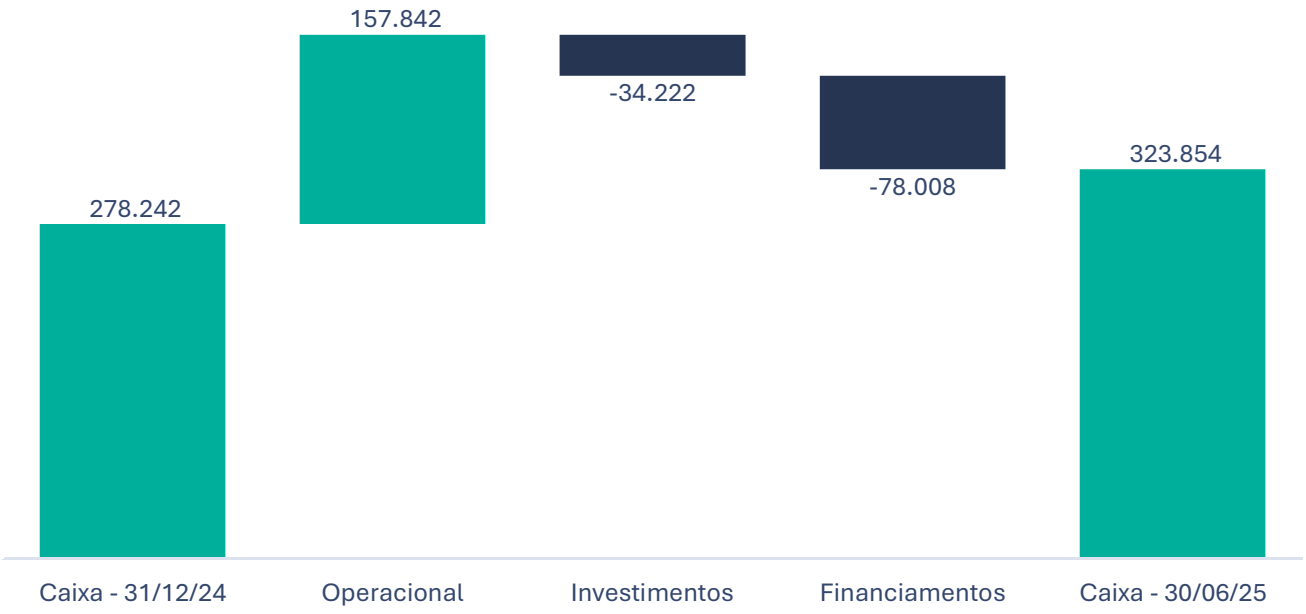
A Companhia encerrou o primeiro semestre de 2025 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R$ 323,8 milhões, frente a R$ 278,2 milhões em 31 de dezembro de 2024. O Caixa Líquido totalizou R$ 168,6 milhões, comparado a R$ 110,0 milhões em 31 de dezembro de 2024.

R$ MIL	30/06/25	31/12/24	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	323.854	278.242	16,4%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(2.815)	(3.669)	-23,3%
(-) Passivo de Arrendamento	(25.889)	(25.856)	0,4%
(-) Participações Societárias a Pagar	(126.451)	(138.689)	-8,8%
Caixa Líquido[1]	**168.699**	**110.028**	**53,3%**

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A variação no Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no período reflete, principalmente, o crescimento da geração de caixa operacional, deduzido dos pagamentos das parcelas relativas às aquisições de empresas e pagamentos de dividendos e juros sobre capital próprio. A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para investir em sua estratégia de crescimento.

Variação Caixa 2024 x 2025



Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados ©

Comentário do Desempenho

A geração de caixa operacional no primeiro semestre de 2025 foi de R$ 157,8 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão diretamente relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas realizadas em 2024. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio e contratos vinculados ao IFRS 16.

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados © 16

Comentário do Desempenho

Auditoria Externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

(i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;

(ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;

(iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e

(iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pelo Conselho de Administração da Senior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no exercício encerrado em 30 de junho de 2025, não foram contratados junto à Ernst & Young serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A Ernst & Young adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

Este documento é de propriedade da Senior. Todos os direitos reservados © 17

Comentário do Desempenho

Sobre a Senior

A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite www.senior.com.br.

Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado

Notas Explicativas

1. Informações sobre a Companhia

A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) é uma sociedade por ações, de capital aberto, com sede à Rua São Paulo, nº 825, Bairro Victor Konder, na cidade de Blumenau, Estado de Santa Catarina.

Em 25 de abril de 2022, a Companhia recebeu ofício de deferimento da B3, referente pedido de listagem e admissão a negociações de ações de sua emissão no Novo Mercado. Referida listagem e início dos negócios no Novo Mercado estão condicionados (i) à obtenção do registro de Companhia aberta junto a CVM e (ii) à realização de oferta pública de distribuição de ações, nos termos da Instrução CVM 400/03 ou 476/09.

Em 12 de maio de 2022 a Companhia obteve junto à CVM, o registro de emissor de valores mobiliários na categoria “A”. A Companhia não realizou oferta pública de distribuição de ações e permanece aguardando momento oportuno.

A Senior tem por objetivo o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, análise e desenvolvimento de sistemas, programação de sistemas, licenciamento ou cessão de direito de uso de programa de computação, suporte técnico em informática, comércio varejista de programas de computador, terceirização de serviços “outsourcing”, consultoria em TI e treinamento em informática. Os principais softwares desenvolvidos e comercializados pela Senior são aplicativos tipo Enterprise Resource Planning (ERP) e possuem a finalidade de integrar sistematicamente os níveis estratégico e operacional de uma empresa usuária (cliente), permitindo a criação de fluxos e rotinas de informação que contemplem as necessidades operacionais e de informações gerenciais das diferentes áreas da empresa usuária (cliente) do software. As principais áreas contempladas pelo ERP da Senior são: recursos humanos, finanças, contábil/fiscal, administração, operações industriais e educação.

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Todos os valores apresentados nestas informações trimestrais estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Senior foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração, realizada em 11 de agosto de 2025.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação -Continuação

As informações trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações da Controladora, aqui denominadas informações financeiras intermediárias individuais, estão sendo divulgadas em conjunto com as informações financeiras intermediárias consolidadas e apresentadas em um único conjunto de informações financeiras intermediárias.

Conforme permitido pelo CPC 21 R1 (IAS 34) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia

2.2. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as operações da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025. O controle é obtido quando a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: (i) poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); (ii) exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A Senior avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle.

Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações trimestrais consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações trimestrais das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.2 Base de consolidação -Continuação

totalmente eliminados na consolidação. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido. Nas informações trimestrais individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As informações trimestrais consolidadas da Companhia incluem:

		% participação			
		30/06/2025		31/12/2024	
Nome	País sede	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Senior Participações Ltda [1]	Brasil	100,0	-	100,00	-
Novasoft S.A.S. [2]	Colômbia	90,00	-	90,00	-
Zero One Tecnologia da Informação Ltda [2]	Brasil	68,36	-	68,36	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda [3]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda [2]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Instituição Pagamentos Ltda [3]	Brasil	-	100,00	-	100,00
Ilog Tecnologia Ltda [2]	Brasil	-	-	100,00	-
Via6 S.A. [2]	Brasil	-	-	100,00	-
GAtec S.A. [2]	Brasil	-	-	100,00	-
GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda [2]	Brasil	-	-	100,00	-
Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda [2]	Brasil	-	-	100,00	-

[1] Holding não operacional
[2] Desenvolvimento, licenciamento de software e plataforma de educação
[3] Fintech

Reestruturações societárias

Em 25 de fevereiro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a incorporação da empresa Ilog Tecnologia Ltda, Via6 S.A., GAtec S.A., GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda e Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda. As incorporações foram realizadas a valores de livros, reconhecida com base em laudo de avaliação do acervo líquido.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.2 Base de consolidação -Continuação

O patrimônio líquido das Companhias foi avaliado em 31 de dezembro de 2024, com base no valor contábil, conforme Laudo de Avaliação para Fins de Incorporação, emitida por empresa independente especializada. O acervo líquido contábil avaliado está apresentado como segue:

	Ilog ltda	Via6 S.A.	Gatec S.A.	GA Soluções ltda	Hypnobox Ltda
Caixas e equivalentes de caixa	376	327	914	226	831
Contas a receber	110	14	290	129	1.234
Outros Ativos	96	13	1.288	3.049	459
Investimentos	48	-	-	-	-
Imobilizado, intangível, direito uso	1.504	29	397	2	147
Salários, obrigações sociais e trabalhistas	(2)	(119)	(635)	(134)	(372)
Obrigações tributárias	(34)	(1)	-	-	(191)
Outros passivos	(913)	(213)	(3.957)	(5)	(368)
Total do acervo líquido incorporado	**1.185**	**50**	**(1.703)**	**3.267**	**1.740**

2.3. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional na movimentação das reservas pós-aquisição é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. A Companhia possui participação nas seguintes coligadas:

		País	30/06/2025		31/12/2024	
Nome	Principal atividade	sede	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Intelup Software e Serviços Ltda.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	**-**	**15,00**	-	15,00
Iterup Tecnologia Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	**50,00**	**-**	50,00	-
VC-X Solutions Tecnologia S.A.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	**-**	**-**	-	16,88
JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A.	Holding	Brasil	**-**	**50,00**	-	50,00

Em 13 de junho de 2025 a controlada Senior Participações alienou a totalidade de participação que detinha na VC-X Solutions Tecnologia S.A.. O efeito líquido da operação no valor de R$ 355 foi reconhecido no resultado como outras receitas operacionais, juntamente com a baixa de intangíveis constituídos na ocasião da aquisição do investimento.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.3 Investimentos em coligadas e controladas em conjunto -Continuação

Constituição de Join Venture ("JV"), denominada Senior Capital.

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 19 de julho de 2023, a Senior firmou contrato para a criação de uma Join Venture ("JV") com o BTG Pactual S.A. A JV é a combinação de esforços entre a empresa referência em tecnologia para gestão no Brasil e o maior banco de investimentos da América Latina. Senior e BTG deterão, cada um, 50% (cinquenta por cento) de participação na JV. Para o desenvolvimento das atividades, Senior e BTG contribuirão com suas expertises e assumirão, em especial, as seguintes obrigações: a Senior contribuirá com sua expertise em tecnologia, os ativos das suas capacidades de negócios Gestão e Fintech e a comercialização dos serviços e produtos financeiros; e o BTG Pactual agregará com sua expertise no desenvolvimento de produtos financeiros digitais, gestão de riscos e *funding*.

A Autorização do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") foi realizada em 09 de outubro de 2023 e a Autorização do BACEN foi emitida em 09 de janeiro de 2025, com isso todas as aprovações regulatórias foram obtidas, estando a empresa apta para iniciar as operações.

2.4 Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Na preparação dessas demonstrações financeiras trimestrais, as decisões tomadas pela Companhia na aplicação de políticas contábeis e sobre as principais fontes de incertezas nas estimativas e julgamentos contábeis críticos foram as mesmas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 3 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.5 Práticas contábeis materiais

As políticas contábeis utilizadas na preparação das informações financeiras intermediárias referentes ao período findo de 30 de junho 2025 são consistentes com aquelas que foram aplicadas e divulgadas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	**23**	18	**25**	21
Bancos conta corrente	**292**	410	**3.444**	4.124
Aplicações financeiras de liquidez imediata	**289.815**	244.634	**320.385**	274.097
	290.130	245.062	**323.854**	278.242

Companhia possui políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliário de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). A remuneração das aplicações varia entre 95% e 103% do CDI.

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes	**73.608**	71.591	**80.920**	81.923
Provisão para perdas de créditos esperadas	**(9.972)**	(10.878)	**(10.911)**	(11.517)
Ajuste a valor presente	**(724)**	(729)	**(724)**	(729)
	62.912	59.984	**69.285**	69.677
Circulante	**62.298**	59.365	**68.671**	69.058
Não circulante	**614**	619	**614**	619

Não incidem juros sobre os saldos de contas a receber, que por idade de vencimento é assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	**43.692**	42.214	**46.248**	45.951
Vencidos até 30 dias	**13.472**	15.381	**15.267**	19.386
Vencidos entre 31 há 60 dias	**4.977**	2.535	**5.691**	3.324
Vencidos 61 há 90 dias	**1.237**	894	**1.662**	1.271
Vencidos 91 há 180 dias	**2.006**	1.620	**2.600**	1.968
Vencidos 181 há 360 dias	**2.466**	2.164	**2.949**	2.627
Vencidos há mais de 360 dias	**5.758**	6.783	**6.503**	7.396
	73.608	71.591	**80.920**	81.923

A movimentação da provisão para perdas esperadas foi realizada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	**(10.878)**	(8.153)	**(11.517)**	(8.576)
Constituição de provisão	**(2.598)**	(4.998)	**(2.998)**	(5.402)
Baixas e reversões de provisão	**3.569**	2.273	**3.604**	2.485
Saldo de controladas incorporadas e adquiridas	**(65)**	-	**-**	(24)
Saldos no final do período	**(9.972)**	(10.878)	**(10.911)**	(11.517)

Notas Explicativas

5. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	**31/12/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
Imposto de renda	**6.065**	1.114	**6.208**	2.090
Contribuição social	**2.570**	729	**2.636**	1.232
PIS COFINS retido	**5.888**	5.492	**5.888**	5.499
Outros tributos	**609**	610	**2.403**	842
	15.132	7.945	**17.135**	9.663

6. Partes relacionadas

6.1 Remuneração da administração

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	**30/06/2024**	**30/06/2025**	**30/06/2024**
Salários, honorários e encargos sociais	**3.653**	3.456	**3.653**	3.666
Benefícios diretos e indiretos	**318**	293	**318**	293
Bônus variáveis	**2.062**	1.655	**2.062**	1.655
Plano com base em ações	**3.398**	2.596	**3.453**	2.651
	9.431	8.000	**9.486**	8.265

Os montantes apresentados na tabela referem-se aos valores reconhecidos como despesa no período relacionadas com os membros-chave da Administração.

6.2 Contrato de aluguel

Em outubro de 2021, a Companhia celebrou contrato de aluguel do imóvel da sua sede administrativa pelo prazo contratual de 120 meses. Atualmente, o valor mensal é de R$ 356. Esse contrato foi celebrado com a Senior Imóveis Ltda, atual proprietária do imóvel, após a Cisão realizada em 2021. A Administração da Companhia tomou as devidas diligências quanto a celebração do contrato, num ambiente de transações entre partes relacionadas, prevalecendo as condições usuais e praticadas no mercado, entre empresas independentes.

Com a incorporação da Globaltec em fevereiro de 2023, a Companhia absorveu contrato de locação das salas comerciais localizadas em Aparecida de Goiânia-GO, pelo valor mensal de R$ 31, onde encontra-se a operação da unidade adquirida. Com início em janeiro de 2023, o contrato possui prazo de 60 meses, com renovação automática com as mesmas condições, cujo proprietário do imóvel é parte relacionada com a Companhia. Durante o período findo em 30 de junho de 2025 a Companhia realizou pagamento de R$ 200 ao fornecedor Marcelo Xavier de Oliveira EIRELI ME e Matri Empreendimentos Imobiliários Ltda (R$ 185 no período findo em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas

6. Partes relacionadas --Continuação

6.3 Remuneração baseada em ações

Como mencionado na nota 16.4 os executivos da Companhia são participantes de plano de benefícios de longo prazo, representado por um plano de entrega de ações mediante atingimento de metas estabelecidas no plano.

6.4 Outras transações

As receitas com vendas intragrupo representaram R$ 1.838 em 30 de junho de 2025 (R$ 1.197 em 30 de junho de 2024). Não houve outras operações, incluindo juros e despesas, com impacto relevante no resultado de 2025.

No período findo de 30 de junho de 2025 a Companhia realizou pagamento de R$ 54 ao fornecedor Handit Sistemas Ltda, cujo sócio é acionista minoritário da Controladora.

6.5 Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas

No período findo de 30 de junho de 2025 a Companhia não possuía adiantamento com controlada (em 31 de dezembro de 2024 havia R$ 1.637 com a controlada Ilog e R$ 174 com a controlada Via6)

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possuía a receber R$ 1.086 de dividendos de sua controlada Novasoft S.A.S. (R$ 1.086 em 31 de dezembro de 2024).

7. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	**31/12/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
Investimentos em controladas e coligadas	**35.806**	37.775	**5.684**	2.970
Ágio aquisição societária	**7.860**	116.538	**-**	-
Ativos intangíveis advindos de combinação de negócios	**4.759**	76.691	**-**	-
	48.425	231.004	**5.684**	2.970

Os ativos intangíveis advindos de combinação de negócios são amortizados de acordo com as vidas úteis estimadas por especialistas quando da elaboração de laudo de alocação do preço de compra, sendo a amortização registrada em despesas administrativas. No período findo de 30 de junho de 2025 o valor amortizado totalizou R$ 2.256 (R$ 7.493 em 31 de dezembro de 2024). No consolidado os valores de ágio e intangíveis são apresentados no grupo do ativo intangível.

Notas Explicativas

7. Investimentos—Continuação

7.1. Investimentos em controladas e coligadas

		% participação						Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
		30/06/2025		31/12/2024							
Nome	**Invest.**	**Direta**	**Indireta**	**Direta**	**Indireta**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do período**	**30/06/2025**	**30/06/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
Senior Participações Ltda	Controlada	100,00	-	100,00	-	16.538	(565)	(565)	(1.236)	16.538	13.503
Ilog Tecnologia Ltda (b)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(95)	(95)	(5)	-	1.222
Via6 S.A. (d)	Controlada	-	-	100,00	-	-	27	27	(61)	-	40
GAtec S.A (e)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(239)	(239)	-	-	(1.466)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (e)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(4)	(4)	-	-	3.268
Hypnobox Consult. Licenc. Sistemas Ltda (f)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(448)	(448)	-	-	1.741
Novasoft SAS (c)	Controlada	90,00	-	90,00	-	15.426	2.444	2.200	2.109	13.883	12.827
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	Controlada	68,36	-	68,36	-	7.692	1.857	1.269	1.020	5.258	5.087
Toctec Assessoria Ltda (g)	Coligada	-	-	-	-	-	-	-	(55)	-	-
Iterup Tecnologia Ltda	Coligada	50,00	-	50,00	-	157	14	8	24	79	87
Senior Serviços de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Intelup Software e Serviços Ltda	Coligada	-	15,00	-	15,00	-	-	-	-	-	-
VC-X Solutions Tecnologia S.A. (a)	Coligada	-	-	-	16,88	-	-	-	-	-	-
Senior Instituição de Pagamentos Ltda	Controlada	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-	-	-
Cotas e capital em cooperativas de crédito		-	-	-	-	-	-	-	96	48	
Total								**2.153**	**1.892**	**35.806**	**36.309**
Investimento – Ativo não circulante										**35.806**	**37.775**
Provisão investimento em controladas – Passivo não circulante										**-**	**(1.466)**

(a) Em 13 de junho de 2025 foi realizada a alienação da totalidade da participação da coligada VC-X Solution.
(b) A controlada Ilog Tecnologia foi adquirida em 02 de janeiro de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.
(c) Em 01 de abril foi aquirido 15,1% a controlada Novasoft, tornando a participação total em 90%.
(d) A controlada Via6 S.A. foi adquirida em 06 de maio de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.
(e) As controladas GAtec S.A e GA Soluções Ltda foram adquiridas em 02 de julho de 2024 e incorporadas em 25 de fevereiro de 2025.
(f) A controlada Hypnobox Ltda foi adquirida em 02 de agosto de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.
(g) Em 31 de dezembro de 2024 a investida Toctec foi baixada por extinção voluntária.

Notas Explicativas

7.2. Controladora (Controladas diretas)

Informações contábeis resumidas das controladas em 30 de junho de 2025

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita liquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	7.313	12.195	132	2.838	16.538	-	(565)
Ilog Tecnologia Ltda	-	-	-	-	-	33	(95)
Via6 S.A.	-	-	-	-	-	36	27
GAtec S.A	-	-	-	-	-	-	(239)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	-	-	-	-	-	-	(4)
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	-	-	-	-	-	43	(448)
Novasoft S.A.S.	21.554	2.756	7.411	1.473	15.426	20.101	2.444
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	9.126	1.717	2.601	550	7.692	8.088	1.857

Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2024

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita liquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	6.652	8.214	22	1.341	13.503	-	1.362
Ilog Tecnologia Ltda	582	1.552	169	743	1.222	5.591	(44)
Via6 S.A.	345	29	39	295	40	880	85
GAtec S.A	2.492	634	209	4.383	(1.466)	5.951	(1.713)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	356	3.051	5	134	3.268	2.244	1.125
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	2.525	147	931	-	1.741	6.166	1.280
Novasoft S.A.S.	19.818	2.974	7.034	1.506	14.252	36.318	5.173
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	8.592	1.833	2.369	614	7.442	14.406	3.213

Notas Explicativas

7. Investimentos--Continuação

7.3. Movimentação dos investimentos

Nome	31/12/2024	Resultado de Equivalência	Baixa investimento / Incorporação	Amortização	Incorporação	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	30/06/2025
Senior Participações Ltda	13.503	(565)	-	-	-	3.600	-	**16.538**
Ilog Konviva	1.222	(95)	-	-	(1.127)	-	-	**-**
Via6 S/A	40	27	-	-	(67)	-	-	**-**
GAtec S.A	(1.466)	(239)	-	-	1.705	-	-	**-**
GA Soluções Tec. Ltda	3.268	(4)	-	-	(3.264)	-	-	**-**
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda	1.741	(448)	-	-	(1.293)	-	-	**-**
Novasoft S.A.S	12.827	2.200	-	-	-	(1.144)	-	**13.883**
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.087	1.269	-	-	-	-	(1.098)	**5.258**
Iterup Tecnologia Ltda	87	8	-	-	-	-	(16)	**79**
Cotas de capital em cooperativas de crédito	-	-	-	-	48	-	-	**48**
Ágio advindo de aquisição de negócios	116.538	-	(108.678)	-	-	-	-	**7.860**
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	76.691	-	(69.676)	(2.256)	-	-	-	**4.759**
Total	229.538	2.153	(178.354)	(2.256)	(3.998)	2.456	(1.114)	**48.425**
Investimento - Ativo não circulante	231.004							**48.425**
Passivo a descoberto - Passivo não circulante	(1.466)							**-**

Nome	31/12/2023	Resultado de Equivalência	Adição por Aquisição	Aumento de capital c/ mútuo	Adiantamento	Baixa por Incorporação / Baixa investimento	Amortização	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	31/12/2024
Senior Participações Ltda	11.241	1.362	-	-	-	-	-	900	-	**13.503**
Ilog Konviva	3.209	(44)	(4.454)	5.720	(3.209)	-	-	-	-	**1.222**
Via6 S/A	-	85	(223)	-	-	-	-	178	-	**40**
GAtec S.A	-	(1.713)	302	-	-	(55)	-	-	-	**(1.466)**
GA Soluções Tec. Ltda	-	1.125	2.182	-	-	(39)	-	-	-	**3.268**
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda	-	1.280	461	-	-	-	-	-	-	**1.741**
Novasoft S.A.S	8.890	4.474	1.976	-	-	-	-	(530)	(1.983)	**12.827**
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	3.511	2.197	-	-	-	-	-	-	(621)	**5.087**
Sicoob Engecred	692	96	-	-	-	(788)	-	-	-	**-**
Toctec Assessoria Ltda	(102)	(47)	-	257	-	(108)	-	-	-	**-**
Iterup Tecnologia Ltda	20	105	-	-	-	(38)	-	-	-	**87**
Ágio advindo de aquisição de negócios	8.616	-	114.399	(5.720)	-	(757)	-	-	-	**116.538**
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	6.839	-	77.384	-	-	(39)	(7.493)	-	-	**76.691**
Total	42.916	8.920	192.027	257	(3.209)	(1.824)	(7.493)	548	(2.604)	**229.538**
Investimento - Ativo não circulante	43.018									**231.004**
Passivo a descoberto - Passivo não circulante	(102)									**(1.466)**

Notas Explicativas

8. Imobilizado

Demonstrativo de custo de aquisição, Depreciação acumulada e valor líquido.

Controladora	Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	30/06/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	**8.749**	**(4.122)**	**4.627**	4.114
Móveis e utensílios	10-20%	**6.403**	**(4.232)**	**2.171**	2.305
Veículos	20%	**1.808**	**(417)**	**1.391**	1.568
Equipamentos de processamento de dados	20%	**39.760**	**(24.199)**	**15.561**	16.560
Instalações	4-25%	**2.598**	**(1.472)**	**1.126**	1.178
Imobilizações em andamento		**-**	**-**	**-**	1.236
		59.318	**(34.442)**	**24.876**	26.961

Consolidado	Taxa de Depreciação	Custo	Deprec. acum.	30/06/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	**8.750**	**(4.122)**	**4.628**	4.164
Móveis e utensílios	10-20%	**6.409**	**(4.235)**	**2.174**	2.386
Veículos	20%	**1.808**	**(417)**	**1.391**	1.608
Equipamentos de processamento de dados	20%	**42.542**	**(25.664)**	**16.878**	18.624
Instalações	4-25%	**2.598**	**(1.472)**	**1.126**	1.178
Imobilizações em andamento		**-**	**-**	**-**	1.236
		62.107	**(35.910)**	**26.197**	29.196

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 30/06/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.114	5	(7)	(689)	1.204	-	**4.627**
Móveis e utensílios	2.305	152	(71)	(229)	-	14	**2.171**
Veículos	1.568	-	-	(177)	-	-	**1.391**
Equipamentos de processamento de dados	16.560	2.918	(1.788)	(2.730)	-	601	**15.561**
Instalações	1.178	-	-	(52)	-	-	**1.126**
Imobilizações em andamento	1.236	3	(35)	-	(1.204)	-	**-**
	26.961	**3.078**	**(1.901)**	**(3.877)**	**-**	**615**	**24.876**

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/12/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	5	(252)	(762)	3.153	4.114
Móveis e utensílios	2.291	535	(101)	(431)	11	2.305
Veículos	440	1.295	(61)	(106)	-	1.568
Equipamentos de processamento de dados	14.674	7.466	(1.346)	(4.223)	(11)	16.560
Instalações	1.253	58	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	(34)	-	(3.153)	1.236
	22.050	**12.360**	**(1.823)**	**(5.626)**	**-**	**26.961**

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 30/06/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.164	5	(55)	(690)	1.204	-	**4.628**
Móveis e utensílios	2.386	152	(119)	(245)	-	-	**2.174**
Veículos	1.608	-	-	(217)	-	-	**1.391**
Equipamento de processamento de dados	18.624	2.918	(1.834)	(2.830)	-	-	**16.878**
Instalações	1.178	-	-	(52)	-	-	**1.126**
Imobilizações em andamento	1.236	3	(35)	-	(1.204)	-	**-**
	29.196	**3.078**	**(2.043)**	**(4.034)**	**-**	**-**	**26.197**

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/12/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	190	52	(252)	(949)	3.153	4.164
Móveis e utensílios	2.295	537	86	(101)	(442)	11	2.386
Veículos	440	1.295	41	(61)	(107)	-	1.608
Equipamento de processamento de dados	16.022	8.002	910	(1.377)	(4.922)	(11)	18.624
Imóveis	185	23	-	(208)	-	-	-
Instalações	1.253	58	-	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	-	(34)	-	(3.153)	1.236
	23.587	**13.106**	**1.089**	**(2.062)**	**(6.524)**	**-**	**29.196**

Notas Explicativas
9. Intangível

Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido

Controladora	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/06/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Softwares	20%	**85.993**	**(51.250)**	**34.743**	17.326
Ágio aquisição societária	-	**251.526**	**-**	**251.526**	142.768
Marca	33%	**17.235**	**(5.267)**	**11.968**	892
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	**84.387**	**(22.348)**	**62.039**	28.985
Software desenvolvido internamente	20%	**90.295**	**(30.729)**	**59.566**	52.420
		529.436	**(109.594)**	**419.842**	242.391

Consolidado	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/06/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Softwares	20%	**91.815**	**(55.480)**	**36.335**	41.519
Ágio aquisição societária	-	**261.356**	**-**	**261.356**	261.492
Marca	33%	**20.604**	**(5.871)**	**14.733**	15.408
Tecnologia	20%	**112**	**(112)**	**-**	-
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	**89.459**	**(25.819)**	**63.640**	68.705
Software desenvolvido internamente	20%	**92.168**	**(31.276)**	**60.892**	55.005
		555.514	**(118.558)**	**436.956**	442.129

Notas Explicativas

9. **Intangível**--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Incorporado	Saldos em 30/06/2025
Softwares	17.326	2.528	(215)	(6.086)	21.190	**34.743**
Ágio aquisição societária	142.768	-	(36)	-	108.794	**251.526**
Marca	892	10	-	(479)	11.545	**11.968**
Carteira de clientes adquirida	28.985	17	(67)	(3.899)	37.003	**62.039**
Software desenvolvido internamente	52.420	12.133	-	(6.180)	1.193	**59.566**
	242.391	**14.688**	**(318)**	**(16.644)**	**179.725**	**419.842**

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Saldos em 31/12/2024
Softwares	22.699	3.968	(69)	(9.272)	17.326
Ágio aquisição societária	142.768	-	-	-	142.768
Marca	1.840	-	-	(948)	892
Tecnologia	45	-	-	(45)	-
Carteira de clientes adquirida	33.813	-	(67)	(4.761)	28.985
Software desenvolvido internamente	44.620	18.354	-	(10.554)	52.420
	245.785	**22.322**	**(136)**	**(25.580)**	**242.391**

Notas Explicativas

9. **Intangível**--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Saldos em 30/06/2025
Softwares	41.519	2.553	-	(348)	(7.389)	**36.335**
Ágio aquisição societária	261.492	-	115	(251)	-	**261.356**
Marca	15.408	10	-	-	(685)	**14.733**
Carteira de clientes adquirida	68.705	17	-	(85)	(4.997)	**63.640**
Software desenvolvido internamente	55.005	12.366	-	-	(6.479)	**60.892**
	442.129	**14.946**	**115**	**(684)**	**(19.550)**	**436.956**

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 31/12/2024
Softwares	24.800	4.210	25.486	(581)	(13.661)	1.265	41.519
Ágio aquisição societária	153.571	-	108.678	(757)x	-	-	261.492
Marca	4.789	3	12.305	(102)	(1.587)	-	15.408
Tecnologia	45	-	-	-	(45)	-	-
Carteira de clientes adquirida	36.302	85	41.005	(1.033)	(7.654)	-	68.705
Software desenvolvido internamente	47.158	19.602	-	-	(10.490)	(1.265)	55.005
	266.665	**23.900**	**187.474**	**(2.473)**	**(33.437)**	**-**	**442.129**

Notas Explicativas

9. **Intangível**--Continuação

Avaliação para redução ao valor recuperável de ativos

Ativos com vida útil definida e indefinida

A taxa de desconto aplicada nas projeções de fluxo de caixa é de 13,7% composta pela média ponderada de capital, denominada WACC e representa aproximadamente uma taxa de 20,2% antes dos impostos (13,7% e 20,4% em 2024 e 13,5 e 19,5 em 2023). Para a operação no exterior (Novasoft), a taxa de desconto aplicada para a projeção de fluxo de caixa é de 14,0%.

Com base nos testes efetuados a Companhia concluiu que o *carrying amount* destes ativos quando comparado ao valor em uso estimado pelas principais premissas citadas acima, são inferiores ao valor em uso da unidade geradora de caixa, não gerando necessidade de constituição para provisão de recuperabilidade.

Demonstrativo do ágio adquirido.

Controladora

Negócio adquirido (a)	30/06/2025	31/12/2024
Mega	**69.304**	69.304
Globaltec	**47.340**	47.340
GKO	**14.443**	14.443
Alcis	**8.583**	8.583
Softran	**3.098**	3.098
GAtec SA	**38.859**	-
Ilog – Konviva	**31.301**	-
Via6 – JobConvo	**6.466**	-
GAtec LTDA	**13.246**	-
Hypnobox	**18.886**	-
	251.526	142.768

Consolidado

Negócio adquirido (a)	30/06/2025	31/12/2024
Mega	**69.304**	69.304
Softran	**3.098**	3.098
Zero One	**399**	399
GKO	**14.443**	14.443
Alcis	**8.583**	8.583
Novasoft	**6.539**	6.539
VC-X Solution	**-**	214
Convenix	**1.320**	1.320
Obra Play	**651**	651
Globaltec	**48.263**	48.263
Ilog (b)	**31.301**	31.301
Via6 (c)	**6.465**	6.502
GAtec SA(d)	**38.859**	38.859
GAtec LTDA (d)	**13.246**	13.246
Hypnobox (e)	**18.885**	18.770
	261.356	261.492

(a) Cada negócio adquirido representa uma Unidade Geradora de Caixa (UGC), sendo caracterizado por uma linha de soluções específicas para atendimento ao mercado, ou região, no caso específico da Novasoft, baseada na Colômbia. Para cada UGC há controles detalhados sobre a geração de caixa individual por ativo. Não houve mudanças no conjunto de ativos utilizado para identificar a unidade geradora de caixa desde a estimativa anterior.

(b) Em 02 de janeiro de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Ilog Tecnologia Ltda., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(c) Em 06 de maio de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Via6 S.A., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(d) Em 02 de julho de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas das empresas GA Soluções Ltda e Gatec S.A., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(e) Em 02 de agosto de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Hypnobox Ltda., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

Notas Explicativas

10. Arrendamentos

10.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)

Controladora

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/06/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	**34.676**	**(13.605)**	**21.071**	21.235
		34.676	**(13.605)**	**21.071**	21.235

Consolidado

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização Acumulada	30/06/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	**35.201**	**(13.605)**	**21.596**	21.903
		35.201	**(13.605)**	**21.596**	21.903

Movimentação dos saldos:

Controladora

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/06/2025
Ativo de direito de uso	21.235	1.595	-	(2.677)	918	21.071
	21.235	1.595	-	(2.677)	918	21.071

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2024
Ativo de direito de uso	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235
	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235

Consolidado

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/06/2025
Ativo de direito de uso	21.903	1.627	-	(2.900)	966	21.596
	21.903	1.627	-	(2.900)	966	21.596

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2024
Ativo de direito de uso	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903
	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903

Notas Explicativas

10. **Arrendamentos**-Continuação

10.2. Passivo de arrendamentos

Controladora

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	30/06/2025	31/12/2024
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	**25.204**	25.016
			25.204	25.016
		Circulante	**6.194**	5.234
		Não circulante	**19.010**	19.782

Consolidado

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	30/06/2025	31/12/2024
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	**25.889**	25.856
			25.889	25.856
		Circulante	**6.879**	6.074
		Não circulante	**19.010**	19.782

Cronograma de amortização	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	**2.469**	5.234	**3.154**	6.074
2026	**4.400**	4.448	**4.400**	4.448
2027	**4.226**	3.810	**4.226**	3.810
2028	**3.297**	3.559	**3.297**	3.559
A partir de 2029	**10.812**	7.965	**10.812**	7.965
	25.204	25.016	**25.889**	25.856

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	**25.016**	25.151	**25.856**	26.220
Adições de novos contratos	**1.595**	4.003	**1.627**	4.393
Acréscimo de juros	**1.656**	3.420	**1.656**	3.432
Remensuração	**918**	270	**966**	312
Pagamentos	**(4.032)**	(7.932)	**(4.267)**	(8.605)
Baixas de contratos	**51**	104	**51**	104
Saldos no final do período	**25.204**	25.016	**25.889**	25.856

Notas Explicativas

11. Participações societárias a pagar

		Controladora					
		30/06/2025			31/12/2024		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
Gatec	100% CDI	48.949	8.141	**57.090**	46.460	11.203	**57.663**
Ilog	INPC	17.983	15.867	**33.850**	17.492	16.094	**33.586**
Hypnobox	100% CDI	4.403	15.198	**19.601**	4.093	15.400	**19.493**
GKO	IPCA	-	5.547	**5.547**	-	5.035	**5.035**
Globaltec	100% CDI	-	5.400	**5.400**	11.826	6.116	**17.942**
Via6	100% CDI	3.753	-	**3.753**	3.612	-	**3.612**
Carteira WK	INPC	-	610	**610**	-	682	**682**
Zero One	95% CDI	-	-	**-**	-	76	**76**
		75.088	50.763	**125.851**	83.483	54.606	**138.089**
	Circulante	-	14.081	**14.081**	11.826	12.839	**24.665**
	Não circulante	75.088	36.682	**111.770**	71.657	41.767	**113.424**

		Consolidado					
		30/06/2025			31/12/2024		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
Gatec	100% CDI	48.949	8.141	**57.090**	46.460	11.203	**57.663**
Ilog	INPC	17.983	15.867	**33.850**	17.492	16.094	**33.586**
Hypnobox	100% CDI	4.403	15.198	**19.601**	4.093	15.400	**19.493**
GKO	IPCA	-	5.547	**5.547**	-	5.035	**5.035**
Globaltec	100% CDI	-	5.400	**5.400**	11.826	6.116	**17.942**
Via6	100% CDI	3.753	-	**3.753**	3.612	-	**3.612**
Carteira WK	INPC	-	610	**610**	-	682	**682**
Obra Play		600	-	**600**	600	-	**600**
Zero One	95% CDI	-	-	**-**	-	76	**76**
		75.688	50.763	**126.451**	84.083	54.606	**138.689**
	Circulante	600	14.081	**14.681**	12.426	12.839	**25.265**
	Não circulante	75.088	36.682	**111.770**	71.657	41.767	**113.424**

Cronograma de pagamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	**8.172**	24.665	**8.772**	25.265
2026	**16.044**	15.095	**16.044**	15.095
2027	**87.432**	84.771	**87.432**	84.771
2028	**9.619**	9.123	**9.619**	9.123
2029	**4.584**	4.435	**4.584**	4.435
	125.851	138.089	**126.451**	138.689

Notas Explicativas

11. Participações societárias a pagar -- Continuação

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	**138.089**	41.606	**138.689**	44.206
Novos compromissos assumidos	**646**	199.966	**646**	199.966
Provisão de juros	**6.877**	9.042	**6.877**	9.042
Pagamentos de juros	**(3.632)**	(4.044)	**(3.632)**	(4.044)
Pagamentos de principal – em caixa	**(15.708)**	(108.481)	**(15.708)**	(108.481)
Reversão	**(421)**	-	**(421)**	(2.000)
Saldos no final do período	**125.851**	138.089	**126.451**	138.689

Os investimentos adquiridos nos períodos anteriores não foram totalmente liquidados. O saldo a pagar está registrado o passivo circulante e não circulante, e correspondem ao valor da obrigação com os vendedores.

12. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários e encargos	**25.795**	22.062	**27.614**	25.023
PLR (participação nos lucros)	**22.267**	23.716	**22.640**	24.144
Provisão de férias e encargos	**46.889**	27.359	**49.811**	29.638
	94.951	73.137	**100.065**	78.805

13. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Impostos retidos	**6.672**	8.907	**6.814**	9.231
Imposto de renda e contribuição social a pagar	**-**	4.370	**3.333**	6.884
PIS e COFINS a pagar	**436**	602	**525**	856
ISS a pagar	**2.112**	2.233	**2.193**	2.362
Outros	**26**	119	**317**	444
	9.246	16.231	**13.182**	19.777

14. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia no curso normal de suas operações está envolvida em ações judiciais sobre questões previdenciárias, trabalhistas, cíveis e comerciais, registrando provisões para litígios conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	**2.522**	2.622
Cíveis e Comerciais	**3.960**	3.391
Trabalhistas	**5**	736
	6.487	6.749

Notas Explicativas

14. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas - Continuação

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	**31/12/2024**
Saldo no início do período	**6.749**	8.011
Constituição de provisão	**1.487**	2.018
Atualização de provisão	**168**	654
Reversões e baixas de provisão	**(1.917)**	(3.934)
Saldo no final do período	**6.487**	6.749

Para os valores considerados como perdas possíveis pela administração da Companhia, amparada na opinião dos assessores jurídicos, não constituiu provisões e estão assim distribuídas:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	**31/12/2024**
Tributárias (a)	**4.615**	2.760
Cível (b)	**18.668**	17.975
Trabalhista (c)	**2.450**	2.981
	25.733	23.716

a) Tributárias

Refere-se a comunicação expedida pela Receita Federal do Brasil - RFB, informando a não homologação de pedidos de compensação efetuados com saldo negativo de IRPJ e CSLL. A Companhia apresentou impugnação alegando que as retenções sofridas pela Companhia compõem a totalidade do saldo negativo do período, que é suficiente para a quitação dos débitos. Os autos estão aguardando julgamento.

b) Cíveis

A Companhia figura como ré em ações indenizatórias ajuizadas por clientes para rescisão de contrato, cumuladas com indenização por perdas e danos, assim como, de ações indenizatórias ajuizadas por agentes de negócios, relativamente a rescisões contratuais cumuladas com cobrança de pedido de indenização.

A Companhia figura como ré em processo movido por prestador de serviço que entende ser devida a cobrança de determinados honorários em função de serviços efetuados por este à Companhia, bem como a realização de protesto indevido.

c) Trabalhistas

A Companhia figura como ré em processos movidos por ex-empregados e de empresas prestadoras de serviços, onde se alega redução horas extras e equiparação salarial e outras verbas trabalhistas.

Notas Explicativas

14. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas - Continuação

14.1. Depósitos judiciais

Alguns dos processos judiciais em curso podem ter determinação de bloqueios judiciais de contas corrente ou por depósitos em juízo. Em 30 de junho de 2025 havia R$ 1.556 de saldos de depósitos judiciais (R$ 2.312 em 31 de dezembro de 2024).

15. Patrimônio líquido

15.1 Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R$ 380.905 (R$ 253.937 em dezembro de 2024) dividido em 1.269.683 ações ordinárias (1.269.683 em 2024), sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R$ 1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. Em 28 de março de 2025 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia para R$ 380.905 mediante utilização de recursos das contas de Reservas de Lucro e Reservas de Capital.

15.1.1 Ações em tesouraria

A Companhia mantém ações em tesouraria que podem ser utilizadas para fazer frentes ao plano que pagamento baseado em ações ou como parte de pagamento de aquisição de empresas. A movimentação das ações em tesouraria está assim demonstrada:

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (R$ mil)	Preço médio por ação (em reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**24.511**	**4.663**	**190,24**
Utilização	(2.488)	(476)	191,32
Compras	434	1.069	2.463,13
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**22.457**	**5.256**	**234,05**
Utilização	(2.493)	(584)	234,26
Compras	382	1.072	2.806,28
Saldo em 30 de junho de 2025	**20.346**	**5.744**	**282,32**

Em fevereiro de 2025 a Companhia utilizou 2.493 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R$ 5.389, gerando um ágio de R$ 4.805 mantidos em reserva de capital. Em março de 2025 foram adquiridas 357 ações e em abril de 2025 foram adquiridas 25 ações, ambas ofertadas por acionistas minoritários, que serão mantidas em tesouraria.

Em março de 2024 a Companhia utilizou 2.417 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R$ 4.191, gerando um ágio de R$ 3.731 mantido em reservas de capital. Em junho do mesmo ano utilizou mais 28 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R$ 63, gerando um ágio de R$ R$ 57. Em dezembro do mesmo ano utilizou mais 43 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R$ 96, gerando um ágio de R$ R$ 86.

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido --Continuação

15.2 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

15.3 Juros sobre capital próprio e dividendos

Juros sobre capital próprio

A Companhia calcula juros sobre o capital próprio de acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95. Na Reunião do Conselho de Administração realizada em 17 de junho de 2025, foi aprovado o reconhecimento de juros sobre o capital próprio a pagar no montante de R$ 21.376 (R$ 18.170 líquido de imposto de renda), que foram pagos em 27 de junho de 2025, com a retenção do imposto de renda na fonte efetuados de acordo com a legislação vigente. Os juros sobre capital próprio são imputados aos valores a serem pagos a título de dividendos mínimo obrigatório.

Dividendos

O estatuto social determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 195-A e art. 202 da Lei 6.404/76. Na Assembleia Geral Extraordinária (AGE) e Ordinária (AGO) realizada em 28 de março de 2025, foi aprovado o montante de R$ 50.461 correspondente aos dividendos adicionais proposto pela administração e aprovados naquela data, para pagamento em 04 de abril de 2025.

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total das ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Total do valor justo do plano	Total provisionado em 31/06/2025
2º Plano	30/06/2020	31/12/2024	Black-Scholes-Merton	2.498	1.036,50	2.589	285
3º Plano	31/03/2020	31/12/2025	Black-Scholes-Merton	2.707	1.665,54	4.509	23
4º Plano	01/06/2022	31/12/2026	Black-Scholes-Merton	3.460	2.248,87	7.760	913
5º Plano	25/09/2023	31/12/2027	Black-Scholes-Merton	4.783	2.190,50	10.376	1.460
6º Plano	19/06/2024	31/12/2028	Black-Scholes-Merton	4.662	2.551,43	11.695	1.272
7º Plano	-	-	Black-Scholes-Merton	-	-	-	1003
Saldo em 30/06/2025							4.956

	2º Plano	3º Plano	4º Plano	5º Plano	6º Plano	7º Plano	Total
Saldo provisionado em 31/12/2024	285	984	1.580	1.631	1.836	-	6.316
Ações entregues	-	(961)	(1.510)	(1.443)	(1.475)	-	(5.389)
Provisões	-	-	939	1.272	955	1003	4.169
Pagamento impostos e outro	-	-	(96)	-	(44)	-	(140)
Saldo provisionado em 30/06/2025	285	23	913	1.460	1.272	1.003	4.956

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

Em 23 de abril de 2019, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas para o Programa 2019-2023. O Programa consiste na concessão, por parte da Companhia, de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia ("Ações Restritas"), de forma gratuita ao beneficiário.

O Programa emitido pela Companhia é classificado como *Restricted Stock U*nits (RSUs), pois representa uma promessa de entrega de ações ao participante, numa data futura se certas condições de aquisição forem atendidas. Os participantes do plano são definidos anualmente pelo presidente, validados pelo conselho de administração conforme critérios do programa vigente no ano. O limite de participantes do programa considera o valor aprovado e número máximo pessoas aprovadas pelo Conselho de Administração. Atualmente há 35 executivos participantes do programa.

Metas de desempenho *(performance condition):* O acionamento do programa é realizado quando o atingimento das metas for superior a 90%. As metas estabelecidas são baseadas na margem EBITDA (representa uma ponderação de 50% no peso) e receita (representa uma ponderação de 50% no peso) do resultado consolidado da Companhia em 31 de dezembro de cada ano. As condições de desempenho (performance) foram classificadas como condição de "Não Mercado".

Vesting: inicia a partir do 2ª ano com pagamento no mês de abril. Prazo final: O prazo máximo para transferência das ações é de 5 anos. Período de aquisição de direito (*vesting period*): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 20% a partir do 2ª ano, com transferência até o mês de abril; (ii) 20% a partir do 3ª ano, com transferência até o mês de abril; (iii) 30% a partir do 4ª ano, com transferência até o mês de abril; (iv) 30% a partir do 5ª ano, com transferência até o mês de abril.

Considerando que: (i) não foram identificadas opções semelhantes negociadas no mercado; (ii) o plano não permite o exercício antecipado do direito de receber a ação; (iii) a transferência da ação ocorre dentro de um período curto de tempo (de até 4 meses) entre a data da aquisição e a data da transferência (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B5); (iv) as taxas de rescisões contratuais históricas são baixas, o que também poderia caracterizar exercido antecipado (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B17); (v) os participantes do plano possuem cargos executivos, o que tende a fazer menos uso de um possível exercício antecipado; (vi) as opções foram outorgadas para um único grupo de funcionários, todos eles com pouca propensão ao exercício antecipado, foi selecionado o Black-Scholes-Merton é considerando como modelo apropriado para a respectiva avaliação. Devido a homogeneidade dos participantes, foi realizado uma única avaliação/modelo.

As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton

Preço de exercício da opção: O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Senior não requer que o participante pague pela ação, transferindo-os de forma gratuita a ação ao final do plano, se atingidas as condições de desempenho (*performance condition*) e o período de aquisição de direito (*vesting period*). Desta forma o

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

preço de exercício é equivalente a zero, e simbolicamente representado por R$0,0001 para efeitos de cálculo.

Vida da opção: A carência foi modelada para observar quatro “tranches” de opções, sendo ano 2 e 3 com 20% do total e o ano 4 e 5 com 30% do total. As opções de cada tranchem não podem ser exercidas antes do término do respectivo período de carência.

Preço corrente das ações subjacentes: A Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores. O valor da ação foi determinado como um participante de mercado determinaria, sendo utilizado a abordagem de Market approach, pelo método de Múltiplos de mercado. A abordagem de empresas comparáveis estima o valor de uma entidade, através de múltiplos de avaliação observados em empresas comparáveis. Este método consiste em: (i) Identificar empresas comparáveis; (ii) Calcular os múltiplos econômico-financeiros para as empresas selecionadas; (iii) Selecionar os múltiplos apropriados para que a empresa seja estudada, e (v) aplicá-los aos ganhos da entidade a ser estudada. Nossos estudos consideraram que o múltiplo apropriado para a avaliação da Companhia é de 12 vezes.

Após obter o valor da empresa (*BEV Business Enterprise Value*), foi identificado a dívida liquida e os ativos e passivos não operacionais para identifica o valor justo do Patrimônio Líquido (*Equity Value*). Posteriormente foi dividido o *Equity Value* pela quantidade de ações emitida pela Companhia.

Volatilidade esperada do preço da ação: Para o cálculo da volatidade esperada, considerando que a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores, utilizamos a volatilidade apurada por empresas comparáveis

Dividendos: Como a opção não é protegida contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi de 1,7% na média dos últimos 5 anos.

Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo da opção foi obtida da curva publicada pela B3 na data de outorga.

Diluição: Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de opções e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das opções levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

Taxa de desligamento da Companhia: A Companhia nos informou que não há expectativa de perda de vínculo (“exit rate”) de seus executivos. Destaca-se que a taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 99,04%, taxa que utilizamos em nosso cálculo.

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

Plano de Entrega de Ações Restritas

Em 30 de setembro de 2021 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Entrega de Ações Restritas da Companhia, que entrará em vigor quando da efetiva realização da oferta pública inicial de ações da Companhia e permanecerá vigente pelos 4 anos subsequentes, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Dois programas foram aprovados no âmbito do referido plano de ações, sendo: (i) Programa Partnership, em que poderão ser entregues aos participantes ações representativas de, no máximo, 1,25% do capital social total da Companhia, com período de *vesting* iniciando a partir do 2º ano da realização do IPO com pagamentos realizados no mês de abril, sendo 20% no 2º e no 3º ano, e 30% no 4º e no 5º ano. Não houve outorga desse programa e, portanto, não atende aos requisitos de mensuração do valor justo; (ii) Programa Discricionário, em que poderão ser entregues ações representativas de 0,75% do capital social total da Companhia com período de *vesting* iniciando a partir do 1ª ano após realização da oferta pública, com pagamentos realizados 20% após a data do IPO e 20% nos próximos 4 aniversários do IPO.

A Companhia estimou que o valor justo deste plano de opções (programa partnership e discricionário) totaliza R$ 15.033, e afetará o resultado de acordo com o período de *vesting*.

Considerando que: (i) existem diversos eventos protocolares a serem endereçados para o evento de IPO, (ii) a decisão de abertura de capital caberá exclusivamente ao acionista e não a administração, e (iii) a decisão do acionista em seguir dependerá da janela de oportunidade e precificação; a Companhia avaliou que a probabilidade do evento de IPO, na data da emissão destas demonstrações financeiras, é considerada como possível e não provável, e desta forma, compreende que não cumpre os requerimentos para que a provisão seja constituída entre patrimônio líquido e demonstração do resultado. A probabilidade será revisada a cada fechamento de balanço e a provisão será reconhecida à medida que o evento de IPO se torne provável.

15.5 Reserva estatutária para investimentos

Em 28 de março de 2025 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia utilizando a reserva de investimentos no valor de R$ 92.279.

Em 31 de dezembro de 2024, após constituição da reserva legal, destinação de dividendos e juros sobre capital próprio e dividendos adicionais propostos, foi destinado para reserva de lucros retidos o montante de R$ 87.239, totalizando saldo de reserva de R$ 195.490.

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.6 Outros resultados abrangentes

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais (R$) pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultadas da referida conversão são contabilizadas em outros resultados abrangentes, como ajuste acumulado de conversão no patrimônio líquido. No período findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu como resultado abrangente o valor de R$ 1.143.

15.7 Transações com acionistas

Em fevereiro de 2025, a Companhia concluiu a formação da Join Venture denominada Senior Capital, em parceria com o BTG Pactual S.A., onde as empresas detêm cada uma 50% de participação. A formação desta Join Venture resultou em um reconhecimento de R$ 3.600 para a Companhia na forma de transações com acionistas reconhecido no Patrimônio Líquido.

Notas Explicativas

16. Receita

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Receita recorrente	**246.097**	**478.926**	199.295	387.499	**258.547**	**504.044**	210.556	413.632
Cloud	**139.636**	**270.977**	109.047	208.247	**150.174**	**292.284**	118.216	230.529
Manutenção	**85.346**	**166.440**	73.476	145.873	**87.281**	**170.296**	75.597	149.797
Licenças	**10.663**	**21.435**	10.540	21.093	**10.640**	**21.390**	10.511	21.037
Serviços	**8.973**	**16.993**	6.232	12.286	**8.973**	**16.993**	6.232	12.269
Outros	**1.479**	**3.081**	-	-	**1.479**	**3.081**	-	-
Receita não recorrente	**57.433**	**111.122**	52.233	97.470	**62.436**	**120.341**	55.724	104.653
Serviços	**45.076**	**89.042**	41.175	77.022	**46.904**	**92.147**	42.950	81.072
Licenças	**11.853**	**20.940**	10.459	18.050	**12.309**	**21.800**	10.790	18.618
Hardware	**101**	**651**	114	1.408	**101**	**651**	114	1.408
Outros	**403**	**489**	485	990	**3.122**	**5.743**	1.870	3.555
Receita bruta total	**303.530**	**590.048**	251.528	484.969	**320.983**	**624.385**	266.280	518.285
ISS	**(6.687)**	**(13.009)**	(5.293)	(10.358)	**(6.295)**	**(13.470)**	(5.455)	(10.771)
PIS e COFINS	**(11.404)**	**(22.204)**	(10.041)	(19.444)	**(11.831)**	**(23.027)**	(10.328)	(20.160)
INSS desoneração	**(10.935)**	**(21.331)**	(11.243)	(21.686)	**(11.131)**	**(21.713)**	(11.454)	(22.338)
Ajustes a valor presente - AVP	**(2.245)**	**(4.014)**	(1.567)	(2.966)	**(2.245)**	**(3.613)**	(1.567)	(2.792)
Perdas estimadas com vendas	**(1.008)**	**(2.598)**	(1.075)	(2.196)	**(1.088)**	**(2.998)**	(1.075)	(2.372)
Deduções sobre vendas	**(32.359)**	**(63.156)**	(29.219)	(56.650)	**(33.220)**	**(64.821)**	(29.879)	(58.433)
Total receita líquida	**271.171**	**526.892**	222.309	428.319	**287.763**	**559.564**	236.401	459.852

A natureza das receitas está descrita na nota 2.20 na DF referente a 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

17. Custos e despesas por natureza e função

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Custo dos produtos e serviços	**(85.877)**	**(170.107)**	(71.348)	(136.830)	**(92.311)**	**(183.183)**	(77.946)	(151.941)
Despesas com vendas	**(41.973)**	**(82.676)**	(31.339)	(61.819)	**(44.644)**	**(88.016)**	(32.960)	(65.670)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	**(38.632)**	**(78.920)**	(31.426)	(62.451)	**(39.779)**	**(81.162)**	(32.317)	(65.081)
Despesas gerais e administrativas	**(32.626)**	**(61.488)**	(28.001)	(53.019)	**(36.034)**	**(68.933)**	(31.665)	(60.031)
Total custos e despesas por natureza	**(199.108)**	**(393.191)**	(162.114)	(314.119)	**(212.768)**	**(421.294)**	(174.888)	(342.723)

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Salários e encargos	**(121.608)**	**(241.950)**	(98.279)	(188.324)	**(132.275)**	**(263.086)**	(107.337)	(208.582)
Serviços de terceiros	**(16.177)**	**(32.649)**	(15.507)	(30.308)	**(15.838)**	**(32.115)**	(16.240)	(32.177)
Custo dos softwares, hardware, cloud e participações	**(29.596)**	**(59.497)**	(25.232)	(50.283)	**(30.956)**	**(62.148)**	(26.297)	(52.829)
Despesas com viagens	**(2.057)**	**(3.958)**	(2.198)	(3.680)	**(2.093)**	**(4.068)**	(2.242)	(3.770)
Marketing e eventos	**(7.569)**	**(13.480)**	(3.139)	(6.930)	**(8.033)**	**(14.564)**	(3.637)	(7.897)
Depreciação e amortização	**(12.893)**	**(25.454)**	(9.725)	(20.206)	**(13.228)**	**(26.484)**	(10.078)	(20.872)
Recuperação/(Perda por inadimplência)	**(355)**	**(1.646)**	(469)	(460)	**(624)**	**(2.239)**	(561)	(799)
Contratos de tecnologia e manutenção	**(3.609)**	**(6.950)**	(2.872)	(5.728)	**(4.172)**	**(8.057)**	(3.476)	(6.775)
Outras	**(5.244)**	**(7.607)**	(4.693)	(8.200)	**(5.549)**	**(8.533)**	(5.020)	(9.022)
Total custos e despesas por função	**(199.108)**	**(393.191)**	(162.114)	(314.119)	**(212.768)**	**(421.294)**	(174.888)	(342.723)

Notas Explicativas

18. Receitas e despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Juros e descontos recebidos	**117**	**338**	234	384	**615**	**1.454**	636	1.222
Rendimento sobre aplicações	**8.745**	**16.740**	5.679	11.936	**9.001**	**17.223**	5.766	12.123
Receita financeira de AVP	**2.241**	**4.023**	1.535	3.309	**2.241**	**4.023**	1.535	3.309
Total receitas financeiras	**11.103**	**21.101**	7.448	15.629	**11.857**	**22.700**	7.937	16.654
Despesas bancárias e de cobrança	**(127)**	**(301)**	(221)	(457)	**(200)**	**(644)**	(337)	(687)
Juros sobre financiamentos e participações societárias a pagar	**(4.054)**	**(7.490)**	(1.955)	(4.242)	**(4.114)**	**(7.629)**	(1.969)	(4.272)
Juros sobre arrendamento	**(854)**	**(1.656)**	(860)	(1.719)	**(854)**	**(1.656)**	(860)	(1.719)
Descontos concedidos	**(418)**	**(632)**	(342)	(377)	**(422)**	**(644)**	(341)	(381)
Total despesas financeiras	**(5.453)**	**(10.079)**	(3.378)	(6.795)	**(5.590)**	**(10.573)**	(3.507)	(7.059)
Resultado financeiro	**5.650**	**11.022**	4.070	8.834	**6.267**	**12.127**	4.430	9.595

19. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

19.1. Ativo e passivo fiscal diferido

	Controladora		Consolidado	
Composição dos impostos	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - ativo	**21.881**	24.075	**22.026**	24.119
- Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	**2.049**	2.138	**2.049**	2.138
- Receitas antecipadas	**12.133**	13.031	**12.133**	13.031
- Ajuste a valor presente (CPC 12)	**246**	248	**246**	248
- Direito de uso (CPC 06 R2)	**1.405**	1.286	**1.405**	1.286
- Pagamento baseado em ações (CPC 10)	**2.050**	2.711	**2.050**	2.711
- Outros	**3.998**	4.661	**4.143**	4.705
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - passivo	**(54.030)**	(49.317)	**(54.331)**	(49.662)
- Software desenvolvido internamente	**(19.570)**	(17.433)	**(19.871)**	(17.778)
- Amortização ágio fiscal	**(34.460)**	(31.884)	**(34.460)**	(31.884)
Tributos diferidos líquidos (Passivo)/Ativo	**(32.149)**	(25.242)	**(32.305)**	(25.543)

Notas Explicativas

19.2. Reconciliação da alíquota efetiva

	Controladora				Consolidado			
Reconciliação da alíquota efetiva	**01/04/2025 à 30/06/2025**	**01/01/2025 à 30/06/2025**	**01/04/2024 à 30/06/2024**	**01/01/2024 à 30/06/2024**	**01/04/2025 à 30/06/2025**	**01/01/2025 à 30/06/2025**	**01/04/2024 à 30/06/2024**	**01/01/2024 à 30/06/2024**
Resultado antes dos tributos	**77.283**	**141.632**	62.902	121.080	**79.130**	**145.000**	64.207	123.780
Alíquota nominal de IR & CS	**34%**	**34%**	34%	34%	**34%**	**34%**	34%	34%
Tributos	**(26.276)**	**(48.155)**	(21.386)	(41.167)	**(26.905)**	**(49.300)**	(21.831)	(42.085)
Diferenças permanentes								
- Exclusão referente a JCP	**7.268**	**7.268**	4.661	4.661	**7.268**	**7.268**	4.661	4.661
- Exclusão incentivo fiscal lei do bem (a)	**6.448**	**11.433**	5.171	8.945	**6.631**	**11.804**	5.333	9.262
- Equivalência patrimonial	**638**	**732**	221	643	**(54)**	**(120)**	32	20
- PAT - Lei nº 6.321/76	**296**	**651**	323	646	**296**	**651**	323	646
- Outros	**132**	**(307)**	(590)	12	**(166)**	**(1.290)**	(1.150)	(736)
Total IR e CS	**(11.494)**	**(28.378)**	(11.600)	(26.260)	**(12.930)**	**(30.987)**	(12.632)	(28.232)
Impostos correntes	**(9.517)**	**(21.471)**	(10.439)	(21.582)	**(10.986)**	**(24.226)**	(11.537)	(23.205)
Impostos diferidos	**(1.977)**	**(6.907)**	(1.161)	(4.678)	**(1.944)**	**(6.761)**	(1.095)	(5.027)
Alíquota efetiva	**15%**	**20%**	18%	22%	**16%**	**21%**	20%	23%

(a) Incentivo Fiscal Lei do Bem: A Companhia usufruiu do benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

Notas Explicativas

20. Resultado por ação

O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período. O cálculo do lucro por ação diluído é efetuado o por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias potenciais (plano de ações restritas). Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	Controladora			
Resultado básico por ação	**01/04/2025 à 30/06/2025**	**01/01/2025 à 30/06/2025**	**01/04/2024 à 30/06/2024**	**01/01/2024 à 30/06/2024**
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	**65.789**	**113.354**	51.302	94.820
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações*)	**1.249**	**1.249**	1.247	1.247
Lucro básico por ação - R$	**52,66**	**90,67**	41,15	76,05

	Controladora			
Resultado diluído por ação	**01/04/2025 à 30/06/2025**	**01/01/2025 à 30/06/2025**	**01/04/2024 à 30/06/2024**	**01/01/2024 à 30/06/2024**
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	**65.789**	**113.254**	51.302	94.820
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações*)	**1.249**	**1.249**	1.247	1.247
Média ponderada de número de opções de ações/ações restritas (em milhares de ações)	**17**	**17**	17	17
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	**1.266**	**1.266**	1.264	1.264
Lucro diluído por ação - R$	**51,95**	**89,45**	40,59	75,03

(*) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o exercício.

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

21.1 Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 2025 e 2024 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

21.1 Gerenciamento de riscos -- Continuação

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Risco de mercado;

a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, tanto na controladora quanto no consolidado, como demonstrado na nota explicativa 4, para fazer face ao risco de crédito.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito, atuando de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado de primeira linha.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	**290.130**	245.062	**323.854**	278.242
Contas a receber de clientes	**73.608**	71.591	**80.920**	81.923
	363.738	316.653	**404.774**	360.165

Garantias

A Companhia não mantém nenhuma garantia para os títulos em atraso.

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

b) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros (nota explicativa 3) escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Nas datas dos balanços os equivalentes de caixa mantido pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A seguir demonstramos o cronograma de amortização dos passivos financeiros não derivativos no Consolidado conforme as condições contratuais. O fluxo apresentado não foi descontado e inclui os juros e atualização pelos indexadores contratuais com base nas respectivas taxas projetadas na data do balanço, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil:

	Consolidado			
	30/06/2025			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	11.898	-	-	11.898
Empréstimos e financiamentos	-	1.082	2.289	3.371
Participações societárias a pagar	15.246	126.798	17.050	159.094
Passivos de arrendamento	7.954	13.100	18.519	39.573
	35.098	**140.980**	**37.858**	**213.936**

	Consolidado			
	31/12/2024			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	10.254	-	-	10.254
Empréstimos e financiamentos	293	1.343	2.589	4.225
Participações societárias a pagar	27.323	123.199	16.568	167.090
Passivos de arrendamento	7.339	12.788	21.061	41.188
	45.209	**137.330**	**40.218**	**222.757**

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado

Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 30 de junho de 2025, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no boletim FOCUS de junho de 2025 foi extraído a projeção do indexador IPCA / CDI / TR para o ano de 2025 e este definido como o cenário provável; a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta e a despesa financeira bruta, respectivamente, não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações e fluxo de vencimentos de contrato programado os próximos 12 meses.

		Controladora					
Operação	**Risco**	**30/06/2025**	**Queda 50%**	**Queda 25%**	**Cenário Provável**	**Aumento 25%**	**Aumento 50%**
Aplicações financeiras	CDI	289.815	21.591	32.387	43.182	53.978	64.774
Participações societárias a pagar	CDI	(125.851)	(9.376)	(14.064)	(18.752)	(23.440)	(28.128)
		163.964	**12.215**	**18.323**	**24.430**	**30.538**	**36.646**
Exposição líquida		**163.964**	**12.215**	**18.323**	**24.430**	**30.538**	**36.646**
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35

		Consolidado					
Operação	**Risco**	**30/06/2025**	**Queda 50%**	**Queda 25%**	**Cenário Provável**	**Aumento 25%**	**Aumento 50%**
Aplicações financeiras	CDI	320.385	23.869	35.803	47.737	59.672	71.606
Participações societárias a pagar	CDI	(126.451)	(9.421)	(14.131	(18.841)	(23.551)	(28.262)
		193.934	**14.448**	**21.672**	**28.896**	**36.121**	**43.344**
Empréstimos e financiamentos	TR + 5,575 a.a.	(2.815)	(172)	(180)	(188)	(196)	(203)
Exposição líquida		**191.119**	**14.276**	**21.492**	**28.708**	**35.925**	**43.141**
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35
	TR + 5,575 a.a.		6,13	6,40	6,68	6,95	7,23

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação

Risco de taxa de juros—Continuação

		Controladora					
Operação	**Risco**	**31/12/2024**	**Queda 50%**	**Queda 25%**	**Cenário Provável**	**Aumento 25%**	**Aumento 50%**
Aplicações financeiras	CDI	244.634	14.862	22.292	29.723	37.154	44.585
Participações societárias a pagar	CDI	(138.089)	(8.389)	(12.583)	(16.778)	(20.972)	(25.167)
		106.545	**6.473**	**9.709**	**12.945**	**16.182**	**19.418**
Exposição líquida		**106.545**	**6.473**	**9.709**	**12.945**	**16.182**	**19.418**
Indexador	CDI		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23

		Consolidado					
Operação	**Risco**	**31/12/2024**	**Queda 50%**	**Queda 25%**	**Cenário Provável**	**Aumento 25%**	**Aumento 50%**
Aplicações financeiras	CDI	267.332	16.240	24.361	32.481	40.601	48.721
Participações societárias a pagar	CDI	(138.689)	(8.425)	(12.638)	(16.851)	(21.063)	(25.276)
		128.643	**7.815**	**11.723**	**15.630**	**19.538**	**23.445**
Empréstimos e financiamentos IPCA	IPCA + 4,79 a.a.	(854)	(62)	(72)	(82)	(92)	(103)
Empréstimos e financiamentos TR		(2.815)	(12)	(237)	(25)	(32)	(38)
Exposição líquida		**124.974**	**7.741**	**11.414**	**15.523**	**19.414**	**23.304**
Indexador	CDI		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23
	IPCA + 4,79 a.a.		7,21	8,41	9,62	10,83	12,04

A Companhia entende que sua exposição líquida é mantida a um nível aceitável e que considerado que os saldos ativos e passivos estão expostos à mesma moeda de conversão da taxa de câmbio não implicará em uma exposição liquida material. Os saldos dos ativos são superiores aos saldos negativos expostos conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação

Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

d) Instrumentos financeiros - valor justo

O quadro a seguir apresenta as principais operações de instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia.

Para fins de divulgação, os valores justos dos passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Controladora				
	30/06/2025		31/12/2024		Nível
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	**290.130**	**290.130**	245.062	245.062	Nível 1
Contas a receber	**62.912**	**62.912**	59.984	59.984	Nível 2
Passivo					
Fornecedores	**10.732**	**10.732**	9.077	9.077	Nível 2
Participações societárias a pagar	**125.851**	**125.851**	138.089	138.089	Nível 2
Passivos de arrendamento	**25.204**	**25.204**	25.016	25.016	Nível 2

	Consolidado				
	30/06/2025		31/12/2024		Nível
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	**323.854**	**323.854**	278.242	278.242	Nível 1
Contas a receber	**69.285**	**69.285**	69.677	69.677	Nível 2
Passivo					
Fornecedores	**11.898**	**11.898**	10.254	10.254	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	**2.815**	**2.815**	3.699	3.669	Nível 2
Participações societárias a pagar	**126.451**	**126.451**	138.689	138.689	Nível 2
Passivos de arrendamento	**25.889**	**25.889**	25.856	25.856	Nível 2

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

d) Instrumentos financeiros - valor justo --Continuação

Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados nas datas dos balanços**.**

Disponibilidades e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a custo amortizado baseado no valor provável de realização.

Contas a receber e fornecedores

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

Financiamentos e empréstimos - incluem encargos

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento.

Limitações

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

e) Gestão de capital

A Companhia administra seu capital com o objetivo de suportar os negócios, garantir continuidade do retorno aos seus acionistas e beneficiar às demais partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para investir em seu crescimento.
Os indicadores de gestão de dívida líquida (ou caixa líquido) estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	**31/12/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
Empréstimos e financiamentos	-	-	**2.815**	3.669
Participações societárias a pagar	**125.851**	138.089	**126.451**	138.689
Passivos de arrendamento	**25.204**	25.016	**25.889**	25.856
(-) Caixa e equivalentes de caixa	**(290.130)**	(245.062)	**(323.854)**	(278.242)
Dívida líquida	**(139.075)**	(81.957)	**(168.699)**	(110.028)

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

e) Gestão de capital --Continuação

Para atingir este objetivo geral, a gestão de capital da Companhia, entre outras coisas, visa assegurar que cumpre com os compromissos financeiros associados aos financiamentos e empréstimos que definem os requisitos de estrutura de capital. Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

A Companhia não mantém, na data dos balanços, operações com derivativos em seus contratos com as instituições financeiras.

22. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de cobertura de seguros em montantes considerados suficientes para a salvaguarda de seus ativos, com base em levantamentos especializados, considerando a natureza e grau de risco para cobrir eventuais sinistros. A cobertura de seguros abrange riscos diversos sobre edificações, maquinários, móveis e equipamentos, danos pessoais, responsabilidade civil, veículos e lucros cessantes.

Em 30 de junho de 2025 a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R$ 115.486 para danos materiais, R$ 15.000 para responsabilidade cível e R$ 3.000 para proteção de dados.

Notas Explicativas

23. Transações que não afetam caixa relacionados a incorporação e aquisição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	**-**	-	**-**	-
Contas a receber incorporado	**3.251**	-	**-**	5.858
Impostos a recuperar	**940**	-	**-**	1.587
Outros ativos	**393**	-	**-**	4.076
Investimentos	**48**	-	**-**	129
Imobilizado	**615**	-	**-**	1.088
Intangível	**1.241**	-	**-**	1.412
Empréstimos	**(928)**	-	**-**	(9.131)
Fornecedores	**(248)**	-	**-**	(2.763)
Obrigações trabalhistas	**(1.159)**	-	**-**	(3.216)
Obrigações tributárias	**(9)**	-	**-**	(3.319)
Outras obrigações	**(227)**	-	**-**	(4.202)
Total de transações que não afetam caixa	**3.917**	-	**-**	(8.481)
Adição de contratos de arrendamento	**(1.595)**	(4.003)	**(1.627)**	(4.393)
Remensuração de contratos de arrendamento	**(918)**	(270)	**(966)**	(312)

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas da
Senior Sistemas S.A.
Blumenau – SC

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Sistemas S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-034519/O

Lazaro Angelim Serruya
Contador CRC-DF015801/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 11 de agosto de 2025.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Senior Sistemas S/A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediarias da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 11 de agosto de 2025.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO