

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.269.683
Preferenciais	0
Total	1.269.683
Em Tesouraria	
Ordinárias	21.560
Preferenciais	0
Total	21.560

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	967.312	852.385
1.01	Ativo Circulante	452.195	324.955
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	361.729	245.062
1.01.03	Contas a Receber	64.235	59.365
1.01.03.01	Clientes	64.235	59.365
1.01.04	Estoques	444	469
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.412	7.945
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.412	7.945
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.375	12.114
1.01.08.03	Outros	16.375	12.114
1.01.08.03.01	Adiantamentos	10.111	6.701
1.01.08.03.02	Outros ativos	6.264	5.413
1.02	Ativo Não Circulante	515.117	527.430
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.461	5.839
1.02.01.04	Contas a Receber	1.728	619
1.02.01.04.01	Clientes	1.728	619
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.086	2.897
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.086	2.897
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.647	2.323
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.629	2.312
1.02.01.10.04	Outros Ativos	18	11
1.02.02	Investimentos	46.962	231.004
1.02.02.01	Participações Societárias	46.962	231.004
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	46.962	231.004
1.02.03	Imobilizado	45.108	48.196
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	25.135	26.961
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	19.973	21.235
1.02.04	Intangível	418.586	242.391
1.02.04.01	Intangíveis	418.586	242.391
1.02.04.01.02	Intangíveis	418.586	242.391

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	967.312	852.385
2.01	Passivo Circulante	161.625	144.008
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	101.732	73.137
2.01.01.01	Obrigações Sociais	101.732	73.137
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	101.732	73.137
2.01.02	Fornecedores	9.340	9.077
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.340	9.077
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.603	16.231
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.231	13.998
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	425	4.370
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	7.806	9.628
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.372	2.233
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.221	5.234
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.221	5.234
2.01.05	Outras Obrigações	33.729	40.329
2.01.05.02	Outros	33.729	40.329
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	4.463
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	21.055	24.665
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	12.674	11.201
2.02	Passivo Não Circulante	165.561	167.721
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.009	19.782
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	18.009	19.782
2.02.02	Outras Obrigações	108.069	114.482
2.02.02.02	Outros	108.069	114.482
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	107.029	113.424
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	1.040	1.058
2.02.03	Tributos Diferidos	33.521	25.242
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	33.521	25.242
2.02.04	Provisões	5.962	8.215
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.962	6.749
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.585	2.622
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	736
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.377	3.391
2.02.04.02	Outras Provisões	0	1.466
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	0	1.466
2.03	Patrimônio Líquido	640.126	540.656
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	3.221	2.593
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	5.748	1.533
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.333	-5.256
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	6.806	6.316
2.03.04	Reservas de Lucros	112.862	285.822
2.03.04.01	Reserva Legal	9.645	44.334
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	103.217	195.490
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	45.998

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	145.808	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.670	-1.696

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	279.714	806.606	226.484	654.803
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-87.146	-257.253	-69.194	-206.024
3.03	Resultado Bruto	192.568	549.353	157.290	448.779
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-120.620	-346.795	-104.763	-284.006
3.04.01	Despesas com Vendas	-45.126	-127.802	-37.246	-99.065
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.140	-88.628	-25.419	-78.438
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-49.937	-134.101	-44.478	-110.775
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-47.507	-126.427	-42.544	-104.995
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-2.430	-7.674	-1.934	-5.780
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.583	3.736	2.380	4.272
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	71.948	202.558	52.527	164.773
3.06	Resultado Financeiro	9.042	20.064	2.886	11.720
3.06.01	Receitas Financeiras	14.165	35.266	7.303	22.932
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.123	-15.202	-4.417	-11.212
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	80.990	222.622	55.413	176.493
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.752	-44.130	-9.673	-35.933
3.08.01	Corrente	-14.380	-35.851	-10.195	-31.777
3.08.02	Diferido	-1.372	-8.279	522	-4.156
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.238	178.492	45.740	140.560
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	65.238	178.492	45.740	140.560
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	52,27	142,9	36,67	112,7
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	51,57	140,98	36,07	110,84

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	65.238	178.492	45.740	140.560
4.02	Outros Resultados Abrangentes	169	-974	-196	-1.595
4.03	Resultado Abrangente do Período	65.407	177.518	45.544	138.965

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	248.705	193.824
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	274.780	220.324
6.01.01.01	Lucro antes do imposto sobre a renda	222.622	176.493
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	38.384	31.501
6.01.01.03	Baixas do ativo permanente e arrendamentos	233	1.517
6.01.01.04	Provisão juros IFRS 16	2.483	2.586
6.01.01.06	Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	10.318	5.694
6.01.01.07	Provisão para perdas	-756	2.539
6.01.01.08	Provisão para contingências	-787	-1.664
6.01.01.09	Provisão para pagamento baseado em ação	6.019	5.930
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	-3.736	-4.272
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-26.075	-26.500
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	-1.972	11.208
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	25	-54
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-527	-1.274
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-2.309	-4.327
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	15	2.027
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	27.436	13.079
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-9.971	-5.863
6.01.02.09	Aumento / (redução) de outros passivos	5.177	-4.737
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-39.796	-33.327
6.01.02.11	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-4.153	-3.232
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-38.093	-118.250
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	93	0
6.02.03	Aquisição de combinação de negócio	-18.785	-102.619
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-3.671	-7.897
6.02.05	Aquisições do intangível	-20.317	-11.284
6.02.06	Aplicações financeiras	0	1
6.02.07	Dividendos recebidos	4.587	3.549
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-93.945	-92.568
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-6.145	-5.994
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-83.139	-85.505
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-4.661	-1.069
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	116.667	-16.994
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	245.062	239.927
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	361.729	222.933

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	628	-172.960	-32.684	0	-78.048
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.661	0	0	0	-4.661
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	5.879	0	0	0	5.879
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	-45.992	0	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	-590	0	0	0	-590
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2025	0	0	0	-32.684	0	-32.684
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	178.492	-974	177.518
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	178.492	0	178.492
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-974	-974
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-974	-974
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	3.221	112.862	145.808	-2.670	640.126

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.012	-42.498	-20.543	-126	-68.179
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.069	0	0	0	-1.069
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	466	0	0	0	466
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.789	0	0	0	3.789
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-6.286	0	0	0	-326
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	5.930	0	0	0	-30
5.04.12	Dividendos Complementares de 2023	0	0	-42.498	0	0	-42.498
5.04.13	Transações com sócios	0	-7.842	0	0	-126	-7.968
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2024	0	0	0	-20.543	0	-20.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.560	-1.595	138.965
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.560	0	140.560
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.595	-1.595
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.595	-1.595
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	1.245	142.937	120.017	-2.762	515.374

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	920.037	751.216
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	903.771	741.539
7.01.02	Outras Receitas	20.202	13.263
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.936	-3.586
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-201.495	-169.276
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-53.316	-44.418
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-139.334	-119.669
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.702	-5.013
7.02.04	Outros	-143	-176
7.03	Valor Adicionado Bruto	718.542	581.940
7.04	Retenções	-38.384	-31.501
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-38.384	-31.501
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	680.158	550.439
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	39.002	27.204
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.736	4.272
7.06.02	Receitas Financeiras	35.266	22.932
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	719.160	577.643
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	719.160	577.643
7.08.01	Pessoal	385.722	304.298
7.08.01.01	Remuneração Direta	285.767	235.167
7.08.01.02	Benefícios	79.094	51.600
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.861	17.531
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	130.881	114.465
7.08.02.01	Federais	110.944	98.618
7.08.02.02	Estaduais	234	200
7.08.02.03	Municipais	19.703	15.647
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	24.065	18.320
7.08.03.01	Juros	13.487	10.109
7.08.03.02	Aluguéis	739	1.179
7.08.03.03	Outras	9.839	7.032
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	178.492	140.560
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	20.543
7.08.04.02	Dividendos	45.998	42.498
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	132.494	77.519

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	989.261	874.409
1.01	Ativo Circulante	498.796	375.257
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	393.929	278.242
1.01.03	Contas a Receber	70.866	69.058
1.01.03.01	Clientes	70.866	69.058
1.01.04	Estoques	444	469
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.022	9.663
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.022	9.663
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.535	17.825
1.01.08.03	Outros	21.535	17.825
1.01.08.03.01	Adiantamentos	14.640	11.999
1.01.08.03.02	Outros ativos	6.895	5.826
1.02	Ativo Não Circulante	490.465	499.152
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.375	2.954
1.02.01.04	Contas a Receber	1.728	619
1.02.01.04.01	Clientes	1.728	619
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.647	2.335
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.629	2.312
1.02.01.10.04	Outros ativos	18	23
1.02.02	Investimentos	5.276	2.970
1.02.02.01	Participações Societárias	5.276	2.970
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.276	2.970
1.02.03	Imobilizado	46.885	51.099
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.460	29.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	20.425	21.903
1.02.04	Intangível	434.929	442.129
1.02.04.01	Intangíveis	434.929	442.129
1.02.04.01.02	Intangíveis	434.929	442.129

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	989.261	874.409
2.01	Passivo Circulante	176.648	159.451
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.578	78.805
2.01.01.01	Obrigações Sociais	107.578	78.805
2.01.01.01.01	Salários e encargos sociais	107.578	78.805
2.01.02	Fornecedores	10.627	10.254
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.627	10.254
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.996	19.777
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.528	17.415
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.832	6.884
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais federais	8.696	10.531
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.468	2.362
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.825	6.228
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	154
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.825	6.074
2.01.05	Outras Obrigações	37.622	44.387
2.01.05.02	Outros	37.622	44.387
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	4.463
2.01.05.02.04	Participações societárias a pagar	21.355	25.265
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	16.267	14.659
2.02	Passivo Não Circulante	169.675	170.129
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	21.867	23.297
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.858	3.515
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	18.009	19.782
2.02.02	Outras Obrigações	108.107	114.503
2.02.02.02	Outros	108.107	114.503
2.02.02.02.03	Participações societárias a pagar	107.029	113.424
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	1.078	1.079
2.02.03	Tributos Diferidos	33.628	25.543
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	33.628	25.543
2.02.04	Provisões	6.073	6.786
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.962	6.749
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.585	2.622
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	736
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.377	3.391
2.02.04.02	Outras Provisões	111	37
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investida	111	37
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	642.938	544.829
2.03.01	Capital Social Realizado	380.905	253.937
2.03.02	Reservas de Capital	3.221	2.593
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	5.748	1.533
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-9.333	-5.256
2.03.02.07	Reserva para pagamento baseado em ações	6.806	6.316
2.03.04	Reservas de Lucros	112.862	285.822
2.03.04.01	Reserva Legal	9.645	44.334

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	103.217	195.490
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	45.998
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	145.808	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.670	-1.696
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.812	4.173

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	297.093	856.657	252.156	712.008
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-94.352	-277.535	-84.862	-236.803
3.03	Resultado Bruto	202.741	579.122	167.294	475.205
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-129.746	-373.254	-113.521	-307.247
3.04.01	Despesas com Vendas	-47.514	-135.530	-40.023	-105.693
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.735	-99.668	-27.928	-87.959
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-51.162	-137.368	-45.602	-113.685
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-48.731	-129.893	-43.474	-108.555
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-2.431	-7.475	-2.128	-5.130
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-335	-688	32	90
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	72.995	205.868	53.773	167.958
3.06	Resultado Financeiro	9.672	21.799	3.315	12.910
3.06.01	Receitas Financeiras	14.961	37.661	7.888	24.542
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.289	-15.862	-4.573	-11.632
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	82.667	227.667	57.088	180.868
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-17.040	-48.027	-11.052	-39.284
3.08.01	Corrente	-15.716	-39.942	-11.344	-34.549
3.08.02	Diferido	-1.324	-8.085	292	-4.735
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.627	179.640	46.036	141.584
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	65.627	179.640	46.036	141.584
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	65.238	178.492	45.740	140.560
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	389	1.148	296	1.024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	52,27	142,9	36,67	112,7
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	51,57	140,98	36,07	110,84

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	65.627	179.640	46.036	141.584
4.02	Outros Resultados Abrangentes	169	-974	-196	-1.595
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	65.796	178.666	45.840	139.989
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	65.407	177.518	45.544	138.965
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	389	1.148	296	1.024

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	255.433	207.892
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	286.998	229.849
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto Sobre a Renda	227.667	180.868
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	39.754	32.640
6.01.01.03	Baixas do Ativo Permanente e Arrendamentos	1.327	1.187
6.01.01.05	Provisão Juros IFRS 16	2.483	2.586
6.01.01.07	Provisão de Juros Sobre Aquisição de Investimentos	10.318	5.694
6.01.01.08	Provisão para Perdas	-471	2.698
6.01.01.09	Provisão para Contingências	-787	-1.664
6.01.01.10	Provisão para Pagamento Baseado em Ação	6.019	5.930
6.01.01.11	Equivalência Patrimonial	688	-90
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-31.565	-21.957
6.01.02.01	Redução / (aumento) das contas a receber	-2.446	14.665
6.01.02.02	Redução / (aumento) dos estoques	25	-54
6.01.02.03	Redução / (aumento) dos impostos a recuperar	-2.359	-3.321
6.01.02.04	Redução / (aumento) de outros ativos	-3.022	-112
6.01.02.05	Aumento / (redução) de fornecedores	373	1.139
6.01.02.06	Aumento / (redução) de obrigações sociais e trabalhistas	28.773	13.185
6.01.02.07	Aumento / (redução) de obrigações tributárias	-9.814	-9.502
6.01.02.08	Aumento / (redução) de outros passivos	5.068	2.390
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-43.994	-37.115
6.01.02.10	Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	-4.169	-3.232
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-45.647	-120.577
6.02.01	Mútuos com partes relacionadas	0	-210
6.02.02	Caixa incorporado / adquirido	0	2.202
6.02.03	Aquisição de Investimentos	0	-102.619
6.02.04	Aquisições de imobilizado	-3.761	-8.289
6.02.05	Aquisições do intangível	-41.886	-11.662
6.02.06	Aplicações financeiras	0	1
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-94.099	-92.116
6.03.01	Empréstimos e financiamentos Incorporados	1.043	947
6.03.02	Pagamento de arrendamento IFRS 16	-6.504	-6.489
6.03.03	Pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio	-83.139	-85.505
6.03.04	Ações em tesouraria adquiridas	-4.661	-1.069
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-838	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	115.687	-4.801
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	278.242	257.483
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	393.929	252.682

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	2.593	285.822	0	-1.696	540.656	4.173	544.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	126.968	628	-172.960	-32.684	0	-78.048	-2.509	-80.557
5.04.01	Aumentos de Capital	126.968	0	-126.968	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.661	0	0	0	-4.661	0	-4.661
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	584	0	0	0	584	0	584
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	4.805	0	0	0	4.805	0	4.805
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-5.389	0	0	0	-5.389	0	-5.389
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	5.879	0	0	0	5.879	0	5.879
5.04.12	Dividendos Complementares de 2024	0	0	0	0	0	-45.992	0	-45.992
5.04.13	Transações com sócios	0	-590	-45.992	0	0	-590	-2.509	-3.099
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2025	0	0	0	-32.684	0	-32.684	0	-32.684
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	178.492	-974	177.518	1.148	178.666
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	178.492	0	178.492	1.148	179.640
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-974	-974	0	-974
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-974	-974	0	-974
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	380.905	3.221	112.862	145.808	-2.670	640.126	2.812	642.938

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	253.937	6.257	185.435	0	-1.041	444.588	4.937	449.525
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.012	-42.498	-20.543	-126	-68.179	-1.346	-69.525
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.069	0	0	0	-1.069	0	-1.069
5.04.08	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas	0	466	0	0	0	466	0	466
5.04.09	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Ágio na emissão de ações	0	3.789	0	0	0	3.789	0	3.789
5.04.10	Ações em Tesouraria Vendidas e Cedidas - Reserva de plano de opções	0	-6.286	0	0	0	-326	0	-326
5.04.11	Transações com pagamento baseado em ações	0	5.930	0	0	0	-30	0	-30
5.04.12	Dividendos Complementares de 2023	0	0	-42.498	0	0	-42.498	0	-42.498
5.04.13	Transações com sócios	0	-7.842	0	0	-126	-7.968	-1.346	-9.314
5.04.14	JCP e dividendos mínimos de 2024	0	0	0	-20.543	0	-20.543	0	-20.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.560	-1.595	138.965	0	138.965
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.560	0	140.560	0	140.560
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.595	-1.595	0	-1.595
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.595	-1.595	0	-1.595
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	253.937	1.245	142.937	120.017	-2.762	515.374	3.591	518.965

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	972.991	812.593
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	956.441	802.308
7.01.02	Outras Receitas	20.886	14.242
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.336	-3.957
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-210.411	-186.463
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-55.236	-46.598
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-145.282	-134.056
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-9.213	-5.398
7.02.04	Outros	-680	-411
7.03	Valor Adicionado Bruto	762.580	626.130
7.04	Retenções	-39.754	-32.640
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-39.754	-32.640
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	722.826	593.490
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	36.974	24.632
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-687	90
7.06.02	Receitas Financeiras	37.661	24.542
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	759.800	618.122
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	759.800	618.122
7.08.01	Pessoal	417.878	336.142
7.08.01.01	Remuneração Direta	300.219	250.949
7.08.01.02	Benefícios	96.376	66.868
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.283	18.325
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	137.404	121.391
7.08.02.01	Federais	116.737	104.826
7.08.02.02	Estaduais	234	200
7.08.02.03	Municipais	20.433	16.365
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	24.878	19.005
7.08.03.01	Juros	13.696	10.182
7.08.03.02	Aluguéis	982	1.552
7.08.03.03	Outras	10.200	7.271
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	179.640	141.584
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	20.543
7.08.04.02	Dividendos	45.998	42.498
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	132.494	77.519
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1.148	1.024

Comentário do Desempenho



RELEASE DE RESULTADOS

3T25

VIDEOCONFERÊNCIA

05 de novembro de 2025 às 11h30 (BRT)

Transmissão ao vivo:

[Clique aqui](#) ou no website ri.senior.com.br

Release de Resultados

Blumenau (SC), 04 de novembro de 2025 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Terceiro Trimestre de 2025** (“3T25”).



Destaques Financeiros 3T25



Receita Líquida
R\$ 297,1 MM + 17,8% vs 3T24

Receita Recorrente
R\$ 267,4 MM + 20,4% vs 3T24





Receita Cloud
R\$ 157,6 MM + 26,0% vs 3T24

EBITDA
R\$ 86,3 MM + 31,6% vs 3T24 | **29,0% de Margem EBITDA**





Lucro Líquido
R\$ 65,6 MM + 42,6% vs 3T24 | **22,1% de Margem Líquida**



Receita Recorrente
alcança 80,5% de
participação da ROB



Receita Cloud
representa 59,0%
da Receita Recorrente



Receita Recorrente
Anualizada (ARR) cresceu
20,5% nos últimos 12
meses

Comentário do Desempenho



Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2025 confirma a capacidade da Senior de ampliar resultados com disciplina financeira. Entregamos crescimento de receita aliado à expansão de margens, refletindo maior eficiência operacional e um portfólio cada vez mais escalável. Com geração de caixa consistente, seguimos comprometidos em fortalecer nossa estrutura de capital e investir no crescimento sustentável da Senior.

Desempenho Financeiro no Trimestre

A Receita Líquida cresceu 17,8%, totalizando R\$ 297,1 milhões no 3T25. A Receita Recorrente atingiu R\$ 267,4 milhões, um aumento de 20,4% em relação ao 3T24, passando a representar 80,5% da Receita Bruta.

Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu 26,0% encerrando o trimestre em R\$ 157,6 milhões, representando 59,0% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O EBITDA cresceu 31,6% versus 3T24 totalizando R\$ 86,3 milhões e Margem EBITDA de 29,0%. O Lucro Líquido foi de R\$ 65,6 milhões, crescimento de 42,6% comparado ao mesmo período de 2024 e Margem Líquida de 22,1%.

O desempenho financeiro do trimestre reflete a execução consistente da estratégia de crescimento e a evolução do portfólio de gestão, que vem incorporando inteligência artificial para ampliar a eficiência, a integração e o valor das soluções oferecidas aos clientes.

O avanço da receita, sustentado pelo crescimento das ofertas em cloud, demonstra a efetividade dos investimentos realizados e a consistência da estratégia de posicionamento nos segmentos considerados estratégicos para o negócio.

Avenidas de Crescimento

- **Wiipo amplia escalabilidade com Crédito do Trabalhador**

No 3T25, a Wiipo alcançou 4 milhões de colaboradores conectados ao app, com R\$ 188 milhões transacionados, crescimento de 64% em relação ao 3T24. O desempenho foi impulsionado pelo avanço dos benefícios flexíveis e pela expansão da frente de crédito, que apresentou alta de 97% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

O Crédito do Trabalhador, lançado no 2T25, registrou crescimento de 478% em relação ao trimestre anterior e já representa 64% do total concedido no ano, refletindo a rápida adesão e o potencial da solução.

A receita total da fintech cresceu 68% frente ao 3T24 e 82% no acumulado do ano, reforçando o ritmo consistente de expansão da operação.

- **Senior Capital evolui com antecipação de recebíveis integrada ao ERP**

A Senior Capital segue evoluindo na oferta integrada de serviços financeiros para nossa base de clientes. No trimestre, lançamos a funcionalidade que permite antecipar recebíveis de cartão diretamente pelo ERP, ampliando o acesso dos clientes a soluções de crédito e fortalecendo as iniciativas de cross-sell. Essa integração gera novas alavancas de monetização e reforça a estratégia da Companhia de conectar gestão e serviços financeiros em uma única plataforma.

Comentário do Desempenho

É mais que tecnologia. São pessoas. É Senior GPTW.

Pelo quarto ano consecutivo a Senior foi reconhecida entre as Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, segundo o Great Place to Work®. Em 2025, avançamos dez posições, alcançando o 56º lugar entre as Grandes Empresas. Esse reconhecimento reforça a solidez da nossa cultura organizacional e a capacidade de atrair, engajar e reter talentos em um ambiente de

trabalho saudável, colaborativo e que estimula o desenvolvimento das pessoas.

Conclusão

O desempenho do trimestre evidencia que seguimos no caminho certo para construir uma Senior cada vez mais inteligente, sólida e relevante no mercado. Com foco em tecnologia, pessoas e execução consistente, avançamos na consolidação de um ecossistema integrado e escalável, gerando valor sustentável no presente e no futuro.

A Administração





Destaques

Senior Experience 2025: Conectando Líderes para o Futuro dos Negócios

No dia 7 de outubro realizamos no Transamerica Expo Center (SP) a primeira edição nacional do Senior Experience, que já nasceu como um dos maiores eventos corporativos voltados ao público C-level no Brasil, posicionando-se como uma plataforma de evolução para executivos que buscam crescimento sustentável e aplicabilidade imediata nos negócios. O encontro reuniu mais de 2 mil líderes empresariais em uma agenda de alto nível, com mais de 50 palestrantes e cerca de 40 horas de conteúdo exclusivo sobre tecnologia, transformação digital e alta performance em gestão.

Com trilhas dedicadas a setores estratégicos da economia e a presença de referências como Guga Kuerten (embaixador da marca), Ana Paula Padrão, Junior Bornelli e Marcos Piangers, o evento trouxe executivos de grandes companhias como AWS, Oracle, IBM, WEG, Centauro, BYD e Zenvia, enriquecendo o debate sobre futuro dos negócios, liderança e competitividade.

A iniciativa contou ainda com sete media partners, 22 expositores e mais de 30 áreas de demonstração de soluções, proporcionando uma jornada prática e imersiva aos participantes.

Senior & B3: Conexão C-Level SC

Em setembro realizamos, na sede da Senior em Blumenau, o Conexão C-Level SC, evento promovido pela Bolsa de Valores do Brasil (B3) e que reuniu empresários e lideranças de Santa Catarina para debater as oportunidades do mercado de capitais, crédito corporativo e empreendedorismo.

O encontro inédito reforçou nosso papel como agente de desenvolvimento regional e integração entre empresas e investidores, promovendo discussões sobre as novas regras da duplicata escritural e o Regime FÁCIL, que deve permitir que mais de 2 mil empresas catarinenses acessem o mercado de capitais até 2026.

Com apoio da Senior Capital, IBEF-SC e SST Advogados, o evento fortaleceu o ecossistema local e contou com painéis e a participação de executivos da Senior, que compartilharam a trajetória da companhia e sua visão sobre governança, inovação e expansão de mercado.



Comentário do Desempenho



Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho



Destaques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Bruta	332.056	284.023	16,9%	956.441	802.308	19,2%
Receita Recorrente	267.378	222.043	20,4%	771.422	635.675	21,4%
Receita Não Recorrente	64.678	61.980	4,4%	185.019	166.633	11,0%
% Receita Recorrente	80,5%	78,2%	2,3 p.p.	80,7%	79,2%	1,5 p.p.
% Receita Não Recorrente	19,5%	21,8%	-2,3 p.p.	19,3%	20,8%	-1,5 p.p.
Receita Líquida	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Lucro Bruto	202.741	167.294	21,2%	579.122	475.205	21,9%
Margem Bruta	68,2%	66,3%	1,9 p.p.	67,6%	66,7%	0,9 p.p.
Lucro Líquido	65.627	46.036	42,6%	179.640	141.584	26,9%
Margem Líquida	22,1%	18,3%	3,8 p.p.	21,0%	19,9%	1,1 p.p.
EBITDA	86.265	65.541	31,6%	245.622	200.598	22,4%
Margem EBITDA	29,0%	26,0%	3,0 p.p.	28,7%	28,2%	0,5 p.p.



Desempenho de Vendas

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Recorrente	267.378	222.043	20,4%	771.422	635.675	21,4%
Receita Não Recorrente	64.678	61.980	4,4%	185.019	166.633	11,0%
Receita Bruta Total	332.056	284.023	16,9%	956.441	802.308	19,2%
Deduções Sobre Vendas	(34.963)	(31.867)	9,7%	(99.784)	(90.300)	10,5%
Total Receita Líquida	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%

Comentário do Desempenho

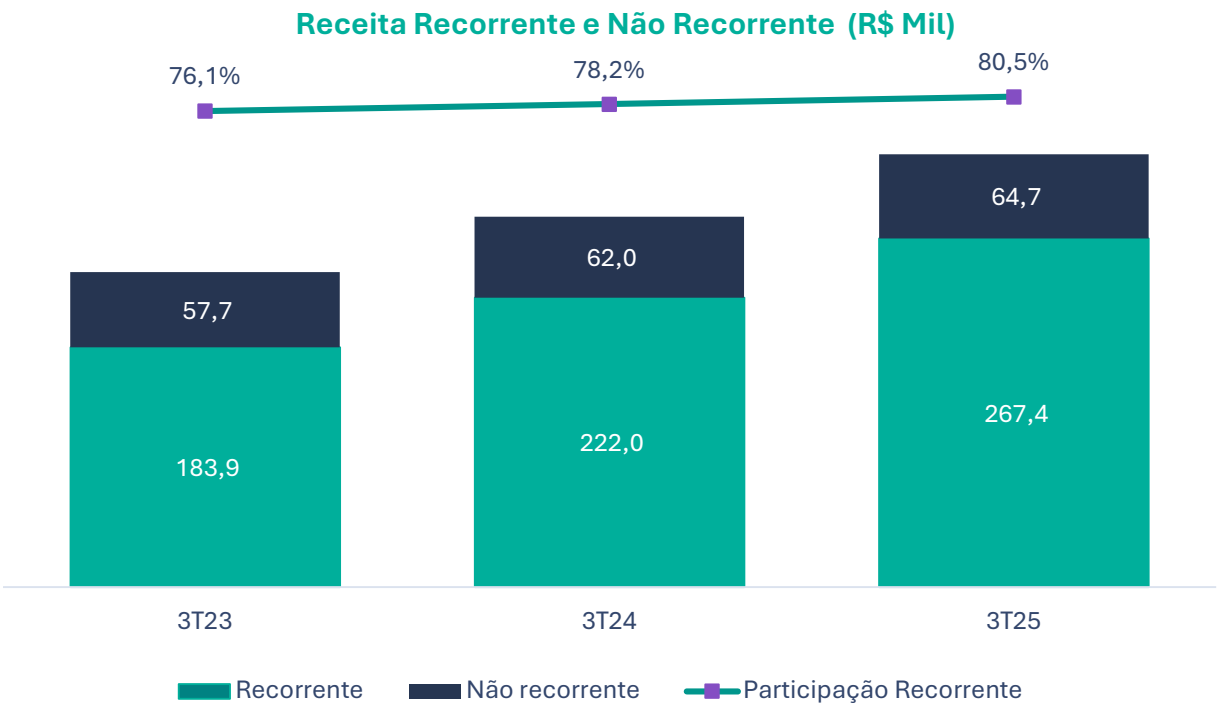


Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta atingiu R\$ 332,1 milhões no 3T25, crescimento de R\$ 48,0 milhões ou 16,9% frente ao 3T24.

A Receita Líquida totalizou R\$ 297,1 milhões no trimestre, incremento de R\$ 44,9 milhões ou 17,8% em relação ao 3T24, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM, ERP e Gestão de Riscos e Segurança.

A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 20,4%, representando 80,5% da Receita Bruta Total, uma expansão de 2,3 p.p. na comparação com o mesmo período de 2024.



Comentário do Desempenho

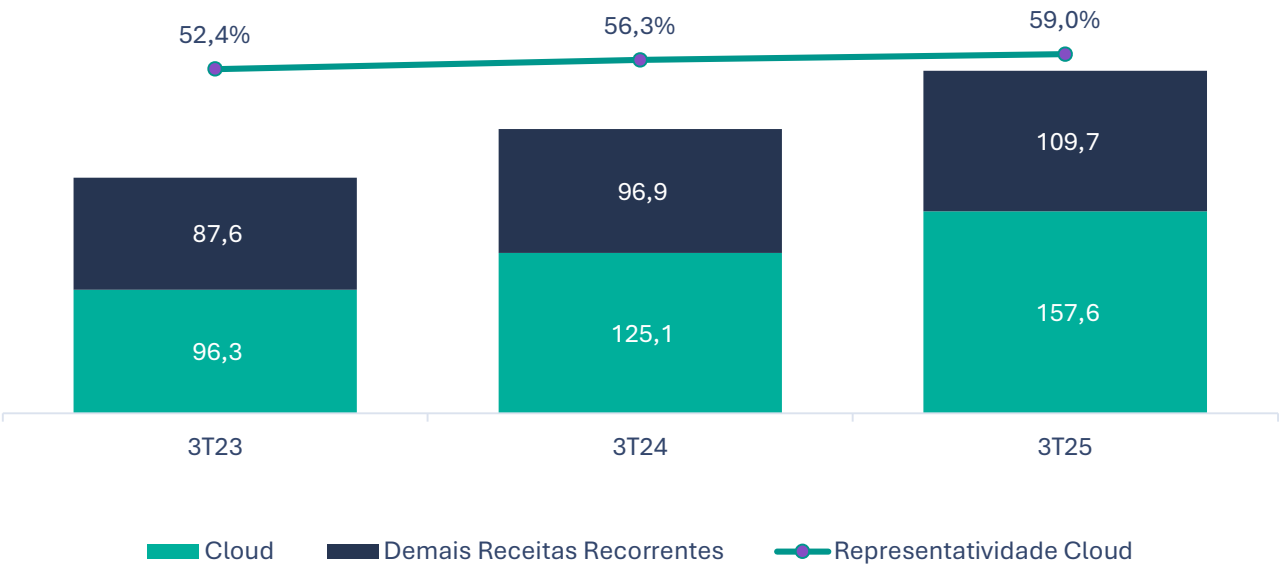


Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta alcançou R\$ 267,4 milhões no 3T25, crescimento de 20,4% ou R\$ 45,3 milhões em relação ao 3T24. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que cresceu R\$ 32,5 milhões registrando alta de 26,0%, passando a representar 59,0% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de *cross-sell*, *upsell* e vendas para novos clientes.

Representatividade Receita Recorrente Cloud (R\$ MM)



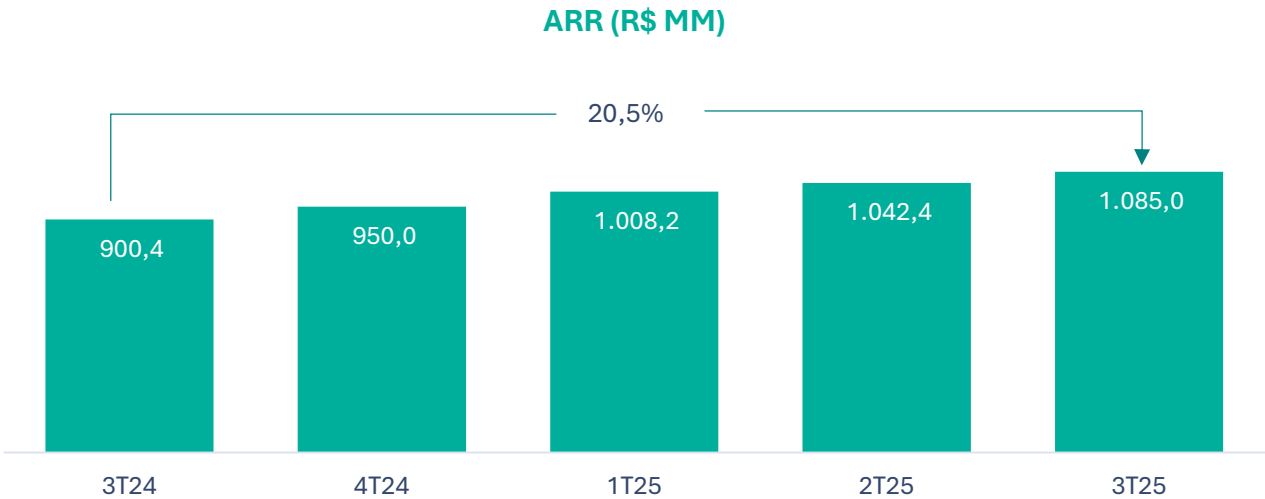
Comentário do Desempenho



Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R\$ 1.085,0 milhões no 3T25, com acréscimo de R\$ 184,5 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 20,5%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas e migração de contratos *on-premises* para *cloud*.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.



Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R\$ 2,7 milhões ou 4,4% em relação ao 3T24, em função do maior volume de licenças e serviços entregues no período.

O desempenho, embora abaixo da média da Companhia, reflete a estratégia de ampliar o portfólio de soluções em *cloud* e aumentar a produtividade nas entregas de projetos, reduzindo o investimento inicial dos clientes em licenças e serviços e promovendo maior eficiência operacional.



Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Líquida	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Custo dos Serviços Prestados	(94.352)	(84.862)	11,2%	(277.535)	(236.803)	17,2%
Lucro Bruto	202.741	167.294	21,2%	579.122	475.205	21,9%
Margem Bruta	68,2%	66,3%	1,9 p.p.	67,6%	66,7%	0,9 p.p.

Comentário do Desempenho

No 3T25, o lucro bruto totalizou R\$ 202,7 milhões, aumento de R\$ 35,4 milhões em relação ao 3T24, o que representa crescimento de 21,2%. A margem bruta atingiu 68,2% no período, refletindo o expressivo avanço da receita líquida, impulsionado principalmente pela expansão da receita recorrente, que cresceu em ritmo significativamente superior ao dos custos. Os custos relacionados aos serviços em ambiente cloud também apresentaram aumento proporcionalmente menor que o crescimento da receita dessa linha, evidenciando ganhos de eficiência operacional e maior alavancagem do modelo de negócios.

Despesas Operacionais

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Despesas Operacionais						
Despesas com Vendas	(47.514)	(40.023)	18,7%	(135.530)	(105.693)	28,2%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(48.731)	(43.474)	12,1%	(129.893)	(108.555)	19,7%
Despesas Administrativas	(30.735)	(27.928)	10,1%	(99.668)	(87.959)	13,3%
Equivalência Patrimonial	(335)	32	(1.146,9%)	(688)	90	(864,4%)
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(2.431)	(2.128)	14,2%	(7.475)	(5.130)	45,7%
Despesas Operacionais	(129.746)	(113.521)	14,3%	(373.254)	(307.247)	21,5%

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 47,5 milhões no 3T25, um aumento de R\$ 7,5 milhões ou 18,7% em relação ao 3T24, passando a representar 16,0% da Receita Líquida.

Este aumento reflete uma decisão estratégica da Companhia direcionada à ampliação da presença de marca. Por meio de investimentos em feiras e na campanha institucional “É mais que tecnologia. É Senior”, a Companhia reforça o seu posicionamento como referência nos segmentos em que atua e impulsiona a performance comercial.

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 48,7 no 3T25, um aumento de R\$ 5,2 milhões ou 12,1% em relação ao 3T24, representando 16,4% da Receita Líquida.

O crescimento dessas despesas decorre dos investimentos em P&D, reforçando o compromisso da Senior com a evolução contínua de suas plataformas tecnológicas e com a incorporação de soluções de inteligência artificial generativa ao portfólio de produtos de gestão. Essas iniciativas promovem maior especialização, produtividade e geração de insights que apoiam a tomada de decisão dos clientes.

Comentário do Desempenho

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 30,7 milhões no 3T25, um aumento de R\$ 2,8 milhões ou 10,1% em relação ao 3T24, representando 10,3% da Receita Líquida no trimestre. O crescimento decorre, principalmente, das amortizações relacionadas às aquisições realizadas em 2024.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

No 3T25, a linha de Outras Receitas e Despesas apresentou crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo o aumento pontual do custo do plano de ILP, em função da ampliação do número de participantes.

No acumulado do ano esta rubrica apresenta crescimento em virtude de eventos não recorrentes que afetaram positivamente o mesmo período de 2024, incluindo: (i) receita de R\$ 344 mil referente a ajuste de preço na venda de participação societária de controlada; e (ii) receita de R\$ 343 mil proveniente de indenização relacionada a operação de M&A.



Comentário do Desempenho



EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 86,3 milhões no 3T25, um crescimento expressivo de 31,6% em relação ao 3T24, com margem de 29,0%. O resultado demonstra a solidez da Companhia e a eficiência na gestão dos recursos, sustentadas pelo crescimento contínuo da receita recorrente.

O avanço da rentabilidade foi obtido mesmo com a manutenção dos investimentos estratégicos em marketing e pesquisa e desenvolvimento, voltados ao reforço da marca e à ampliação e inovação do portfólio de produtos, reforçando o compromisso da Companhia com o crescimento sustentável e a criação de valor de longo prazo.

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Líquida Total	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Lucro Líquido	65.627	46.036	42,6%	179.640	141.584	26,9%
(-/+) Receitas e Despesas financeiras	(9.672)	(3.315)	191,8%	(21.799)	(12.910)	68,9%
(+) Depreciações e Amortizações	13.270	11.768	12,8%	39.754	32.640	21,8%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	17.040	11.052	54,2%	48.027	39.284	22,3%
(=) EBITDA	86.265	65.541	31,6%	245.622	200.598	22,4%
Margem EBITDA	29,0%	26,0%	3,0 p.p.	28,7%	28,2%	0,5 p.p.



Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 3T25 totalizou R\$ 65,6 milhões, crescimento de 42,6% comparado ao 3T24, atingindo margem líquida de 22,1% com expansão de 3,8 p.p. O crescimento do lucro líquido acompanha a evolução dos resultados operacionais da Companhia, refletidos no desempenho do EBITDA, e foi impactado pelo maior rendimento das aplicações financeiras, decorrente do aumento do saldo de caixa e da elevação da taxa Selic.

R\$ MIL	3T25	3T24	Δ %	9M25	9M24	Δ %
Receita Líquida Total	297.093	252.156	17,8%	856.657	712.008	20,3%
Lucro Líquido	65.627	46.036	42,6%	179.640	141.584	26,9%
Margem Líquida	22,1%	18,3%	3,8 p.p.	21,0%	19,9%	1,1 p.p.

Comentário do Desempenho



Posição de Caixa e Caixa Líquido

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 393,9 milhões, frente a R\$ 278,2 milhões em 31 de dezembro de 2024. O Caixa Líquido totalizou R\$ 236,8 milhões, comparado a R\$ 110,0 milhões em 31 de dezembro de 2024.

R\$ MIL	30/09/25	31/12/24	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	393.929	278.242	41,6%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(3.858)	(3.669)	5,2%
(-) Passivo de Arrendamento	(24.834)	(25.856)	-4,0%
(-) Participações Societárias a Pagar	(128.384)	(138.689)	-7,4%
Caixa Líquido¹	236.853	110.028	115,3%

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A variação no saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no período reflete o forte desempenho da geração de caixa operacional.

A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para sustentar sua estratégia de crescimento.



A geração de caixa operacional no ano de 2025 foi de R\$ 255,4 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio e contratos vinculados ao IFRS 16.

Comentário do Desempenho



Auditoria externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pela Administração da Senior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no exercício encerrado em 30 de setembro de 2025, não foram contratados junto à Ernst & Young serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A Ernst & Young adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

Comentário do Desempenho



Sobre a Senior

A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite www.senior.com.br.

Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado



Notas Explicativas

1. Informações sobre a Companhia

A Senior Sistemas S.A. ("Senior" ou "Companhia") é uma sociedade por ações, de capital aberto, com sede à Rua São Paulo, nº 825, Bairro Victor Konder, na cidade de Blumenau, Estado de Santa Catarina.

Em 25 de abril de 2022, a Companhia recebeu ofício de deferimento da B3, referente pedido de listagem e admissão a negociações de ações de sua emissão no Novo Mercado. Referida listagem e início dos negócios no Novo Mercado estão condicionados (i) à obtenção do registro de Companhia aberta junto a CVM e (ii) à realização de oferta pública de distribuição de ações, nos termos da Instrução CVM 400/03 ou 476/09.

Em 12 de maio de 2022 a Companhia obteve junto à CVM, o registro de emissor de valores mobiliários na categoria "A". A Companhia não realizou oferta pública de distribuição de ações e permanece aguardando momento oportuno.

A Senior tem por objetivo o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não customizáveis, análise e desenvolvimento de sistemas, programação de sistemas, licenciamento ou cessão de direito de uso de programa de computação, suporte técnico em informática, comércio varejista de programas de computador, terceirização de serviços "outsourcing", consultoria em TI e treinamento em informática. Os principais softwares desenvolvidos e comercializados pela Senior são aplicativos tipo Enterprise Resource Planning (ERP) e possuem a finalidade de integrar sistematicamente os níveis estratégico e operacional de uma empresa usuária (cliente), permitindo a criação de fluxos e rotinas de informação que contemplem as necessidades operacionais e de informações gerenciais das diferentes áreas da empresa usuária (cliente) do software. As principais áreas contempladas pelo ERP da Senior são: recursos humanos, finanças, contábil/fiscal, administração, operações industriais e educação.

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Todos os valores apresentados nestas informações trimestrais estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Senior foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração, realizada em 04 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação -Continuação

As informações trimestrais intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações da Controladora, aqui denominadas informações financeiras intermediárias individuais, estão sendo divulgadas em conjunto com as informações financeiras intermediárias consolidadas e apresentadas em um único conjunto de informações financeiras intermediárias.

Conforme permitido pelo CPC 21 R1 (IAS 34) – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia

2.2. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as operações da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025. O controle é obtido quando a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: (i) poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); (ii) exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A Senior avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle.

Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações trimestrais consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações trimestrais das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.2 Base de consolidação -Continuação

totalmente eliminados na consolidação. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido. Nas informações trimestrais individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As informações trimestrais consolidadas da Companhia incluem:

Nome	País sede	% participação			
		30/09/2025		31/12/2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Senior Participações Ltda ^[1]	Brasil	100,00	-	100,00	-
Novasoft S.A.S. ^[2]	Colômbia	90,00	-	90,00	-
Zero One Tecnologia da Informação Ltda ^[2]	Brasil	80,00	-	68,36	-
Senior Serviços de Pagamentos Ltda ^[3]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda ^[2]	Brasil	-	90,00	-	90,00
Senior Instituição Pagamentos Ltda ^[3]	Brasil	-	100,00	-	100,00
Ilog Tecnologia Ltda ^[2]	Brasil	-	-	100,00	-
Via6 S.A. ^[2]	Brasil	-	-	100,00	-
GAtec S.A. ^[2]	Brasil	-	-	100,00	-
GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda ^[2]	Brasil	-	-	100,00	-
Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda ^[2]	Brasil	-	-	100,00	-

[1] Holding não operacional

[2] Desenvolvimento, licenciamento de software e plataforma de educação

[3] Fintech

Reestruturações societárias

Em 25 de fevereiro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou a incorporação da empresa Ilog Tecnologia Ltda, Via6 S.A., GAtec S.A., GA Soluções em Tecnologia da Informação Ltda e Hypnobox Cons. e Licenc. de Sistemas Online Ltda. As incorporações foram realizadas a valores de livros, reconhecida com base em laudo de avaliação do acervo líquido.

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.2 Base de consolidação -Continuação

O patrimônio líquido das Companhias foi avaliado em 31 de dezembro de 2024, com base no valor contábil, conforme Laudo de Avaliação para Fins de Incorporação, emitida por empresa independente especializada. O acervo líquido contábil avaliado está apresentado como segue:

	Ilog Ltda	Via6 S.A.	Gatec S.A.	GA Soluções Ltda	Hypnobox Ltda
Caixas e equivalentes de caixa	376	327	914	226	831
Contas a receber	110	14	290	129	1.234
Outros Ativos	96	13	1.288	3.049	459
Investimentos	48	-	-	-	-
Imobilizado, intangível, direito uso	1.504	29	397	2	147
Salários, obrigações sociais e trabalhistas	(2)	(119)	(635)	(134)	(372)
Obrigações tributárias	(34)	(1)	-	-	(191)
Outros passivos	(913)	(213)	(3.957)	(5)	(368)
Total do acervo líquido incorporado	1.185	50	(1.703)	3.267	1.740

Em 01 de Setembro de 2025 a Companhia aumentou a participação na controlada Zero One Tecnologia da Informação Ltda através da aquisição de 11,64% de cotas de sócio, passando a deter 80% de participação. Pela participação adicional a Companhia pagou o montante de R\$ 4.600, sendo R\$ 596 reconhecido no ativo como investimento e R\$ 4.004 reconhecido no patrimônio líquido em transações com sócios de acordo com CPC 36.

2.3. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, segundo o qual a participação proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado, e sua participação proporcional na movimentação das reservas pós-aquisição é reconhecida no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. A Companhia possui participação nas seguintes coligadas:

Nome	Principal atividade	País sede	30/09/2025		31/12/2024	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Intelup Software e Serviços Ltda.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	15,00	-	15,00
Iterup Tecnologia Ltda	Desenv. e comerc. de software	Brasil	50,00	-	50,00	-
VC-X Solutions Tecnologia S.A.	Desenv. e comerc. de software	Brasil	-	-	-	16,88
JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A.	Holding	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Integrações Financeiras Ltda	Correspondente Financeiro	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Holding Financeiras Ltda	Holding	Brasil	-	50,00	-	50,00
JV BTG Senior Sociedade de Crédito Direto S/A	Serviços Financeiro	Brasil	-	50,00	-	50,00

Notas Explicativas

2. Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias --Continuação

2.3 Investimentos em coligadas e controladas em conjunto -Continuação

Em 13 de junho de 2025 a controlada Senior Participações alienou a totalidade de participação que detinha na VC-X Solutions Tecnologia S.A.. O efeito líquido da operação no valor de R\$ 355 foi reconhecido no resultado como outras receitas operacionais, juntamente com a baixa de intangíveis constituídos na ocasião da aquisição do investimento.

Constituição de Join Venture ("JV"), denominada Senior Capital.

Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 19 de julho de 2023, a Senior firmou contrato para a criação de uma Join Venture ("JV"), denominada Senior Capital, com o BTG Pactual S.A. A JV é a combinação de esforços entre a empresa referência em tecnologia para gestão no Brasil e o maior banco de investimentos da América Latina. Senior e BTG deterão, cada um, 50% (cinquenta por cento) de participação na JV. A Senior Capital é formada pelas empresas JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A., JV BTG Senior Integrações Financeira Ltda, JV BTG Senior Holding Financeira Ltda, JV BTG Senior Sociedade de Crédito Direto S/A. Para o desenvolvimento das atividades, Senior e BTG contribuirão com suas expertises e assumirão, em especial, as seguintes obrigações: a Senior contribuirá com sua expertise em tecnologia, os ativos das suas capacidades de negócios Gestão e Fintech e a comercialização dos serviços e produtos financeiros; e o BTG Pactual agregará com sua expertise no desenvolvimento de produtos financeiros digitais, gestão de riscos e *funding*.

A Autorização do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") foi realizada em 09 de outubro de 2023 e a Autorização do BACEN foi emitida em 09 de janeiro de 2025, com isso todas as aprovações regulatórias foram obtidas e as operações iniciaram com data de registro de 03 de outubro de 2025.

2.4 Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

Na preparação dessas demonstrações financeiras trimestrais, as decisões tomadas pela Companhia na aplicação de políticas contábeis e sobre as principais fontes de incertezas nas estimativas e julgamentos contábeis críticos foram as mesmas aplicadas e divulgadas na nota explicativa 3 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.5 Práticas contábeis materiais

As políticas contábeis utilizadas na preparação das informações financeiras intermediárias referentes ao período findo de 30 de setembro 2025 são consistentes com aquelas que foram aplicadas e divulgadas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	19	18	22	21
Bancos conta corrente	6.026	410	8.644	4.124
Aplicações financeiras de liquidez imediata	355.684	244.634	385.263	274.097
	361.729	245.062	393.929	278.242

A Companhia possui políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliário de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). A remuneração das aplicações varia entre 80% e 103% do CDI.

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cientes	77.039	71.591	84.529	81.923
Provisão para perdas de créditos esperadas	(10.187)	(10.878)	(11.046)	(11.517)
Ajuste a valor presente	(889)	(729)	(889)	(729)
	65.963	59.984	72.594	69.677
Circulante	64.235	59.365	70.866	69.058
Não circulante	1.728	619	1.728	619

Não incidem juros sobre os saldos de contas a receber, que por idade de vencimento é assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	41.587	42.214	43.228	45.951
Vencidos até 30 dias	15.130	15.381	17.726	19.386
Vencidos entre 31 há 60 dias	4.952	2.535	6.138	3.324
Vencidos 61 há 90 dias	3.424	894	3.942	1.271
Vencidos 91 há 180 dias	3.093	1.620	3.596	1.968
Vencidos 181 há 360 dias	2.777	2.164	3.163	2.627
Vencidos há mais de 360 dias	6.076	6.783	6.736	7.396
	77.039	71.591	84.529	81.923

A movimentação da provisão para perdas esperadas foi realizada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(10.878)	(8.153)	(11.517)	(8.576)
Constituição de provisão	(3.936)	(4.998)	(4.336)	(5.402)
Baixas e reversões de provisão	4.692	2.273	4.807	2.485
Saldo de controladas incorporadas e adquiridas	(65)	-	-	(24)
Saldos no final do período	(10.187)	(10.878)	(11.046)	(11.517)

Notas Explicativas

5. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda	1.258	1.114	1.444	2.090
Contribuição social	1.204	729	1.279	1.232
PIS COFINS retido	5.690	5.492	5.690	5.499
Outros tributos	1.260	610	3.609	842
	9.412	7.945	12.022	9.663

6. Partes relacionadas

6.1 Remuneração da administração

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários, honorários e encargos sociais	5.593	5.249	5.593	5.572
Benefícios diretos e indiretos	500	450	500	450
Bônus variáveis	3.200	2.563	3.200	2.563
Plano com base em ações	5.097	3.894	5.179	3.902
	14.390	12.156	14.472	12.487

Os montantes apresentados na tabela referem-se aos valores reconhecidos como despesa no período relacionadas com os membros-chave da Administração.

6.2 Contrato de aluguel

Em outubro de 2021, a Companhia celebrou contrato de aluguel do imóvel da sua sede administrativa pelo prazo contratual de 120 meses. Atualmente, o valor mensal é de R\$ 356. Esse contrato foi celebrado com a Senior Imóveis Ltda, atual proprietária do imóvel, após a Cisão realizada em 2021. A Administração da Companhia tomou as devidas diligências quanto a celebração do contrato, num ambiente de transações entre partes relacionadas, prevalecendo as condições usuais e praticadas no mercado, entre empresas independentes.

Com a incorporação da Globaltec em fevereiro de 2023, a Companhia absorveu contrato de locação das salas comerciais localizadas em Aparecida de Goiânia-GO, pelo valor mensal de R\$ 33, onde encontra-se a operação da unidade adquirida. Com início em janeiro de 2023, o contrato possui prazo de 60 meses, com renovação automática com as mesmas condições, cujo proprietário do imóvel é parte relacionada com a Companhia. Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia realizou pagamento de R\$ 299 ao fornecedor Marcelo Xavier de Oliveira EIRELI ME e Matri Empreendimentos Imobiliários Ltda (R\$ 278 no período findo em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

6. Partes relacionadas --Continuação

6.3 Remuneração baseada em ações

Como mencionado na nota 16.4 os executivos da Companhia são participantes de plano de benefícios de longo prazo, representado por um plano de entrega de ações mediante atingimento de metas estabelecidas no plano.

6.4 Outras transações

As receitas com vendas intragrupo representaram R\$ 2.840 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 1.845 em 30 de setembro de 2024). Não houve outras operações, incluindo juros e despesas, com impacto relevante no resultado de 2025.

No período findo de 30 de setembro de 2025 a Companhia realizou pagamento de R\$ 54 ao fornecedor Handit Sistemas Ltda, cujo sócio é acionista minoritário da Controladora.

6.5 Empréstimos concedidos e/ou obtidos de controladas e coligadas

No período findo de 30 de setembro de 2025 a Companhia não possuía adiantamento com controlada (em 31 de dezembro de 2024 havia R\$ 1.637 com a controlada Ilog e R\$ 174 com a controlada Via6)

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía a receber R\$ 1.086 de dividendos de sua controlada Novasoft S.A.S. (R\$ 1.086 em 31 de dezembro de 2024).

7. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas e coligadas	34.682	37.775	5.276	2.970
Ágio aquisição societária	7.860	116.538	-	-
Ativos intangíveis advindos de combinação de negócios	4.420	76.691	-	-
	46.962	231.004	5.276	2.970

Os ativos intangíveis advindos de combinação de negócios são amortizados de acordo com as vidas úteis estimadas por especialistas quando da elaboração de laudo de alocação do preço de compra, sendo a amortização registrada em despesas administrativas. No período findo de 30 de setembro de 2025 o valor amortizado totalizou R\$ 2.595 (R\$ 7.493 em 31 de dezembro de 2024). No consolidado os valores de ágio e intangíveis são apresentados no grupo do ativo intangível.

Notas Explicativas

7. Investimentos—Continuação

7.1. Investimentos em controladas e coligadas

						Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento			
% participação											
30/09/2025						31/12/2024					
Nome	Invest.	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Patrimônio Líquido	Resultado do período	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024
Senior Participações Ltda	Controlada	100,00	-	100,00	-	16.233	(870)	(870)	(1.643)	16.233	13.503
Ilog Tecnologia Ltda (b)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(95)	(95)	128	-	1.222
Via6 S.A. (d)	Controlada	-	-	100,00	-	-	27	27	26	-	40
GAtec S.A (e)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(239)	(239)	(771)	-	(1.466)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda (e)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(4)	(4)	1.352	-	3.268
Hypnobox Consult. Licenc. Sistemas Ltda (f)	Controlada	-	-	100,00	-	-	(448)	(448)	450	-	1.741
Novasoft SAS (c)	Controlada	90,00	-	90,00	-	16.852	3.682	3.314	3.089	15.167	12.827
Zero One Tecnologia da Informação Ltda (h)	Controlada	80,00	-	68,36	-	3.876	2.850	1.989	1.549	3.101	5.087
Toctec Assessoria Ltda (g)	Coligada	-	-	-	-	-	-	-	(47)	-	-
Iterup Tecnologia Ltda	Coligada	50,00	-	50,00	-	265	122	62	43	133	87
Senior Serviços de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Senior Sistemas de Pagamentos Ltda	Controlada	-	90,00	-	90,00	-	-	-	-	-	-
Intelup Software e Serviços Ltda	Coligada	-	15,00	-	15,00	1.296	841	-	-	-	-
VC-X Solutions Tecnologia S.A. (a)	Coligada	-	-	-	16,88	-	220	-	-	-	-
Senior Instituição de Pagamentos Ltda	Controlada	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-	-	-
Cotas e capital em cooperativas de crédito		-	-	-	-	-	-	-	96	48	
Total								3.736	4.272	34.682	36.309
Investimento – Ativo não circulante										34.682	37.775
Provisão investimento em controladas – Passivo não circulante										-	(1.466)

- (a) Em 13 de junho de 2025 foi realizada a alienação da totalidade da participação da coligada VC-X Solution.
- (b) A controlada Ilog Tecnologia foi adquirida em 02 de janeiro de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.
- (c) Em 01 de abril foi adquirido 15,1% a controlada Novasoft, tornando a participação total em 90%.
- (d) A controlada Via6 S.A. foi adquirida em 06 de maio de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.
- (e) As controladas GAtec S.A e GA Soluções Ltda foram adquiridas em 02 de julho de 2024 e incorporadas em 25 de fevereiro de 2025.
- (f) A controlada Hypnobox Ltda foi adquirida em 02 de agosto de 2024 e incorporada em 25 de fevereiro de 2025.
- (g) Em 31 de dezembro de 2024 a investida Toctec foi baixada por extinção voluntária.
- (h) Em 01 de setembro foi adquirido 11,64% a controlada Zero One, tornando a participação total em 80%.

Notas Explicativas

7.2. Controladora (Controladas diretas)

Informações contábeis resumidas das controladas em 30 de setembro de 2025

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	7.188	12.582	27	3.510	16.233	-	(870)
Ilog Tecnologia Ltda	-	-	-	-	-	33	(95)
Via6 S.A.	-	-	-	-	-	36	27
GAtec S.A	-	-	-	-	-	-	(239)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	-	-	-	-	-	-	(4)
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	-	-	-	-	-	43	(448)
Novasoft S.A.S.	23.301	2.659	7.676	1.432	16.852	30.355	3.682
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.262	1.329	2.208	507	3.876	12.318	2.850

Informações contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2024

Nome	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido
Senior Participações Ltda	6.652	8.214	22	1.341	13.503	-	1.362
Ilog Tecnologia Ltda	582	1.552	169	743	1.222	5.591	(44)
Via6 S.A.	345	29	39	295	40	880	85
GAtec S.A	2.492	634	209	4.383	(1.466)	5.951	(1.713)
GA Soluções Tec. De Informação Ltda	356	3.051	5	134	3.268	2.244	1.125
Hypnobox Consult. Licenc. Sist. Ltda	2.525	147	931	-	1.741	6.166	1.280
Novasoft S.A.S.	19.818	2.974	7.034	1.506	14.252	36.318	5.173
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	8.592	1.833	2.369	614	7.442	14.406	3.213

Notas Explicativas

7. Investimentos--Continuação

7.3. Movimentação dos investimentos

Nome	31/12/2024	Resultado de Equivalência	Aquisição Aumento de Capital	Baixa investimento / Incorporação	Amortização	Incorporação	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	30/09/2025
Senior Participações Ltda	13.503	(870)	-	-	-	-	3.600	-	16.233
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	5.087	1.989	596	-	-	-	-	(4.571)	3.101
Novasoft S.A.S	12.827	3.314	-	-	-	-	(974)	-	15.167
Toctec Assessoria Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Iterup Tecnologia Ltda	87	62	-	-	-	-	-	(16)	133
Ilog Tecnologia	1.222	(95)	-	-	-	(1.127)	-	-	-
GAtec S/A	(1.466)	(239)	-	-	-	1.705	-	-	-
GA Soluções em Tecnologia	3.268	(4)	-	-	-	(3.264)	-	-	-
Hypnobox Consult. Licenc. Sistemas Ltda	1.741	(448)	-	-	-	(1.293)	-	-	-
Via6 S.A.	40	27	-	-	-	(67)	-	-	-
Cotas de capital em cooperativas de crédito	-	-	-	-	-	48	-	-	48
Ágio advindo de aquisição de negócios	116.538	-	-	(108.678)	-	-	-	-	7.860
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	76.691	-	-	(69.676)	(2.595)	-	-	-	4.420
Total	229.538	3.736	596	(178.354)	(2.595)	(3.998)	2.626	(4.587)	46.962
Investimento - Ativo não circulante	231.004								46.962
Passivo a descoberto - Passivo não circulante	(1.466)								-

Nome	31/12/2023	Resultado de Equivalência	Adição por Aquisição	Aumento de capital c/ mútuo	Adiantamento	Baixa por Incorporação / Baixa investimento	Amortização	Variação Cambial / Resultado Abrangente	Dividendo	31/12/2024
Senior Participações Ltda	11.241	1.362	-	-	-	-	-	900	-	13.503
Ilog Konviva	3.209	(44)	(4.454)	5.720	(3.209)	-	-	-	-	1.222
Via6 S/A	-	85	(223)	-	-	-	-	178	-	40
GAtec S.A	-	(1.713)	302	-	-	(55)	-	-	-	(1.466)
GA Soluções Tec. Ltda	-	1.125	2.182	-	-	(39)	-	-	-	3.268
Hypnobox Consult. Licenc.Ltda	-	1.280	461	-	-	-	-	-	-	1.741
Novasoft S.A.S	8.890	4.474	1.976	-	-	-	-	(530)	(1.983)	12.827
Zero One Tecnologia da Informação Ltda	3.511	2.197	-	-	-	-	-	-	(621)	5.087
Sicoob Engecred	692	96	-	-	-	(788)	-	-	-	-
Toctec Assessoria Ltda	(102)	(47)	-	257	-	(108)	-	-	-	-
Iterup Tecnologia Ltda	20	105	-	-	-	(38)	-	-	-	87
Ágio advindo de aquisição de negócios	8.616	-	114.399	(5.720)	-	(757)	-	-	-	116.538
Ativos intangíveis identificados em combinação neg.	6.839	-	77.384	-	-	(39)	(7.493)	-	-	76.691
Total	42.916	8.920	192.027	257	(3.209)	(1.824)	(7.493)	548	(2.604)	229.538
Investimento - Ativo não circulante	43.018									231.004
Passivo a descoberto - Passivo não circulante	(102)									(1.466)

Notas Explicativas

8. Imobilizado

Demonstrativo de custo de aquisição, depreciação acumulada e valor líquido.

Controladora	Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	30/09/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	8.780	(4.486)	4.294	4.114
Móveis e utensílios	10-20%	6.403	(4.300)	2.103	2.305
Veículos	20%	1.808	(505)	1.303	1.568
Equipamentos de processamento de dados	20%	41.429	(25.245)	16.184	16.560
Instalações	4-25%	2.598	(1.498)	1.100	1.178
Imobilizações em andamento		151	-	151	1.236
		61.169	(36.034)	25.135	26.961

Consolidado	Taxa de Depreciação	Custo	Deprec. acum.	30/09/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-33%	8.782	(4.486)	4.296	4.164
Móveis e utensílios	10-20%	6.409	(4.304)	2.105	2.386
Veículos	20%	1.808	(505)	1.303	1.608
Equipamentos de processamento de dados	20%	44.325	(26.819)	17.506	18.624
Instalações	4-25%	2.598	(1.498)	1.100	1.178
Imobilizações em andamento		150	-	150	1.236
		64.072	(37.612)	26.460	29.196

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 30/09/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.114	34	(5)	(1.053)	1.204	-	4.294
Móveis e utensílios	2.305	179	(52)	(343)	-	14	2.103
Veículos	1.568	-	-	(265)	-	-	1.303
Equipamentos de processamento de dados	16.560	3.304	(81)	(4.200)	-	601	16.184
Instalações	1.178	-	-	(78)	-	-	1.100
Imobilizações em andamento	1.236	154	(35)	-	(1.204)	-	151
	26.961	3.671	(173)	(5.939)	-	615	25.135

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/12/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	5	(252)	(762)	3.153	4.114
Móveis e utensílios	2.291	535	(101)	(431)	11	2.305
Veículos	440	1.295	(61)	(106)	-	1.568
Equipamentos de processamento de dados	14.674	7.466	(1.346)	(4.223)	(11)	16.560
Instalações	1.253	58	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	(34)	-	(3.153)	1.236
	22.050	12.360	(1.823)	(5.626)	-	26.961

Notas Explicativas

8. Imobilizado--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Incorporado	Saldos em 30/09/2025
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.164	36	(55)	(1.053)	1.204	-	4.296
Móveis e utensílios	2.386	179	(100)	(360)	-	-	2.105
Veículos	1.608	-	-	(305)	-	-	1.303
Equipamento de processamento de dados	18.624	3.393	(102)	(4.409)	-	-	17.506
Instalações	1.178	-	-	(78)	-	-	1.100
Imobilizações em andamento	1.236	153	(35)	-	(1.204)	-	150
	29.196	3.761	(292)	(6.205)	-	-	26.460

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Depreciação	Transferência	Saldos em 31/12/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.970	190	52	(252)	(949)	3.153	4.164
Móveis e utensílios	2.295	537	86	(101)	(442)	11	2.386
Veículos	440	1.295	41	(61)	(107)	-	1.608
Equipamento de processamento de dados	16.022	8.002	910	(1.377)	(4.922)	(11)	18.624
Imóveis	185	23	-	(208)	-	-	-
Instalações	1.253	58	-	(29)	(104)	-	1.178
Imobilizações em andamento	1.422	3.001	-	(34)	-	(3.153)	1.236
	23.587	13.106	1.089	(2.062)	(6.524)	-	29.196

Notas Explicativas

9. Intangível

Demonstrativo de custo de aquisição, amortização acumulada e valor líquido

Controladora	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/09/2025	31/12/2024
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	86.483	(54.610)	31.873	17.326
Ágio aquisição societária	-	251.818	-	251.818	142.768
Marca	33%	17.235	(5.541)	11.694	892
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	84.387	(24.732)	59.655	28.985
Software desenvolvido internamente	20%	97.376	(33.830)	63.546	52.420
		537.299	(118.713)	418.586	242.391

Consolidado	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/09/2025	31/12/2024
				Líquido	Líquido
Softwares	20%	92.344	(59.125)	33.219	41.519
Ágio aquisição societária	-	261.348	-	261.348	261.492
Marca	33%	20.604	(6.176)	14.428	15.408
Tecnologia	20%	112	(112)	-	-
Carteira de clientes adquirida	13,7-20%	89.459	(28.351)	61.108	68.705
Software desenvolvido internamente	20%	99.264	(34.438)	64.826	55.005
		563.131	(128.202)	434.929	442.129

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Controladora - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Incorporado	Saldos em 30/09/2025
Softwares	17.326	2.804	-	(9.447)	21.190	31.873
Ágio aquisição societária	142.768	292	(36)	-	108.794	251.818
Marca	892	10	-	(753)	11.545	11.694
Carteira de clientes adquirida	28.985	17	(67)	(6.283)	37.003	59.655
Software desenvolvido internamente	52.420	19.213	-	(9.280)	1.193	63.546
	242.391	22.336	(103)	(25.763)	179.725	418.586

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Saldos em 31/12/2024
Softwares	22.699	3.968	(69)	(9.272)	17.326
Ágio aquisição societária	142.768	-	-	-	142.768
Marca	1.840	-	-	(948)	892
Tecnologia	45	-	-	(45)	-
Carteira de clientes adquirida	33.813	-	(67)	(4.761)	28.985
Software desenvolvido internamente	44.620	18.354	-	(10.554)	52.420
	245.785	22.322	(136)	(25.580)	242.391

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Consolidado - Reconciliação valor contábil no início e no fim do período

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Saldos em 30/09/2025
Softwares	41.519	2.866	-	(196)	(10.970)	33.219
Ágio aquisição societária	261.492	292	115	(551)	-	261.348
Marca	15.408	10	-	-	(990)	14.428
Carteira de clientes adquirida	68.705	67	-	(237)	(7.427)	61.108
Software desenvolvido internamente	55.005	19.557	-	-	(9.736)	64.826
	442.129	22.792	115	(984)	(29.123)	434.929

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Adição por aquisição de empresa	Baixas Líquidas	Amortização	Transferência	Saldos em 31/12/2024
Softwares	24.800	4.210	25.486	(581)	(13.661)	1.265	41.519
Ágio aquisição societária	153.571	-	108.678	(757)	-	-	261.492
Marca	4.789	3	12.305	(102)	(1.587)	-	15.408
Tecnologia	45	-	-	-	(45)	-	-
Carteira de clientes adquirida	36.302	85	41.005	(1.033)	(7.654)	-	68.705
Software desenvolvido internamente	47.158	19.602	-	-	(10.490)	(1.265)	55.005
	266.665	23.900	187.474	(2.473)	(33.437)	-	442.129

Notas Explicativas

9. Intangível--Continuação

Avaliação para redução ao valor recuperável de ativos

Ativos com vida útil definida e indefinida

A taxa de desconto aplicada nas projeções de fluxo de caixa é de 16,0% composta pela média ponderada de capital, denominada WACC e representa aproximadamente uma taxa de 20,2% antes dos impostos (13,7% e 20,4% em 2024 e 13,5 e 19,5 em 2023). Para a operação no exterior (Novasoft), a taxa de desconto aplicada para a projeção de fluxo de caixa é de 14,0%.

Com base nos testes efetuados a Companhia concluiu que o *carrying amount* destes ativos quando comparado ao valor em uso estimado pelas principais premissas citadas acima, são inferiores ao valor em uso da unidade geradora de caixa, não gerando necessidade de constituição para provisão de recuperabilidade.

Demonstrativo do ágio adquirido.

Controladora

Negócio adquirido (a)	30/09/2025	31/12/2024
Mega	69.304	69.304
Globaltec	47.340	47.340
GAtec SA	39.151	-
Ilog - Konviva	31.301	-
Hypnobox	18.886	-
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Via6 - JobConvo	6.466	-
GAtec LTDA	13.246	-
Softran	3.098	3.098
	251.818	142.768

Consolidado

Negócio adquirido (a)	30/09/2025	31/12/2024
Mega	69.304	69.304
Softran	3.098	3.098
Zero One	399	399
GKO	14.443	14.443
Alcis	8.583	8.583
Novasoft	6.539	6.539
VC-X Solution	-	214
Convenix	1.320	1.320
Obra Play	351	651
Globaltec	48.263	48.263
Ilog (b)	31.301	31.301
Via6 (c)	6.465	6.502
GAtec SA(d)	39.151	38.859
GAtec LTDA (d)	13.246	13.246
Hypnobox (e)	18.885	18.770
	261.348	261.492

(a) Cada negócio adquirido representa uma Unidade Geradora de Caixa (UGC), sendo caracterizado por uma linha de soluções específicas para atendimento ao mercado, ou região, no caso específico da Novasoft, baseada na Colômbia. Para cada UGC há controles detalhados sobre a geração de caixa individual por ativo. Não houve mudanças no conjunto de ativos utilizado para identificar a unidade geradora de caixa desde a estimativa anterior.

(b) Em 02 de janeiro de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Ilog Tecnologia Ltda., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(c) Em 06 de maio de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Via6 S.A., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(d) Em 02 de julho de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas das empresas GA Soluções Ltda e Gatec S.A., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

(e) Em 02 de agosto de 2024 houve a aquisição de 100% das cotas da empresa Hypnobox Ltda., cujo CNPJ foi incorporado em 25 de fevereiro de 2025.

Notas Explicativas

10. Arrendamentos

10.1. Direito de uso (ativo de arrendamentos)

Controladora

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização acumulada	30/09/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	34.182	(14.209)	19.973	21.235
		34.182	(14.209)	19.973	21.235

Consolidado

	Taxa de Amort.	Custo	Amortização Acumulada	30/09/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Ativo de direito de uso	Contratual	34.635	(14.210)	20.425	21.903
		34.635	(14.210)	20.425	21.903

Movimentação dos saldos:

Controladora

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/09/2025
Ativo de direito de uso	21.235	1.812	-	(4.087)	1.013	19.973
	21.235	1.812	-	(4.087)	1.013	19.973

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2024
Ativo de direito de uso	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235
	22.100	4.003	(13)	(5.125)	270	21.235

Consolidado

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 30/09/2025
Ativo de direito de uso	21.903	1.844	-	(4.426)	1.104	20.425
	21.903	1.844	-	(4.426)	1.104	20.425

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Remensuração	Saldos em 31/12/2024
Ativo de direito de uso	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903
	23.061	4.393	(344)	(5.519)	312	21.903

Notas Explicativas

10. Arrendamentos-Continuação

10.2. Passivo de arrendamentos

Controladora

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	24.230	25.016
			24.230	25.016
		Circulante	6.221	5.234
		Não circulante	18.009	19.782

Consolidado

Descrição	Prazo	Taxa de desconto nominal	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento IFRS 16	3 a 25 anos, conforme contrato	8,85% a 18,38% a.a.	24.834	25.856
			24.834	25.856
		Circulante	6.825	6.074
		Não circulante	18.009	19.782

Cronograma de amortização	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	1.547	5.234	1.847	6.074
2026	5.597	4.448	5.901	4.448
2027	4.449	3.810	4.449	3.810
2028	3.976	3.559	3.976	3.559
A partir de 2029	8.661	7.965	8.661	7.965
	24.230	25.016	24.834	25.856

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	25.016	25.151	25.856	26.220
Adições de novos contratos	1.812	4.003	1.844	4.393
Acréscimo de juros	2.483	3.420	2.483	3.432
Remensuração	1.013	270	1.104	312
Pagamentos	(6.145)	(7.932)	(6.504)	(8.605)
Baixas de contratos	51	104	51	104
Saldos no final do período	24.230	25.016	24.834	25.856

Notas Explicativas

11. Participações societárias a pagar

		Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
Gatec	100% CDI	50.525	6.484	57.009	46.460	11.203	57.663
Ilog	INPC	18.240	15.401	33.641	29.770	3.816	33.586
Hypnobox	100% CDI	4.526	15.125	19.651	4.093	15.400	19.493
GKO	IPCA	-	5.789	5.789	-	5.035	5.035
Globaltec	100% CDI	-	5.164	5.164	11.826	6.116	17.942
Via6	100% CDI	3.896	-	3.896	3.612	-	3.612
Carteira WK	INPC	-	562	562	-	682	682
Zero One	95% CDI	-	2.327	2.327	-	76	76
Recompra Ações	-	-	45	45	-	-	-
		77.187	50.897	128.084	95.761	42.328	138.089
	Circulante	-	21.055	21.055	11.826	12.839	24.665
	Não circulante	77.187	29.842	107.029	83.935	29.489	113.424

		Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
Empresa	% de encargos	Parcela Contingente	Parcelamento	Total	Parcela Contingente	Parcelamento	Total
Gatec	100% CDI	50.525	6.484	57.009	46.460	11.203	57.663
Ilog	INPC	18.240	15.401	33.641	29.770	3.816	33.586
Hypnobox	100% CDI	4.526	15.125	19.651	4.093	15.400	19.493
GKO	IPCA	-	5.789	5.789	-	5.035	5.035
Globaltec	100% CDI	-	5.164	5.164	11.826	6.116	17.942
Via6	100% CDI	3.896	-	3.896	3.612	-	3.612
Carteira WK	INPC	-	562	562	-	682	682
Obra Play		300	-	300	600	-	600
Zero One	95% CDI	-	2.327	2.327	-	76	76
Recompra Ações	-	-	45	45	-	-	-
		77.487	50.897	128.384	96.361	42.328	138.689
	Circulante	300	21.055	21.355	12.426	12.839	25.265
	Não circulante	77.187	29.842	107.029	83.935	29.489	113.424

Cronograma de pagamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	5.129	24.665	5.429	25.265
2026	18.490	15.095	18.490	15.095
2027	90.025	84.771	90.025	84.771
2028	9.826	9.123	9.826	9.123
2029	4.614	4.435	4.614	4.435
	128.084	138.089	128.384	138.689

Notas Explicativas

11. Participações societárias a pagar -- Continuação

Movimentação dos saldos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	138.089	41.606	138.689	44.206
Novos compromissos assumidos	3.036	199.966	3.036	199.966
Provisão de juros	10.318	9.042	10.318	9.042
Pagamentos de juros	(4.153)	(4.044)	(4.153)	(4.044)
Pagamentos de principal – em caixa	(18.785)	(108.481)	(18.785)	(108.481)
Reversão	(421)	-	(721)	(2.000)
Saldos no final do período	128.084	138.089	128.384	138.689

Os investimentos adquiridos nos períodos anteriores não foram totalmente liquidados. O saldo a pagar está registrado o passivo circulante e não circulante, e correspondem ao valor da obrigação com os vendedores.

12. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários e encargos	26.385	22.062	28.188	25.023
PLR (participação nos lucros)	19.635	23.716	19.921	24.144
Provisão de férias e encargos	55.712	27.359	59.469	29.638
	101.732	73.137	107.578	78.805

13. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Impostos retidos	7.157	8.907	7.293	9.231
Imposto de renda e contribuição social a pagar	425	4.370	2.832	6.884
PIS e COFINS a pagar	585	602	686	856
ISS a pagar	2.372	2.233	2.468	2.362
Parcelamentos tributário	-	-	75	75
Outros	64	119	642	369
	10.603	16.231	13.996	19.777

14. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia no curso normal de suas operações está envolvida em ações judiciais sobre questões previdenciárias, trabalhistas, cíveis e comerciais, registrando provisões para litígios conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	2.585	2.622
Cíveis e Comerciais	3.377	3.391
Trabalhistas	-	736
	5.962	6.749

Notas Explicativas**14. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas - Continuação**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	6.749	8.011
Constituição de provisão	1.937	2.018
Atualização de provisão	240	654
Reversões e baixas de provisão	(2.964)	(3.934)
Saldo no final do período	5.962	6.749

Para os valores considerados como perdas possíveis pela administração da Companhia, amparada na opinião dos assessores jurídicos, não constituiu provisões e estão assim distribuídas:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias (a)	5.245	2.760
Cível (b)	18.549	17.975
Trabalhista (c)	2.992	2.981
	26.786	23.716

a) Tributárias

Refere-se a comunicação expedida pela Receita Federal do Brasil - RFB, informando a não homologação de pedidos de compensação efetuados com saldo negativo de IRPJ e CSLL. A Companhia apresentou impugnação alegando que as retenções sofridas pela Companhia compõem a totalidade do saldo negativo do período, que é suficiente para a quitação dos débitos. Os autos estão aguardando julgamento.

b) Cíveis

A Companhia figura como ré em ações indenizatórias ajuizadas por clientes para rescisão de contrato, cumuladas com indenização por perdas e danos, assim como, de ações indenizatórias ajuizadas por agentes de negócios, relativamente a rescisões contratuais cumuladas com cobrança de pedido de indenização.

A Companhia figura como ré em processo movido por prestador de serviço que entende ser devida a cobrança de determinados honorários em função de serviços efetuados por este à Companhia, bem como a realização de protesto indevido.

c) Trabalhistas

A Companhia figura como ré em processos movidos por ex-empregados e de empresas prestadoras de serviços, onde se alega redução horas extras e equiparação salarial e outras verbas trabalhistas.

Notas Explicativas

14. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas - Continuação

14.1. Depósitos judiciais

Alguns dos processos judiciais em curso podem ter determinação de bloqueios judiciais de contas corrente ou por depósitos em juízo. Em 30 de setembro de 2025 havia R\$ 1.629 de saldos de depósitos judiciais (R\$ 2.312 em 31 de dezembro de 2024).

15. Patrimônio líquido

15.1 Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 380.905 (R\$ 253.937 em dezembro de 2024) dividido em 1.269.683 ações ordinárias (1.269.683 em 2024), sem valor nominal. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R\$ 1.500.000.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. Em 28 de março de 2025 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia para R\$ 380.905 mediante utilização de recursos das contas de Reservas de Lucro (R\$ 92.279 de Reserva estatutária para investimentos e R\$ 34.689 de Reserva Legal).

15.1.1 Ações em tesouraria

A Companhia mantém ações em tesouraria que podem ser utilizadas para fazer frentes ao plano que pagamento baseado em ações ou como parte de pagamento de aquisição de empresas. A movimentação das ações em tesouraria está assim demonstrada:

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (R\$ mil)	Preço médio por ação (em reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	24.511	4.663	190,24
Utilização	(2.488)	(476)	191,32
Compras	434	1.069	2.463,13
Saldo em 31 de dezembro de 2024	22.457	5.256	234,05
Utilização	(2.493)	(584)	234,26
Compras	1.596	4.661	2.920,43
Saldo em 30 de setembro de 2025	21.560	9.333	432,88

Em fevereiro de 2025 a Companhia utilizou 2.493 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 5.389, gerando um ágio de R\$ 4.805 mantidos em reserva de capital. Em março de 2025 foram adquiridas 357 ações, em abril de 2025 foram adquiridas 25 ações e em setembro de 2025 foram adquiridas 1214 ações, todas ofertadas por acionistas minoritários, que serão mantidas em tesouraria.

Em março de 2024 a Companhia utilizou 2.417 ações em tesouraria para pagamento de plano baseado em ações no valor total de R\$ 4.191, gerando um ágio de R\$ 3.731 mantido em reservas de capital. Em junho do mesmo ano utilizou mais 28 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R\$ 63, gerando um ágio de R\$ R\$ 57. Em dezembro do mesmo ano utilizou mais 43 ações também para pagamento de plano baseado em ações, no valor total de R\$ 96, gerando um ágio de R\$ R\$ 86.

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido --Continuação

15.2 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

15.3 Juros sobre capital próprio e dividendos

Juros sobre capital próprio

A Companhia calcula juros sobre o capital próprio de acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95. Na Reunião do Conselho de Administração realizada em 17 de junho de 2025, foi aprovado o reconhecimento de juros sobre o capital próprio a pagar no montante de R\$ 21.376 (R\$ 18.170 líquido de imposto de renda), que foram pagos em 27 de junho de 2025. Na Reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de setembro de 2025, foi aprovado o reconhecimento de juros sobre o capital próprio a pagar no montante de R\$ 11.308 (R\$ 9.612 líquido de imposto de renda), que foram pagos em 26 de setembro de 2025, ambos com a retenção do imposto de renda na fonte efetuados de acordo com a legislação vigente. Os juros sobre capital próprio são imputados aos valores a serem pagos a título de dividendos mínimo obrigatório.

Dividendos

O estatuto social determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 195-A e art. 202 da Lei 6.404/76. Na Assembleia Geral Extraordinária (AGE) e Ordinária (AGO) realizada em 28 de março de 2025, foi aprovado o montante de R\$ 50.461 correspondente aos dividendos adicionais proposto pela administração e aprovados naquela data, para pagamento em 04 de abril de 2025.

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações

	Data da outorga	Vesting period	Método de avaliação	Total das ações outorgadas	Valor justo da ação pelo método	Total do valor justo do plano	Total provisionado em 30/09/2025
2º Plano	30/06/2020	31/12/2024	Black-Scholes- Merton	2.498	1.036,50	2.589	285
3º Plano	31/03/2020	31/12/2025	Black-Scholes- Merton	2.707	1.665,54	4.509	23
4º Plano	01/06/2022	31/12/2026	Black-Scholes- Merton	3.460	2.248,87	7.760	1.330
5º Plano	25/09/2023	31/12/2027	Black-Scholes- Merton	4.783	2.190,50	10.376	2.025
6º Plano	19/06/2024	31/12/2028	Black-Scholes- Merton	4.662	2.551,43	11.695	1.695
7º Plano	-	-	Black-Scholes- Merton	-	-	-	1.448
Saldo em 30/09/2025							6.806

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

	2º Plano	3º Plano	4º Plano	5º Plano	6º Plano	7º Plano	Total
Saldo provisionado em 31/12/2024	285	984	1.580	1.631	1.836	-	6.316
Ações entregues	-	(961)	(1.510)	(1.443)	(1.475)	-	(5.389)
Provisões	-	-	1.356	1.837	1.378	1.448	6.019
Pagamento impostos e outro	-	-	(96)	-	(44)	-	(140)
Saldo provisionado em 30/09/2025	285	23	1.330	2.025	1.695	1.448	6.806

Em 23 de abril de 2019, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas para o Programa 2019-2023. O Programa consiste na concessão, por parte da Companhia, de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia ("Ações Restritas"), de forma gratuita ao beneficiário.

O Programa emitido pela Companhia é classificado como *Restricted Stock Units* (RSUs), pois representa uma promessa de entrega de ações ao participante, numa data futura se certas condições de aquisição forem atendidas. Os participantes do plano são definidos anualmente pelo presidente, validados pelo conselho de administração conforme critérios do programa vigente no ano. O limite de participantes do programa considera o valor aprovado e número máximo pessoas aprovadas pelo Conselho de Administração. Atualmente há 35 executivos participantes do programa.

Metas de desempenho (*performance condition*): O acionamento do programa é realizado quando o atingimento das metas for superior a 90%. As metas estabelecidas são baseadas na margem EBITDA (representa uma ponderação de 50% no peso) e receita (representa uma ponderação de 50% no peso) do resultado consolidado da Companhia em 31 de dezembro de cada ano. As condições de desempenho (performance) foram classificadas como condição de "Não Mercado".

Vesting: inicia a partir do 2º ano com pagamento no mês de abril. Prazo final: O prazo máximo para transferência das ações é de 5 anos. Período de aquisição de direito (*vesting period*): As ações serão transferidas após o período de carência/retenção a contar da data de assinatura do Instrumento Particular de Outorga (o Instrumento), em parcelas definidas como: (i) 20% a partir do 2º ano, com transferência até o mês de abril; (ii) 20% a partir do 3º ano, com transferência até o mês de abril; (iii) 30% a partir do 4º ano, com transferência até o mês de abril; (iv) 30% a partir do 5º ano, com transferência até o mês de abril.

Considerando que: (i) não foram identificadas opções semelhantes negociadas no mercado; (ii) o plano não permite o exercício antecipado do direito de receber a ação; (iii) a transferência da ação ocorre dentro de um período curto de tempo (de até 4 meses) entre a data da aquisição e a data da transferência (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B5); (iv) as taxas de rescisões contratuais históricas são baixas, o que também poderia caracterizar exercício antecipado (conforme CPC10(R1)/IFRS2.B17); (v) os participantes do plano possuem cargos executivos, o que tende a fazer menos uso de um possível exercício antecipado; (vi) as opções foram outorgadas para um único grupo de funcionários, todos eles com pouca propensão ao exercício antecipado, foi selecionado o Black-Scholes-

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

Merton é considerado como modelo apropriado para a respectiva avaliação. Devido a homogeneidade dos participantes, foi realizado uma única avaliação/modelo.

As principais premissas utilizadas no modelo Black-Scholes-Merton

Preço de exercício da opção: O modelo de programa de remuneração escolhido pela Administração da Senior não requer que o participante pague pela ação, transferindo-os de forma gratuita a ação ao final do plano, se atingidas as condições de desempenho (*performance condition*) e o período de aquisição de direito (*vesting period*). Desta forma o preço de exercício é equivalente a zero, e simbolicamente representado por R\$0,0001 para efeitos de cálculo.

Vida da opção: A carência foi modelada para observar quatro “tranches” de opções, sendo ano 2 e 3 com 20% do total e o ano 4 e 5 com 30% do total. As opções de cada tranchem não podem ser exercidas antes do término do respectivo período de carência.

Preço corrente das ações subjacentes: A Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores. O valor da ação foi determinado como um participante de mercado determinaria, sendo utilizado a abordagem de Market approach, pelo método de Múltiplos de mercado. A abordagem de empresas comparáveis estima o valor de uma entidade, através de múltiplos de avaliação observados em empresas comparáveis. Este método consiste em: (i) Identificar empresas comparáveis; (ii) Calcular os múltiplos econômico-financeiros para as empresas selecionadas; (iii) Selecionar os múltiplos apropriados para que a empresa seja estudada, e (v) aplicá-los aos ganhos da entidade a ser estudada. Nossos estudos consideraram que o múltiplo apropriado para a avaliação da Companhia é de 12 vezes.

Após obter o valor da empresa (*BEV Business Enterprise Value*), foi identificado a dívida líquida e os ativos e passivos não operacionais para identifica o valor justo do Patrimônio Líquido (*Equity Value*). Posteriormente foi dividido o *Equity Value* pela quantidade de ações emitida pela Companhia.

Volatilidade esperada do preço da ação: Para o cálculo da volatilidade esperada, considerando que a Senior é uma Companhia de capital aberto sem ações negociadas em bolsa de valores, utilizamos a volatilidade apurada por empresas comparáveis

Dividendos: Como a opção não é protegida contra dividendos, o beneficiário sofre os decréscimos no preço da ação causados pela distribuição de dividendos. A taxa de pagamento de dividendos foi estimada com base em informações da Companhia. A taxa de dividendos (*dividend yield*) foi fornecida pela Companhia foi de 1,7% na média dos últimos 5 anos.

Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado a curva do DI futura, estimada na data da avaliação, para cada período de carência. A taxa para o prazo da opção foi obtida da curva publicada pela B3 na data de outorga.

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.4 Reserva para pagamento baseado em ações--Continuação

Diluição: Os efeitos da emissão de ações para entrega pelo exercício de opções e a decorrente diluição devem ser considerados. O exercício das opções levará a Companhia a emitir ações ou vender ações de tesouraria, o que tem efeitos potenciais de diluição.

Taxa de desligamento da Companhia: A Companhia nos informou que não há expectativa de perda de vínculo ("exit rate") de seus executivos. Destaca-se que a taxa de retenção histórica para este grupo de executivos é de 99,04%, taxa que utilizamos em nosso cálculo.

Plano de Entrega de Ações Restritas

Em 30 de setembro de 2021 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Entrega de Ações Restritas da Companhia, que entrará em vigor quando da efetiva realização da oferta pública inicial de ações da Companhia e permanecerá vigente pelos 4 anos subsequentes, podendo ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Dois programas foram aprovados no âmbito do referido plano de ações, sendo: (i) Programa Partnership, em que poderão ser entregues aos participantes ações representativas de, no máximo, 1,25% do capital social total da Companhia, com período de *vesting* iniciando a partir do 2º ano da realização do IPO com pagamentos realizados no mês de abril, sendo 20% no 2º e no 3º ano, e 30% no 4º e no 5º ano. Não houve outorga desse programa e, portanto, não atende aos requisitos de mensuração do valor justo; (ii) Programa Discricionário, em que poderão ser entregues ações representativas de 0,75% do capital social total da Companhia com período de *vesting* iniciando a partir do 1º ano após realização da oferta pública, com pagamentos realizados 20% após a data do IPO e 20% nos próximos 4 aniversários do IPO.

A Companhia estimou que o valor justo deste plano de opções (programa partnership e discricionário) totaliza R\$ 15.033, e afetará o resultado de acordo com o período de *vesting*.

Considerando que: (i) existem diversos eventos protocolares a serem endereçados para o evento de IPO, (ii) a decisão de abertura de capital caberá exclusivamente ao acionista e não a administração, e (iii) a decisão do acionista em seguir dependerá da janela de oportunidade e precificação; a Companhia avaliou que a probabilidade do evento de IPO, na data da emissão destas demonstrações financeiras, é considerada como possível e não provável, e desta forma, compreende que não cumpre os requerimentos para que a provisão seja constituída entre patrimônio líquido e demonstração do resultado. A probabilidade será revisada a cada fechamento de balanço e a provisão será reconhecida à medida que o evento de IPO se torne provável.

Notas Explicativas

15. Patrimônio líquido--Continuação

15.5 Reserva estatutária para investimentos

Em 28 de março de 2025 a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia utilizando a reserva de investimentos no valor de R\$ 92.279.

Em 31 de dezembro de 2024, após constituição da reserva legal, destinação de dividendos e juros sobre capital próprio e dividendos adicionais propostos, foi destinado para reserva de lucros retidos o montante de R\$ 87.239, totalizando saldo de reserva de R\$ 195.490.

15.6 Outros resultados abrangentes

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais (R\$) pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultadas da referida conversão são contabilizadas em outros resultados abrangentes, como ajuste acumulado de conversão no patrimônio líquido. No período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia reconheceu como resultado abrangente o valor de R\$ 974.

15.7 Transações com acionistas

Em fevereiro de 2025, a Companhia concluiu a formação da Join Venture denominada Senior Capital, em parceria com o BTG Pactual S.A., onde as empresas detêm cada uma 50% de participação. A formação desta Join Venture resultou em um reconhecimento de R\$ 3.600 para a Companhia, decorrente do aporte realizado pelo BTG, na forma de transações com acionistas reconhecido no Patrimônio Líquido.

Notas Explicativas

16. Receita

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Receita recorrente	254.916	733.842	202.818	590.317	267.378	771.422	222.043	635.675
Cloud	147.133	418.110	113.221	321.468	157.633	449.917	125.115	355.644
Manutenção	85.311	251.751	72.036	217.909	87.292	257.588	79.390	229.187
Licenças	10.594	32.029	10.493	31.586	10.575	31.965	10.470	31.507
Serviços	10.489	27.482	7.068	19.354	10.489	27.482	7.068	19.337
Outros	1.389	4.470	-	-	1.389	4.470	-	-
Receita não recorrente	58.807	169.929	53.752	151.222	64.678	185.019	61.980	166.633
Serviços	47.031	136.073	43.907	120.929	49.125	141.272	49.541	130.613
Licenças	9.990	30.930	9.350	27.400	10.283	32.083	9.828	28.446
Hardware	935	1.586	236	1.644	935	1.586	236	1.644
Outros	851	1.340	259	1.249	4.335	10.078	2.375	5.930
Receita bruta total	313.723	903.771	256.570	741.539	332.056	956.441	284.023	802.308
ISS	(6.928)	(19.937)	(5.489)	(15.847)	(7.197)	(20.667)	(6.174)	(16.945)
PIS e COFINS	(11.907)	(34.111)	(10.028)	(29.472)	(12.390)	(35.417)	(10.866)	(31.026)
INSS desoneração	(11.372)	(32.703)	(11.527)	(33.213)	(11.572)	(33.285)	(11.761)	(34.099)
Ajustes a valor presente - AVP	(2.464)	(6.478)	(1.652)	(4.618)	(2.466)	(6.079)	(1.481)	(4.273)
Perdas estimadas com vendas	(1.338)	(3.936)	(1.390)	(3.586)	(1.338)	(4.336)	(1.585)	(3.957)
Deduções sobre vendas	(34.009)	(97.165)	(30.086)	(86.736)	(34.963)	(99.784)	(31.867)	(90.300)
Total receita líquida	279.714	806.606	226.484	654.803	297.093	856.657	252.156	712.008

A natureza das receitas está descrita na nota 2.20 na DF referente a 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

17. Custos e despesas por natureza e função

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Custo dos produtos e serviços	(87.146)	(257.253)	(69.194)	(206.024)	(94.352)	(277.535)	(84.862)	(236.803)
Despesas com vendas	(45.126)	(127.802)	(37.246)	(99.065)	(47.514)	(135.530)	(40.023)	(105.693)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(47.507)	(126.427)	(42.544)	(104.995)	(48.731)	(129.893)	(43.474)	(108.555)
Despesas gerais e administrativas	(27.140)	(88.628)	(25.419)	(78.438)	(30.735)	(99.668)	(27.928)	(87.959)
Total custos e despesas por natureza	(206.919)	(600.110)	(174.403)	(488.522)	(221.332)	(642.626)	(196.287)	(539.010)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Salários e encargos	(124.604)	(366.554)	(103.377)	(291.701)	(135.624)	(398.710)	(114.963)	(323.545)
Custo dos softwares, hardware, cloud e participações	(31.069)	(90.566)	(27.382)	(77.665)	(32.477)	(94.625)	(28.572)	(81.401)
Serviços de terceiros	(17.287)	(49.936)	(16.696)	(47.004)	(17.006)	(49.121)	(21.706)	(53.883)
Depreciação e amortização	(12.930)	(38.384)	(11.295)	(31.501)	(13.270)	(39.754)	(11.768)	(32.640)
Marketing e eventos	(8.548)	(22.028)	(5.941)	(12.871)	(9.197)	(23.761)	(6.726)	(14.623)
Contratos de tecnologia e manutenção	(3.895)	(10.845)	(3.472)	(9.200)	(4.451)	(12.508)	(4.242)	(11.017)
Despesas com viagens	(2.687)	(6.645)	(2.629)	(6.309)	(2.769)	(6.837)	(3.042)	(6.812)
Recuperação/(Perda por inadimplência)	(579)	(2.225)	66	(394)	(810)	(3.049)	(234)	(1.033)
Outras	(5.320)	(12.927)	(3.677)	(11.877)	(5.728)	(14.261)	(5.034)	(14.056)
Total custos e despesas por função	(206.919)	(600.110)	(174.403)	(488.522)	(221.332)	(642.626)	(196.287)	(539.010)

Notas Explicativas

18. Receitas e despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Juros e descontos recebidos	213	551	570	954	734	2.188	1.050	2.272
Rendimento sobre aplicações	11.653	28.393	5.194	17.130	11.928	29.151	5.299	17.422
Receita financeira de AVP	2.299	6.322	1.539	4.848	2.299	6.322	1.539	4.848
Total receitas financeiras	14.165	35.266	7.303	22.932	14.961	37.661	7.888	24.542
Despesas bancárias e de cobrança	(134)	(435)	(182)	(473)	(227)	(871)	(288)	(799)
Juros sobre financiamentos e participações societárias a pagar	(3.514)	(11.004)	(3.281)	(7.523)	(3.854)	(11.213)	(3.324)	(7.596)
Juros sobre arrendamento	(827)	(2.483)	(867)	(2.586)	(827)	(2.483)	(867)	(2.586)
Descontos concedidos	(648)	(1.280)	(61)	(438)	(651)	(1.295)	(60)	(441)
IOF			(26)	(192)			(34)	(210)
Total despesas financeiras	(5.123)	(15.202)	(4.417)	(11.212)	(5.289)	(15.862)	(4.573)	(11.632)
Resultado financeiro	9.042	20.064	2.886	11.720	9.672	21.799	3.315	12.910

19. Impostos sobre a renda correntes e diferidos

19.1. Ativo e passivo fiscal diferido

Composição dos impostos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - ativo	23.694	24.075	23.866	24.119
- Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	1.871	2.138	1.871	2.138
- Receitas antecipadas	12.445	13.031	12.445	13.031
- Ajuste a valor presente (CPC 12)	302	248	302	248
- Direito de uso (CPC 06 R2)	1.447	1.286	1.447	1.286
- Pagamento baseado em ações (CPC 10)	2.918	2.711	2.918	2.711
- Outros	4.711	4.661	4.883	4.705
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias - passivo	(57.215)	(49.317)	(57.494)	(49.662)
- Software desenvolvido internamente	(20.991)	(17.433)	(21.270)	(17.778)
- Amortização ágio fiscal	(36.224)	(31.884)	(36.224)	(31.884)
Tributos diferidos líquidos (Passivo)/Ativo	(33.521)	(25.242)	(33.628)	(25.543)

Notas Explicativas

19. Impostos sobre a renda correntes e diferidos -- Continuação

19.2.Reconciliação da alíquota efetiva

Reconciliação da alíquota efetiva	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Resultado antes dos tributos	80.990	222.622	55.413	176.493	82.667	227.667	57.088	180.868
Alíquota nominal de IR & CS	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Tributos	(27.536)	(75.691)	(18.841)	(60.008)	(28.108)	(77.407)	(19.411)	(61.495)
Diferenças permanentes								
- Exclusão referente a JCP	3.845	11.113	2.324	6.985	3.845	11.113	2.324	6.985
- Exclusão incentivo fiscal lei do bem (a)	6.072	17.505	5.852	14.797	6.245	18.049	6.014	15.276
- Equivalência patrimonial	538	1.270	809	1.452	(114)	(234)	11	31
- PAT - Lei nº 6.321/76	453	1.104	309	955	453	1.104	309	955
- Outros	876	569	(126)	(114)	639	(652)	(299)	(1.036)
Total IR e CS	(15.752)	(44.130)	(9.673)	(35.933)	(17.040)	(48.027)	(11.052)	(39.284)
Impostos correntes	(14.380)	(35.851)	(10.195)	(31.777)	(15.716)	(39.942)	(11.344)	(34.549)
Impostos diferidos	(1.372)	(8.279)	522	(4.156)	(1.324)	(8.085)	292	(4.735)
Alíquota efetiva	19%	20%	18%	21%	21%	21%	20%	22%

(a) Incentivo Fiscal Lei do Bem: A Companhia usufruiu do benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor correspondente a 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas na referida Lei.

Notas Explicativas

20. Resultado por ação

O cálculo do lucro por ação básico é feito por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período. O cálculo do lucro por ação diluído é efetuado o por meio da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias potenciais (plano de ações restritas). Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Resultado básico por ação	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	65.238	178.492	45.740	140.560
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações*)	1.248	1.249	1.247	1.247
Lucro básico por ação - R\$	52,27	142,90	36,67	112,70

Resultado diluído por ação	Controladora			
	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	65.238	178.492	45.740	140.560
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (em milhares de ações*)	1.248	1.249	1.247	1.247
Média ponderada de número de opções de ações/ações restritas (em milhares de ações)	17	17	21	21
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.265	1.266	1.268	1.268
Lucro diluído por ação - R\$	51,57	140,98	36,07	110,84

(*) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o exercício.

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

21.1 Gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 2025 e 2024 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

21.1 Gerenciamento de riscos -- Continuação

A Companhia e suas controladas podem estar expostas, em virtude de suas atividades, aos seguintes riscos financeiros:

- Riscos de crédito;
- Riscos de liquidez;
- Risco de mercado;

a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim administra o risco de crédito por meio de um programa de qualificação e concessão de crédito. A Companhia possui, ainda, a provisão para crédito de liquidação duvidosa, tanto na controladora quanto no consolidado, como demonstrado na nota explicativa 4, para fazer face ao risco de crédito.

Para as aplicações financeiras e depósitos em instituições financeiras a Administração da Companhia, através de sua tesouraria, monitora informações de mercado sobre suas contrapartes a fim de identificar potenciais riscos de crédito, atuando de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado de primeira linha.

Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	361.729	245.062	393.929	278.242
Contas a receber de clientes	77.039	71.591	84.529	81.923
	438.768	316.653	478.458	360.165

Garantias

A Companhia não mantém nenhuma garantia para os títulos em atraso.

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

b) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros (nota explicativa 3) escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Nas datas dos balanços os equivalentes de caixa mantido pela Companhia possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A seguir demonstramos o cronograma de amortização dos passivos financeiros não derivativos no Consolidado conforme as condições contratuais. O fluxo apresentado não foi descontado e inclui os juros e atualização pelos indexadores contratuais com base nas respectivas taxas projetadas na data do balanço, publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil:

Consolidado				
30/09/2025				
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	10.627	-	-	10.627
Empréstimos e financiamentos	-	1.704	2.951	4.655
Participações societárias a pagar	23.077	118.177	4.777	146.031
Passivos de arrendamento	7.642	12.945	16.623	37.210
	41.346	132.826	24.351	198.523

Consolidado				
31/12/2024				
	Até um ano	De um a três anos	Mais de 3 anos	Total
Fornecedores	10.254	-	-	10.254
Empréstimos e financiamentos	293	1.343	2.589	4.225
Participações societárias a pagar	27.323	123.199	16.568	167.090
Passivos de arrendamento	7.339	12.788	21.061	41.188
	45.209	137.330	40.218	222.757

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado*Risco de taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos 05 cenários diferentes. Com base no boletim FOCUS de setembro de 2025 foi extraído a projeção do indexador CDI / TR para o ano de 2025 e este definido como o cenário provável; a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a receita financeira bruta e a despesa financeira bruta, respectivamente, não levando em consideração incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações e fluxo de vencimentos de contrato programado os próximos 12 meses.

		Controladora					
Operação	Risco	30/09/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	355.684	26.498	39.748	52.997	66.246	79.495
Participações societárias a pagar	CDI	(128.084)	(9.542)	(14.313)	(19.085)	(23.856)	(28.627)
		227.600	16.956	25.435	33.912	42.390	50.868
Exposição líquida		227.600	16.956	25.435	33.912	42.390	50.868
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35
		Consolidado					
Operação	Risco	30/09/2025	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	385.263	28.702	43.053	57.404	71.755	86.106
Participações societárias a pagar	CDI	(128.384)	(9.565)	(14.347)	(19.129)	(23.912)	(28.694)
		256.879	19.137	28.706	38.275	47.843	57.412
Empréstimos e financiamentos	TR + 5,575 a.a.	(3.858)	(249)	(267)	(284)	(301)	(318)
Exposição líquida		253.021	18.888	28.439	37.991	47.542	57.094
Indexador	CDI		7,45	11,18	14,90	18,63	22,35
	TR + 5,575 a.a.		6,47	6,91	7,36	7,80	8,25

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação*Risco de taxa de juros*—Continuação

Operação	Risco	Controladora					
		31/12/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	244.634	14.862	22.292	29.723	37.154	44.585
Participações societárias a pagar	CDI	(138.089)	(8.389)	(12.583)	(16.778)	(20.972)	(25.167)
		106.545	6.473	9.709	12.945	16.182	19.418
Exposição líquida		106.545	6.473	9.709	12.945	16.182	19.418
Indexador	CDI		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23
Operação	Risco	Consolidado					
		31/12/2024	Queda 50%	Queda 25%	Cenário Provável	Aumento 25%	Aumento 50%
Aplicações financeiras	CDI	267.332	16.240	24.361	32.481	40.601	48.721
Participações societárias a pagar	CDI	(138.689)	(8.425)	(12.638)	(16.851)	(21.063)	(25.276)
		128.643	7.815	11.723	15.630	19.538	23.445
Empréstimos e financiamentos IPCA	IPCA + 4,79 a.a.	(854)	(62)	(72)	(82)	(92)	(103)
Empréstimos e financiamentos TR		(2.815)	(12)	(237)	(25)	(32)	(38)
Exposição líquida		124.974	7.741	11.414	15.523	19.414	23.304
Indexador	CDI		6,08	9,11	12,15	15,19	18,23
	IPCA + 4,79 a.a.		7,21	8,41	9,62	10,83	12,04

A Companhia entende que sua exposição líquida é mantida a um nível aceitável e que considerado que os saldos ativos e passivos estão expostos à mesma moeda de conversão da taxa de câmbio não implicará em uma exposição líquida material. Os saldos dos ativos são superiores aos saldos negativos expostos conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros--Continuação

c) Risco de Mercado--Continuação

Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração.

d) Instrumentos financeiros - valor justo

O quadro a seguir apresenta as principais operações de instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia.

Para fins de divulgação, os valores justos dos passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

Controladora						
		30/09/2025		31/12/2024		Nível
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa		361.729	361.729	245.062	245.062	Nível 1
Contas a receber		65.963	65.963	59.984	59.984	Nível 2
Passivo						
Fornecedores		9.340	9.340	9.077	9.077	Nível 2
Participações societárias a pagar		128.084	128.084	138.089	138.089	Nível 2
Passivos de arrendamento		24.230	24.230	25.016	25.016	Nível 2
Consolidado						
		30/09/2025		31/12/2024		Nível
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo	
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa		393.929	393.929	278.242	278.242	Nível 1
Contas a receber		72.594	72.594	69.677	69.677	Nível 2
Passivo						
Fornecedores		10.627	10.627	10.254	10.254	Nível 2
Empréstimos e financiamentos		3.858	3.858	3.669	3.669	Nível 2
Participações societárias a pagar		128.384	128.384	138.689	138.689	Nível 2
Passivos de arrendamento		24.834	24.834	25.856	25.856	Nível 2

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

d) Instrumentos financeiros - valor justo --Continuação

Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo do valor justo

Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia e suas controladas foram apurados conforme descrito abaixo. A Companhia e suas controladas não atuam no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados nas datas dos balanços.

Disponibilidades e aplicações financeiras

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis, e consideramos que estão avaliadas a custo amortizado baseado no valor provável de realização.

Contas a receber e fornecedores

Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

Financiamentos e empréstimos - incluem encargos

Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características exclusivas, oriundas de fontes de financiamento específicas para financiamento.

Limitações

Os valores de mercado foram estimados na data do balanço, baseados em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

e) Gestão de capital

A Companhia administra seu capital com o objetivo de suportar os negócios, garantir continuidade do retorno aos seus acionistas e beneficiar às demais partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para investir em seu crescimento.

Os indicadores de gestão de dívida líquida (ou caixa líquido) estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	-	-	3.858	3.669
Participações societárias a pagar	128.084	138.089	128.384	138.689
Passivos de arrendamento	24.230	25.016	24.834	25.856
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(361.729)	(245.062)	(393.929)	(278.242)
Dívida líquida	(209.415)	(81.957)	(236.853)	(110.028)

Notas Explicativas

21. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros—Continuação

e) Gestão de capital --Continuação

Para atingir este objetivo geral, a gestão de capital da Companhia, entre outras coisas, visa assegurar que cumpre com os compromissos financeiros associados aos financiamentos e empréstimos que definem os requisitos de estrutura de capital. Não foram efetuadas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

A Companhia não mantém, na data dos balanços, operações com derivativos em seus contratos com as instituições financeiras.

22. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de cobertura de seguros em montantes considerados suficientes para a salvaguarda de seus ativos, com base em levantamentos especializados, considerando a natureza e grau de risco para cobrir eventuais sinistros. A cobertura de seguros abrange riscos diversos sobre edificações, maquinários, móveis e equipamentos, danos pessoais, responsabilidade civil, veículos e lucros cessantes.

Em 30 de setembro de 2025 a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$ 115.486 para danos materiais, R\$ 15.000 para responsabilidade cível e R\$ 3.000 para proteção de dados.

Notas Explicativas**23. Transações que não afetam caixa relacionados a incorporação e aquisição**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-
Contas a receber incorporado	3.251	-	-	5.858
Impostos a recuperar	940	-	-	1.587
Outros ativos	393	-	-	4.076
Investimentos	48	-	-	129
Imobilizado	615	-	-	1.088
Intangível	1.241	-	-	1.412
Empréstimos	(928)	-	-	(9.131)
Fornecedores	(248)	-	-	(2.763)
Obrigações trabalhistas	(1.159)	-	-	(3.216)
Obrigações tributárias	(9)	-	-	(3.319)
Outras obrigações	(227)	-	-	(4.202)
Total de transações que não afetam caixa	3.917	-	-	(8.481)
Adição de contratos de arrendamento	(1.812)	(4.003)	(1.844)	(4.393)
Remensuração de contratos de arrendamento	(1.013)	(270)	(1.104)	(312)

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas da
Senior Sistemas S.A.
Blumenau – SC

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-034519/O

Lazaro Angelim Serruya
Contador CRC-DF015801/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Senior Sistemas S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 04 de novembro de 2025.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Senior Sistemas S/A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do §1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a sua conclusão nesta data.

Blumenau, 04 de novembro de 2025.

Carlênio B. Castelo Branco
CEO