

RELEASE DE RESULTADOS 1T25

VIDEOCONFERÊNCIA

07 de maio de 2025 às 11h00 (BRT)

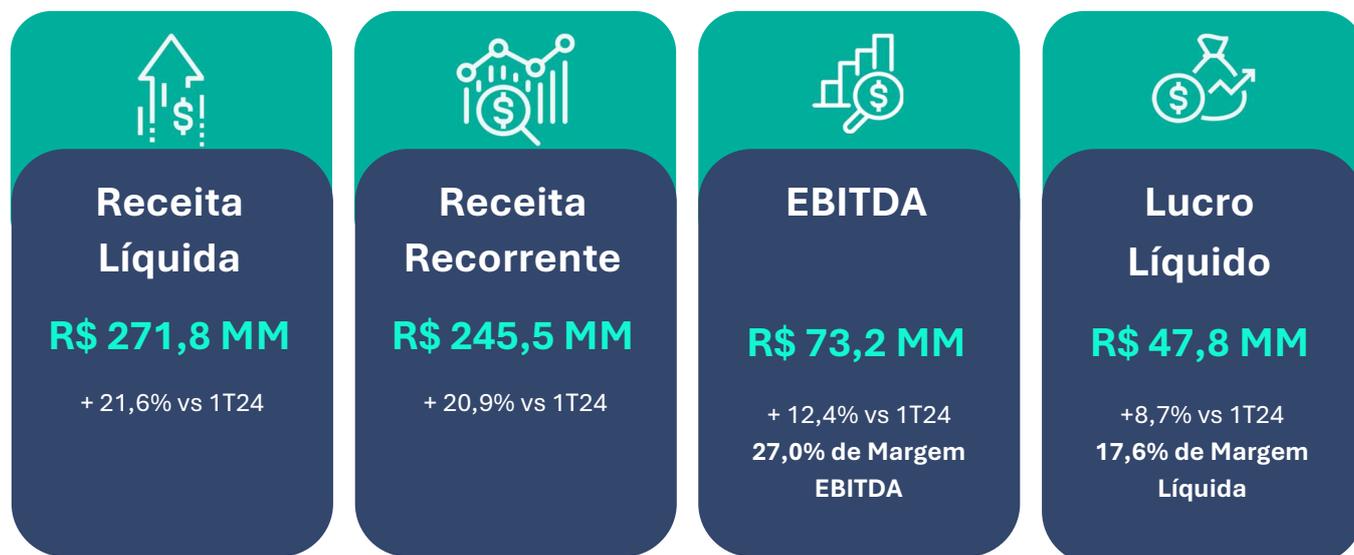
Transmissão ao vivo:

[Clique aqui](#) ou no website ri.senior.com.br

RELEASE DE RESULTADOS

Blumenau (SC), 6 de maio de 2025 – A Senior Sistemas S.A. (“Senior” ou “Companhia”) divulga os seus resultados do **Primeiro Trimestre de 2025** (“1T25”). As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as normas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

Receita Líquida atinge R\$ 271,8 MM com crescimento de 26,5% na Receita Cloud no 1T25




Receita Recorrente cresce 20,9% no 1T25 e alcança 80,9% de participação da ROB


Receita Cloud atinge R\$ 142,1 MM com crescimento de 26,5% vs 1T24


Receita Recorrente Anualizada (ARR) cresceu 23,7% nos últimos 12 meses

Mensagem da Administração

Iniciamos 2025 com bom desempenho, reafirmando a consistência em nossa trajetória de crescimento, combinando resultados financeiros sólidos, evolução contínua do portfólio e avanços importantes na execução da nossa estratégia de longo prazo.

Desempenho Financeiro no Trimestre

A Receita Líquida cresceu 21,6%, totalizando R\$ 271,8 milhões no 1T25. A Receita Recorrente atingiu R\$ 245,5 milhões, um aumento de 20,9% em relação ao 1T24, passando a representar 80,9% da Receita Bruta. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela Receita Cloud que cresceu 26,5% encerrando o trimestre em R\$ 142,1 milhões, representando 57,9% da Receita Recorrente Bruta do trimestre.

O EBITDA totalizou R\$ 73,2 milhões com Margem EBITDA de 27,0%. O Lucro Líquido foi de R\$ 47,8 milhões e Margem Líquida de 17,6%.

É mais que tecnologia. É AI-Centric.

Mais do que acompanhar a tendência da Inteligência Artificial, buscamos liderar esse movimento no mercado de software de gestão na América Latina e por isso investimos no uso de IA embarcada em nosso portfólio de soluções de gestão.

Ser AI-Centric significa para a Senior colocar a inteligência artificial no centro da nossa estratégia de produto, com o compromisso de integrar capacidades de IA Generativa e outras tecnologias emergentes em todos os nossos produtos.

Como parte dessa transformação, a Senior é pioneira no lançamento de **agentes de IA** para apoiar nossos clientes em diversas áreas de gestão:

- **Recursos Humanos:** automação inteligente de processos de recrutamento, treinamento, clima organizacional e apoio à liderança.
- **Finanças:** copilotos para análise preditiva de fluxo de caixa, conciliações automáticas e recomendações financeiras.
- **Gestão da Reforma Tributária:** assistentes atualizados com a nova legislação, ajudando empresas na transição e conformidade.
- **Gestão de Risco e Segurança:** identificação de padrões de risco e incidentes com apoio de visão computacional e machine learning.
- **Logística e Supply Chain:** agentes que otimizam rotas, estoques e previsão de demanda em tempo real.
- **Agro:** suporte inteligente à tomada de decisão com base em dados de campo, clima e produtividade.

Wiipo: No 1T25 nossa fintech de serviços financeiros e benefícios para pessoas alcançou a marca de 3,5 milhões de colaboradores conectados ao app, com crescimento de 70% nos benefícios flexíveis e 20% em crédito consignado concedidos, totalizando R\$ 142 milhões em transações realizadas. Este desempenho refletiu em um aumento de 99% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior.

Senior Capital: Lançada ao mercado em fevereiro deste ano em parceria com o BTG Pactual, a Senior Capital já conta com um portfólio robusto de soluções financeiras desenvolvidas para impulsionar o crescimento

dos negócios de nossos clientes. Atuamos com diversas linhas de crédito, incluindo gestão de recebíveis, risco sacado, desconto de duplicatas, antecipação de cartão e capital de giro, sempre com foco em apoiar as empresas de maneira estratégica e eficiente.

Complementando nossas ofertas de crédito, integramos a parte transacional do banking com o BTG, permitindo que os clientes realizem cobranças, pagamentos e consultem informações de saldo e extrato diretamente nos ERPs da Senior. Essa integração reforça nossa proposta de valor, unindo acesso a capital, eficiência operacional e tecnologia de ponta em um único ecossistema.

Por meio dessa combinação de produtos financeiros e inovação, a Senior Capital fortalece sua posição como parceira estratégica das empresas em sua jornada de crescimento e geração de valor.

Guga Kuerten agora é Senior!

Com orgulho anunciamos que Gustavo Kuerten, o maior tenista do Brasil, agora joga no time Senior como embaixador da nossa marca.

Assim como no esporte, a liderança nos negócios exige preparo, estratégia e as ferramentas certas para alcançar excelentes resultados. Nossa parceria com o Guga representa essa mentalidade de alta performance, inovação e o compromisso com o sucesso dos nossos clientes.

Esta iniciativa representa o início da segunda fase da Campanha Institucional que iniciou no segundo semestre de 2024, e tem como objetivo fortalecer a marca e consolidar a Senior como uma das maiores referências em software de gestão para médias e grandes empresas no Brasil.

Acreditamos que o futuro será liderado pelas empresas que colocam a inovação no centro da sua estratégia. Com uma visão clara de longo prazo, um portfólio inovador e uma base sólida de clientes, seguimos comprometidos em impulsionar a transformação digital dos negócios com tecnologia, construindo, desde agora, a Senior do futuro.

A Administração

Eventos Recentes



ERP Summit

Nos dias 24 e 25 de março a Senior Sistemas marcou presença no ERP Summit 2025 em São Paulo, o maior evento global do setor. Como patrocinadora Diamond, a empresa apresentou um portfólio robusto de soluções para gestão empresarial, destacando inovações no uso de Inteligência Artificial em seu ERP. A Senior reforçou seu posicionamento como referência em soluções integradas para médias e grandes empresas, evidenciando os impactos em eficiência, redução de custos e produtividade. Com atuação em setores como Indústria, Agronegócio, Construção e Logística, a companhia demonstrou como suas soluções, baseadas em *analytics* preditivos e relatórios inteligentes, impulsionam a competitividade dos negócios.



Senior Summit

Em março a Senior promoveu a 17ª edição do Senior Summit, um encontro que reuniu lideranças e a força de vendas para alinhar a estratégia e os desafios da companhia para 2025, além de celebrar as conquistas alcançadas no ano anterior.



Capital Social da Companhia.

Para acessar a Ata da Assembleia [clique aqui](#).

Assembleia Geral Ordinário e Extraordinária

Realizadas em 28/03/2025, a AGO/E contou com a participação de 90% do capital votante da Companhia que aprovou todas as matérias propostas, entre elas: o relatório da administração e as demonstrações financeiras, destinação do lucro líquido referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, remuneração global da Administração para 2025 e o aumento do

Destaques Financeiros Consolidados

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Receita Bruta	303.402	252.005	20,4%
Receita Recorrente	245.497	203.076	20,9%
Receita Não Recorrente	57.905	48.929	18,3%
% Receita Recorrente	80,9%	80,6%	0,3 p.p.
% Receita Não Recorrente	19,1%	19,4%	-0,3 p.p.
Receita Líquida	271.801	223.451	21,6%
Lucro Bruto	180.929	149.456	21,1%
Margem Bruta	66,6%	66,9%	-0,3 p.p.
Lucro Líquido	47.813	43.973	8,7%
Margem Líquida	17,6%	19,7%	-2,1 p.p.
EBITDA	73.266	65.202	12,4%
Margem EBITDA	27,0%	29,2%	-2,2 p.p.

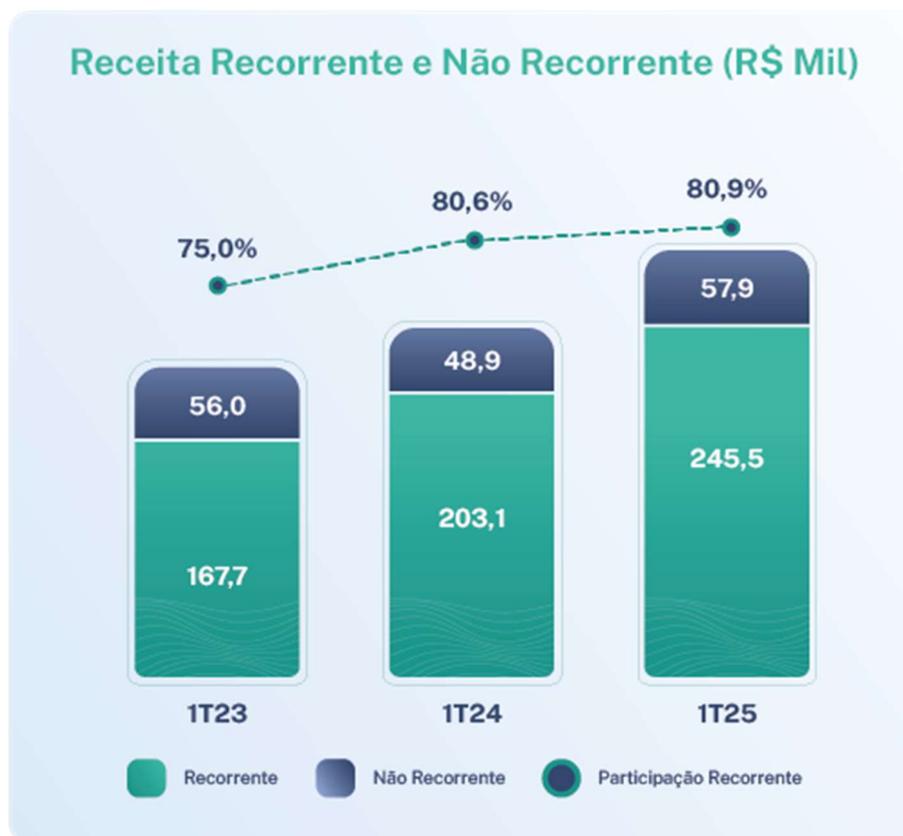
Desempenho de Vendas

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Receita Recorrente	245.497	203.076	20,9%
Receita Não Recorrente	57.905	48.929	18,3%
Receita Bruta Total	303.402	252.005	20,4%
Deduções Sobre Vendas	(31.601)	(28.554)	10,7%
Total Receita Líquida	271.801	223.451	21,6%

Receita Bruta e Líquida

A Receita Bruta atingiu R\$ 303,4 milhões no 1T25, crescimento de R\$ 51,4 milhões ou 20,4% frente ao 1T24. A Receita Recorrente teve destaque, com avanço de 20,9%, representando 80,9% da Receita Bruta Total, uma expansão de 0,3 p.p. na comparação com o mesmo período de 2024.

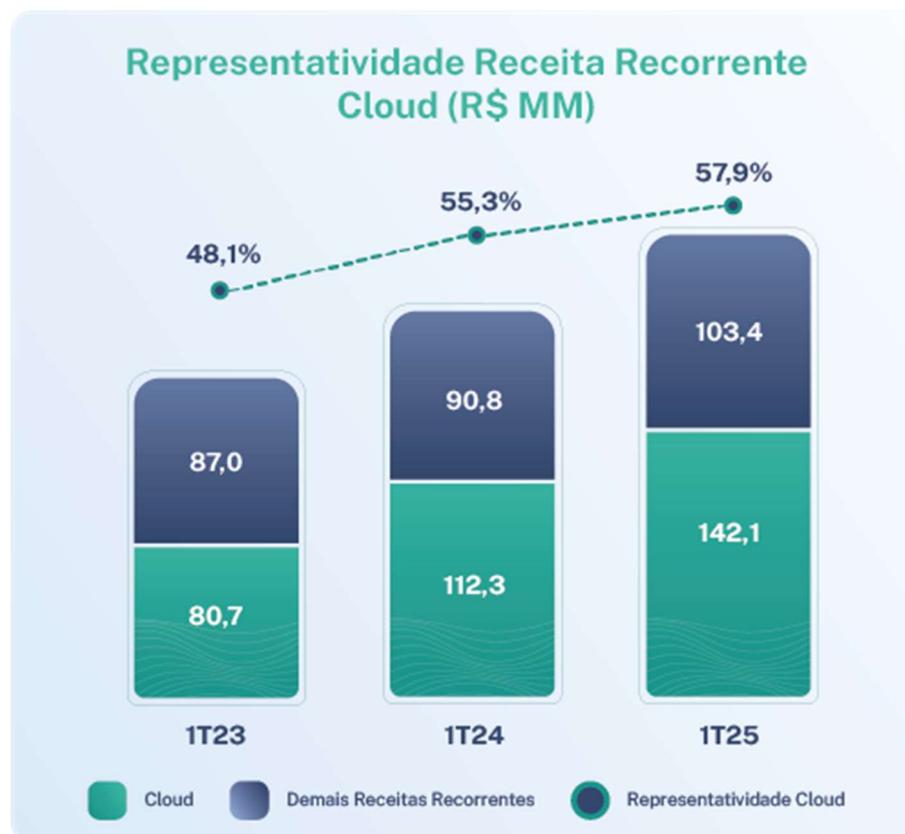
A Receita Líquida totalizou R\$ 271,8 milhões no trimestre, incremento de R\$ 48,4 milhões ou 21,6% em relação ao 1T24, impulsionada principalmente pelo desempenho dos produtos HCM e ERP.



Receita Recorrente

A Receita Recorrente Bruta alcançou R\$ 245,5 milhões no 1T25, crescimento de 20,9% ou R\$ 42,4 milhões em relação ao 1T24. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Cloud, que cresceu R\$ 29,8 milhões registrando alta de 26,5%, passando a representar 57,9% da Receita Recorrente Bruta do trimestre, versus 55,3% no 1T24.

O crescimento reflete a expansão nas vendas de novas soluções em *cloud based*, além de iniciativas de cross-sell, upsell e aquisição de novos clientes.



Receita Recorrente Anualizada (ARR)

A Receita Recorrente Anualizada (ARR) alcançou R\$ 1.006,2 milhões no 1T25, com acréscimo de R\$ 192,7 milhões nos últimos 12 meses, representando um crescimento de 23,7%. Esse avanço foi impulsionado principalmente por novas vendas, migração de contratos *on-premises* para *cloud* e reajustes contratuais, este último com menor impacto em razão da desaceleração dos índices inflacionários.

O desempenho reforça a sustentabilidade e previsibilidade do modelo de negócios da Companhia, ancorado na geração robusta de receitas recorrentes.



Receita Não Recorrente

A Receita Não Recorrente Bruta apresentou crescimento de R\$ 9,0 milhões no 1T25, alta de 18,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. Este desempenho foi impulsionado pelo aumento no volume de receitas provenientes de licenças e serviços relativos à entrega de grandes projetos.

Lucro Bruto e Margem Bruta

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Receita Líquida	271.801	223.451	21,6%
Custo dos Serviços Prestados	(90.872)	(73.995)	22,8%
Lucro Bruto	180.929	149.456	21,1%
Margem Bruta	66,6%	66,9%	-0,3% p.p.

No 1T25, o Lucro Bruto totalizou R\$ 180,9 milhões, um aumento de R\$ 31,4 milhões em relação ao 1T24, representando um crescimento de 21,1%. A Margem Bruta alcançou 66,6% no período.

Esse desempenho reflete principalmente: (i) o crescimento da receita, (ii) o crescimento dos custos relacionados aos serviços em ambiente cloud devido ao aumento da receita dessa modalidade e pela variação cambial, e (iii) o aumento dos custos com pessoal, decorrente do reajuste de benefícios realizado no segundo semestre de 2024 e da reoneração da folha de pagamento iniciada em janeiro de 2025. Além disso, as aquisições realizadas ao longo de 2024 também contribuíram para a expansão da receita e dos custos.

Despesas Operacionais

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Despesas Operacionais			
Despesas com Vendas	(43.372)	(32.710)	32,6%
Despesas Pesquisa e Desenvolvimento	(41.383)	(32.764)	26,3%
Despesas Administrativas	(32.899)	(28.366)	16,0%
Equivalência Patrimonial	(195)	(36)	441,7%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(3.070)	(1.172)	161,9%
Despesas Operacionais	(120.919)	(95.048)	27,2%

Despesas com Vendas

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 43,4 milhões no 1T25, um aumento de R\$ 10,6 milhões ou 32,6% em relação ao 1T24, passando a representar 16,0% da Receita Líquida, versus 14,6% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelos investimentos na segunda fase da campanha “É mais que tecnologia. É Senior”, que tem como embaixador o maior tenista do Brasil, Gustavo Kuerten. Com objetivo de reforçar o posicionamento da marca como referência nos segmentos em que atua, a campanha está sendo veiculada nos principais meios de comunicação de negócios, além de portais especializados, canais de TV por assinatura, rádios e mídias DOOH (Digital Out Of Home).

Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento

As Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento totalizaram R\$ 41,4 no 1T25, um aumento de R\$ 8,6 milhões ou 26,3% em relação ao 1T24, passando a representar 15,2% da Receita Líquida, versus 14,7% no mesmo período do ano anterior. Este crescimento é decorrente do investimento em P&D, reforçando o compromisso da Senior na evolução contínua das plataformas tecnológicas e na adoção de *generative AI* ao portfólio de produtos de gestão, gerando mais especialização, produtividade e insights para a tomada de decisão dos nossos clientes. No período também foi realizada ampliação do quadro de colaboradores como resultado da integração dos negócios adquiridos, além da ação de reajuste de benefícios no segundo semestre de 2024 e o impacto da reoneração sobre a folha de pagamento iniciado em janeiro deste ano.

Despesas Gerais e Administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 32,9 milhões no 1T25, um aumento de R\$ 4,5 milhões ou 16,0% em relação ao 1T24, representando 12,1% da Receita Líquida no trimestre, versus 12,7% no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pelas amortizações de aquisições realizadas em 2024 e pelo reajuste de benefícios de pessoal. Esses efeitos foram parcialmente compensados por reversões de contingências decorrentes de decisões favoráveis à Companhia.

Outras Receitas e Despesas Operacionais

No 1T25, a linha de Outras Receitas e Despesas apresentou crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente o aumento no custo do plano de ILP, pela ampliação no número de participantes. Adicionalmente, o comparativo trimestral foi impactado por eventos não recorrentes registrados no 1T24, incluindo: (i) receita de R\$ 344 mil referente a ajuste de preço na venda de participação societária de controlada; e (ii) receita de R\$ 343 mil proveniente de indenização relacionada a operação de M&A.

EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 73,3 milhões no 1T25, com Margem EBITDA de 27,0%. O desempenho foi impactado pelo aumento dos investimentos em (i) marketing e propaganda com objetivo de fortalecer a marca Senior no mercado, (ii) pesquisa e desenvolvimento (P&D) com foco na expansão do portfólio de produtos, (iii) variação dos reajustes de benefícios realizados no segundo semestre de 2024 e o impacto da reoneração da folha de pagamento a partir de janeiro de 2025. A consolidação dos resultados das empresas adquiridas no último ano também influenciou o EBITDA e a Margem EBITDA, impactos previstos pela Companhia nas teses de aquisição.

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Receita Líquida Total	271.801	223.451	21,6%
Lucro Líquido	47.813	43.973	8,7%
(-/+ Receitas e Despesas financeiras)	(5.860)	(5.165)	13,5%
(+) Depreciações e Amortizações	13.256	10.794	22,8%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social (corrente e diferido)	18.057	15.600	15,8%
(=) EBITDA	73.266	65.202	12,4%
Margem EBITDA	27,0%	29,2%	-2,2 p.p.

Lucro Líquido e Margem Líquida

O Lucro Líquido no 1T25 totalizou R\$ 47,8 milhões e Margem Líquida de 17,6%. O resultado reflete o desempenho do EBITDA no período, impactado pelo maior valor de depreciação e amortização relativos às aquisições realizadas em 2024. A Companhia segue com saldo relevante de caixa e equivalentes de caixa, evidenciando a gestão sólida do caixa.

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Receita Líquida Total	271.801	223.451	21,6%
Lucro Líquido	47.813	43.973	8,7%
Margem Líquida	17,6%	19,7%	-2.1 p.p.

Posição de Caixa e Caixa Líquido

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de R\$ 314,2 milhões, frente a R\$ 278,2 milhões em 31 de dezembro de 2024. O Caixa Líquido totalizou R\$ 159,9 milhões, comparado a R\$ 110,0 milhões em 31 de dezembro de 2024.

R\$ MIL	31/03/25	31/12/24	Δ %
Caixa e Equivalente de Caixa	314.226	278.242	12,9%
(-) Empréstimos e Financiamentos	(2.815)	(3.669)	-23,3%
(-) Passivo de Arrendamento	(24.975)	(25.856)	-3,4%
(-) Participações Societárias a Pagar	(126.495)	(138.689)	-8,8%
Caixa Líquido¹	159.941	110.028	45,4%

(1) Caixa Líquido corresponde ao saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira, deduzido da Dívida Bruta (empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento e participações societárias a pagar (circulante e não circulante)).

A variação no Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa e no Caixa Líquido no 1T25 reflete, principalmente, o crescimento da Receita no período, deduzido dos pagamentos das parcelas relativas às aquisições de empresas. A Companhia mantém uma posição financeira sólida, com baixo nível de endividamento e recursos disponíveis para investir em sua estratégia de crescimento.



A geração de caixa operacional no 1T25 foi de R\$ 60,4 milhões, refletindo principalmente o lucro operacional do exercício. As atividades de investimentos estão diretamente relacionadas à aquisição de imobilizado e intangível, bem como ao pagamento das aquisições de empresas realizadas em 2024. Já as atividades de financiamento estão relacionadas ao pagamento de dividendos e contratos vinculados ao IFRS 16.

Auditoria externa

A política de atuação da Senior Sistemas na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes está fundamentada nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, garantindo a independência do auditor. Essa política segue os seguintes princípios:

- (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho;
- (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais na empresa auditada;
- (iii) o auditor não deve promover os interesses da empresa auditada; e
- (iv) a contratação de quaisquer serviços deve ser previamente aprovada pela Administração da Sênior Sistemas.

Em conformidade com a Instrução nº 162/2022 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Senior Sistemas informa que, no exercício encerrado em 31 de março de 2025, não foram contratados junto à Ernst & Young serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras.

A Ernst & Young adota procedimentos, políticas e controles rigorosos para assegurar sua independência, incluindo a avaliação dos serviços prestados, abrangendo qualquer atividade que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Senior Sistemas. Essa avaliação é baseada na regulamentação aplicável e em princípios amplamente aceitos que garantem a independência do auditor.

Sobre a Senior

A Senior Sistemas é a escolha de empresas líderes de mercado que buscam inovação e gestão de alta performance. A multinacional oferece um portfólio completo que abrange todas as etapas da cadeia produtiva em setores estratégicos da economia, como Agronegócio, Atacado e Distribuição, Construção, Indústria e Logística. Com mais de 35 anos de excelência, Senior transformou a gestão de mais de 13 mil empresas no Brasil e em outros países da América Latina, através de suas 15 filiais, 160 canais de distribuição e três mil colaboradores. A Senior acredita que, com sua profunda expertise e soluções tecnológicas, tem a oportunidade de impulsionar empresas rumo à maior eficiência operacional, expansão de receitas e liderança em seus segmentos. Por isso, entrega mais que tecnologia. Para mais informações, visite www.senior.com.br.

Avisos Legais

Algumas das afirmações realizadas nesse documento foram baseadas em hipóteses, premissas e perspectivas da Administração da Companhia, levando-se em conta dados e informações disponíveis na data de elaboração do documento. Os resultados reais, desempenho e eventos podem divergir significativamente daqueles aqui expressos, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de câmbio, entre outros. Certas informações percentuais e valores divulgados neste documento podem ter sido arredondados para fins de divulgação, assim, totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia.

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro definida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB), não representa os fluxos de caixa dos exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional, como substituto do fluxo de caixa, como indicador de liquidez ou como base para a distribuição de dividendos. Embora o EBITDA possua um significado padrão, nos termos do artigo 3º, inciso I, da Instrução CVM 527/12, a Companhia não pode garantir que outras companhias, inclusive companhias fechadas, adotarão esse mesmo significado



Anexo I – Demonstração de Resultados

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Receita líquida	271.801	223.451	21,6%
Custo dos serviços prestados	(90.872)	(73.995)	22,8%
Lucro bruto	180.929	149.456	21,1%
Despesas operacionais	(120.919)	(95.048)	27,2%
Despesas com vendas	(43.372)	(32.710)	32,6%
Despesas pesquisa e desenvolvimento	(41.383)	(32.764)	26,3%
Despesas administrativas	(32.899)	(28.366)	16,0%
Equivalência patrimonial	(195)	(36)	441,7%
Outras receitas operacionais	(3.070)	(1.172)	161,9%
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	60.010	54.408	10,03%
Resultado financeiro	5.860	5.165	13,5%
Receita financeira	10.843	8.717	24,4%
Despesa financeira	(4.983)	(3.552)	40,3%
Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	65.870	59.573	10,6%
Imposto de renda e contribuição social	(18.057)	(15.600)	15,8%
Corrente	(13.240)	(11.668)	13,5%
Diferido	(4.817)	(3.932)	22,5%
Lucro líquido do período	47.813	43.973	8,7%
Atribuído a sócios da empresa controladora	47.465	43.518	9,1%
Atribuído a sócios não controladores	348	455	-23,5%

Anexo II – Balanço Patrimonial

ATIVO R\$ MIL	31/03/25	31/12/24	PASSIVO R\$ MIL	31/03/25	31/12/24
Circulante	412.898	375.257	Circulante	187.175	159.451
Caixa e Equivalentes de Caixa	314.226	278.242	Empréstimos e financiamentos	-	154
Contas a Receber	65.818	69.058	Participações Societárias a Pagar	15.011	25.265
Impostos a Recuperar	9.950	9.663	Passivos de Arrendamento	5.965	6.074
Outros Ativos	22.904	18.294	Salários e Encargos Sociais	76.518	78.805
			Juros s/ Capital Próprio e Dividendos	50.459	4.463
			Obrigações Tributárias	16.492	19.777
			Fornecedores	8.675	10.254
			Outros Passivos	14.055	14.659
			Não circulante	170.490	170.129
			Empréstimos e financiamentos	2.815	3.515
			Passivos de Arrendamento	19.010	19.782
			Participações Societárias a Pagar	111.484	113.424
			Provisão para Litígios	5.608	6.749
			Passivo Fiscal Diferido	30.360	25.543
			Outros Passivos	1.213	1.116
Não circulante	495.109	499.152	Patrimônio líquido	550.342	544.829
Realizável a Longo Prazo	2.477	2.954	Capital Social	380.905	253.937
Contas a Receber	513	619	Reservas de Capital	7.372	2.593
Outros Ativos Financeiros	1.964	2.335	Reserva Legal	9.645	44.334
Investimentos	6.065	2.970	Reserva de Lucros (Estatutária de Investimentos)	150.682	195.490
Imobilizado	27.254	29.196	Dividendos Adicionais Propostos	-	45.998
Intangível	438.594	442.129	Ajuste de Avaliação Patrimonial	(2.298)	(1.696)
Ativo de Direito de Uso	20.719	21.903	Participação de Não Controladores	4.036	4.173
Total do Ativo	908.007	874.409	Total do Passivo	908.007	874.409

Anexo III – Fluxo de Caixa

R\$ MIL	1T25	1T24	Δ %
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro antes do imposto sobre a renda e da contribuição social	65.870	59.573	10,6%
Ajustes para reconciliação:			
Depreciações e amortizações	13.256	10.794	22,8%
Baixas do ativo permanente e arrendamentos	1.668	105	1.488,6%
Provisão juros IFRS 16	802	859	-6,6%
Provisão de juros sobre aquisição de investimentos	2.980	1.726	72,7%
Provisão para perdas	1.146	1.034	10,8%
Provisão para contingências	(1.141)	55	-2.174,5%
Provisão para pagamento baseado em ação	2.319	1.977	17,3%
Equivalência patrimonial	195	36	441,7%
Varição nos saldos de ativos e passivos:			
Contas a receber	2.200	6.572	-66,5%
Estoques	76	120	-36,7%
Impostos a recuperar	(287)	(218)	31,7%
Outros ativos	(4.315)	(1.523)	183,3%
Fornecedores	(1.579)	4.843	-132,6%
Obrigações sociais e trabalhistas	(2.287)	(11.913)	-80,8%
Obrigações tributárias	(5.113)	(6.926)	-26,2%
Outros passivos	3.882	4.321	-10,2%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16.229)	(13.076)	24,1%
Juros pagos empréstimos e contas a pagar de aquisições	(3.059)	(1.140)	168,3%
Caixa gerado nas atividades operacionais	60.384	57.219	5,5%
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Partes Relacionadas	-	(39)	-100%
Caixa incorporado	-	783	-100%
Aquisições de imobilizado	(1.402)	(1.302)	7,7%
Aquisições do intangível	(19.259)	(29.152)	487,5%
Aplicações financeiras	-	(3)	-100%
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(20.661)	(29.713)	-30,5%
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(838)	-	-100%
Pagamento de arrendamento IFRS 16	(1.901)	(2.146)	-11,4%
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	-	(22.457)	-100,0%
Ações em tesouraria adquiridas	(1.000)	(55)	1.718,2%
Caixa aplicado nas atividades de financiamentos	(3.739)	(24.658)	-84,8%
Varição líquida no caixa e equivalentes de caixa	35.984	2.848	1.163,5%
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	278.242	257.483	8,1%
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	314.226	260.331	20,7%
Varição líquida no caixa e equivalentes de caixa	35.984	2.848	1.163,5%

Relações com Investidores

(47) 3039-5013
ri@senior.com.br
ri.senior.com.br

